

**MJESEČNO IZVJEŠĆE O GOSPODARSKOM I
FINANCIJSKOM STANJU TE O PROVEDBI MJERA
IZVANREDNE UPRAVE U AGROKORU D.D.**

ZA RAZDOBLJE OD 11. SVIBNJA DO 10. LIPNJA 2017.

Pripremljeno temeljem članka 12. stavka 9. Zakona o postupku izvanredne uprave u trgovačkim društvima od sistemskog značaja za Republiku Hrvatsku (NN 32/2017).

Sadržaj

1. Uvod.....	3
2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja	6
3. Upravljanje i odgovornosti	7
3.1. Stvaranje Koordinacijske skupine i jačanje operativnog upravljanja	7
3.2. Tužbe kojima se pobijaju sporni aneksi ugovora o radu bivših članova Uprave	8
4. Početak procjene kratkoročnih potreba za gotovinom	9
4.1. Alokacija unutar ukupne projektne organizacije	9
4.2. Inicijalna situacija	9
4.3. Opći pristup.....	10
4.4. Uloge, odgovornosti i proces tjednih ažuriranja	11
4.5. Daljnje specifičnosti.....	12
4.6. Sljedeći koraci	13
5. Privremeno vjerovničko vijeće	14
6. Razgovori s novim kreditorima	15
7. Mjenice.....	18
8. Pozivi vjerovnicima za prijavu potraživanja	22
9. Odnosi s dionicima i komunikacije	23
10. Procjena poslovanja.....	25
11. Prilozi.....	27
11.1. Organizacijska struktura Koordinacijske skupine	27
11.2. Posljednje promjene u Upravnim i Nadzornim odborima unutar grupe.....	27

1. Uvod

Ovim mjesečnim izvješćem prate se promjene u gospodarskom i financijskom stanju te provedbe mjera i aktivnosti izvanredne uprave Agrokora d.d. za izvještajno razdoblje od 11. svibnja do 10. lipnja 2017. godine.

Kao što je u prošlom izvješću detaljno objašnjeno, u kompanijama Agrokora zatečeno je iznimno složeno financijsko stanje i stanje operativnog poslovanja, koje su karakterizirale brojne poteškoće i strukturni problemi.

U razdoblju ovog izvještaja, između 11. svibnja i 10. lipnja, izvanredna uprava koncerna Agrokor stoga se usredotočila na zahtjevni postupak financijskog i operativnog restrukturiranja, odnosno primarno na stabiliziranje poslovanja i na zatvaranje novog financiranja jer su sve projekcije ukazivale na to da se novo financiranje obavezno mora realizirati u prvoj polovini lipnja.

U pogledu stabiliziranja poslovanja, pregled rezultata pojedinih društava u izvještajnom razdoblju od 10. travnja do 31. svibnja pokazuje poboljšanja u pogledu stanja u pojedinim društvima.

Izvanredna uprava postigla je 1. lipnja dogovor o novom financiranju s fondom Knighthead Capital Management i Zagrebačkom bankom. Tijekom proteklih šest tjedana intenzivni razgovori vođeni su s više od trideset potencijalnih inicijalnih kreditora da bi se osiguralo financiranje s ciljem osiguravanja dugoročne stabilnosti poslovnih operacija Agrokora, očuvanja vrijednosti za sve dionike kompanije te smanjenja sistemskih rizika za gospodarstvo Republike Hrvatske.

Novi kredit Agrokoru u iznosu od 480 milijuna eura, za koji je ugovor potpisan 9. lipnja, osiguravaju imatelji obveznica predvođeni fondom Knighthead Capital Management, dok je tranša financiranja na domaćem tržištu u ingerenciji Zagrebačke banke. Dodatnih 50 milijuna eura dogovoreno je za vjerovnike koji su dobavljači, tako da je ukupni osigurani iznos od 530 milijuna eura. Financiranje je strukturirano na način da sve ostale banke i vjerovnici koji ispunjavaju uvjete iz ugovora do kraja lipnja imaju otvorenu mogućnost participacije u ovom financijskom aranžmanu. Novim se financiranjem osigurava opstanak tekućeg poslovanja Agrokora i njegovih operativnih kompanija te će se iznosom od 150 milijuna eura pokriti stari dug dobavljačima.

Zbog realizacije novog kredita bilo je potrebno kontinuirano održavati redovitu i formalnu komunikaciju s dionicima i održati dva sastanka Privremenoga vjerovničkog vijeća. Na sastanku Privremenoga vjerovničkog vijeća 8. lipnja članovi vijeća glasovali su o davanju odobrenja za ugovaranje novog financiranja, pri čemu su suglasnost dali predstavnici velikih dobavljača, malih dobavljača, osiguranih vjerovnika i imatelja obveznica, dok su suglasnost uskratili predstavnici neosiguranih vjerovnika.

Paralelno uz postupke vezane uz restrukturiranje i potpisivanje ugovora o novom kreditu, radilo se i na jačanju strukture operativnog upravljanja i poslovanja u koju svrhu je formirana Koordinacijska skupina čiji je zadatak podrška izvanrednom povjereniku u upravljanju Agrokorom. Struktura Koordinacijske skupine temelji se na ključnim poslovnim grupama – maloprodaji, hrani i poljoprivredi uz dodatak posebnog tima usredotočenog na Agrokorov portfelj imovine te grupu poslova financija i strategije. Ključni je cilj tih promjena poticanje suradnje među Agrokorovim brojnim kompanijama i operativnim timovima koji su već uspostavljeni u proteklih nekoliko tjedana i rade na pojedinim segmentima poslovanja. Osnovna je namjera i razlog za uvođenje Koordinacijske skupine osiguravanje što učinkovitijeg svakodnevnog upravljanja poslovanjem, ali i podrška pri donošenju ispravnih odluka.

U pogledu restrukturiranja izvanredna uprava zajedno sa savjetnicima iz AlixPartnersa radi na upravljanju likvidnošću, procjenama održivosti te financijskom i operativnom restrukturiranju. Mjere upravljanja operativnim novčanim tokovima i dalje se razvijaju i bit će implementirane, a kako su poslovni planovi kompanija nužni da bi se definirala dugoročna održivost poslovanja, pristupilo se razvijanju standardiziranja pristupa postupku pripreme poslovnih planova kompanija. Konačno, nastavlja se detaljna analiza temeljnog poslovanja i može se očekivati da će trajati kontinuirano tijekom cjelokupnog trajanja izvanredne uprave, a određena imovina će biti prodana tijekom 2017. godine. Intenzivno se radi na pitanju prodaje imovine koja nije od značaja za temeljno poslovanje Agrokora, kao i na jačanju upravljanja nad nepokretnom imovinom.

Korporativno upravljanje je unaprijeđeno, održane su skupštine u kompanijama te su izabrani novi nadzorni odbori i uprave. Na Skupštini društava Konzum d.d. i Belje d.d. manjinski dioničar, grupacija Agram, odbio je podržati zahtjev za opoziv Ivice Todorica s mjesta predsjednika Nadzornog odbora Konzuma i Belja. Tamo gdje je to bilo potrebno zbog zaštite prava i interesa kompanije, a uslijed nastalih problema oko skupštine kompanija unutar Agrokora, pokrenuti su i sudski postupci.

Sastanci su održani s predstavnicima vlasti i dionika u zemljama u regiji u kojima Agrokor posluje. Konstruktivni sastanci održani su s predstavnicima Vlade Bosne i Hercegovine i predstavnicima Vlade Republike Srbije. Aktivnosti na području Bosne i Hercegovine koncentriraju se i dalje na pitanje ponovnog uvođenja brenda Mercator na tržište BiH.

Detaljne informacije o svim gore navedenim aktivnostima i rezultatima rada izvanredne uprave nalaze se u nastavku mjesečnog izvještaja.

