

NAZIV PREDLAGATELJA: COGITUS PROJEKT d.o.o.

ADRESA: Kralja Zvonimira 8a

SJEDIŠTE: 31216 Antunovac

OIB: 39301658777

*Trgovački sud u Osijeku*

*Poslovni broj: St-197/2025*

**PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG  
RESTRUKTURIRANJA**  
*2025. – 2027.*

Odgovorna osoba: Dino Varvodić, direktor

*Antunovac, listopad 2025.*

**SADRŽAJ**

1. UVOD .....	2
1.1. Podaci o identitetu dužnika .....	3
1.2. Podaci o identitetu povjerenika .....	8
2. OKOLNOSTI KOJE SU DOVELE DO POKRETANJA PREDSTEČAJNOG POSTUPKA .....	9
2.1. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje ..	9
2.2. Ekonomska situacija te razlozi i razmjer poteškoće dužnika .....	9
2.3. Položaj radnika .....	12
2.4. Izračun manjka likvidnosti sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja .....	12
3. POPIS IMOVINE I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	14
4. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
5. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE .....	18
6. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE GODINE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKÉ GODINE – 2025.-2027. ....	20
7. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA – 31.12.2027. ....	23
8. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	24
9. PONUDA VJEROVNICIMA UKLJUČENIM U PREDSTEČAJNI POSTUPAK .....	26
10. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA .....	29
11. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA .....	30
12. ZAVRŠNE ODREDBE .....	31
12.1. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno Stečajnom zakonu ne utječe .....	31
12.2. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima .....	32
13. ZAKLJUČAK .....	33
POPIS TABLICA .....	34

## 1. UVOD

Građevinska tvrtka **COGITUS PROJEKT d.o.o.** s radom započinje 2013. godine i od tada ostvaruje brojne uspješne projekte na domaćem i međunarodnom tržištu. Svojim klijentima nudi građevinske usluge širokog spektra od planiranja, projektiranja do izgradnje i uređenja različitih vrsta objekata. Tim iskusnih stručnjaka ulaže napore i vodi klijente kroz cjelokupni proces izvođenja radova koji može uključivati zemljane radove, betonske radove, zidarske i fasaderske radove, podopolagačke i keramičarske radove, instalaterske radove, radove unutarne i vanjskog žbukanja, soboslikarske i ličilačke radove te krovopokrivačke radovi. Prilikom izvođenja radova iznimno se cijene želje i potrebe klijenata, a svi zahtjevi se obavljaju po visokim građevinskim standardima. U radu se koriste najnovije tehnologije uz primjenu visokokvalitetnih materijala, a sve s ciljem modernizacije tradicionalnih metoda gradnje i smanjenjem štetnih učinaka poslovanja na okoliš i zdravlje ljudi. Naglasak se stavlja na profesionalnost, kvalitetu i sigurnost te jedinstveni doprinos svih djelatnika u realizaciji projektnih zadataka.

Društvo izvodi radove širom Republike Hrvatske, ali i izvan nje. Posebice je orijentirano na tržište Republike Austrije i Savezne Republike Njemačke koja su tržišta s velikim potencijalom za izgradnju i napredak. Iza Društva je niz projekata koji su završeni u samostalnoj izvedbi ili u suradnji s kooperantima, kao i suradnja s partnerima kojima smo bili podrška u izvođenju radova. Bogato iskustvo i visokokvalitetan rad, učvrstili su poziciju pouzdanog partnera u izvršavanju svih građevinskih radova na objektima u privatnom i javnom vlasništvu.

### **JAVNA NAMJENA:**

- *Valpovački poduzetnički centar, Valpovo*
- *OŠ Gorjani, Gorjani*
- *Gradska uprava Županja, Županja*

### **POSLOVNA NAMJENA:**

- *Hotel Alfir, Prižba (Korčula)*
- *Saponia d.d., Osijek*

**STAMBENA NAMJENA:**

- *Krapinsko naselje 4, Osijek*
- *Kneza Borne 10, Osijek*
- *Opatijska 51, Osijek*
- *Vladimira Nazora 43, Ploče*
- *Dalmatinska ulica 10, Osijek*
- *Prenjska ulica 2a, Osijek*

Poslovne vizije temelje se na građenju, opremanju i sanaciji objekata kao što su stambene zgrade, hoteli, poslovni objekti, škole i drugi javni objekti te na izgradnji i prodaji novih stanova i apartmana za tržište u vlastitoj investiciji. Pri tome, naglasak se stavlja na uspješnosti i konačno zadovoljstvo klijenata. Društvo je, u tom trenutku, dostiglo fazu poslovanja u kojoj je moglo pružiti visoku razinu usluge u građevinskoj industriji i ponuditi vrhunsku izvedbu na svakom projektu kojeg izvodi. Nepredviđene okolnosti u kojima se Društvo našlo, naglo su zaustavile sve pokrenute radove i onemogućile oporavak te je donesena odluka o pokretanju predstečajnog postupka.

Na ovaj način, kroz otvaranje predstečajnog postupka, namjera Društva je bila zaštititi interese tvrtke, svih vjerovnika i njezinih djelatnika. Ovim korakom nastojalo se očuvati kontinuitet poslovanja, zadržati djelatnike i reprogramirati obveze u skladu s trenutnim tržišnim uvjetima i novonastali okolnostima koje su do njih dovele. Provedba plana ključna je za osiguravanje likvidnosti i nastavak poslovanja. Ispred Društva je još puno izazova i prepreka koje će zajedničkim snagama nastojati savladati i raditi na maksimalnom iskorištavanju raspoloživih resursa u postizanju zacrtanih ciljeva.

**1.1. Podaci o identitetu dužnika**

Nadležni sud	Trgovački sud u Osijeku
MBS	030134783
OIB	39301658777
EUID	HRSR.030134783

Tvrtka	COGITUS PROJEKT d.o.o. za graditeljstvo i usluge COGITUS PROJEKT d.o.o.
Sjedište/adresa	Antunovac (Općina Antunovac) Ulica kralja Zvonimira 8A
Temeljni kapital	20.000,00 kuna / 2.654,46 euro (fiksni tečaj konverzije 7,53450)
Pravni oblik	društvo s ograničenom odgovornošću
NKD 2025	41.00.0 Gradnja stambenih i nestambenih zgrada
Struktura vlasništva	100% privatno
Osnivač društva	Dino Varvodić, Antunovac, Kralja Zvonimira 8a, OIB: 07332730929
Osoba ovlaštena za zastupanje	Dino Varvodić, Antunovac, Kralja Zvonimira 8a, OIB: 07332730929 - direktor - zastupa samostalno i pojedinačno od 01.03.2016.

#### PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA

- \* Stručni poslovi prostornog uređenja
- \* Projektiranje, građenje, uporaba i uklanjanje građevina
- \* Radovi na krovu
- \* Pružanje fasaderskih, soboslikarskih i ličilačkih usluga
- \* Nadzor nad gradnjom
- \* Tehničko ispitivanje i analiza
- \* Ugradnja, postavljanje i održavanje (servisiranje) postrojenja za ventilaciju, hlađenje/klimu, vodu, kanalizaciju, plin i grijanje
- \* Proizvodnja, ugradnja, popravak i održavanje građevinske drvene, metalne i PVC stolarije (prozora i vrata)
- \* Vađenje šljunka i pijeska
- \* Vađenje ostalih ruda i kamena
- \* Proizvodnja proizvoda od betona, gipsa (sadre) i umjetnog kamena
- \* Poslovi građenja i rekonstruiranja javnih cesta
- \* Poslovi održavanja javnih cesta
- \* Izvođenje investicijskih radova u inozemstvu

- \* Poslovanje nekretninama
- \* Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- \* Čišćenje i održavanje svih vrsta unutarnjih i vanjskih objekata
- \* Projektiranje i montaža elektrotehničke opreme u industriji
- \* Projektiranje upravljačkih sustava za postrojenja obnovljivih izvora energije
- \* Projektiranje upravljačkih sustava za upravljanje i nadzor industrijskih procesa
- \* Projektiranje upravljačkih sustava za tretman otpadnih voda, reciklažu i preradu sekundarnih sirovina
- \* Projektiranje upravljačkih sustava za preradu i tretman pitke vode
- \* Projektiranje i izrada tehničke dokumentacije za elektroupravljačke uređaje i elektroenergetska postrojenja
- \* Projektiranje inteligentnih sustava u zgradarstvu
- \* Projektiranje informacijskih i upravljačkih sustava i programa
- \* Projektiranje, montaža i održavanje sustava tehničke zaštite osoba i imovine
- \* Projektiranje vanjske i unutrašnje dekorativne rasvjete, solarnih sustava i opreme
- \* Elektrotehnički i informatički inženjering, izrada tehničke i projektne dokumentacije, sa izvedbom projekta i projektnim menadžmentom te organizacija i posredovanje u izgradnji privrednih elektroenergetskih i drugih objekata
- \* Izrada investicijske i tehnološke dokumentacije
- \* Stručni nadzor nad izvođenjem elektrotehničkih instalacija
- \* Upravljanje i vođenje elektroenergetskih proizvodnih postrojenja
- \* Ispitivanje sigurnosti elektrotehničkih instalacija u industriji i zgradarstvu
- \* Tehničko ispitivanje i analiza
- \* Ostala električna ispitivanja i mjerenja, izdavanje ispitnih i mjernih protokola i zapisnika
- \* Puštanje u rad i održavanje elektroenergetskih i drugih industrijskih postrojenja i opreme
- \* Savjetovanje u vezi s građenjem, projektiranjem i nadzornom u području električnih i komunikacijskih instalacija
- \* Elektroinstalacijski radovi za izradu električnih instalacija
- \* Izvođenje elektroinstalacijskih radova i montaža strojarske, građevinske, elektro i instrumentacijske opreme u industriji, energetske postrojenjima, stambenim i poslovnim objektima
- \* Održavanje i servis postrojenja za proizvodnju električne i toplinske energije

- \* Izgradnja, upravljanje i održavanje objekata i uređaja javne rasvjete
- \* Izrada, projektiranje i ispitivanje sustava protuprovale
- \* Proizvodnja električne i toplinske energije iz alternativnih i obnovljivih izvora
- \* Proizvodnja, projektiranje, montaža, popravak i održavanje solarne opreme i uređaja te solarnih sistema
- \* Provođenje energetske pregleda građevina
- \* Utvrđivanje mjera za poboljšanje energetske učinkovitosti i isplativosti zgrada
- \* Provođenje energetskog certificiranja zgrada
- \* Provođenje energetske pregleda javne rasvjete
- \* Izdavanje energetske certifikata
- \* Izrada elaborata stalnih geodetske točaka za potrebe osnovnih geodetske radova
- \* Izvođenje geodetske radova za potrebe izmjere, označivanja i održavanja državne granice
- \* Izrada elaborata topografske izmjere i izradbe državnih karata
- \* Izrada elaborata katastarske izmjere i tehničke reambulacije
- \* Izrada parcelacijske i drugih geodetske elaborata katastra zemljišta
- \* Izrada parcelacijske i drugih geodetske elaborata katastra nekretnina
- \* Izrada elaborata katastra vodova i tehničko vođenje katastra vodova
- \* Stručni nadzor nad izradbom elaborata katastra vodova i tehničko vođenje katastra vodova
- \* Izrada posebne geodetske podloga za prostorno planiranje i graditeljsko projektiranje, izradbu geodetskoga projekta, izradbu elaborata o iskolčenju građevine, kontrolna geodetska mjerenja pri izgradnji i održavanju građevina (praćenje mogućih pomaka)
- \* Stručni nadzor nad izradbom posebne geodetske podloga za prostorno planiranje i graditeljsko projektiranje, izradbu geodetskoga projekta, izradbu elaborata o iskolčenju građevine, kontrolna geodetska mjerenja pri izgradnji i održavanju građevina (praćenje mogućih pomaka)
- \* Izrada situacijske nacrt za objekte za koje ne treba izraditi geodetski projekt
- \* Iskolčenje građevina
- \* Stručni nadzor nad iskolčenjem građevina
- \* Izrada posebne geodetske podloga za zaštićena i štćena područja
- \* Stručni nadzor nad izradbom posebne geodetske podloga za zaštićena i štćena područja
- \* Geodetski radovi u komasacijama
- \* Poslovanje nekretninama

- \* Poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- \* Istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- \* Savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- \* Posredovanje u pružanju intelektualnih i drugih poslovnih usluga pravnim i fizičkim osobama na domaćem i inozemnom tržištu
- \* Iznajmljivanje strojeva i opreme bez rukovatelja, i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- \* Kupnja i prodaja robe i pružanje usluga u trgovini, na domaćem ili inozemnom tržištu
- \* Zastupanje stranih (inozemnih) tvrtki
- \* Energetsko certificiranje, energetski pregled zgrade i redoviti pregled sustava grijanja i sustava hlađenja ili klimatizacije u zgradi
- \* Posredovanje u prometu nekretnina
- \* Pripremanje i usluživanje pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- \* Pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- \* Frizerski saloni i saloni za uljepšavanje
- \* Djelatnosti za njegu i održavanje tijela
- \* Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- \* Usluge informacijskog društva
- \* Promidžba (reklama i propaganda)
- \* Računalno programiranje, savjetovanje i djelatnosti povezano s njima
- \* Izrada i održavanje internet stranica, web aplikacija, mrežnih aplikacija
- \* Obrada podataka, usluge poslužitelja i djelatnosti povezane s njima, internetski portali
- \* Pružanje usluga putem interneta
- \* Digitalni marketing
- \* Proizvodnja metala
- \* Proizvodnja gotovih metalnih proizvoda i metalne galanterije
- \* Kovanje, prešanje, štancanje i valjanje metala: metalurgija praha
- \* Obrada i prevlačenje metala; strojna obrada metala
- \* Proizvodnja sječiva, alata i opće željezne robe
- \* Kovačke, varilačke, strojobravarске i sl. usluge
- \* Popravak proizvoda od metala, strojeva i opreme

