

2025-2028 godina

**PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG  
RESTRUKTURIRANJA**

COMFORT CARGO D.O.O.

Listopad 2025.

# Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

---

## UVOD

1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA .....	4
1. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA .....	4
2. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	5
Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika .....	6
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika .....	7
3. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJNOG POSTUPKA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA .....	7
4. OPIS POLOŽAJA RADNIKA .....	8
5. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE .....	8
6. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA .....	9
Tablica 3 Manjak likvidnih sredstava .....	9
7. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	10
POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA.....	11
VJEROVNICI SKUPINE A (JEDNA SKUPINA) .....	13
PONUDA VJEROVNICIMA .....	13-16
8. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO .....	17
9. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKÉ GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA .....	18
10. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA .....	19
11. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	21
12. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE .....	13-16
13. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA .....	23
14. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA .....	23
15. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE .....	24
16. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA .....	26
17. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA.....	25

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

---

TABLICA 1: DUGOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA .....	7
TABLICA 2: KRATKOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	8
TABLICA 3 MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	10
TABLICA 4: IZRAČUN UČINAKA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	11
TABLICA 5: POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	12
TABLICA 11: VJEROVNICI SKUPINE A .....	13
TABLICA 6: PRIJEDLOG NAMIRENJA OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	14
TABLICA 7: IZRAČUN MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA NA POSLOVANJE DRUŠTVA .....	17
TABLICA 8: PROJEKCIJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2025. – 2028. ....	18
TABLICA 9: PLANIRANA BILANCA .....	20
TABLICA 10: POPIS TRAŽBINA PREMA SVIM VJEROVNICIMA .....	21

## POJMOVNIK

Dužnik	COMFORT CARGO d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

### 1. UVOD

Društvo Comfort Cargo d.o.o., Zagreb, Rakitnica 6, osnovano je 2017. godine, a cestovnim prijevozom baviti se od 2019. godine. Na dan podnošenja zahtjeva za predstečajni postupak Društvo je zapošljavalo 28 radnika, od čega većinu čine vozači teretnih vozila s prikolicom.

Suočen sa značajnim financijskim poteškoćama, dužnik COMFORT CARGO d.o.o. odlučio je pokrenuti predstečajni postupak kako bi zaštitio dugoročne interese poduzeća, zaposlenika i vjerovnika. Ovaj korak predstavlja ključnu mjeru u stabilizaciji poslovanja i izbjegavanju stečajnog postupka, koji bi mogao rezultirati prekidom poslovnih aktivnosti i gubitkom radnih mjesta.

Cilj predstečajnog postupka jest stabilizirati financijsko stanje društva kroz nužne mjere optimizacije, očuvati radna mjesta te omogućiti nastavak redovitog poslovanja. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza u skladu s aktualnim tržišnim uvjetima i izvanrednim okolnostima koje su dovele do financijskih izazova.

Provedba ovog plana ključna je za osiguranje likvidnosti, zaštitu poslovnog kontinuiteta i postizanje održivosti. Očuvanje radnih mjesta, stabilizacija poslovnih aktivnosti i uspostavljanje dugoročnog financijskog balansa prioriteta su restrukturiranja, koje će omogućiti društvu da prebrodi postojeće izazove i izgradi temelje za uspješno i održivo poslovanje u budućnosti.

## 1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

### OPĆI PODACI

**NAZIV DUŽNIKA:** COMFORT CARGO d.o.o.

OIB 58902912063  
MBS 081119663  
MB 04786840

Sjedište dužnika Zagreb, Rakitnica 6

Godina osnivanja 2017  
Djelatnost Cestovni prijevoz robe

Osnivač/član društva Mladen Nikačević

### **OSOBA OVLAŠTENA ZA ZASTUPANJE:**

MLADEN NIKAČEVIĆ

OIB: 79644028107

Zagreb, Dobriše Cesarića 1,

- direktor
- zastupa društvo pojedinačno i samostalno

### **PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:**

Osnovna djelatnost Dužnika: Cestovni prijevoz robe - brojčana oznaka razreda 49.41

Dužnik posjeduje Licenciju za međunarodni cestovni prijevoz tereta kao javnu uslugu koja je izdana od strane HR Ministarstva mora, prometa i infrastrukture pod broj UP/I-340-02/19-12 za period 09.10.2019 - 09.10.2029.godine.

## 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 10. siječnja 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku Imenovan je **Josip Jadran Sekso**, koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak. Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima. Njegov rad bit će usmjeren na pronalaženje održivog rješenja za namirenje obveza i očuvanje poslovanja dužnika.