2. Stanje u društvima unutar izvještajnog razdoblja

Promatrano razdoblje na koje se odnose financijske informacije u 2. poglavlju odnosi se na razdoblje koje završava 31. svibnja, kako bi se podatci uskladili s izvještajima kompanija koja su izrađena na mjesečnoj bazi. U sljedećim mjesečnim Izvješćima koristit će se podaci zaključeni s krajem mjeseca.

U potpunom nadopunjenom izvještaju predanom Ministarstvu gospodarstva, poduzetništva i obrta RH i drugim institucijama u skladu sa Zakonom o postupku izvanredne uprave u trgovačkim društvima od sistemskog značaja za Republiku Hrvatsku nalaze se aktualni pokazatelji operativnog poslovanja kompanija u sastavu Agrokora koncerna, koji su zbog povjerljivosti poslovnih podataka i zaštite tržišne konkurentnosti uklonjeni iz verzije za javnu objavu.

3. Upravljanje i odgovornosti

3.1. Stvaranje Koordinacijske skupine i jačanje operativnog upravljanja

Uz postupke vezane uz restrukturiranje, radilo se i na jačanju strukture operativnog upravljanja i poslovanja te je stoga formirana Koordinacijska skupina čiji je zadatak podrška izvanrednom povjereniku pri svakodnevnom upravljanju Agrokorom. Sustav upravljanja iz vremena prije uvođenja izvanredne uprave, a koji je pretpostavljao da pojedinačne kompanije u tadašnjoj upravljačkoj strukturi odgovaraju izravno predsjedniku Uprave koncerna, nije rezultirao dovoljnom transparentnošću i nije dovoljno poticao zajednički pristup rješavanju poslovnih izazova koncerna. Stoga je sustav imao ograničenu učinkovitost, koja će biti znatno unaprijeđena uvođenjem nove strukture koordinacije i upravljanja.

Struktura se temelji na ključnim poslovnim grupama – maloprodaji, hrani i poljoprivredi uz dodatak posebnog tima usredotočenog na Agrokorov portfelj imovine te grupu poslova financija i strategije. Ključni je cilj tih promjena poticanje suradnje među Agrokorovim brojnim kompanijama i operativnim timovima koji su već uspostavljeni u proteklih nekoliko tjedana i rade na pojedinim segmentima poslovanja, te u konačnici bitno veća učinkovitost.

Osnovna je namjera i razlog uvođenja Koordinacijske skupine osiguravanje što učinkovitijega svakodnevnog upravljanja poslovanjem, ali i podrška pri donošenju ispravnih odluka. Više detalja o organizaciji Koordinacijske skupine nalazi se u materijalu u prilogu.

Koordinacijsku skupinu vodi izvanredni povjerenik, a u tome mu podršku pruža tim domaćih i međunarodnih savjetnika koje predvode savjetnici za restrukturiranje AlixPartners i pravni savjetnici Kirkland & Ellis. Među ostalim su savjetnicima Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika za grupu poslova financija i strategiju, Vlado Čondić Galiničić, savjetnik izvanrednog povjerenika za poslovnu grupu poljoprivrede te Irena Weber, savjetnica za imovinski portfelj i netemeljno poslovanje.

U sektoru maloprodaje, Mercator i dalje vodi Tomislav Čizmić, a od 5. lipnja na snazi su promjene u Konzumu koje će rezultirati jačanjem upravljanja u maloprodaji Agrokoru. Novi je predsjednik Uprave Konzuma Slavko Ledić, a njegov najuži tim čini tročlana Uprava u kojoj su Ines Lozić (financije), Zoran Mitreski (nabava) i Ivan Šantorić (maloprodaja i logistika).

Dosadašnji predsjednik Uprave Konzuma Teo Vujčić imenovan je savjetnikom za ukupnu maloprodaju te će zajedno s timom AlixPartnersa, koji u ovom za kompaniju posebno važnom segmentu predvode Bernd Brunke i Tim Robinson, biti zadužen za što učinkovitiju maloprodaju. Zvonimir Mršić imenovan je savjetnikom izvanrednog povjerenika za poslovnu grupu hrane u Agrokoru, čime je zaokružen proces jačanja

upravljačkog tima i uspostavljanja strukture koja treba omogućiti uspješno upravljanje operativnim poslovanjem.

Koordinacijskoj skupini pri analizama i izradi materijala potrebnih za rad pomaže strateški tim zadužen za pripremu podloga i obrazloženja za sve predložene odluke. Taj tim čine dijelovi drugih skupina koje već djeluju u sustavu, zajedno s financijskim timom Agrokor. Koordinacijska skupina održava tjedne sastanke o strateškim pitanjima, a svaka odluka vrijednosti veće od milijun kuna mora proći raspravu na ovom tijelu. Sve odluke u konačnici donosi izvanredni povjerenik.

3.2. Tužbe kojima se pobijaju sporni aneksi ugovora o radu bivših članova Uprave

Unutar izvještajnog razdoblja izvanredni povjerenik podnio je Trgovačkom sudu u Zagrebu tužbe kojima se traži pobijanje aneksa ugovora o radu trojice članova bivše Uprave Agrokor – Ivice Todorića, Ante Todorića i Ivana Crnjca – zbog potencijalnog štetnog utjecaja tih aneksa na buduće poslovanje kompanije.

Sporni aneks br. 5 ugovora o radu spomenutih menadžera potpisan je 31. ožujka 2017., svega deset dana prije otvaranja procesa izvanredne uprave u Agrokoru d.d., a potencijalna realizacija prava koja iz njega proizlaze mogla bi nanijeti kompaniji veliku materijalnu štetu. Tim je aneksom ugovoreno da će Agrokor snositi svu štetu koja bi bivšim članovima Uprave mogla nastati zbog eventualnih sudskih, upravnih, arbitražnih i drugih postupaka usmjerenih prema njima zbog radnji i/ili propuštanja koje su oni kao menadžeri činili u svojstvu članova Uprave Agrokor. Prema aneksu, Agrokor bi također trebao snositi sve troškove zastupanja bivših članova Uprave, pod čime se podrazumijevaju troškovi odvjetnika, pravne zaštite i stručnih savjetnika, kao i putni i ostali troškovi koji bi nastali u svezi takvih postupaka, sve dok se pravomoćnom odlukom ne utvrdi da su postupali protivno obvezi o načinu vođenja poslova, i to bez obzira na činjenicu i način prestanka važenja ugovora o radu.

Otvaranjem postupka izvanredne uprave nad Agrokorom 10. travnja ove godine svim članovima bivše Uprave Agrokor d.d. prestao je mandat, a prestankom mandata navedenoj trojici članova Uprave prestao je i radni odnos, bez dodatnih troškova za kompaniju. Osim Ivice Todorića, Ante Todorića i Ivana Crnjca, niti jedan drugi član Uprave ili Nadzornog odbora Agrokor nije u trenutku otvaranja postupka izvanredne uprave imao važeći aneks opisanog sadržaja. Svi drugi članovi Uprave i Nadzornog odbora, s izuzetkom bivšeg predsjednika NO-a Ivana Todorića, potpisali su sporazumni raskid s kompanijom odrekavši se pritom materijalnih prava koja im pripadaju iz ugovora o radu. Ivanu Todoriću ugovor o radu raskinut je jednostrano.

4. Početak procjene kratkoročnih potreba za gotovinom

4.1. Alokacija unutar ukupne projektne organizacije

Procjena kratkoročnih potreba za gotovinom alocirana je gotovinskom radnom toku kao dio ukupnog projekta restrukturiranja. Središnji je tim organiziran kao kombinacija strategije i financija Agrokora i savjetničke skupine.

Procjena kratkoročnih potreba za gotovinom drugi je ključni prioritet gotovinskoga središnjeg tima. Usmjeren je na buduće informacije temeljene na kratkoročnim gotovinskim potrebama kao temelja za dnevno upravljanje gotovinom, procjenu kratkoročnih potreba financiranja (prije turističke sezone), uvođenje mjera uštede gotovine i pružanje podrške svakodnevnim operacijama tijekom potrage za novim financiranjem (režim preživljavanja).

