

2025-2028 godina

# PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Listopad, 2025. godine

1. UVOD .....	4
1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA .....	5
2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA .....	5
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	9
Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika .....	9
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika .....	8
4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA .....	10
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA .....	10
6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE .....	11
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINACIJSKIH IZVJEŠTAJA .....	13
Tablica 3 Manjak likvidnih sredstava .....	14
8. MJERE FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO .....	19
10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA .....	20
11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA .....	22
12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	23
13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE .....	23
14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINACIRANJA ...	30
15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA .....	31
16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE .....	32
17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA .....	34
18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA .....	35

TABLICA 1: DUGOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	13
TABLICA 2: KRATKOTRAJNA IMOVINA DUŽNIKA.....	13
TABLICA 3: MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	14
TABLICA 4: IZRAČUN UČINAKA FINACIJSKOG RESTRUKTURIRANJA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	15
TABLICA 5: POPIS OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA.....	16
TABLICA 6: PRIJEDLOG NAMIRENJA OBVEZA PREMA VJEROVNICIMA .....	17
TABLICA 7: IZRAČUN MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA NA POSLOVANJE DRUŠTVA .....	20
TABLICA 8: PROJEKCIJA POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE 2025.-2028. ....	21
TABLICA 9: PLANIRANA BILANCA .....	22
TABLICA 10: POPIS TRAŽBINA PREMA SVIM VJEROVNICIMA.....	23
TABLICA 11: VJEROVNICI SKUPINE A.....	23
TABLICA 12: VJEROVNICI SKUPINE B.....	24
TABLICA 13: VJEROVNIK SKUPINE C-SOLIDARNO JAMSTVO.....	24

## **POJMOVNIK**

Dužnik	MOD 2018 d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

## 1. UVOD

Društvo **MOD 2018 d.o.o.** ima registriran vrlo širok spektar djelatnosti, s naglaskom na usluge vezane uz **socijalnu skrb i skrb o starijim osobama**.

Na temelju dostupnih financijskih i operativnih pokazatelja može se zaključiti da se društvo MOD 2018 d.o.o. primarno bavi pružanjem usluga socijalne skrbi, osobito uslugama smještaja i skrbi za starije i nemoćne osobe, dok su ostale registrirane djelatnosti vjerojatno navedene preventivno te se ne provode u značajnijem opsegu u okviru redovnog poslovanja.

Suočen s financijskim izazovima, društvo je ušlo u predstečajni postupak kako bi stabilizirali poslovanje i osigurali dugoročnu održivost. Ovaj korak predstavlja ključnu mjeru u stabilizaciji poslovanja i izbjegavanju stečajnog postupka, koji bi mogao rezultirati prekidom poslovnih aktivnosti i gubitkom radnih mjesta.

Cilj predstečajnog postupka jest stabilizirati financijsko stanje društva kroz nužne mjere optimizacije, očuvati radna mjesta te omogućiti nastavak redovitog poslovanja. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza u skladu s aktualnim tržišnim uvjetima i izvanrednim okolnostima koje su dovele do financijskih izazova.

Provedba ovog plana ključna je za osiguranje likvidnosti, zaštitu poslovnog kontinuiteta i postizanje održivosti. Očuvanje radnih mjesta, stabilizacija poslovnih aktivnosti i uspostavljanje dugoročnog financijskog balansa prioriteta su restrukturiranja, koje će omogućiti društvu da prebrodi postojeće izazove i izgradi temelje za uspješno i održivo poslovanje u budućnosti.

## 1.1. PODACI O IDENTITETU DUŽNIKA

### OPĆI PODACI:

#### NAZIV DUŽNIKA:

MOD 2018 d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 47224011299

Matični broj dužnika: 081175293

Sjedište dužnika: Popovača (Grad Popovača), Ulica Julija Banderiera 30

Godina osnivanja: 2018.