Osnovni podaci o povjereniku:

**Ime i prezime:** Josip Jadran Sekso

**OIB:** 56627311158

**Adresa prebivališta:** Put Vuka Mandušića 8, Šibenik

Imenovanjem gospodina Sekse za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

### **3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA**

Imovina dužnika, prema podacima iz prijedloga Plana restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne i dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **2.215.900,69 EUR**.

Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

#### **1. Dugotrajna imovina**

Vrijednost dugotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **1.882.830,09 EUR**, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

**Alati, pogonski inventar i transportna imovina:** 1.882.830,09 EUR od čega su:

- |                            |                  |
|----------------------------|------------------|
| - Osobni automobili        | 84.141,84 EUR    |
| - Tegljači i poluprikolice | 1.798.688,25 EUR |

U strukturi dugotrajne imovine sadašnja vrijednost osobnih automobila odnosi se na jedno vozilo u vlasništvu društva u vrijednosti 434,36 EUR i sadašnju vrijednost jednog vozila na financijski leasing u vrijednosti od 83.705,58 EUR.

Sadašnja vrijednost tegljača i poluprikolica nabavljenih na financijski leasing iznosi 1.798.688,25 EUR.

Dugotrajna imovina predstavlja osnovne resurse potrebne za obavljanje osnovne djelatnosti i to međunarodni cestovni prijevoz tereta .

#### **2. Kratkotrajna imovina**

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

Vrijednost kratkotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **333.070,60 EUR**, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

**Potraživanja od kupaca:** 247.472,87 EUR

**Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika:** 55.863,71 EUR

**Potraživanja od države i drugih institucija:** 13.192,38 EUR

**Ostala financijska imovina:** 3.824,98 EUR

**Novac u banci i blagajni:** 0 EUR

Kratkotrajna imovina obuhvaća sredstva koja se obično pretvaraju u novac ili potroše u roku od jedne godine, uključujući sirovine, potraživanja od kupaca, te sredstva na bankovnim računima i u blagajni. Ova imovina ima ključnu ulogu u osiguravanju likvidnosti i nastavku poslovnih aktivnosti.

Ukupna vrijednost imovine od **2.215.900,69 EUR** pruža osnovu za daljnje restrukturiranje i stabilizaciju poslovanja, uz mogućnost optimizacije i povećanja vrijednosti imovine kroz provedbu plana restrukturiranja.

**Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika**

### VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA RESTRUKTURIRANJA

R.B.	OPIS	EUR
1	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>1.882.828,09</b>
	<i>Alati, pogonski inventar i transportna imovina</i>	<i>1.882.830,09</i>
	<i>Osobni automobil u vlasništvu društva</i>	<i>434,26</i>
	<i>Osobni automobil na financijski leasing</i>	<i>83.705,58</i>
	<i>Tegljači i poluprikolice</i>	<i>1.798.688,25</i>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>1.882.828,09</b>

**Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika**

**VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA  
RESTRUKTURIRANJA**

R.B.	OPIS	EUR
2.	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>329.245,62</b>
	<i>Potraživanja od kupaca</i>	<i>247.472,87</i>
	<i>Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika</i>	<i>55.863,71</i>
	<i>Potraživanja od države i drugih institucijama</i>	<i>25.909,04</i>
	<b>KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>3.824,98</b>
	<i>Ostala financijska imovina</i>	<i>3.824,98</i>
	<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>0,00</b>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>333.070,60</b>

**4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJNOG POSTUPKA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA**

Dužnik je došao u poteškoće zbog naglog smanjenja broja zaposlenih. U 6 i 7 mjesecu 2024. društvo je napustilo 9 vozača ,a kako su vozači deficitarno zanimanje (vrlo je teško pronaći dobrog vozača teretnog vozila s prikolicom ) dužnik nije uspio zaposliti nove vozače. Za novog vozača ako nije iz EU, proces dobivanja radne dozvole traje najmanje od 3 do 6 mjeseci. Osnovna sredstva za rad (tegljači i prikolice) nabavljena su na financijski leasing. Rate leasinga su stizale redovno svaki mjesec, a cca deset tegljača je stajalo, što je izazvalo smanjenje prihoda a time i smanjenje likvidnosti i dovelo do insolventnosti. Dužnik je blokiran od strane jednog leasing društva, a zatim je uslijedila blokada banaka, Porezne uprave i ostalih vjerovnika.

Smanjenje realizacije uzrokovane stajanjem tegljača stvorilo je ozbiljne financijske poteškoće, ugrozilo stabilnost poslovanja i zahtijevalo je hitnu intervenciju kroz predstečajni postupak kako bi se očuvala održivost poslovanja i spriječile daljnje negativne posljedice.