Drugi je ključni prioritet gotovinskoga radnog tijeka podrška dnevnom upravljanju gotovinom koje uključuje a) alokaciju (dnevni/tjedni) proračuna isplate, b) pripremu za odobrenje pojedinih prijedloga isplata povjerenika prema kompanijama članicama Agrokora i c) alokaciju sredstava unutar Agrokora. To također postavlja temelje za adekvatno odobravanje i procedure kontrole za suglasnosti s obvezama poslovanja pod Zakonom o postupku izvanredne uprave.

4.2. Inicijalna situacija

Tijekom posljednjeg tjedna travnja (početak projekta), financijski podatci (povijesni, proračuni i prognoze) nisu bili dostupni za kompanije Agrokora, dakle nije bilo izvještaja dobiti i gubitka, novčanog tijeka, radnog kapitala ili prognoze bilance dostupnih projektnom timu. Kao jedini financijski podatci dostupne su bile dnevne bilance računa raznih (hrvatskih) kompanija Agrokora te određene izravne 13-tjedne prognoze novčanog tijeka za 19 ključnih kompanija, na temelju izvještaja podružnica (od dolje prema gore).

Izravnu 13-tjednu prognozu novčanog tijeka pripremili su Alvarez & Marsal, bivši savjetnici Agrokora, nekoliko tjedana prije početka procedure izvanredne uprave. Financijski timovi raznih kompanija Agrokora nisu bili dijelom tog procesa. Stoga je kvaliteta prognoze i preciznost pokazala značajne varijacije i bila je veoma ovisna o osobnom iskustvu postojećih timova unutar kompanija. Dodatno, detaljna dokumentacija o pretpostavkama i temelju priprema nije dovršena i samo se veoma ograničene informacije dostupne.

Agrokor ima različite poslovne modele, više od 100 kompanija članica u raznim državama, valutama, nedostatak centralne kontrole i upravljanja, poremećaj uzrokovan prekidom prethodne prakse kompenzacija i nedostatak među-

kompanijskih plaćanja. Situacija tijekom prve faze izvanredne uprave bila je iznimno izazovna. S obzirom na nedostatak gotovinskih sredstava za potrebe operativnih kompanija, gotovinski tim usmjerio se na podršku poslovanju zbog održavanja svakodnevnih i tjednih operacija (režim preživljavanja).

Gotovinska situacija bila je kritična i kompanija je bila suočena sa značajnom krizom likvidnosti. Kako operativni među-kompanijski odnosi nisu bili rješavani u gotovini, a bili su dio računovodstvenih podataka, kompanije izvan maloprodaje i veleprodaje (npr. prehrambene i poljoprivredne) trpjele su dodatan rizik nedostatka gotovine zbog internih klijenata. Dodatno je poslovanje Agrokora bilo već pod značajnim utjecajem negativne dinamike dobavljača, ograničenja radnog kapitala (npr. zahtjevi za avansna plaćanja, odbijanja isporuka, skraćivanja valuta plaćanja) te su u konačnici bankovni računi privremeno blokirani na početku izvanredne uprave.

4.3. Opći pristup

Glavnih 8 kompanija navodno čini više od 80 % novčanih tijekova ograničene skupine, a glavnih 19 kompanija navodno čini više od 90 % novčanih tijekova ograničene skupine, a tjedna ažuriranja prognoza novčanog tijeka dostavlja tih 19 kompanija (od dolje prema gore).

Ostatak kompanija ograničene skupine s operativnim poslovanjem (i novčanim tijekom) dio su standardiziranog pristupa unutar dnevnih gotovinskih rasprava. Raspravljalo se o dostavljenim podacima svih kompanija te su konsolidirani i skupljeni u povjerljivi tjedni izvještaj.

Tekuća 13-tjedna prognoza novčanog tijeka smatra se najprikladnijom s obzirom na okolnosti.

4.4. Uloge, odgovornosti i proces tjednih ažuriranja

Na temelju iskustva iz drugih slično složenih međunarodnih projekata u procesima administracije, uloge, odgovornosti i izvan njih razvijeni su, prilagođeni i uvedeni tjedni procesi (prikazano niže).



Da bi se ispunili zahtjevi „super senior“ kredita od 80 milijuna eura iz travnja, pripremljen je i implementiran sveobuhvatni tjedni proces ažuriranja.

Activities	Pon	Uto	Sri	Čet	Pet	Odgovorne osobe
<ul style="list-style-type: none"> Sastanak s izvješćem o likvidnosti s Povjerenikom Izješće odobreno za objavu Super Senior kreditorima Priprema glavne tablice & Input Group Cash Rok: Predaja izvješća 	<ul style="list-style-type: none"> 4pm COB COB COB 					Voditelji tima Pravna služba Savjetnički tim Vezana društva
<ul style="list-style-type: none"> Usklađivanje IC mailom Provjera kvalitete Inicijalnog podneska Rok: Revidirane IC tablice / podnesci Provjera kvalitete revidiranih podnesaka Priprema konsolidacije Sastanci o likvidnosti kompanija 		<ul style="list-style-type: none"> 9am 9-12pm 12pm 1-2pm 2-5pm 				savjetnički tim savjetnički tim Vezana društva savjetnički tim savjetnički tim savjetnički tim
<ul style="list-style-type: none"> Sastavljanje izvještaja o likvidnosti Sastanci o likvidnosti kompanija 			<ul style="list-style-type: none"> COB 			savjetnički tim savjetnički tim
<ul style="list-style-type: none"> Sastanak Odjela za likvidnost za pripremu odobrenja & usklađivanje s izvještajem o likvidnosti Priprema e-mail smjernica Slanje smjernica i najnovijih predložaka e-mailom Dogovaranje sastanaka o likvidnosti 				<ul style="list-style-type: none"> 9-12pm 1-2pm 1pm COB 		Središnji tim za likvidnost* savjetnički tim savjetnički tim savjetnički tim
<ul style="list-style-type: none"> Provjera kvalitete podataka iz izvještaja Izadavanje preliminarog izvještaja Povjereniku & Središnjem timu za likvidnost* Održavanje 				<ul style="list-style-type: none"> 9-11am 12-3pm COB 		savjetnički tim Voditelji tima tim

1) Planirana prilagodba na dvotjednu dinamiku

4.5. Daljnje specifičnosti

Kao posljedica izvanredne uprave, podatke dostavljane Agrokoru iz 19 vezanih kompanija potrebno je pozorno revidirati s fokusom na individualne pretpostavke i očekivanja menadžmenta.

Sveobuhvatne su smjernice centralno prenesene i fokusiraju se na uspostavljanje razine novčanih sredstava potrebnih za održavanje aktivnosti. Te su sveobuhvatne smjernice određene za individualnu jedinicu potrebne kratkoročne potrebe novčanog tijeka potrebne za opstanak. Privremeni učinci mjera za očuvanje gotovine uključeni su u individualne podneske i umanjuju potrebe za gotovim novcem na privremenoj bazi.

Učinci mjera restrukturiranja (korišteni kao i *ad hoc* troškovi) uključeni su samo u mjeri kada su ih već razmotrile pojedinačne kompanije. Budući da se dostavljaju na tjednoj bazi, pojedinačne najviše vrijednosti unutar tjedna (dnevni vrhunci) gotovine moraju se uzeti u obzir uz prikazane rezultate. Poduzimaju se dodatne radnje na dugoročnim procjenama, a ključne točke bit će prikazane prema potrebi u danom trenutku. Svih 19 povezanih društava prema uputama nisu u mogućnosti izvršavati plaćanje na temelju starih dugovanja (obveze nastale prije 10. travnja) jer ta plaćanja zahtijevaju zasebno odobrenje povjerenika i Privremenoga vjerovničkog vijeća.