Temeljni kapital: 2.654,46 EUR

#### OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

Daniel Tkalec

OIB: 77655162309

Voloder, Gornji Krivaj 33

- jedini osnivač

Sunčica Tkalec

OIB: 88689248713

Voloder, Gornji Krivaj 33

- direktor

- zastupa društvo pojedinačno i samostalno

#### PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA:

- socijalna usluga boravka
- socijalna usluga smještaja
- socijalna usluga organiziranog stanovanja
- socijalna usluga savjetovanja i pomaganja
- socijalna usluga pomoći u kući
- socijalna usluga psihosocijalne podrške
- socijalna usluga rane intervencije

- socijalna usluga pomoći pri uključivanju u programe odgoja i redovitog obrazovanja (integracija)
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga u trgovini
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje inozemnih tvrtki
- prijevoz za vlastite potrebe
- pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- poljoprivredna djelatnost
- čišćenje svih vrsta objekata
- iznajmljivanje strojeva i opreme bez rukovatelja
- turističke usluge u nautičkom turizmu
- turističke usluge u zdravstvenom turizmu
- turističke usluge u kongresnom turizmu
- turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- turističke usluge na poljoprivrednom gospodarstvu, uzgajalištu vodenih organizama, lovištu i u šumi šumoposjednika te ribolovnom turizmu
- usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)
- usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge
- projektiranje i građenje građevina te stručni nadzor građenja
- posredovanje u prometu nekretnina
- poslovanje nekretninama

- održavanje javnih površina
- proizvodnja, promet, prerada grožđa za vino (osim prerade u sok od grožđa i koncentrirani sok od grožđa)
- proizvodnja i promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- destilacija promet vina i drugih proizvoda od grožđa i vina
- gospodarenje šumama
- proizvodnja, stavljanje na tržište ili uvoz šumskog reproduksijskog materijala



## 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 03. lipnja 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovana je **Alma Opačak** koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Alma Opačak
- **OIB:** 36068029114
- **Adresa prebivališta:** Slavonski Brod, Augusta Cesarca 12

Imenovanjem g. Alme Opaček za povjerenicu u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

### 3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **dugotrajne i kratkotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **88.720,36 EUR**.

Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

#### 1. Dugotrajna imovina

Vrijednost dugotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **73.496,39 EUR** i obuhvaća:

- **Postrojenja i opreme:** 65.396,39 EUR
- **Potraživanja od društva povezanih sudjelujućim interesom:** 8.100,00 EUR

Dugotrajna imovina obuhvaća sredstva koja se koriste u poslovanju na duži rok.

#### 2. Kratkotrajna imovina

Vrijednost kratkotrajne imovine na dan podnošenja Plana iznosi **15.223,97 EUR**, a raspodjela po kategorijama je sljedeća:

- **Novac u banci i blagajni:** 15.223,97 EUR

Podaci o imovini dužnika iskazani su u Tablici 1 i Tablici 2:

*Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
1.	MATERIJALNA IMOVINA	65.396,39
1.1.	Postrojenja i oprema	65.396,39
2.	POTRAŽIVANJA	8.100,00
2.1.	Potraživanja od društva povezanih sudjelujućim interesom	8.100,00
	<b>UKUPNO:</b>	<b>73.496,39</b>

*Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
R.B.	OPIS	EUR
1.	NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	15.223,97
	<b>UKUPNO:</b>	<b>15.223,97</b>

## 4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Društvo je podnijelo prijedlog za otvaranje predstečajnoga postupka zbog nemogućnosti redovitoga podmirivanja dospjelih obveza i trajnih poteškoća u održavanju likvidnosti. Financijske poteškoće rezultat su kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika. Nestalan priljev posla i izražena sezonalnost otežavaju održavanje stabilnog poslovanja, dok niske marže i povećani troškovi materijala i energenata dodatno narušavaju financijsku ravnotežu. Održavanje operativnih kapaciteta unatoč padu prihoda dovelo je do pogoršanja likvidnosti, a dugotrajna nelikvidnost uzrokovala je blokade računa i poremećene odnose s dobavljačima. Uzimajući u obzir sve okolnosti, predstečajni postupak predstavlja nužan korak prema financijskom restrukturiranju i očuvanju kontinuiteta poslovanja.