Prijeteća nesposobnost za plaćanje jasno je vidljiva u činjenici da je dužnik u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija evidentiran s neizvršenim osnovama za plaćanje. Osim toga, račun dužnika bio je u blokadi na dan podnošenja Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, što je potvrđeno službenim dokumentima - potvrdom o danima blokade, koji je priložen uz Prijedlog za pokretanje predstečajnog postupka. Ovi dokazi jasno ukazuju na ozbiljan problem u poslovanju i nužnost



pravovremenog intervencijskog postupka kako bi se spriječila daljnja pogoršanja financijskog stanja i omogućio nastavak poslovanja kroz predstečajni postupak.

### 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Trenutno, COMFORT CARGO d.o.o zapošljava 28 radnika raspoređenih u operativu prijevoza i ured uprave. Operativa prijevoza uključuje upravitelja prijevoza, dispečere, vozače teretnih vozila s prikolicom i pomoćne radnike. Ured uprave obuhvaća direktora, poslovnog tajnika za zaštitu osobnih podataka, voditelja financijsko računovodstvenih poslova, te inženjera zaštite na radu. Nakon provedbe restrukturiranja, planira se povećanje broja zaposlenih kako bi se ojačali kapaciteti društva i omogućilo bolje zadovoljavanje potreba kupaca. Očekuje se da će broj zaposlenih porasti na 38 radnika i to prvenstveno zapošljavanjem vozača teretnih vozila s prikolicom. čime će se stvoriti dodatna vrijednost za poslovanje i osigurati održivi rast Društva. Uprava ostaje predana očuvanju prava postojećih zaposlenika, koji su ključni za svakodnevno funkcioniranje i realizaciju poslovnih ciljeva.

Tijekom predstečajnog postupka, sve obveze prema radnicima, uključujući plaće i druge zakonske obveze, redovito će se podmiriti. Osim toga, Društvo planira ulagati u profesionalni razvoj zaposlenika kroz edukacije i osposobljavanja, kako bi povećala konkurentnost i odgovorila na buduće zahtjeve tržišta.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljede na radu ili profesionalnih bolesti.

### 6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je uslijed blokade poslovnog računa dužnika, koja je evidentirana u očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Blokada poslovnog računa počela je **27. studenog 2024.** godine. Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijetća nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

*Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava*

## 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

R.B.	OPIS	EUR
1	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>0</b>
2	Potraživanja od kupaca	247.472,87
3	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	55.863,71
4	Potraživanja od države i drugih institucija	25.909,04
5	Ostala financijska imovina	3.824,98
6	Novac u banci i blagajni	0
7	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>333.070,60</b>
8	OBVEZE DUŽNIKA SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	<b>933.236,21</b>
9	<b>OBVEZE DUŽNIKA</b>	<b>933.236,21</b>
10	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>- 600.165,61</b>

Na dan izrade prijedloga **Plana restrukturiranja** u svrhu pokretanja **predstečajnog postupka**, **manjak likvidnih sredstava** iznosi **-600.165,61 EUR**, a ovaj iznos predstavlja razliku između obveza **utvrđenih i osporenih tražbina** i **likvidne kratkotrajne imovine**. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan **financijski disbalans** koje društvo trenutno doživljava, jer su kratkoročne obveze veće od raspoloživih likvidnih sredstava koja se mogu odmah koristiti za pokriće tih obveza.

Međutim, važno je napomenuti da **manjak likvidnih sredstava** nije rezultat smanjenja potražnje na tržištu za usluge koje tvrtka nudi. Naprotiv, **tržište usluga** na kojem društvo posluje trenutno je **stabilno**, što ukazuje na to da postoje povoljne okolnosti za daljnji rast i širenje poslovanja. Iako je tržišna potražnja stabilna, glavni razlog za trenutni manjak likvidnosti leži u **nemogućnosti otplate obveza** prema dobavljačima, Poreznoj upravi i financijskim institucijama.

Obveze prema dobavljačima, Poreznoj upravi i financijskim institucijama predstavljaju značajan financijski teret, čiji utjecaj na likvidnost društva trenutno nije moguće prevladati bez restrukturiranja duga. Zbog niske razine raspoloživih sredstava za podmirenje tih obveza, došlo je do **bloкаде likvidnosti**, što ugrožava normalno poslovanje društva, unatoč stabilnim tržišnim uvjetima.

Pokretanjem predstečajnog postupka, društvo nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će društvu da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju.