Svakoga tjedna središnji tim za likvidnost želi poboljšati nadzor pojedinačnih pretpostavki, posebice po pitanju zadane dinamike očekivanog radnog kapitala i terminskih rokova. Prvi je prioritet održati aktivnosti i stabilizirati kritično stanje novčanog tijeka što je dulje moguće. Trenutačno se sve informacije o kretanju gotovog novca moraju smatrati preliminarnim i indikativnim. Nedostatak podataka o odnosu ostvarenih i odobrenih poslovnih planova (mjesečnih, kvartalnih i godišnjih) zajedno s povećanom razinom nepostojanosti uzrokovanom ključnim zbivanjima, potrebno je uzeti u obzir položaj dobavljača i percepcije javnosti jer bi mogli rezultirati velikim promjenama.

Nakon potpisivanja novog financiranja, tim za likvidnost pružat će podršku za potrebe nastale novim dogovorima.

4.6. Sljedeći koraci

Kako bi se produžilo razdoblje procjene i razvilo razumijevanje očekivanog stanja likvidnosti nakon završetka turističke sezone, središnji tim za likvidnost inicirao je pripremu 26-tjedne (polugodišnje) procjene novčanog tijeka za 19 vezanih društava. Budući da su potrebne dodatne provjere točnosti vezane uz pretpostavke obrtnog kapitala i projekcije kako bi se osigurala konzistentnost pojedinih novčanih tijekova prije konsolidacije, ne treba očekivati da će biti dostupne sljedećih nekoliko tjedana.

5. Privremeno vjerovničko vijeće

Privremeno vjerovničko vijeće sastalo se dva puta u razdoblju od 11. svibnja do 10. lipnja (2. i 3. sastanak).

Drugi sastanak Privremenoga vjerovničkog vijeća održan je 1. lipnja 2017. godine.

Dnevni red sastanka sadržavao je sljedeće točke:

1. Proceduralna pitanja poput pravila za sastanke vijeća, pravila o razmjeni informacija i zaštiti povjerljivih informacija.
2. Pregled mjesečnog izvještaja za razdoblje od 10. travnja do 10. Svibnja.
3. Obavijest za članove Privremenoga vjerovničkog vijeća o aktivnostima koje su poduzete u pogledu osiguravanja dodatnog financiranja potrebnog grupi i o uvjetima financiranja koje je predložila grupa imatelja obveznica, koje predvodi Knighthead Capital Management, LLC i Zagrebačka banka d.d.

Svi su članovi vijeća nazočili sastanku.

Treći sastanak Privremenoga vjerovničkog vijeća održan je 8. lipnja 2017. godine. Jedina je točka dnevnog reda bila davanje suglasnosti izvanrednom povjereniku da ugovori novo zaduženje uz pristanak na najviši prioritetni terminski zajam u iznosu od do 1.060.000.000 eura. Financijski su savjetnici na sastanku detaljno prezentirali predložene uvjete novog kredita.

Svi su članovi vijeća nazočili sastanku.

Nakon rasprave suglasnost je dana uz većinu od četiri glasa svih članova Privremenoga vjerovničkog vijeća te jedan glas protiv (Sberbank of Russia).

6. Razgovori s novim kreditorima

Tijekom proteklih tjedana grupa je aktivno tražila novo financiranje kako bi osigurala dugoročnu stabilnost poslovanja, očuvala vrijednost dionicima i smanjila sistemske rizike za Hrvatsku. Tijekom procesa pristupilo se značajnom broju strana i detaljno razmotrilo cijeli niz različitih prijedloga. Grupa je pritom dobila dva prijedloga, od kojih je jedan zajednički prijedlog Knighthead Capital Management ("Knighthead") i Zagrebačke banke ("ZABA"). Taj se prijedlog mogao realizirati u okviru vremenskih ograničenja definiranih trenutačnom pozicijom likvidnosti kompanije te osigurava pravodobno financiranje grupe, uz istodobno uključivanje opcije da svi vjerovnici sudjeluju u novom financiranju. Dogovor o financiranju postignut je 31. svibnja 2017. godine, a potom su slijedili daljnji pregovori o svim detaljima financijskog aranžmana.

Novi dogovoreni financijski aranžman dobio je suglasnost Privremenoga vjerovničkog vijeća 8. lipnja 2017. godine i potpisale su ga sve strane 9. lipnja 2017. godine. Ključni su uvjeti financijskog aranžmana:

- Ukupno financiranje u iznosu do 480 milijuna eura strukturirano je kao terminski zajam (dalje u tekstu „novi zajam“), koji je raspodijeljen kako je navedeno u nastavku (sudjelovanje će biti alocirano razmjerno temeljem svih neplaćenih zaduženja unutar istog razreda):
 - 170 milijuna eura za postojeće međunarodne bankovne vjerovnike.
 - 160 milijuna eura dijeli se na: (i) 80 milijuna eura namijenjenih postojećim vjerovnicima s prvenstvom naplate te na (ii) 80 milijuna eura postojećim domaćim hrvatskim bankama, među koje su uključeni i zajmodavci s prvenstvom naplate.
 - 150 milijuna eura za članove *ad hoc* odbora.
- Neraspoređeni dio od 480 milijuna eura podržat će fondovi kojima upravlja ili savjetuje Knighthead Capital Management i Zagrebačka banka za domaće tržište (pod uvjetom dobivanja odobrenja bankovnog odbora).
- Dodatnih 50 milijuna eura opcijskog zajma dostupno je trgovinskim vjerovnicima (dobavljačima) po istim uvjetima, čime sveukupni iznos doseže 530 milijuna eura.
- Do 150 milijuna eura novoga zajma bit će na raspolaganju za plaćanje potraživanja dobavljača koja su nastala prije pokretanja postupka izvanredne uprave
- Refinanciranje duga vjerovnika u modelu 1:1 prije pokretanja postupka izvanredne uprave za sudjelovanje u novom zajmu (temeljem povučenih iznosa iz

novog zajma). Navedeno će povećati ukupni iznos duga na 1060 milijuna eura (ako iznos bude iskorišten u cijelosti) uz opcijski zajam od strane dobavljača.

- Dužnik je kompanija, s mogućnošću daljnjeg kreditiranja unutar grupe, također sa statusom najstarije tražbine u skladu sa Zakonom o postupku izvanredne uprave.
- Jamci su materijalne kompanije, uključujući Ledo d.d., Jamnica d.d. i Konzum d.d., ali ne i ograničeno samo na njih.
- Kamata: Euribor + 4 % godišnje, PIK (*payment in kind*) s mjesečnim obračunom ili 3,8 % godišnje za gotovinsko plaćanje, prema odabiru pojedinačnog zajmodavca, a donja granica Euribora postavljena na 0%.
- Dospijeće: pojavom jedne od sljedećih triju okolnosti (i) istekom roka od 15 mjeseci od početka postupka pokrenutog u skladu sa Zakonom o postupku izvanredne uprave (10. travnja 2017. godine), ili (ii) sudskom nagodbom u skladu sa Zakonom o postupku izvanredne uprave, ili (iii) otvaranjem stečajnog postupka. Uspješnim zaključivanjem Zakona o postupku izvanredne uprave i uz sporazumnu nagodbu koju odobrava zajmodavac, kompanija će imati mogućnost produljenja aranžmana za dvije godine, uz Euribor + 6 %.
- Nema penala na raniju otplatu.
- Status: status najstarije tražbine („super senior status“) prema odredbama Zakona o postupku izvanredne uprave za zajmodavce i jamce koji predstavljaju otprilike 85 % prihoda Agrokora.
- Osiguranje: (i) značajnija materijalna i nematerijalna neopterećena imovina Agrokora i svih jamaca, (ii) među-komanijski zajmovi stvoreni daljnjim kreditiranjem, (iii) dodatno oko 390 milijuna eura neopterećenih sredstava osiguranja koja uključuju i nekretnine, poslovne prostore i tvornice, ali nisu ograničena na njih, (iv) bilo koje drugo sredstvo osiguranja o kojemu se zajmodavci novog zajma usuglašavaju s kompanijom, a svako sredstvo mora biti uvjet nakon financiranja.
- Obvezna otplata iz prodaje: dužnici su obvezni u svrhu otplate novog zajma (nominalna vrijednost uvećana za ukalkuliranu obvezu) uplatiti 90 % neto prihoda od prodaje imovine u iznosu većem od pet (5) milijuna eura. Dužnici mogu zadržati prihod od prodaje kao tekući kapital kada tako odobre zajmodavci.
- Jamčenje najpovoljnijeg tretmana: zajmodavci novog zajma imat će razmjernu (*pro rata*) prednost u bilo kakvim sredstvima osiguranja, jamstvima ili sličnom aranžmanu koji se nude u pogledu financijskog zaduživanja bilo kojeg povezanog

ili ovisnog društva grupe, osim u slučaju potpunog refinanciranja koje rezultira ranijom otplatom dugovanja.