### Glavni razlozi za pokretanje predstečajnog postupka uključuju:

- 1. Rast troškova materijala i energenata** - U posljednjim godinama zabilježen je značajan rast cijena sirovina, opreme i energenata. Troškovi poslovanja rastu brže od prihoda, što nepovoljno utječe na održavanje financijske stabilnosti.
- 2. Održavanje operativnih kapaciteta unatoč padu prihoda** - Društvo je, radi očuvanja kontinuiteta poslovanja, zadržalo osnovne operativne kapacitete, uključujući radnu snagu, alat i opremu, čak i u razdobljima smanjene aktivnosti. To je dodatno opteretilo likvidnost.
- 3. Nepredvidljivost tržišta** - U određenim razdobljima dolazi do osjetnog pada potražnje. Unatoč tome, fiksni troškovi ostaju visoki, što dodatno otežava financijsko upravljanje.
- 4. Poremećaji likvidnosti i nemogućnost urednog servisiranja obveza** - Kombinacija smanjenih prihoda i rastućih troškova rezultirala je gubitkom likvidnosti. Društvo se suočilo s teškoćama u redovitom podmirivanju obveza prema dobavljačima i financijskim institucijama.
- 5. Blokade od strane dobavljača i financijska neizvjesnost** - Zbog neizmirenih obveza, društvo je suočeno s blokadama i otežanim financijskim odnosima s partnerima, što je dodatno produbilo potrebu za pokretanjem predstečajnog postupka i provedbom restrukturiranja.

## 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo **MOD 2018 d.o.o.** trenutno zapošljava 4 djelatnika.

Zbog očekivanog povećanja opsega posla društvo planira nakon provedenog predstečajnog postupka zaposliti dva nova djelatnika. Fokus će biti na stabilizaciji poslovanja i financijskom restrukturiranju, nakon čega će se, ovisno o rezultatima, i povećati broj zaposlenih.

Uprava društva posvećena je očuvanju postojećih radnih mjesta i ispunjenju svih obveza prema radnicima, uključujući redovitu isplatu naknada i prava iz radnog odnosa.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, bilo sadašnjih bilo bivših, koja proizlaze iz radnog odnosa. To uključuje, ali nije ograničeno na, pravo na bruto plaću, otpremnine u skladu s važećim zakonodavstvom ili kolektivnim ugovorima, kao i potraživanja koja se odnose na naknadu štete uslijed ozljeda na radu ili profesionalnih bolesti.

## 6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je uslijed blokade poslovnog računa dužnika, koja je evidentirana u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Ovaj očevidnik, koji je sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, predstavlja ključni dokument u postupku, jer potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu njegovih neizvršenih obveza.

Prema podacima iz Očevidnika, blokada poslovnog računa počela je **17. ožujka 2025.** godine. Na dan podnošenja prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, ukupni iznos blokade računa iznosi **22.522,59 EUR**, što jasno ukazuje na ozbiljan financijski problem u poslovanju tvrtke. Razlog blokade prvenstveno leži u nepravodobnom podmirivanju dospjelih obveza prema bankama, poreznoj upravi i dobavljačima uslijed čega je nastupila blokada računa. Dodatno, dugotrajna neaktivnost i blokada poslovnog računa onemogućile su ostvarivanje prihoda čime je društvo ušlo u stanje potpune nelikvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

## 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Na dan izrade prijedloga **Plana restrukturiranja** u svrhu pokretanja **predstečajnog postupka**, **manjak likvidnih sredstava iznosi -37.687,72 EUR**, a ovaj iznos predstavlja razliku između **obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i likvidne kratkotrajne imovine**. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan **financijski disbalans** koji tvrtka trenutno doživljava, jer su obveze veće od raspoloživih likvidnih sredstava koja se mogu odmah koristiti za pokriće tih obveza.

Međutim, važno je napomenuti da **manjak likvidnih sredstava** nije rezultat smanjenja potražnje na tržištu ili neadekvatnosti proizvoda ili usluga koje tvrtka nudi. Naprotiv, **tržište usluga** na kojem tvrtka posluje trenutno je **stabilno**, te se nalazi u **fazama oporavka**, što ukazuje na to da postoje povoljne okolnosti za daljnji rast i širenje poslovanja. Iako je tržišna potražnja stabilna, glavni razlog za trenutni manjak likvidnosti leži u **nemogućnosti otplate obveza prema dobavljačima**, banci i Poreznoj upravi.