- \* Popravak predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- \* Pružanje usluga turističke agencije, turističkog vodiča, voditelja putovanja, turističkog animatora, turističkog predstavnika
- \* Turističke usluge u nautičkom turizmu
- \* Turističke usluge u zdravstvenom turizmu
- \* Turističke usluge u kongresnom turizmu
- \* Turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- \* Turističke usluge na poljoprivrednom gospodarstvu, uzgajalištu vodenih organizama, lovištu i u šumi šumoposjednika te ribolovnom turizmu
- \* Usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)
- \* Usluge turističkog ronjenja
- \* Usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge

## **1.2. Podaci o identitetu povjerenika**

Rješenjem Trgovačkog suda u Osijeku Poslovni broj: St-197/2025-7 od dana 29. travnja 2025. godine, po sucu mr.sc. Tihomiru Kovačeviću, u predstečajnom postupku u povodu prijedloga dužnika COGITUS PROJEKT d.o.o. za graditeljstvo i usluge, Antunovac, Ulica kralja Zvonimira 8A, OIB: 39301658777, MBS: 030134783, za povjerenika je imenovana Kata Rašić, Vinkovci, S.S. Kranjčevića 31, OIB: 84450283675 izabrana metodom slučajnog odabira – automatskom dodjelom.

## **2. OKOLNOSTI KOJE SU DOVELE DO POKRETANJA PREDSTEČAJNOG POSTUPKA**

### **2.1. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje**

Društvo COGITUS PROJEKT d.o.o., uslijed poteškoća u poslovanju i prijetee nesposobnosti za plaćanje dospjelih i nedospjelih obveza, dana 14. travnja 2025. godine podnosi nadležnom sudu Prijedlog dužnika za otvaranje predstečajnog postupka. Društvo se pri tome poziva na okolnosti iz članka 4. stavka 2. podstavka 1. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24) koji govori kako dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova plaćanja koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa. Postojanje navedenog dokazano je priloženih Očevidnikom redoslijeda osnova za plaćanje od dana 24.03.2025. godine.

Temeljem valjanih razloga Društvo pokreće predstečajni postupak što predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema iz razloga što omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Samo pokretanje postupka bilo je nužno za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, kao i mehanizam sprečavanja dalekosežnih posljedica za poslovanje. Otvaranjem predstečajnog postupka deblokirani su računi čime je osiguran neometani nastavak poslovanja i stvoreni preduvjeti za restrukturiranje i povratak u solventnost.

Svi podaci u daljem tekstu temeljeni su na financijskim izvještajima izrađenim za ovu svrhu sa stanjem na dan 31.03.2025. godine, projekcijom do kraja 2025. godine i planovima za dvije sljedeće kalendarske godine, odnosno za 2026. i 2027. godinu.

### **2.2. Ekonomska situacija te razlozi i razmjer poteškoće dužnika**

Uslijed nemogućnosti redovitog podmirenje dospjelih obveza i poteškoća u održavanju likvidnosti, Društvo se našlo u nepovoljnom položaju koji je rezultirao podnošenjem prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka. Sami problemi koji su doveli do navedene situacije

proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika. Među njima su najizraženiji sezonski karakter djelatnosti te povećanje troškova ulaznih materijala i energenata, ali isto tako i dugotrajna nemogućnost naplate potraživanja. Najizravnije, na nastalu situaciju Dužnika, je utjecalo pokretanje naplate strane tražbine putem Jedinствene ovršne isprave za tražbine koje obuhvaća Direktiva 2010/24/EU. Nadležno porezno tijelo u Saveznoj Republici Njemačkoj pokrenulo je postupak naplate poreza na dobit ili kapital za razdoblje od siječnja 2022. godine do rujna 2024. godine. Pritom se potražuje sveukupan iznos od 192.745,44 EUR. U navedeni su iznos obračunate i kazne iz upravnih postupaka, novčane kazne te kamate od dana dostave zahtjeva, odmjerene prema još neutvrđenim faktorima. Dužnik je tijekom predmetnog razdoblja uistinu dio svoje djelatnosti obavljao u Saveznoj Republici Njemačkoj, no temeljem kratkoročnog obavljanja djelatnosti nije nastala tražbina po osnovi poreza u iznosima kako je prijavljeno u postupku naplate. Podnositelj ovršne isprave, pri tome nije naveo osnovu obračunate tražbine, kao niti priložio relevantne prateće dokumente koji idu tome u prilog. Po tome se moglo zaključiti kako je strano porezno tijelo jednostrano, arbitrarno i paušalno procijenilo iznos poreza na dobit za Dužnika na što nije imalo pravo. Unatoč uložnim naporima kako bi se spriječilo daljnje zaduživanje i oslabljivanje tekuće likvidnosti, novonastale okolnosti uzrokovale su dugoročnu blokadu poslovnih računa i financijsku neizvjesnost. S obzirom na navedeno, plan financijskog i operativnog restrukturiranja predstavlja prijeko potreban korak ka očuvanju kontinuiteta poslovanja i radnih mjesta.

Glavni razlozi koji su doveli do nužnog pokretanja predstečajnog postupka slijedom su:

- **Sezonalnost posla i nestalan priljev sredstava** predstavljaju dva ključna problema u djelatnosti graditeljstva jer značajno utječu na stabilnost i efikasnost poslovanja. Sezonalnost, koja je često povezana s vremenskim uvjetima, dovodi do toga da građevinski radovi u određenim razdobljima godine mogu biti otežani ili potpuno zaustavljeni čime se smanjuje produktivnost i povećava nesigurnost u planiranju projekata. S druge strane, nestalni priljevi sredstava nastaju zbog složenog procesa naplate već izvršenih radova. Ovakvi nepredvidivi financijski uvjeti otežavaju održavanje kontinuiranog toka radova, uzrokujući odgode i povećanje troškova te često dovode do nesigurnosti za radnu snagu i dobavljače.
- **Rast ulaznih troškova** u graditeljstvu predstavlja značajan izazov zbog izravnog utjecaja na profitabilnost i konkurentnost sektora. Povećanje cijena osnovnih materijala, kao

što su čelik, cement i drvo, zbog promjena na tržištu ili globalnih lanaca opskrbe dovelo je do povećanja troškova izgradnje. Osim toga, rast cijena energenata i radne snage, uz inflaciju, dodatno opterećuju proračun gradilišta. Ovi faktori doveli su do povećanja ukupnih troškova realizacije projekata što je nerijetko rezultiralo i odgodama ili nemogućnosti dovršetka započetih projekata.