- Podložno različitim pozitivnim i negativnim obvezama, obvezama informiranja te ključnim postignućima.

7. Mjenice

Dana 14. travnja 2017. godine potpisana je Promemorija koja omogućuje da vjerovnici odnosno financijske institucije koje joj pristupe neće poduzimati radnje prisilne naplate zbog regresnih mjenica do 31. svibnja 2017. godine, odnosno do kasnijeg datuma, uz uvjet sklapanja bilateralnog pravnog poslovanja između vjerovnika i dobavljača. Navedeno je realizirano s ciljem pronalaženja rješenja problema mjeničnog poslovanja s dobavljačima i njihova regresna prava. Memorandum je potpisalo 16 financijskih institucija, koje su vlasnici 73 % ukupnog duga, 99.37 % faktoring društva kao i 72 poslovna partnera koji su potpisali Promemoriju, koja predstavlja 41.11 % ukupnih mjenica.

Predstavnici kreditora:

- gđa Jasminka Rojko: RBA factoring, kao zamjena za g. Branka Devića
- g. Dean Tomic: Infinitum factoring
- g. Joseph Cicek: Erste factoring, kao zamjena za gđu Almu Mekić Čerdić.

Predstavnici dobavljača:

- g. Neven Vranković, član Uprave Atlantic Grupe d.d.
- g. Hrvoje Filipović, predsjednik Uprave Granolio d.d.
- g. Nikola Cvjetković, član Uprave AWT International d.o.o.

U tom je razdoblju održano ukupno osam radnih sastanaka tijekom kojih su pripremljeni i različiti modeli rješavanja regresnih mjenica. Modeli su općenito predstavljeni, a odnos pojedinih dobavljača s kreditnom institucijom bilateralno je reguliran. Stav financijskih institucija temelji se na jedinstvenom pristupu svakom pojedinom odnosu i rješenju koje je u najboljem interesu dobavljača i kreditnih institucija. Ukratko, modeli su sljedeći:

1. Plaćanje iz vlastitih sredstava.

2. Bankovni zajam s otplatom od maksimalno sedam godina (EUR ili KN s valutnom klauzulom u EUR) s mogućnošću potencijalne cesije potraživanja. Uplate bi bile usmjerene na račun kreditora (financijske institucije) nakon uplate Agrokorovih kompanija i zahtjev dobavljača smatrat će se osiguravajućim kolateralnim zajmom. U pogledu troškova, naplaćivat će se godišnja kamata od 2,5 %, bez mogućnosti naknade i ranije otplate.

3. Reprogramiranje obveze s dospijećem od 15 mjeseci (isključivo u KN sa valutnom klauzulom u EUR). Taj bi aneks zamijenio i priznao kupca te potvrdio da su dobavljač i kreditna institucija suglasni s novim načinom plaćanja, te da će u slučaju plaćanja potraživanja Agrokorova sredstva biti uplaćena na račun kreditora. U pogledu troškova, naplaćivala bi se godišnja kamata od 3,5 %, a u slučaju otplate barem 25 % ukupnih

potraživanja u razdoblju od 15 mjeseci kroz mjesečnu deprecijaciju i plaćanje obveze, trošak plaćanja bio bi 3 % godišnje. Ta opcija ne uključuje naknade i/ili opcije ranije otplate.

4. Dobavljači s velikom izloženosti kojima je potrebno kompleksnije rješenje mogli bi se uključiti kombinacijom modela, uključujući multilateralna rješenja u obliku sindiciranih zajmova ili reprogramskih poslova, podložnih dogovoru s više kreditora.

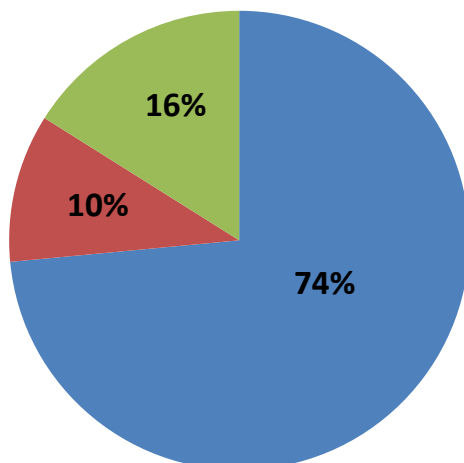
Nakon posljednjeg sastanka zajedničke radne skupine održanog 26. svibnja 2017. objavljena je zajednička izjava predstavnika kreditora i predstavnika dobavljača u kojoj se poziva dobavljače i kreditore Agrokorovih kompanija da se uključe u zajedničke aktivnosti s kreditnim institucijama i faktoring društvima kako bi se riješilo pitanje prijave tražbina do 31. svibnja 2017. i razriješilo tražbine koje još nisu podmirene zbog stupanja na snagu Izvanredne uprave. Kreditori i dobavljači nastaviti će raditi zajedno pri rješavanju problema da bi se umanjile negativne posljedice izdanih mjenica, poštujući rokove definirane u Promemoriji (31. 5. 2017.). Zajmodavci su istaknuli da neće blokirati račune dobavljača nakon roka navedenog u bilateralnom sporazumu – Promemoriji (31. 5. 2017.) ako se pokaže da strane aktivno rade na dovršavanju rješenja. Svi dionici Agrokorove izvanredne uprave unutar svojih mogućnosti uložiti će znatne napore da se pobrinu da obveze koje se temelje na izdanim mjenicama u konačnici snose odgovarajući dužnici iz Agrokor Grupe. U slučaju da se sve strane u izvanrednoj upravi slože na zajedničkoj platformi za određivanje alternativnih uvjeta onima koji su definirani zaključenim bilateralnim sporazumima i/ili ugovorima, svi će dobavljači ostvariti pravo na iste ili povoljnije uvjete.

Prema aktualnim podacima, kreditori i/ili financijske institucije nisu blokirale niti jednog dobavljača u razdoblju od 31. 3. 2017. do isteka Promemorije (31. 5. 2017.).

1. Mjenice u brojkama:

A. Mjenice izdane kompanijama unutar Agrokor: 3.919.261.278,79 kn

- i. velike banke 74 %
- ii. male banke 10 %
- iii. faktoring društva 16 %.