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi društvo bilo u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, uključujući dobavljače, poreznu upravu i financijske institucije, a istovremeno očuvalo svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

### 8. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

*Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava*

R.B.	OPIS	EUR
1	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>0</b>
2	Potraživanja od kupaca	247.472,87
3	Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	55.863,71
4	Potraživanja od države i drugih institucija	25.909,04
5	Ostala financijska imovina	3.824,98
6	Novac u banci i blagajni	0
7	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>333.070,60</b>
8	OBVEZE DUŽNIKA SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	<b>933.236,21</b>
9	<b>OBVEZE DUŽNIKA</b>	<b>933.236,21</b>
10	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>600.165,61</b>
1	Operativne mjere restrukturiranja	214.909,83
2	<b>Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti</b>	<b>517.342,67</b>
3	<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>132.086,89</b>
1	Operativne mjere restrukturiranja	214.909,83
2	Financijske mjere restrukturiranja	517.342,67
3	<b>Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti</b>	<b>732.252,50</b>
4	<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>132.086,89</b>

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** Vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim**

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

tražbinama od 22. svibnja. 2025. godine, ukupni dug Dužnika iznosi **933.236,21 EUR**, koji obuhvaća zbroj dugoročnih i kratkoročnih obveza te obveze prema Izlučnim vjerovnicima na koje predstečajni postupak ne utječe u iznosu od 672.318,28 EUR.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

### Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja

#### Financiranje iz vlastitih izvora

#### Prodaja neoperativne imovine društva

Kombinacijom ovih mjera, Dužnik će nastojati postići ravnotežu između **financijske stabilnosti** i **operativne efikasnosti**, čime će osigurati nastavak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema Vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj osiguranje povoljnijeg okvira za poslovanje u budućnosti, smanjenje rizika od insolventnosti te postizanje održivog rasta društva.

## UTVRĐENE TRAZBINE PREMA VJEROVNICIMA

*Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima*

R.br.	Ime i prezime / tvrtka ili naziv vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	OIB vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Adresa / sjedište vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Iznos utvrđene tražbine	podnesak +,-	Nova tražbina	%
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, Zagreb	241.497,25		241.497,25	25,88
2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d. ZAGREB PODRUŽNICA OSIJEK	94472454976	I.Gundulića 5B, Osijek	36.380,67	19.500,00	55.880,67	5,99
3	ARING PLUS d.o.o.		Ulica 15.maja 16, Koper, Slovenija	1.471,00		1.471,00	0,16
4	DIGITALNI TAHOGRAF d.o.o.	56290033854	Ventilatorska cesta 8A, Lučko	27.808,46		27.808,46	2,98
5	ENSTIL d.o.o.	95702183858	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	1.239,86		1.239,86	0,13
6	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	336,79		336,79	0,04
7	LAURA SMUĐA MUSA	84823611945	Lopatinečka ulica 4A, Zagreb	17.672,36		17.672,36	1,89
8	REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškovićeva 5, Zagreb	37.056,28		37.056,28	3,97

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

9	MLADEN NIKAČEVIĆ	79644028107	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	14.777,95		14.777,95	1,58
10	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	9296223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb	364.003,58		364.003,58	39,00
11	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, Zagreb	18,02		18,02	0,01
12	ZIT-International d.o.o.	56528418891	Rakitnica 2, Zagreb	6.270,00		6.270,00	0,67
13	MONIMIL-CARGO d.o.o.	78637681108	Rakitnica 6, Zagreb	2.000,00		2.000,00	0,21
14	DKV EURO SERVICE GMBH + CO. KG		Balcke-Durr- Allee 3, Ratingen, Njemačka	182.703,99	19.500,00	163.203,99	17,49
UKUPNO				933.236,21		933.236,21	100,00

Sve tražbine vjerovnika svrstane su u jednu skupinu-SKUPINU A

Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 15. svibnja 2025. godine iznose 933.236,21 eur. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 10 mjeseci uz obračun godišnje kamatne stope od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate. Prva rata platit će se nakon počeka od 10 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja najkasnije 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

### Vjerovnici skupine A

Tablica 6.

Redni broj osporene tražbine iz tablice prijavljenih tražbina	Ime i prezime / tvrtka ili naziv vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	OIB vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Adresa / sjedište vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Nova tražbina	%	Skupina
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6,Zagreb	241.497,25	25,88	A
2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d. ZAGREB PODRUŽNICA OSIJEK	94472454976	I.Gundulića 5B,Osijek	55.880,67	5,99	A
3	ARING PLUS d.o.o.		Ulica 15.maja 16, Koper,Slovenija	1.471,00	0,16	A
4	DIGITALNI TAHOGRAF d.o.o.	56290033854	Ventilatorska cesta 8A, Lučko	27.808,46	2,98	A