Obveze prema **dobavljačima** zajedno sa ostalim obvezama predstavljaju značajan financijski teret, čiji utjecaj na likvidnost tvrtke trenutno nije moguće prevladati bez restrukturiranja duga. Zbog niske razine raspoloživih sredstava za podmirenje tih obveza, došlo je do **blokade likvidnosti**, što ugrožava normalno poslovanje tvrtke, unatoč stabilnim tržišnim uvjetima.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

<b>R.B.</b>	<b>OPIS</b>	<b>EUR</b>
1	Postrojenja i oprema	65.396,39
2	Potraživanja od društva povezanih sudjelujućim interesom	8.100,00
3	Novac u banci i blagajni	15.223,97
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>88.720,36</b>
1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	126.408,08
	OBVEZE DUŽNIKA	126.408,08
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-37.687,72</b>

## 8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 24. rujna 2025. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **126.408,11 EUR**, koji obuhvaća zbroj **dugoročnih i kratkoročnih obveza**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Financiranje iz vlastitih izvora**
3. **Otpis djela tražbina**
4. **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

*Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava*

R.B.	OPIS	EUR
1	Postrojenja i oprema	65.396,39
2	Potraživanja od društva povezanih sudjelujućim interesom	8.100,00
3	Novac u banci i blagajni	15.223,97
	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>88.720,36</b>



1	OBVEZE SUKLADNO RJEŠENJU O UTVRĐENIM I OSPORENIM TRAŽBINAMA	126.408,08
	OBVEZE DUŽNIKA	126.408,08
	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-37.687,72</b>
1	Financijske mjere restrukturiranja	6.247,47
2	Operativne mjere restrukturiranja	37.440,00
3	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	43.687,47
	<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>5.999,75</b>

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
Vjerovnici skupine A	20.824,90	16,47%	30%	6.247,47	14.577,43	4,50%	-	36 mjeseci
Vjerovnici skupine B	35.331,21	27,95%	/	0	35.331,21	4,50%	6 mjeseci	36 mjeseci
Vjerovnik skupine C - solidarno jamstvo	70.251,97	55,58%	/	0	70.251,97	4,50%	-	72 mjeseca
<b>Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>126.408,08</b>	<b>44,42%</b>	<b>-</b>	<b>6.247,47</b>	<b>49.908,64</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	5.788,72	100,00%	5.788,72
<b>Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>5.788,72</b>	<b>100,00%</b>	<b>5.788,72</b>

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A, skupinu B i skupinu C.

- A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 20.824,90 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- B) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 35.331,21 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 36 jednakih mjesečnih rata, sa počekom od 6 mjeseci, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme počka i za vrijeme otplate. Prva rata platit će se nakon počka od 6 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.
- C) Tražbine vjerovnika SKUPINE C sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 70.251,97 EUR. Tražbine ove skupine odnose se na tražbine s osnove solidarnog jamstva. U slučaju nastanka plaćanja obveze po jamstvu, odnosno u slučaju neplaćanja obveze od strane glavnog dužnika, dužnik će kao solidarni jamac tražbinu podmiriti nakon što nastane obveza plaćanja po jamstvu bez počka na 72 jednake mjesečne rate uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja se obračunava i naplaćuje za vrijeme otplate.

Osporene tražbine. U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A, otpis 30% tražbine te otplata preostalih 70% na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

## a) Vjerovnici skupine A

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio	Umanjenje tražbine (Eur)	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja (Eur)	Mjesečni anuitet (Eur)
1	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtni put 1	1.120,73	5,38%	336,22	784,51	21,79
2	DOMAK d.o.o.	86170416512	Zagreb, Selska cesta 46	1.784,21	8,57%	535,26	1.248,95	34,69
3	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	68419124305	Zagreb, Prisavlje 3	437,08	2,10%	131,12	305,96	8,50
4	ICG d.o.o.		Slovenija, Ljubljana, Fabianijeva 31	1.630,84	7,83%	489,25	1.141,59	31,71
5	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED SISAK	18683136487	Sisak, Ante Starčevića 26	15.852,04	76,12%	4.755,61	11.096,43	308,23
			<b>UKUPNO:</b>	<b>20.824,90</b>	<b>100,00%</b>	<b>6.247,47</b>	<b>14.577,43</b>	<b>404,93</b>