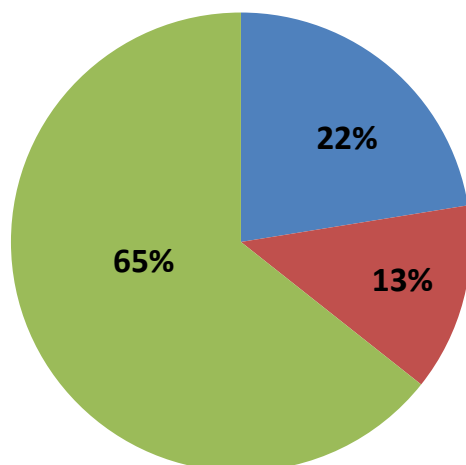


B. Transakcije dobavljača: 3.481.771.542,95 kn, od čega:

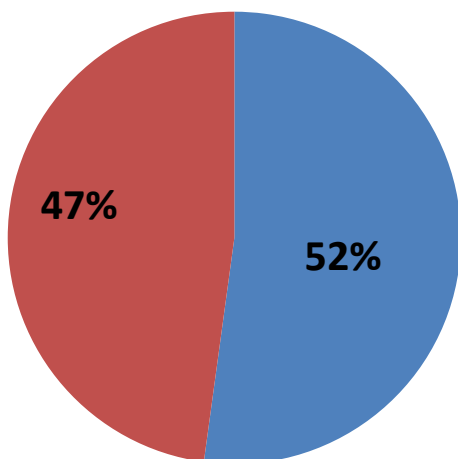
- I. 2.762.643.846,19 kn mjenica – nije plaćeno do trenutka blokade 10. 4. 2017., 545.051.267,66 kn dospjelih mjenica
- ii. 641.627.696,76 kn cesija
- iii. 77.500,00 kn zajmova.

C. Alokacija po kreditorima:

- I. velike banke 22 %
- ii. male banke 13 %
- iii. faktoring društva 65 %.



D. UKUPNO: 7.401.032.821,74 kn



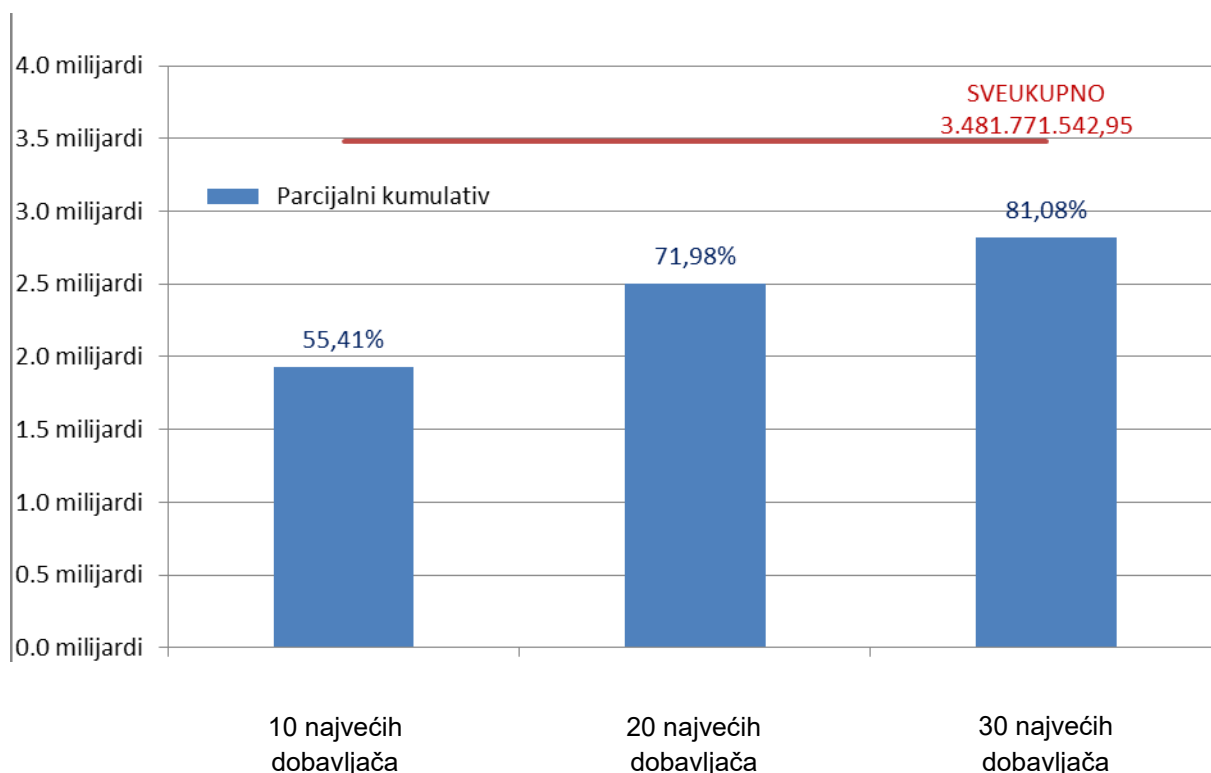
Dobavljači u brojkama:

A. Ukupno 163 dobavljača

B. 10 najvećih dobavljača drže 55,41 % ukupnog iznosa mjenica grupe transakcija kroz dobavljače.

C. 20 najvećih dobavljača drže 71,98 % ukupnog iznosa mjenica grupe transakcija kroz dobavljače.

D. 30 najvećih dobavljača drži 81,08 % ukupnog iznosa mjenica grupe transakcija kroz dobavljače.



Tijekom razdoblja blokade do 10. 4. 2017. sljedeće nije plaćeno:

- I. 355.936.378,80 kn internih mjenica, koje su dospjele na vrijeme
- II. 545.051.267,66 kn mjenica dobavljačima koje su redovno dospjele
- III. 900.987.646,46 kn ukupno neotkupljenih mjenica do 10. 4. 2017.

8. Pozivi vjerovnicima za prijavu potraživanja

Dana 9. lipnja 2017. istekao je zakonski rok od 60 dana za prijavu tražbina. U proteklom razdoblju zaprimljeno je više od 6000 prijava tražbina, no očekujemo da će prijave koje su poslane poštom nastaviti stizati i u sljedećem tjednu. Sve su pristigle prijave urudžbirane, skenirane, digitalizirane i indeksirane kao priprema za njihovu daljnju obradu i provjeru s kompanijama.

Tijekom proteklog mjeseca vjerovnici su na Agrokorovoj mrežnoj stranici mogli pročitati dodatni poziv za usklađivanje stanja otvorenih stavaka s kompanijama dužnicima, kao i poziv za predaju prijave potraživanja u što skorijem roku da bi se izbjegle eventualne poteškoće pri predaji u posljednjim danima. Također su vjerovnici komunicirali s timom za prijavu tražbina i upite vjerovnika preko dviju adresa e-pošte (creditoenquiries@agrokor.hr i prijava.trazbina@agrokor.hr) s kojih su dobivali upute vezane uz način prijave tražbina i način postupanja za različite kategorije vjerovnika (npr. dobavljači, imatelji obveznica, odvjetnički uredi i ostali).

9. Odnosi s dionicima i komunikacije

Redovita je komunikacija uspostavljena sa svim ključnim dionicima: vjerovnicima, dobavljačima, sindikatima, zaposlenicima i menadžmentom, kao i s predstavnicima vlasti i institucija u zemljama u kojima Agrokor posluje.

Općenito govoreći, komunikacija s dionicima temelji se na nizu različitih kanala komunikacije i u značajnom dijelu uključuje izravnu i formalnu komunikaciju.

U pogledu internih dionika, izvanredna uprava poduzima potrebne napore da bi pisanim putem komunicirala i s menadžmentom i sa zaposlenicima želeći ih u potpunosti informirati o koracima koje poduzima izvanredna uprava. Također, i novoosnovana Koordinacijska skupina po potrebi sudjeluje u angažiranoj, kontinuiranoj i transparentnoj komunikaciji sa svim ključnim dionicima.

U središtu je pozornosti izvanredne uprave komunikacija sa svim skupinama vjerovnika te se komunicira preko izravnih kanala, kao i preko Privremenoga vjerovničkog vijeća, kako je opisano u točki 4.1. ovog izvješća.