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

5	ENSTIL d.o.o.	95702183858	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	1.239,86	0,13	A
6	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	336,79	0,04	A
6	LAURA SMUĐA MUSA	84823611945	Lopatinečka ulica 4A, Zagreb	17.672,36	1,89	A
8	REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškoviće 5,Zagreb	37.056,28	3,97	A
9	MLADEN NIKAČEVIĆ	79644028107	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	14.777,95	1,58	A
10	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	9296223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb	364.003,58	39,00	A
11	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, Zagreb	18,02	0,01	A
12	ZIT-International d.o.o.	56528418891	Rakitnica 2, Zagreb	6.270,00	0,67	A
13	MONIMIL-CARGO d.o.o.	78637681108	Rakitnica 6, Zagreb	2.000,00	0,21	A
14	DKV EURO SERVICE GMBH + CO. KG		Balcke-Durr- Allee 3, Ratingen, Njemačka	163.203,99	17,49	A
UKUPNO				933.236,21	100,00	

### PONUĐA VJEROVNICIMA SKUPINE A

1. Predstečajnom vjerovniku, ADDIKO BANK d.d. Slavonska avenija 6, Zagreb, OIB: 14036333877, ukupan iznos tražbine iznosi 241.497,25 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
2. Predstečajnom vjerovniku ADRIATIC OSIGURANJE d.d. ZAGREB PODRUŽNICA OSIJEK, I. Gundulića 5 B, Osijek, OIB: 94472454976, ukupan iznos tražbine iznosi 36.380,67 EUR. Utvrđeni dug uvećava se za 19.500,00 eur (DKV se naplatio iz police osiguranja) tako da dug iznosi 55.880,67 eur. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

3. Predstečajnom vjerovniku ARING PLUS d.o.o., Ulica 15.maja 16, Koper, Slovenija, OIB:/, ukupan iznos tražbine iznosi 1.471,00 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
4. Predstečajnom vjerovniku DIGITALNI TAHOGRAF d.o.o., Ventilatorska cesta 8 A, Lučko, OIB: 56290033854, ukupan iznos tražbine iznosi 27.808,46 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
5. Predstečajnom vjerovniku ENSTIL d.o.o., Dobriše Cesarića 1, Zagreb, OIB: 95702183858, ukupan iznos tražbine iznosi 1.239,86 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
6. Predstečajnom vjerovniku FINANCIJSKA AGENCIJA, Ulica grada Vukovara 70, Zagreb, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 336,79 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
7. Predstečajnom vjerovniku LAURA SMUĐA MUSA, Lopatinečka ulica 4A, Zagreb, OIB: 84823611945, ukupan iznos tražbine iznosi 17.672,36 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

8. Predstečajnom vjerovniku REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA Zagreb, OIB: 84823611945 , Boškovićeve 5, Zagreb, ukupan iznos tražbine iznosi 37.056,28 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
9. Predstečajnom vjerovniku MLADEN NIKAČEVIĆ, Dobriše Cesarića 1, Zagreb, OIB: 79644028107, ukupan iznos tražbine iznosi 14.777,95 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
10. Predstečajnom vjerovniku, ZAGREBAČKA BANKA d.d. Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb, OIB: 9296223473, ukupan iznos tražbine iznosi 364.003,58 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
11. Predstečajnom vjerovniku ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o., Ulica grada Vukovara 41, Zagreb, OIB: 85584865987, ukupan iznos tražbine iznosi 18,02 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
12. Predstečajnom vjerovniku ZIT-International d.o.o., Rakitnica 2, Zagreb, OIB: 56528418891 , ukupan iznos tražbine iznosi 6.270,00 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja ,dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.



## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

13. Predstečajnom vjerovniku MONIMIL-CARGO d.o.o., Rakitnica 6, Zagreb, OIB: 78637681108, ukupan iznos tražbine iznosi 2.000,00 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
14. Predstečajnom vjerovniku DKV EURO SERVICE GMBH + CO. KG, Balcke-Durr-Allee 3, Ratingen, Njemačka, OIB:/, ukupan iznos tražbine iznosi 182.703,99 EUR. Utvrđeni dug umanjuje se za 19.500,00 eur (Adriatic osiguranje isplatilo garanciju po polici osiguranja) tako da dug iznosi 163.203,99 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 10 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatu od 4% koja će se obračunavati i isplaćivati i za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 10 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

### Osporene tražbine:

U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinama, dužnik će vjerovnike osporenih tražbina isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine kojoj pripadaju.