## b) Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio	Umanjenje tražbine (Eur)	Preostali iznos za otplatu nakon umanjenja (Eur)
1	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3a	11.525,58	32,62%	0,00	11.525,58
2	HAMAG - BICRO	25609559342	Zagreb, Ksaver 208	23.805,63	67,38%	0,00	23.805,63
			<b>UKUPNO:</b>	<b>35.331,21</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>35.331,21</b>

## c) Vjerovnik skupine C

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3a	70.251,97	100,00%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>70.251,97</b>	<b>100,00%</b>

## 9. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVA TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE, UZ POSEBNU NAZNAKU MOGUĆIH OPĆIH POSLJEDICA U POGLEDU ZAPOSŁJAVANJA, KAO ŠTO SU MOGUĆA OTPUŠTANJA, RAD NA KRAĆE VRIJEME I SLIČNO

**Operativne mjere restrukturiranja** usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast. Mjere su sljedeće:

### **A) Promjena strategije poslovanja**

U narednoj godini, društvo će redefinirati svoju poslovnu strategiju i razviti detaljan poslovni plan koji uključuje sve potrebne resurse, investicije i ciljeve za uspješan novi početak poslovanja, uključujući detaljnu analizu tržišta i konkurencije.

### **B) Kadrovsko restrukturiranje**

U okviru plana restrukturiranja predviđa se optimizacija organizacijske strukture s ciljem poboljšanja operativne učinkovitosti i boljeg iskorištavanja postojećih resursa. Nakon provedbe plana, društvo planira zaposliti dva dodatna radnika. Osim toga, društvo namjerava ulagati u daljnji razvoj svojih zaposlenika kroz specifične edukacije i osposobljavanja koja će unaprijediti tehničke vještine, sigurnost na radu i kvalitetu usluga. Planirane kadrovske promjene imaju za cilj osiguranje stabilnog rasta poslovanja, unaprjeđenje operativnih kapaciteta i jačanje konkurentnosti društva na tržištu instalacijskih usluga, čime će se dugoročno podržati tržišna pozicija društva i omogućiti održiv razvoj poslovanja.

### **C) Promotivne aktivnosti i ulaganje u oglašavanje**

Kako bi se poboljšala prepoznatljivost i konkurentnost na tržištu, društvo će intenzivirati ulaganje u marketinške aktivnosti. U sljedećem razdoblju, planira se angažiranje specijaliziranih marketinških agencija za digitalni marketing, uključujući kampanje

putem Google AdWords i Facebook oglašavanja. Ova strategija ima za cilj proširiti doseg i privući novu ciljanu skupinu kupaca. Povećanje marketinških aktivnosti također će biti usmjereno na jačanje brenda i unapređenje odnosa s budućim kupcima kroz digitalne kanale.

#### **D) Informatizacija poslovnih procesa**

Ulaganje u informatičku opremu i infrastrukturu bit će ključni element u povećanju informatiziranosti i automatiziranosti poslovnih procesa. Ovaj proces uključuje modernizaciju informatičkog sustava, implementaciju novih softverskih rješenja za upravljanje poslovnim operacijama, te automatizaciju ključnih poslovnih funkcija. Povećanje stupnja informatizacije omogućit će brže i točnije donošenje poslovnih odluka, smanjenje administrativnih troškova, bolju kontrolu nad financijskim i proizvodnim procesima, a u konačnici će dovesti do značajnog smanjenja troškova i povećanja profitabilnosti društva.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

*Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva*

<b>Redni broj</b>	<b>Mjera</b>	<b>Predviđeno vremensko trajanje</b>	<b>Učinak mjere na profitabilnost (Eur)</b>
1	Promjena strategije poslovanja	12 mjeseci	12.400,00
2	Kadrovsko restrukturiranje	24 mjeseca	8.680,00
3	Tržište nabave	24 mjeseca	3.840,00
4	Promotivne aktivnosti	36 mjeseci	6.800,00
5	Informatizacija	12 mjeseci	5.720,00
			37.440,00

## 10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKJE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2025. do 2028. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za preostali dio 2025. godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2025. – 2028.