- **Nepredvidljivost tržišta** stvara dodatne izazove jer čini dugoročno planiranje i procjene troškova vrlo nesigurnima. Promjene u potražnji, fluktuacije u cijenama materijala, te političke i ekonomske nestabilnosti uzrokovale su velike oscilacije u tržišnim uvjetima. Sve je to dovelo do teškoća u osiguravanju stabilnih izvora financiranja i predvidljivih rokova završetka projekata. Također, pojavili su se i problemi s planiranjem kapaciteta radne snage jer rast ili pad broja narudžbi može uzrokovati prekomjerne ili nedovoljne resurse. Takva nepredvidljivost zahtijeva veću fleksibilnost i brzinu prilagodbe što može povećati rizike i troškove.
- **Nemogućnost naplate potraživanja** jedan je od ozbiljnih problema s kojima se Društvo susrelo te je to posljedično utjecalo do značajne ugroze likvidnosti i poslovne stabilnosti. Ne ispunjavanje svojih obveza od strane investitora ili naručitelja rezultirali su financijskim problemima i dovele do zastoja u poslovanju. Ova opasnost negativno je utjecala na sposobnost plaćanja radnicima dobavljačima i drugim partnerima. Nužna je provedba jasnih strategija naplate koja će dovesti do smanjenja rizika od gubitka likvidnosti i povećati sigurnost poslovanja.
- **Napлата strane tražbine** neupitno je najveći razlog nastale krize. Situacija Dužnika pogoršala se zbog pokretanja prisilne naplate strane porezne tražbine temeljem Jedinstvene ovršne isprave. Njemačko porezno tijelo traži naplatu poreza na dobit ili kapital za razdoblje od siječnja 2022. do rujna 2024. godine u ukupnom iznosu od 192.745,44 EUR, uključujući kazne i kamate. Iako je Dužnik kratkoročno poslovao u Njemačkoj, osporava osnovanost tražbine jer nisu dostavljeni prateći dokumenti ni obrazloženje obračuna, što upućuje na jednostranu i proizvoljnu procjenu iznosa poreza. Ova situacija imala je izrazito negativan utjecaj na poslovanje Dužnika jer su mu računi bili blokirani, čime je onemogućeno daljnje obavljanje djelatnosti. Navedena tražbina nije obuhvaćena u predstečajnom postupku jer strano porezno tijelo nije prijavilo svoje potraživanje Financijskoj agenciji u, za to, predviđenom roku.

### 2.3. Položaj radnika

Društvo trenutno zapošljava 13 djelatnika, a u sklopu restrukturiranja predviđeno je zapošljavanje novih djelatnika. Radna mjesta postojećih zaposlenika bit će osigurana tijekom restrukturiranja, te neće doći do smanjenja broja radnih mjesta. Pokretanjem predstečajnog postupka, dužnik će redovito ispunjavati svoje obveze prema djelatnicima, a samo otvaranje predstečajnog postupka neće imati negativne posljedice na radnike niti njihova prava, u skladu sa važećim zakonskim propisima. Smatra se kako će se predloženim mjerama osigurati nastavak poslovanje, a novi ugovoreni poslovi stvoriti će preduvjete za dodatna zapošljavanja.

Odredbom članka 66.st.1.t.1. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24), predstečajni postupak ne utječe na tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnog odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanog zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti.

### 2.4. Izračun manjka likvidnosti sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

Tablica 1. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan 14.10.2025.

RB	Opis	Stanje na dan 31.03.2025. (EUR)	Stanje na dan 14.10.2025. (EUR)
<b>I.</b>	<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>545.989,36</b>	<b>753.179,46</b>
1.	Zalihe	1.444,71	9.818,21
2.	Potraživanja	481.575,89	707.521,24
3.	Kratkotrajna financijska imovina	62.911,59	25.840,00
4.	Novac u banci i blagajni	57,17	10.000,01
<b>II.</b>	<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>1.034.795,87</b>	<b>798.084,27</b>
1.	Obveze za zajmove, depozite i sl.	565.099,87	576.448,22
2.	Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	84.310,04	68.860,41
3.	Obveze za predujmove	53.315,49	62.260,61
4.	Obveze prema dobavljačima	71.844,93	92.515,03
5.	Obveze prema zaposlenicima	11.401,51	12.658,54
6.	Obveze za porez, doprinose i slična davanja	248.824,00	228.147,51
<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>		<b>-488.806,51</b>	<b>-275.052,32</b>

## **ANALIZA LIKVIDNOSTI DUŽNIKA**

Iz priloženog je vidljiva usporedba stanja kratkotrajne imovine i kratkoročnih obveza te razlika između njih u vidu izračuna likvidnosti u trenutku podnošenja prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka i na dan predaje Plana financijskog i operativnog restrukturiranja.

### **1. Kratkotrajna imovina:**

U odnosu na prvo stanje, bilježi se povećanje vrijednosti kratkotrajne imovine, odnosno dostatnih sredstava za podmirenje tekućih obveza. Razlog tomu je izvođenje većeg broja radova čime su povećana potraživanja od kupaca.

### **2. Kratkoročne obveze:**

Bilježi se pad obveza za 6.564,06 EUR, no još uvijek su veće od kratkotrajne imovine. Osim primljenih zajmova, najveću vrijednost čini stavka Obveze za porez, doprinose i slična davanja koja iznosi 228.147,51 EUR. Prvenstveno se tu radi o tražbini poreznog tijela Savezne Republike Njemačke u iznosu od 192.745,44 EUR uz pripadajuće kamate.

### **3. Manjak likvidnih sredstava:**

U ožujku 2025. godine je manjak likvidnih sredstava iznosio -488.806,51 EUR, a isti se smanjio u listopadu 2025. godine na -275.052,32 EUR. Iako je došlo do smanjenja, nesrazmjer između obveza i imovine je značajan, ponajviše zbog već spomenutog duga prema stranom poreznom tijelu.

Financijska analiza potvrđuje da je sporni dug prema njemačkom poreznom tijelu uzrokovao ozbiljne posljedice za poslovanje – uključujući blokadu računa, manjak likvidnih sredstava i nemogućnost urednog podmirenja ostalih kratkoročnih obveza. Dužnik se aktivno trudio smanjiti postojeće obveze te je, uviđajući da je otežana naplata vlastitih potraživanja jedan od ključnih uzroka nastale nelikvidnosti, pokrenuo odgovarajuće postupke radi njihove naplate.

### 3. POPIS IMOVINE I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina Dužnika u trenutku predaje Plana restrukturiranja na dan 14.10.2025. godine sastoji se od dugotrajne i kratkotrajne imovine u vrijednosti prikazanoj u nastavku:

Tablica 2. Pregled imovine Dužnika na dan 14.10.2025.