### **9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOŠLJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO**

**Operativne mjere restrukturiranja** usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti Društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast. Mjere su sljedeće:

#### **Kadrovsko restrukturiranje**

U sklopu kadrovskih promjena, planira se modifikacija organizacijske strukture unutar Društva tijekom sljedeće dvije godine. Ove promjene bit će usmjerene na racionalizaciju internih resursa i poboljšanje učinkovitosti tima, što uključuje optimizaciju radnih mjesta, redefiniranje odgovornosti i bolje usklađivanje kompetencija s poslovnim ciljevima. Također, fokus će biti na razvoju ključnih ljudi unutar Društva kroz

obuku i razvoj, čime će se osigurati da organizacija ima stručan i motiviran tim koji može odgovoriti na izazove tržišta. Posebna pažnja dati će se na školovanje mladih vozača teretnih vozila s prikolicom.

### **Optimizacija nabave**

Jedan od ključnih faktora koji utječe na troškove Društva su gorivo i putarine, koji predstavljaju najveći operativni trošak. U narednom periodu, Društvo će provesti proces optimizacije kontrole potrošnje goriva po prijeđenom kilometru, te proširiti suradnju s novim dobavljačima, posebno kod nabave rezervnih dijelova za održavanje teretnih vozila te guma za vozila i pomoćnih materijala za održavanje. Smanjenje troškova nabave izravno će pridonijeti povećanju profitabilnosti Društva.

### **Promotivne aktivnosti i ulaganje u oglašavanje**

Kako bi se poboljšala prepoznatljivost i konkurentnost na tržištu, Društvo će intenzivirati ulaganje u marketinške aktivnosti. U sljedećem razdoblju, planira se angažiranje specijaliziranih marketinških agencija za digitalni marketing. Povećanje marketinških aktivnosti također će biti usmjereno na jačanje odnosa s novim kupcima i unapređenje odnosa s postojećim kupcima kroz digitalne kanale.

### **Informatizacija poslovnih procesa**

Ulaganje u informatičku opremu i infrastrukturu bit će ključni element u povećanju informatiziranosti i automatiziranosti poslovnih procesa. Ovaj proces uključuje modernizaciju informatičkog sustava, implementaciju novih softverskih rješenja za upravljanje poslovnim operacijama, te automatizaciju ključnih poslovnih funkcija. Povećanje stupnja informatizacije omogućit će brže i točnije donošenje poslovnih odluka, smanjenje administrativnih troškova, bolju kontrolu nad financijskim i proizvodnim procesima, a u konačnici će dovesti do značajnog smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti društva.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

**Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva**

R.B	MJERA	PREDVIĐENO	UČINAK
1	Kadrovsko restrukturiranje	24 mjeseca	78.910,00
2	Tržište nabave	24 mjeseca	78.000,00
3	Promotivne aktivnosti	36 mjeseci	34.000,00
4	Informatizacija	12 mjeseci	24.000,00
	UKUPNO		214.910,00

### 10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA TRI SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2025. do 2028. godine i temelji se na analizi stvarno ostvarenih rezultata za 2023. i 2024. godinu. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za preostale godine, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za naredne godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

**Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2025. – 2028.**

		RDG	PLAN PO GODINAMA				
		2024	2025	2026	2027	2028	
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 129 do 133)	128	4.450.278,70	2.907.606,57	3.290.668,24	3.131.562,86	3.301.189,17	
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	130	4.153.396,16	2.907.606,57	2.874.774,70	3.131.562,86	3.301.189,17	
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	133	296.882,54	0,00	415.893,54	0,00	0,00	
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 135+136+140+144 do 146+149+156)	134	5.043.783,35	2.796.241,40	2.792.430,79	2.902.988,91	3.056.229,42	
2. Materijalni troškovi (AOP 137 do 139)	136	3.324.444,81	1.630.816,64	1.628.124,85	1.721.417,56	1.812.018,48	
a) Troškovi sirovina i materijala	137	1.828.032,54	836.173,45	836.173,45	882.627,53	929.081,60	
b) Troškovi prodane robe	138						
c) Ostali vanjski troškovi	139	1.496.412,27	794.643,19	791.951,40	838.790,03	882.936,88	
3. Troškovi osoblja (AOP 141 do 143)	140	472.436,99	426.684,69	426.684,69	426.684,69	455.130,34	
a) Neto plaće i nadnice	141	317.298,48					
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	142	95.048,72					