Nastavlja se svakodnevna izravna komunikacija s medijima, a tijekom ovoga izvještajnog razdoblja izvanredna je uprava bila uključena u više od 60 medijskih aktivnosti u zemljama u regiji u kojima Agrokor posluje, u što se ubraja i 25 objava za medije i izjava za medije te 5 održanih brifinga za medije samo u Hrvatskoj. Uz ovo, održava se i svakodnevna i konzistentna komunikacija s lokalnim, regionalnim i međunarodnim medijskim predstavnicima. Izvanredna uprava posvećena je komunikaciji s medijima u cijelosti da bi se postigla konzistentnost i transparentnost.

Kako je izvanredna uprava uspostavila komunikaciju s dionicima u drugim zemljama u kojima Agrokor posluje, tako su tijekom izvještajnog razdoblja održani sastanci s predstavnicima vlada i institucija Bosne i Hercegovine i Srbije.

Dana 17. svibnja održan je sastanak s potpredsjednikom Vlade Republike Srbije i ministrom trgovine, turizma i telekomunikacija Rasimom Ljajićem, ministrom poljoprivrede i zaštite životne sredine Branislavom Nedimovićem i predsjednikom Privredne komore Srbije Markom Čadežom. Sastanku su prisustvovali i veleposlanik Republike Hrvatske u Srbiji Gordan Markotić, direktor Merkator Srbija Aleksandar Seratlić, direktor uljare Dijamant Vladimir Milović i direktor kompanije Frikom Gojko Došić.

Dana 25. svibnja izvanredna uprava držala je sastanak s predstavnicima Vlade Bosne i Hercegovine. Na sastanku su uz ministra vanjske trgovine i ekonomskih odnosa BiH i zamjenika predsjedavajućeg Vijeća ministara BiH Mirka Šarovića, sudjelovali i ministar financija i trezora BiH Vjekoslav Bevanda, savjetnica premijera Vlade Federacije BiH Fadila Novalića Aida Soko, ministar trgovine i turizma RS

Predrag Gluhaković, potpredsjednik Spoljnotrgovinske komore BiH Nemanja Vasić, veleposlanik Republike Hrvatske u BiH Ivan Del Vecho, a sa strane Agrokora izvanredni povjerenik Ante Ramljak, direktor Konzuma Bosne i Hercegovine Tomislav Bagić, predsjednik Uprave Poslovnog sistema Mercator Tomislav Čizmić te izvršna direktorica marketinga Agrokor koncerna Dubravka Jusić, kao i direktori ostalih Agrokorovih kompanija u BiH. Tijekom dvodnevne posjete Bosni i Hercegovini sastanci su održani i s menadžmentom Konzuma i Mercatora te sa 90 dobavljača.

Izvanredni povjerenik predan je konzistentnoj, neprekidnoj i pristupačnoj komunikaciji s dionicima i na svim razinama tijekom izvanredne uprave.

10. Procjena poslovanja

10.1. Procjena održivosti grupe

Grupa je trenutačno uspjela identificirati 143 trgovačka društva u kojima drži udjele (u većem broju slučajeva riječ je o većinskim udjelima). U više takvih poduzeća u pojedinoj operativnoj poslovnoj jedinici ne sudjeluje samo jedna pravna osoba, nego više njih.

Sljedeća su društva inicijalno bila preliminarno kategorizirana u četiri grupe, kako slijedi:

1. Maloprodaja: 26 poduzeća koja uključuju Konzum, Mercator i Tisak, kao i veleprodaju poput Velpra.
2. Prehrana: 33 poduzeća koja uključuju poslovne jedinice Leda, Frikoma, Zvijezde, Dijamanta, Jamnice i PIK Vrbovca.
3. Poljoprivreda: 17 poduzeća koja uključuju poslovne jedinice Agrokor-trgovinu, PIK Vinkovce, Belje i Vupik.
4. Ostalo (Agrokor imovinski portfelj): 67 poduzeća koja se ne mogu svrstati u neku od navedenih triju kategorija, uključujući koncern Agrokor d.d., 33 operativna društva, 25 holding društava za imovinu i/ili nekretnine, 14 praznih *shell* poduzeća bez poslovanja i imovine i dva investicijska holdinga.

10.2. Procjena glavne poslovne jedinice

Započela je detaljna revizija dugoročnih strateških opcija za svako od 26 poduzeća koja predstavljaju 90 % novčanih tokova ograničene grupe (vidi poglavlje 4.). Moguće je da će kasnije revizija obuhvatiti i određena druga društva.

U neposrednom je fokusu revizije poslovanja osigurati da se omogući restrukturiranje svih tih poduzeća da bi se ograničili gubitci i da bi u konačnici poslovali profitabilno i ostvarivali prtok novca na način koji je u skladu sa standardima u industriji.

Metrika i ključni pokazatelji uspješnosti koji se uzimaju u obzir razlikuju se od sektora do sektora pa su opcije za stratešku transformaciju različite za svako poslovanje. Svako od glavnih operativnih društava razvija akcijske planove kojima se pokrivaju kratkoročne, srednjoročne i dugoročne inicijative za unapređivanje, a kojima je cilj maksimalizirati operativnu učinkovitost poduzeća. Područja su inicijativa za unapređivanje: portfelj dućana, odnosi s ključnim dobavljačima, miks kupaca i proizvoda, operativni modeli, učinkovitost, produktivnost, lanac opskrbe i logistika, potencijalne sinergije, troškovi, razine ulaganja i učinkovitost radnog kapitala.

U pogledu maloprodaje, poduzeća će započeti ili su već počela revidirati: portfelj dućana, zakupnine, miks proizvoda, cijene, promocije, portfelj dobavljača i uvjete, operativne modele, logistiku i centralnu podršku. Ova bi revizija trebala uključiti i

revidiranje formata te geografske značajke mogućnosti kupovine, kao i procjenu u pogledu najbolje pozicije za tržišno natjecanje poduzeća na tržištu.

Paralelno uz sagledavanje procesa transformacije pojedinih poduzeća, grupa razmatra i optimalan pristup, strukturu i vrijeme za postizanje vrijednosti koja bi zadovoljila vjerovnike.

10.3. Ostale aktivnosti: Agrokor imovinski portfelj (AIP)

AIP tim je uspostavljen tako da sadrži dijelove grupe koji nisu očigledno povezani. Fokus je tima ostvarivanje vrijednosti za vjerovnike, učinkovitost procesa i ostvarivanje vrijednosti za uloženi novac.

Kako je ranije naznačeno, 67 poduzeća spada u ovu kategoriju. 14 *shell* poduzeća koje nemaju nikakvu vrijednost će biti predmet pojednostavljenja korporativne strukture. Uz povezana društva, AIP je identificirao inicijalni popis imovine na kojemu se nalazi sveukupno 267 nekretnina, među kojima su i velike razvojne građevinske lokacije, stambene, trgovačke, poslovne i industrijske nekretnine, zemljišta i pokretna imovina (jahta i helikopter).

Operativna poslovanja ili imovina od kojih se očekuje određena vrijednost potom će biti uključeni u postupak prodaje. U tijeku je pravno i poslovno dubinsko snimanje određenih poduzeća kako bi ih se pripremilo za prodaju.

Grupa je prije koristila internetske stranice kako bi se prezentirala imovina na prodaju potencijalnim kupcima. Trenutačno se radi na internetskim stranicama, a podatci do sada prezentirani na njima nepotpuni su te će ih biti potrebno nadopuniti nakon dubinskog snimanja i ažuriranja podataka. Zainteresirane će strane biti upućene na internetske stranice poslije završetka procesa ažuriranja.

10.4. Okvirni plan ključnih postignuća (podložan promjenama)

Očekuje se da će grupa razviti planove za održivost za sva glavna poduzeća u razdoblju do visoke turističke sezone. Ti će se planovi potom razraditi i ključnim dionicima predstaviti u rujnu. Nakon toga, i nakon što se dobije odobrenje predloženih strategija, pristupit će se njihovom izvršavanju.