RB	Opis	Stanje na dan 14.10.2025. (EUR)
<b>I.</b>	<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>44.003,81</b>
1.	Materijalna imovina	28.934,95
2.	Potraživanja	15.068,86
<b>II.</b>	<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>753.179,46</b>
1.	Zalihe	9.818,21
2.	Potraživanja	707.521,24
3.	Kratkotrajna financijska imovina	25.840,00
4.	Novac u banci i blagajni	10.000,01
<b>UKUPNO</b>		<b>753.179,46</b>

Ukupna imovina Dužnika na dan predaje Plana restrukturiranja iznosi 797.183,27 EUR.

Dugotrajna imovina iznosi 44.003,81 EUR. Većim dijelom odnosi se na imovinska prava na tuđim stvarima u iznosu od 28.934,95 EUR, dok preostali iznos od 15.068,86 EUR čine dana jamstva za otklanjanje nedostataka u jamstvenom roku.

Kratkotrajna imovina obuhvaća:

- zalihe robe u iznosu od 9.818,21 EUR,
- potraživanja od domaćih i stranih kupaca u iznosu od 652.478,60 EUR,
- potraživanja za dane predujmove u iznosu od 47.584,46 EUR, te
- potraživanja za dane zajmove u iznosu od 25.840,00 EUR
- ostala potraživanja u iznosu od 7.458,18 EUR.
- novac u banci u iznosu od 10.000,01 EUR.

Ukupna vrijednost kratkotrajne imovine iznosi 753.179,46 EUR.

#### 4. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj provođenja ovog predstečajnog postupka je restrukturiranjem osigurati dostatna sredstva za podmirenje utvrđenih tražbina vjerovnika i doprinijeti stabilnosti poslovanja. Uz to, teži se uspostavljanju dugoročno održivog modela poslovanja sa ciljem povećanja likvidnosti i smanjenja troškova. Primjena mjera financijskog restrukturiranja pomoći će u smanjenju obveza i zaduženosti te optimizirati financijsko stanje Društva.

U nastavku su prikazane ukupne utvrđene i osporene tražbine vjerovnika temeljem Rješenja o utvrđenim i osporenim tražbinama od dana 02. rujna 2025. godine gdje ukupni dug Dužnika iznosi 411.241,39 EUR u što su obuhvaćene dugoročne i kratkoročne obveze.

Tablica 3. Ukupne prijavljene tražbine vjerovnika

RB	Opis	Iznos tražbine (EUR)	Udio (%)
1.	Utvrđene tražbine	411.241,39	99,91
2.	Osporene tražbine	365,02	0,09
UKUPNO		411.606,41	100,00

Sa svrhom osiguravanja uspješnog ishoda predstečajnog postupka i postizanja dugoročne financijske stabilnosti, predlažu se sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

- **Produljenje roka otplate utvrđenih tražbina**

*Mjera produljenja roka otplate utvrđenih tražbina predstavlja jednu od bitnih mjera za oporavak od trenutnih financijskih teškoća i mjera za izbjegavanje stečaja Društva. Ova će mjera omogućiti Dužniku otplaćivanje dugova kroz duže razdoblje čime će se nastojati smanjiti pritisak na njegovu likvidnost i omogućiti bolju prilagodbu poslovnim operacijama.*

*Predloženi poček od 12 mjeseci pozitivno će utjecati na likvidnost poduzeća u kratkom roku, jer će se u tom razdoblju izbjeći novčani odljevi po osnovi otplate duga. Time će se omogućiti stabilizacija operativnog poslovanja i priprema za urednu otplatu u razdoblju nakon isteka*

*počeka. Samim počekom, uz mjere operativnog restrukturiranja, postiglo bi se povećanje trenutne likvidnosti sredstava na 180.689,07 EUR.*

*Za vjerovnike, produljenje roka otplate može biti povoljan alat s ciljem smanjenja rizika od potpuno neplaćenih tražbina, a također omogućuje da se nastavi suradnja s Dužnikom koji je u procesu financijskog oporavka.*

- **Financiranje iz vlastitih izvora**

*Mjera financiranja iz vlastitih izvora predstavlja ključnu komponentu plana oporavka kojom će se osigurati održivost poslovanja i smanjiti ovisnost o vanjskim izvorima financiranja. Kroz ovu mjeru, usmjerit će se vlastite resurse, uključujući iznos raspoloživih sredstava i ostvarene priljeve ka osiguravanju kontinuiteta poslovanja i izmirenju postojećih obveza.*

*Financiranje iz vlastitih izvora omogućit će veću kontrolu nad poslovanjem, smanjiti troškove dodatnog zaduživanja i kamata te duga prema vanjskim vjerovnicima. Ova mjera, također, omogućava da resurse upotrijebimo za hitne potrebe, poput održavanja radnih mjesta, nabave ključnih materijala ili investicija u tehnološke i operativne promjene potrebne za unaprjeđenje poslovanja.*

*Pomoću vlastitih izvora financiranja, Društvo će biti u mogućnosti smanjiti pritisak na likvidnost i osigurati optimalne uvjete za daljnji razvoj. Na ovaj način želi se stvoriti osnovu za dugoročnu održivost i oporavak čime će se povećati povjerenje vjerovnika i drugih poslovnih partnera te ojačati pozicija na tržištu.*

U nastavku je prikaz utjecaja mjera financijskog i operativnog restrukturiranja na trenutnu likvidnost sredstava.

Tablica 4. Izračun utjecaja mjera na likvidnost sredstava

RB	Opis	Stanje na dan 14.10.2025. (EUR)
I.	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	753.179,46
II.	KRA TKOTRAJNE OBVEZE	798.084,27
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-275.052,32
	MJERE FIN. RESTRUKTURIRANJA	411.241,39
	MJERE OPER. RESTRUKTURIRANJA	44.500,00
	LIKVIDNA SREDSTVA U RAZDOBLJU POČEKA OD 12 MJESECI	180.689,07

## 5. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

Predviđene mjere operativnog restrukturiranja usmjerene su na povećanje efikasnosti rada Društva te davanje smjernica za buduće poslovanje i donošenje odluka. Analizom dosadašnjeg poslovanja i trenutnih kretanja na tržištu, predlažu se sljedeće mjere:

- **Optimizacija radnih procesa** s ciljem poboljšanja sustava praćenja profitabilnosti, provedbi projekata i evaluacije planiranih i realiziranih planova;
- **Smanjenje troškova nabave** kao najvećeg izdatka u poslovanju. Većom kontrolom zaliha nastojat će se reducirati neiskorištenost i propadanje građevinskog materijala, ali i potaknuti bolju iskorištenost već dostupnih materijala. Ušteda sredstava, uz sveprisutno poskupljenje građevinskog materijala, doprinijeti će
- Stavljanje naglaska na **bržu naplatu starih i novih potraživanja** čime će se postići veća likvidnosti poslovanja.
- Pravovremeno **osiguravanje vlastitog stručnog kadra** za izvođenje već ugovorenih i budućih poslova. Analizom je utvrđeno kako su veliki dio poslova na prethodnim projektima obavljali kooperanti što je predstavljalo značajna izdvajanja sredstava, a ovom mjerom se nastoji osigurati vlastita baza kvalificiranih radnika koji će moći izvršiti sve zadatke koji se stave pred njih.
- Ulaganjem u **promotivne aktivnosti** doprinijet će se unapređenju prepoznatljivosti i prisutnosti na tržištu. Marketinškim strategijama nastojat će se ostvariti povećanju narudžbi i izgrađivanju tržišne pozicije.
- **Vraćanje povjerenja** svih poslovnih partnera, radnika, investitora, državnih i financijskih institucija i drugih. Isto tako, tijekom cijelog razdoblja provođenja plana, nužno je raditi na novim odnosima i izgraditi povjerenje s novim investitorima i drugim dionicima koji mogu utjecati na poslovanje Društva.