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

c) Doprinosi na plaće	143	60.089,79				
4. Amortizacija	144	345.034,54	308.280,36	308.280,36	308.280,36	308.280,36
5. Ostali troškovi	145	576.849,05	430.459,71	429.340,89	446.606,30	480.800,24
8. Ostali poslovni rashodi	156	325.017,96	0,00	0,00	0,00	0,00
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 158 do 167)	157	2.583,75	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Ostali prihodi s osnove kamata	164	2.583,75				
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 169 do 175)	168	245.476,47	90.257,83	111.268,18	66.633,64	33.313,23
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 128+157+176 + 177)	180	4.452.862,45	2.907.606,57	3.290.668,24	3.131.562,86	3.301.189,17
X. UKUPNI RASHODI (AOP 134+168+178 + 179)	181	5.289.259,82	2.886.499,23	2.903.698,97	2.969.622,55	3.089.542,65
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 180-181)	182	-836.397,37				
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 180-181)	183	0,00				
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 181-180)	184	836.397,37				
XII. POREZ NA DOBIT	185	0,00				
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 182-185)	186	-836.397,37				
1. Dobit razdoblja (AOP 182-185)	187	0,00	21.107,34	386.969,27	161.940,31	211.646,52
2. Gubitak razdoblja (AOP 185-182)	188	836.397,37				

## 11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

*Tablica 9: Planirana bilanca*

	2024	2028
<b>A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA</b> (AOP 003+010+020+031+036)	1.857.140,06	615.038,62
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	1.857.140,06	615.038,62
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	1.857.140,06	615.038,62
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA</b> (AOP 038+046+053+063)	140.085,14	154.459,26
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	129.348,22	154.459,26
3. Potraživanja od kupaca	45.816,96	100.000,00
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	54.459,26	54.459,26
5. Potraživanja od države i drugih institucija	6.600,68	0,00
6. Ostala potraživanja	22.471,32	0,00
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	10.736,92	0,00
9. Ostala financijska imovina	10.736,92	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	0,00	0,00
<b>D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI</b>	27.697,89	0,00
<b>E) UKUPNO AKTIVA</b> (AOP 001+002+037+064)	<b>2.026.947,09</b>	<b>769.497,88</b>
<b>PASIVA</b>		
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b> (AOP 068 do 070+076+077+084+087+090)	-637.713,63	254.272,25
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	2.640,00	2.640,00
II. KAPITALNE REZERVE	39.986,73	39.986,73

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 085-086)	156.057,01	0,00
1. Zadržana dobit	156.057,01	0,00
2. Preneseni gubitak		0,00
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 088-089)	-836.397,37	211.645,52
1. Dobit poslovne godine		211.645,52
2. Gubitak poslovne godine	836.397,37	
<b>B) REZERVIRANJA</b> (AOP 092 do 097)	32.186,78	0,00
6. Druga rezerviranja	32.186,78	
<b>C) DUGOROČNE OBEZE</b> (AOP 099 do 109)	2.031.282,38	151.375,21
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	2.031.282,38	151.375,21
<b>D) KRATKOROČNE OBEZE</b> (AOP 111 do 124)	599.167,56	363.850,42
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	223.570,89	0,00
8. Obveze prema dobavljačima	265.348,08	292.065,21
10. Obveze prema zaposlenicima	62.521,14	62.521,14
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	47.727,45	9.264,07
<b>F) UKUPNO – PASIVA</b> (AOP 067+091+098+110+125)	<b>2.024.923,09</b>	<b>769.497,88</b>

Društvo će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će Društvo biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2028. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, društvo će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih sudionika.

### 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **COMFORT CARGO d.o.o.**, prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 22. svibnja 2025. godine** prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

R.br.	Ime i prezime / tvrtka ili naziv vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	OIB vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Adresa / sjedište vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Iznos utvrđene tražbine	podnesak +,-	Nova tražbina	%
1	ADDIKO BANK d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, Zagreb	241.497,25		241.497,25	25,88

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

2	ADRIATIC OSIGURANJE d.d. ZAGREB PODRUŽNICA OSIJEK	94472454976	I.Gundulića 5B,Osijek	36.380,67	19.500,00	55.880,67	5,99
3	ARING PLUS d.o.o.		Ulica 15.maja 16, Koper,Slovenija	1.471,00		1.471,00	0,16
4	DIGITALNI TAHOGRAF d.o.o.	56290033854	Ventilatorska cesta 8A, Lučko	27.808,46		27.808,46	2,98
5	ENSTIL d.o.o.	95702183858	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	1.239,86		1.239,86	0,13
6	FINANCIJSKA AGENCIJA	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	336,79		336,79	0,04
7	LAURA SMUĐA MUSA	84823611945	Lopatinečka ulica 4A, Zagreb	17.672,36		17.672,36	1,89
8	REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Boškovićeva 5,Zagreb	37.056,28		37.056,28	3,97
9	MLADEN NIKAČEVIĆ	79644028107	Dobriše Cesarića 1, Zagreb	14.777,95		14.777,95	1,58
10	ZAGREBAČKA BANKA d.d.	9296223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, Zagreb	364.003,58		364.003,58	39,00
11	ZAGREBAČKI HOLDING d.o.o.	85584865987	Ulica grada Vukovara 41, Zagreb	18,02		18,02	0,01
12	ZIT-International d.o.o.	56528418891	Rakitnica 2, Zagreb	6.270,00		6.270,00	0,67
13	MONIMIL-CARGO d.o.o.	78637681108	Rakitnica 6, Zagreb	2.000,00		2.000,00	0,21
14	DKV EURO SERVICE GMBH + CO. KG		Balcke-Durr- Allee 3, Ratingen, Njemačka	182.703,99	19.500,00	163.203,99	17,49
UKUPNO				933.236,21		933.236,21	100,00