Izvještaj pripremio:

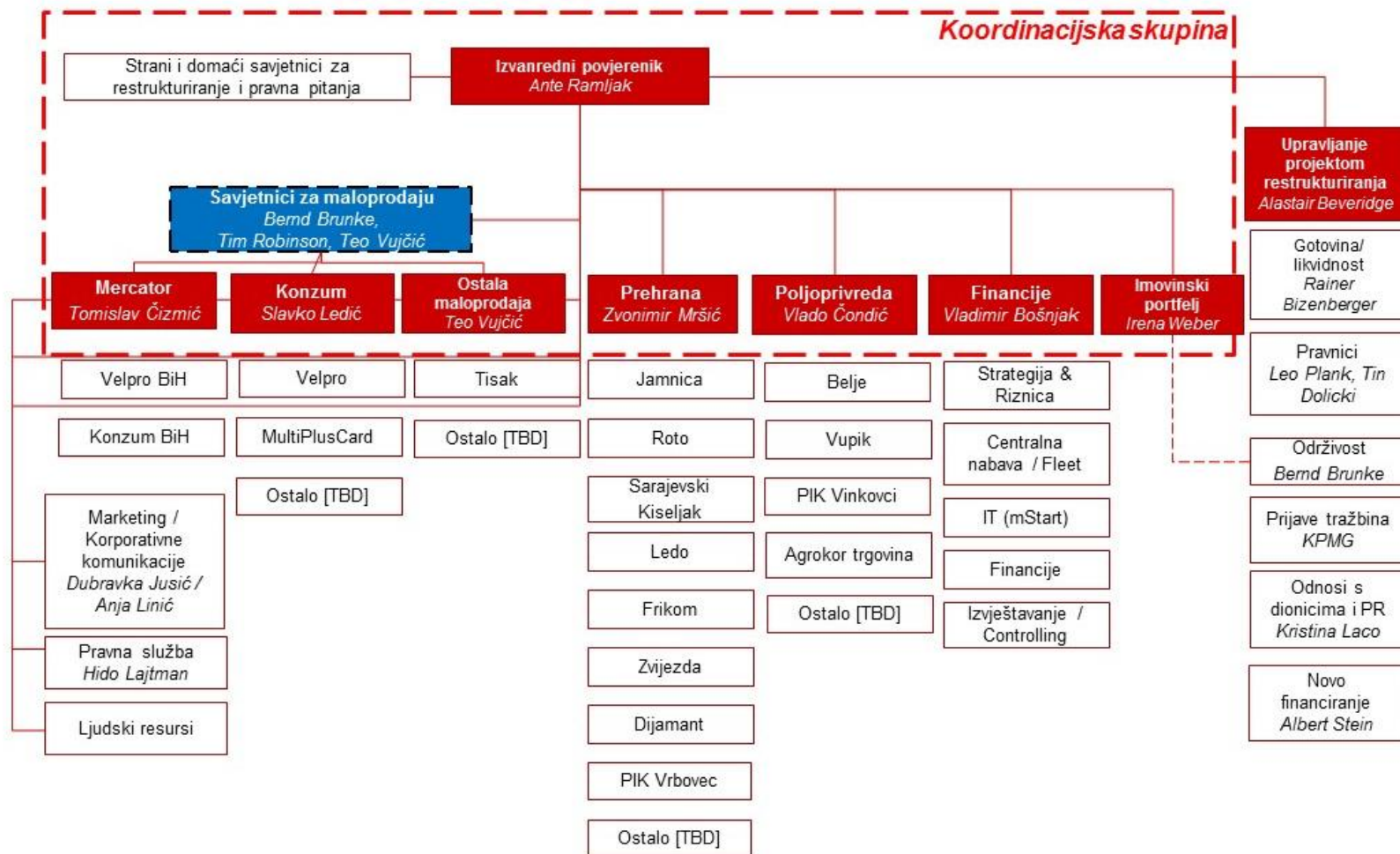
Ante Ramljak,
Izvanredni povjerenik
Agrokor d.d.

11. PRILOZI

11.1. Organizacijska struktura Koordinacijske skupine

11.2. Posljednje promjene u Upravnim i Nadzornim odborima unutar grupe

11.1. Organizacijska struktura Koordinacijske skupine



11.2. Posljednje promjene u Upravnim i Nadzornim odborima unutar grupe

1. **Adriatica.net d.o.o.** Novi članovi Nadzornog odbora
Irena Weber, savjetnica izvanrednog povjerenika za imovinski portfelj i netemeljno poslovanje.
2. **Agrolaguna d.d.** Većinski dioničar Agram grupa (51 %) imenovala je vlastite članove u Nadzorni odbor.
3. **Belje d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika
Ivica Tomljenović, izvršni direktor centralne nabave.
4. **Jamnica d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika za financije
Dubravka Jusić Crvenković, izvršna direktorica marketinga
Dubravko Perović, izvršni direktor za pravne poslove.
5. **Mladina d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Dunja Šimunić Mehdić, direktorica Odjela za tržišno natjecanje
Ivica Tomljenović, izvršni direktor centralne nabave.
6. **Roto Dinamic d.o.o.** Novi članovi Nadzornog odbora
Mirjam Marasović Čurčić, članica Upravnog odbora društva Jamnica d.d.
Novi članovi Upravnog odbora
Siniša Mužić, direktor društva (imenovan 7. lipnja).
7. **Konzum d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika za financije i strategiju
Hido Lajtman, izvršni direktor za pravne poslove
Dubravka Jusić Crvenković, izvršna direktorica marketinga.
Novi članovi Upravnog odbora
Slavko Ledić, predsjednik Upravnog odbora
Ines Lozić, članica Upravnog odbora
Zoran Mitreski, član Upravnog odbora
Ivan Šantorić, član Upravnog odbora.
8. **Pik Vrbovec d.d.** Novi članovi nadzornog odbora
Teo Vujčić, savjetnik izvanrednog povjerenika za maloprodaju
Ivona Škerlev, direktor Odjela za intelektualno vlasništvo
Dunja Šimunić Mehdić, direktorica Odjela za tržišno natjecanje.
9. **Žitnjak d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Irena Weber, savjetnica izvanrednog povjerenika za imovinski portfelj i netemeljno poslovanje.
10. **Ledo d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika za financije i strategiju
Luka Cvitan, izvršni direktor za tržišta kapitala i strategiju
Teo Vujčić, savjetnik izvanrednog povjerenika za maloprodaju
Zdravko Kačić, mirovinski fond.
11. **Pik Vinkovci d.d.** Novi članovi Nadzornog odbora
Ivica Tomljenović, izvršni direktor centralne nabave.
12. **Projektgradnja d.o.o.** Novi članovi Nadzornog odbora

Irena Weber, savjetnica izvanrednog povjerenika za imovinski portfelj i netemeljno poslovanje

Dunja Šimunić Mehdić, direktorica Odjela za tržišno natjecanje

Dubravko Perović, izvršni direktor za pravne poslove

Davor Bošnjaković, direktor Trgovačkog društva Belje d.d.

13. Tisak d.d. Novi članovi Nadzornog odbora

Irena Weber, savjetnica izvanrednog povjerenika za imovinski portfelj i netemeljno poslovanje

Hido Lajtman, izvršni direktor za pravne poslove

Dubravka Jusić Crvenković, izvršna direktorica marketinga.

Novi članovi Upravnog odbora

Danko Duhović, predsjednik Upravnog odbora

Fabris Peruško, član Upravnog odbora.

14. Vupik d.d. Novi članovi Nadzornog odbora

Ivica Tomljenović, izvršni direktor centralne nabave

Dubravko Perović, izvršni direktor za pravne poslove.

15. Zvijezda d.d. Novi članovi Nadzornog odbora

Teo Vujčić, savjetnik izvanrednog povjerenika za maloprodaju

Vladimir Bošnjak, savjetnik izvanrednog povjerenika za financije i strategiju

Ivona Skerlev, direktor Odjela za intelektualno vlasništvo

Anja Linić, direktorica Ureda za odnose s javnošću.