U nastavku je prikazano planirano vrijeme provedbe mjera operativnog restrukturiranja i očekivani učinak na poslovanje.

Tablica 5. Izračun učinka mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje

RB	Mjera operativnog restrukturiranja	Predviđeno vremensko trajanje (mjeseci)	Učinak mjera na poslovanje (EUR)
1.	Optimizacija radnih procesa	12	2.000,00
2.	Smanjenje troškova nabave	12	5.000,00
3.	Naplata potraživanja	12	15.000,00
4.	Zapošljavanje stručnog kadra	12	20.000,00
5.	Promotivne aktivnosti	12	1.300,00
6.	Vraćanje povjerenja	12	1.200,00
UKUPNO			44.500,00

## 6. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE GODINE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE – 2025.-2027.

Plan poslovanja odnosi se na projekcije za razdoblje 2025.-2027. godine, a temelji se na postojećim pokazateljima, mjerama operativnog i financijskog restrukturiranja te ugovorenim poslovima. U njega su uključene pretpostavke tržišnih uvjeta, očekivani rast prihoda, ali i troškovi te vanjski faktori koji mogu dovesti do mogućih poremećaja u poslovanju. Plan se naslanja na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja kako bi se omogućila održiva stabilnost i opstojnost poslovanja

Tablica 6. Projekcija poslovanja za razdoblje 2025.-2027.

RB	Pozicija / godina	2025.	2026.	2027.
1.	Poslovni prihodi	<b>844.296,55</b>	<b>1.250.658,58</b>	<b>1.480.675,46</b>
2.	Poslovni rashodi	<b>838.172,87</b>	<b>1.190.837,23</b>	<b>1.411.995,39</b>
a.	Materijalni troškovi	555.687,85	806.654,33	968.124,64
b.	Troškovi osoblja	170.148,02	245.354,68	286.557,43
c.	Amortizacija	23.789,55	40.153,54	41.325,44
d.	Ostali troškovi	88.547,45	98.674,68	115.987,88
3.	Dobit ili gubitak prije oporezivanja	<b>6.123,68</b>	<b>59.821,35</b>	<b>68.680,07</b>
4.	Porez na dobit	<b>612,37</b>	<b>5.982,14</b>	<b>6.868,01</b>
5.	Dobit ili gubitak razdoblja	<b>5.511,31</b>	<b>53.839,22</b>	<b>61.812,06</b>

Planirani rast prihoda do kraja tekuće i tijekom iduće godine, zasniva se prvenstveno na već ugovorenim poslovima za koje se očekuje skoro uvođenje u posao i početak rada. Radi se o sigurnom izvoru financiranja od strane javnih naručitelja na projektima dodijeljenim u postupku javne nabave. Također, mogu se spomenuti već započeti ugovoreni poslovi za strane naručitelje koji se izvode u Austriji i Njemačkoj. U Austriji se izvode građevinski radovi na rekonstrukciji dvaju dječjih vrtića, dok se u Njemačkoj izvode radovi na popločenju nogostupa uz lokalne i općinske prometnice.

Podaci o ugovorenim i potencijalnim poslovima prikazani su u nastavku.

Tablica 6. Ugovoreni poslovi na dan 14.10.2025.

RB	Naziv projekta	Naručitelj	Vrijednost radova bez PDV-a (EUR)	Početak radova	Završetak radova	Status
1.	Polaganje opločnika na lokacijama 1. K 65, OD Brück-Bongrd 2. L 5, OD Dreis 3. POLCH, August-Horsch-Strasse.	Zizanovic Pflasterbau, Bausendorf, Njemačka, Unter Bergfred 31, PDV ID: DE216657444	68.000,00	04.08.2025.	31.10.2025.	U radu
2.	Izvođenje građevinskih radova na obnovi Dječjih vrtića KIRCHGASSE i BRÜNNLEWEG	SD - GmbH, Dornbirn, Austrija, Dr.-Anton-Schneider-Straße 28a, PDV ID: AUT77501678	75.000,00	01.09.2025.	31.12.2025.	U radu
3.	Rekonstrukcija OŠ Ivana Kukuljevića Belišće, Područna škola Veliškovci za potrebe jednosmjenskog rada i cjelodnevne škole - izvođenje radova	Osječko-baranjska županija, Osijek, Trg Ante Starčevića 2, OIB: 10383308860	249.712,99	15.10.2025.	04/2026*	Uvođenje u posao
4.	Dogradnja i rekonstrukcija OŠ "Vjekoslav Klaić" Garčin	Brodsko-posavska županija, Slavonski Brod, Ulica Petra Krešimira IV 1, OIB: 27400987949	249.713,99	10/2025*	06/2026*	Uvođenje u posao
5.	Rekonstrukcija i dogradnja tri objekta visoke kategorije za najam i prodaju u Vodicama	Privatni strani investitor	360.000,00	2026	2027	Potpisan ugovor
6.	Izgradnja kompleksa od 16 apartmanskih objekata na Čiovu	Privatni strani investitor	1.960.000,00	2026	2028	Potpisan ugovor

\* Označava pretpostavljene podatke

Tablica 7. Popis projekata u najavi kao osnova budućih poslova

RB	Naziv projekta	Naručitelj	Procijenjena vrijednost radova bez PDV-a (EUR)	Početak radova	Završetak radova	Status
1.	Nastavak radova na energetskej obnovi ETC Mačkamama na adresi Gacka (Ulica 3. gardijske brigade "Kune") 1A/1B i Drinska ulica 4, Osijek i radova uređenja interijera i dvorišta kompleksa Mačkamama	Grad Osijek, Osijek, Franje Kuhačeva 9, OIB: 30050049642	1.680.000,00	24.11.2025.*	10.06.2026.*	Najava
2.	Rekonstrukcija složene građevine za gospodarenje otpadom	UNIKOM d.o.o., Osijek, Ružina ulica 11a, OIB: 07507345484	760.000,00	12/2025*	02/2026*	Najava
3.	Rekonstrukcija društvenog doma Brođanci u interpretacijski centar Olimpijade starih sportova Brođanci	Općina Bizovac, Bizovac, Ulica kralja Tomislava 89, OIB: 31800017596	400.000,00	12/2025*	02/2027*	Najava
4.	Energetska obnova višestambene zgrade na adresi Sjenjak 6, Osijek	Su vlasnici višestambene zgrade Sjenjak 6, Osijek	848.802,00	15.11.2025.*	31.06.2026.*	Najava
5.	Energetska obnova višestambene zgrade Sjenjak 41 u Osijeku	Su vlasnici višestambene zgrade Sjenjak 41, Osijek	2.060.611,25	10/2025.*	20.05.2026.*	Najava

\* Označava pretpostavljene podatke

## 7. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA – 31.12.2027.

Provedbom predviđenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja, Društvo će biti dovedeno u stanje stabilnog, održivog i nesmetanog poslovanja, uz stanje obveza prikazano u Bilanci na dan 31.12.2027. godine, koji predstavlja završni datum obuhvaćen Planom restrukturiranja. Planom se prognozira postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda te smanjenje postojećih obveza.