### 13. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

Dužnik COMFORT CARGO d.o.o. u Planu restrukturiranja za razdoblje od 2025. do 2028. godine nije predvidio novo zaduživanje. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazi iz povećanih prihoda i ušteda ostvarenih uspješnom provedbom mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unapređenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka, očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih dugovanja i obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedbom mjera restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganje u razvoj poslovanja i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom predstečajnog postupka biti u mogućnosti pokrivati svoje tekuće obveze iz viška likvidnih sredstava, bez potrebe za dodatnim zaduživanjem. Na taj način osigurava se financijska održivost i smanjenje rizika, čime se stvara čvrsta osnova za povratak društva na stabilan i profitabilan put. Ovakav pristup omogućuje fokusiranje na dugoročno održivo poslovanje, izbjegavajući dodatna financijska opterećenja koja bi mogla ugroziti postignutu stabilnost.

### 14. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 18.660,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

**Operativni troškovi restrukturiranja:** 3.000.00 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.

**Administrativni troškovi:** 2.000.00 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.

**Ostali troškovi:** 13.000.0 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poslovnim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

## **15. NAZNAKA KATEGORIJA TRAZBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE**

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

### ***(1) Predstečajni postupak ne utječe na:***

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

– obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

– obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine

– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.



## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

### VJEROVNICI KOJI NE SUDJELUJU U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU IZLUČNI VJEROVNICI

Redni broj osporene tražbine iz tablice prijavljenih tražbina	BR.	Ime i prezime / tvrtka ili naziv vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	OIB vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Adresa / sjedište vjerovnika koji je prijavio tražbinu koja se osporava	Iznos utvrđene tražbine
1	12	ERSTE&STEIERMARKISCHE S- LEASING d.o.o.	46550671661	Zelinska ulica 3, Zagreb	0
2	16	IMPULS-LEASING d.o.o.	65918029671	Ulica Velimira Škorpika 24/1, Zagreb	580.046,78
3	22	RAIFFEISEN LEASING d.o.o.	75346450537	Magazinska cesta 69, Zagreb	9.501,31
4	23	SCANIA CREDIT HRVATSKA d.o.o.	47520271895	Karlovačka cesta 96, Lučko	142.860,80
		UKUPNO			732.408,89

Tražbine s osnove prava odnose se na Ugovore o leasingu koje će dužnik i dalje redovito podmirivati sukladno postojećim Ugovorima i Aneksima ugovora o financijskom leasingu koji su na snazi.

### 16. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Sve relevantne informacije u vezi s predstečajnim postupkom bit će dostupne svim radnicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja predstavlja službeni elektronički kanal za objavu svih informacija i sve dokumentacije vezane uz pravne postupke. Osim toga, radnici mogu dobiti potrebne informacije i izravno u upravi društva, koja je osigurala transparentnost i lakši pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Kako bi se osigurala što bolja dostupnost informacija, uprava društva omogućila je svakodnevnu komunikaciju i pružanje potrebnih pojašnjenja. Naime, svi radnici mogu osobno doći u upravu društva svaki utorak od 10 do 14 sati, kada će biti na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja.

Ova mjera omogućit će radnicima da dobiju jasne i pravovremene informacije o svim fazama predstečajnog postupka, kao i svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa.

Pored toga, radnici će moći dobiti detaljne informacije o njihovim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se mogu odnositi na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva se obvezuje pružati maksimalnu podršku svim radnicima u procesu restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti i prava zaposlenika.

Za dodatna pitanja ili specifične situacije, radnici se također mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor. Na taj način se nastoji osigurati da svaki zaposlenik ima mogućnost dobiti potrebnu podršku i odgovore na svoja pitanja vezana uz predstečajni postupak.

### **17. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA**

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2025. – 2028. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke COMFORT CARGO d.o.o. za razdoblje od 2025. do 2028. godine usvojio je i odobrio zakonski zastupnik, dana 08.10.2025. godine.

Zakonski zastupnik:

Mladen Nikačević