Tablica 9. Planirana bilanca na dan 31.12.2027.

RB	Opis	Plan stanja na dan 31.12.2025. (EUR)	Plan stanja na dan 31.12.2027. (EUR)
<b>AKTIVA</b>			
I.	DUGOTRAJNA IMOVINA	36.150,59	32.465,66
II.	KRA TKOTRAJNA IMOVINA	456.828,69	151.677,30
<b>UKUPNA AKTIVA</b>		<b>492.979,28</b>	<b>184.142,96</b>
<b>PASIVA</b>			
I.	KAPITAL I REZERVE	217.292,16	65.476,54
II.	DUGOROČNE OBVEZE	12.621,65	0,00
III.	KRA TKOROČNE OBVEZE	480.357,63	118.666,42
<b>UKUPNA PASIVA</b>		<b>492.979,28</b>	<b>184.142,96</b>

## 8. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Trgovački sud u Osijeku, po stečajnom sucu mr. sc. Tihomiru Kovačeviću, u predstečajnom postupku nad dužnikom COGITUS PROJEKT d.o.o. za graditeljstvo i usluge, Antunovac, Ulica kralja Zvonimira 8A, OIB: 39301658777, MBS: 030134783, dana 2. rujna 2025. godine donosi Rješenje o utvrđenim i osporenim tražbinama, Poslovni broj: St-197/2025-20 kako slijedi:

### I. Utvrđene tražbine

Tablica 10. Utvrđene tražbine Dužnika

RB	Ime i prezime / Naziv vjerovnika, OIB i adresa	Iznos tražbine (EUR)	Udio (%)	Vrsta tražbine
1.	PLASTOMET OBRT, VL. MARIO KROLO, OIB: 39528027689, VRATNIČKA 31, 31000 OSIJEK	1.039,69	0,25	Neosigurana tražbina
2.	MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED OSIJEK, OIB: 18683136487, ŽUPANIJSKA4, 31000 OSIJEK	29.303,58	7,13	Neosigurana tražbina
3.	BUAK BAUARBEITER-URLAUBS-UND ABFERTIGUNGSKASSE, OIB: 61466235402, KLIEBERGASSE 1A, 1050 BEČ, AUSTRIJA	19.870,08	4,83	Neosigurana tražbina
4.	FINANCIJSKA AGENCIJA, OIB: 85821130368, ULICA GRADA VUKOVARA 70, 10000 ZAGREB	663,61	0,16	Neosigurana tražbina
5.	RH, ZASTUPANA PO ŽDO U OSIJEKU, OIB: 52634238587, KATANČIĆEVA 5, 10000 ZAGREB	236,45	0,06	Neosigurana tražbina
6.	ADDIKO BANK D.D., OIB: 1403633387, SLAVONSKA AVENIJA 6, 10000 ZAGREB	48.506,53	11,80	Neosigurana tražbina
7.	OTP BANKA D.D., OIB: 52508873833, DOMOVINSKOG RATA 61, 21000 SPLIT	37.594,76	9,14	Neosigurana tražbina

8.	DINO VARVODIĆ, OIB: 07332730929, KRALJA ZVONIMIRA 8A, 31216 ANTUNOVAC	274.026,69	66,63	Neosigurana tražbina
<b>UKUPNO</b>		<b>411.241,39</b>	<b>100,00</b>	

## II. Osporene tražbine

Tablica 11. Osporene tražbine Dužnika

RB	Ime i prezime / Naziv vjerovnika, OIB i adresa	Iznos tražbine (EUR)	Udio (%)	Vrsta tražbine
1.	A1 HRVATSKA D.O.O., OIB: 29524210204, VRTNI PUT 1, 10000 ZAGREB	365,02	100,00	Osporena tražbina
<b>UKUPNO</b>		<b>365,02</b>	<b>100,00</b>	

U cilju poštivanja svih uključenih vjerovnika, nastojat će se pristupiti planu kao jedinstvenoj cjelini. Dužnik predlaže podmirenje svih navedenih iznosa u potpunosti bez otpisa dijela tražbina uz poček od 1 godine i uz 12 jednakih mjesečnih rata uz obračun kamatne stope od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 1 godine po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

## 9. PONUDA VJEROVNICIMA UKLJUČENIM U PREDSTEČAJNI POSTUPAK

Dug prema vjerovnicima, sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od dana 02.09.2025. godine iznosi 411.241,39 EUR. Uvjeti i visina namirenja u predstečajnom postupku povoljniji su za sve vjerovnike u odnosu na procijenjenu visinu namirenja u slučaju stečajnog postupka kroz unovčenje imovine. Dužnik predlaže svrstavanje svih vjerovnika u jednu ravnopravnu i prihvatljivu skupinu sa jednakim pravima.

Dužnik **COGITUS PROJEKT d.o.o.**, Antunovac, Kralja Zvonimira 8a, OIB: 39301658777, predlaže namirenje prema vjerovnicima na sljedeći način:

*Dug prema vjerovnicima neosiguranih tražbina planira se podmiriti u cijelosti uvećano za kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Početak je predviđen u trajanju od jedne godine počevši od dana pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja. U nastavku su opisane ponude svakom od vjerovnika.*

- 1. Plastomet, obrt, vl. Mario Krolo, Osijek, Vratnička 31, OIB: 39528027689**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 1.039,69 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
- 2. Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Osijek, Osijek, Županijska 4, OIB: 18683136487**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 29.303,58 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

3. **Addiko bank d.d., Zagreb, Slavonska avenija 6, OIB: 1403633387**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 48.506,53 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
4. **BUAK Bauarbeiter-Urlaubs- und-Abfertigungskasse, Beč, Austija, Bliebergasse 1a, OIB: 61466235402**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 19.870,08 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
5. **Financijska agencija, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB:85821130368**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 663,61 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
6. **RH, zastupana po ŽDO u Osijeku, Zagreb, Katančićeva 5, OIB: 52634238587**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 236,45 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
7. **Dino Varvodić, Antunovac, Kralja Zvonimira 8a, OIB: 07332730929**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 274.026,69 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih

*rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.*

8. **OTP banka d.d., Split, Domovinskog rata 61, OIB: 52508873833**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 37.594,76 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

*Ukoliko nastane obveza plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinama, dužnik će vjerovnike osporenih tražbina isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike iz prethodne skupine, odnosno iz skupine neosiguranih tražbina.*

1. **A1 Hrvatska d.o.o., Zagreb, Vrtni put 1, OIB: 29524210204**, ukupni iznos utvrđene tražbine iznosi 365,02 EUR. Planom je predviđeno podmirenje obveze u cjelokupnom iznosu utvrđene tražbine po isteku 1 godine počeka u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate. Prva rata dospijeva po isteku počeka počevši od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja te će se platiti 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

*U slučaju kašnjenja s otplatom, smatrat će se da je dužnik znatno zakasnio s ispunjenjem Plana restrukturiranja ako nije platio dospjelu obvezu dulje od 30 dana iako ga je vjerovnik pismeno opomenuo (poštom na zadnju poznatu adresu dužnika ili putem e-maila) i pritom mu odredio naknadni rok u trajanju od najmanje 15 dana. U tom slučaju, vjerovnik ima pravo preostali neisplaćeni dio svoje tražbine proglasiti dospjelim po isteku tako definiranog naknadnog roka.*

#### **SAŽETAK PLANA**

- Jedna skupina vjerovnika s otplatom tražbine u cjelokupnom utvrđenom iznosu;
- Početak od 1 godine i obročno plaćanje u 12 jednakih mjesečnih rata uz kamatnu stopu od 2,5% godišnje koja se obračunava za vrijeme počeka i otplate.

## **10. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA**

Dužnik COGITUS PROJEKT d.o.o. ovim Planom restrukturiranja za razdoblje od 2025. do 2027. godine nije predvidio mjeru novog zaduženja. U skladu s mjerama financijskog i operativnog restrukturiranja te poslovnim planom za 2026. i 2027. godinu, očekuje se višak likvidnih sredstava koja će dodatno biti ojačana naplatom potraživanja za vrijeme trajanja predstečajnog postupka. U slučaju naknado utvrđene potrebe za novim zaduženjima, ista će se izvršiti sukladno članku 62. a Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24).

Tijekom predstečajnog postupka, očekuju se priljevi sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja, ali i iz tekućeg poslovanja. Naplatom potraživanja, u sinergiji s provedbom mjera financijskog i operativnog restrukturiranja, osigurati će se dugoročnija financijska stabilnost Društva, omogućiti nova ulaganja u razvoj poslovanja i pridonijeti stabilnosti rada Društva.

## **11. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA**

Procijenjeni očekivani iznos troškova restrukturiranja iznosit će 4.200,00 EUR u ovisnosti o vremenu i utrošenim resursima tijekom provedbe predstečajnog postupka. Troškovi obuhvaćaju predujam za trošak predstečajnog postupka, sudske pristojbe, trošak povjerenika, operativni troškovi vođenja predstečajnog postupka, pregovore s vjerovnicima, trošak knjigovodstva i poslovnih savjetnika te sve druge povezane troškove.

- Operativni troškovi restrukturiranja: 2.000,00 EUR
- Administrativni troškovi pokretanja i vođenja postupka: 1.200,00 EUR
- Ostali povezani troškovi: 1.000,00 EUR.

Ostali troškovi koji su propisani Stečajnim zakonom ili drugim posebnim zakonima i propisima bit će propisno namireni sukladno odredbama istih.

## **12. ZAVRŠNE ODREDBE**

### **12.1. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno Stečajnom zakonu ne utječe**

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24), Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnog odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanog zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljeda na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenog ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlazi iz obiteljskih odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog odnosa.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredba članka 182. stavaka 6. i 7. ovog Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radna prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

- obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja
- obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planom restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobravanju radnika.

## **12.2. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima**

Relevantne informacije vezane uz predmetni predstečajni postupak javno su dostupne radnicima putem internetske platforme e-Oglasna ploča sudova, kao i na upit od strane uprave Društva.

### 13. ZAKLJUČAK

Predloženim planom financijskog i operativnog restrukturiranja predviđene su mjere koje će Dužniku omogućiti stabilizaciju poslovanja i nastavak redovitog rada nakon njegove provedbe. Plan predstavlja sveobuhvatan pristup financijskom i organizacijskom oporavku Društva, uz poseban naglasak na očuvanje likvidnosti, održavanje poslovne aktivnosti i zaštitu interesa vjerovnika, radnika i ostalih dionika.

Dužnik je, u sklopu financijskog restrukturiranja, predvidio poček za plaćanje tražbina vjerovnicima te otplatu preostalog duga u ratama, čime se omogućuje stabilniji novčani tok te stvara prostor za financiranje osnovnog poslovanja. Nakon isteka počeka, predviđena je otplata tražbina u roku od dodatnih 12 mjeseci, u skladu s planiranim poboljšanjem poslovnih rezultata.

Kao važan segment operativnog restrukturiranja, predviđene su mjere racionalizacije troškova, povećanja učinkovitosti poslovnih procesa i bolje organizacije rada, a sve s ciljem stvaranja dugoročno održivog poslovnog modela.

Posebna pažnja u provedbi plana posvećena je očuvanju radnih mjesta i stvaranju uvjeta za nova zapošljavanja, u skladu s potrebama i mogućnostima Društva. Dužnik je svjestan važnosti zaposlenika za uspješan nastavak poslovanja te će, kroz proces restrukturiranja, voditi računa o zaštiti socijalnih prava radnika, kao i o održavanju pozitivnog radnog okruženja.

Osim što plan restrukturiranja ima za cilj financijski oporavak, također je usmjeren na očuvanje vrijednosti Društva, održavanje kontinuiteta poslovanja te vraćanje povjerenja poslovnih partnera i vjerovnika. Dužnik ističe važnost nastavka partnerskih odnosa s vjerovnicima i njihovog aktivnog uključivanja u provedbu plana kao temelja za dugoročnu održivost poslovanja.

**POPIS TABLICA**

Tablica 1. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan 14.10.2025.....	12
Tablica 2. Pregled imovine Dužnika na dan 14.10.2025. ....	14
Tablica 3. Ukupne prijavljene tražbine vjerovnika.....	15
Tablica 4. Izračun utjecaja mjera na likvidnost sredstava.....	17
Tablica 5. Izračun učinka mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje.....	19
Tablica 6. Projekcija poslovanja za razdoblje 2025.-2027.....	20
Tablica 7. Ugovoreni poslovi na dan 14.10.2025.....	21
Tablica 8. Popis projekata u najvi kao osnova budućih poslova .....	22
Tablica 9. Planirana bilanca na dan 31.12.2027. ....	23
Tablica 10. Utvrđene tražbine Dužnika.....	24
Tablica 11. Osporene tražbine Dužnika .....	25