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	2025	2026	2027	2028
1. Poslovni prihod	179.658	190.437	201.864	213.976
2. Poslovni rashod	168.467	168.829	197.105	205.460
a. Materijalni troškovi	93.422	93.314	92.857	100.569
b. Troškovi osoblja	56.352	56.352	84.528	84.528
c. Amortizacija	14.373	15.235	16.149	17.118
d. Financijski rashodi	4.320	3.927	3.570	3.246
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	11.191	21.609	4.759	8.515
4. Porez na dobit	1.119	2.161	857	1.533
5. Dobit ili gubitak razdoblja	10.072	19.448	3.902	6.983

## 11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2028. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

*Tablica 9: Planirana bilanca*

<b>POZICIJA</b>	<b>30.04.2025. (EUR)</b>	<b>31.12.2028. (EUR)</b>
Dugotrajna imovina	73.496	51.674
Kratkotrajna imovina	15.224	8.589
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>88.720</b>	<b>60.263</b>
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	16.990	17.598
1. Obveze za zajmove, depozite i slično društva povezanih sudjelujućim interesim	33.309	21.651
2. Obveze prema dobavljačima	8.909	5.791
3. Obveze prema zaposlenicima	3.144	2.043
4. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	26.369	13.180
<b>UKUPNO</b>	<b>88.720</b>	<b>60.263</b>

## 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **MOOD 2018 d.o.o.**, prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

*Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima*

Redni broj	Oib vjerovnika	VJEROVNIK	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE (EUR)	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	29524210204	A1 Hrvatska d.o.o.	Zagreb, Vrtini put 1	1.120,73	0,89%	Tražbina skupine A
2	86170416512	DOMAK d.o.o.	Zagreb, Selska cesta 46	1.784,21	1,41%	Tražbina skupine A
3	68419124305	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	Zagreb, Prisavlje 3	437,08	0,35%	Tražbina skupine A
4		ICG d.o.o.	Slovenija, Ljubljana, Fabianijska 31	1.630,84	1,29%	Tražbina skupine A
5	18683136487	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED SISAK	Sisak, Ante Starčevića 26	15.852,04	12,54%	Tražbina skupine A
6	23057039320	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.d.	Rijeka, Jadranski trg 3a	11.525,58	9,12%	Tražbina skupine B
7	25609559342	HAMAG - BICRO	Zagreb, Ksaver 208	23.805,63	18,83%	Tražbina skupine B
8	23057039320	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.d.	Rijeka, Jadranski trg 3a	70.251,97	55,58%	Tražbina skupine C - solidarno jamstvo
			<b>UKUPNO:</b>	<b>126.408,08</b>	<b>100,00%</b>	

Ukupne tražbine vjerovnika u predstečajnom postupku razvrstane su u slijedeće skupine:

*Tablica 11: Vjerovnici skupine A*

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1.	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtini put 1	1.120,73	5,38%
2.	DOMAK d.o.o.	86170416512	Zagreb, Selska cesta 46	1.784,21	8,57%
3.	HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA	68419124305	Zagreb, Prisavlje 3	437,08	2,10%
4.	ICG d.o.o.		Slovenija, Ljubljana, Fabianijska 31	1.630,84	7,83%



Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

5.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED SISAK	18683136487	Sisak, Ante Starčevića 26	15.852,04	76,12%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>20.824,90</b>	<b>100,00%</b>

Tablica 11: Vjerovnici skupine B

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1.	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3a	11.525,58	32,62%
2.	HAMAG - BICRO	25609559342	Zagreb, Ksaver 208	23.805,63	67,38%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>35.331,21</b>	<b>100,00%</b>

Tablica 12: Vjerovnici skupine C – solidarno jamstvo

Redni broj	Vjerovnik	Oib	Adresa vjerovnika	Obveza (Eur)	Udio
1.	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3a	70.251,97	100,00%
			<b>UKUPNO:</b>	<b>70.251,97</b>	<b>100,00%</b>

### 13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE

Ponuda vjerovnicima prema skupinama:

**Dug prema vjerovnicima SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 20.824,90 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. A1 Hrvatska d.o.o. , Zagreb, Vrtni put 1, OIB: 29524210204 , ukupan iznos tražbine iznosi 1.120,73 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 336,22 EUR. Preostali iznos tražbine od 784,51 EUR otplatit će se bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 21,79 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
2. DOMAK d.o.o. , Zagreb, Selska cesta 46, OIB: 86170416512 , ukupan iznos tražbine iznosi 1.784,21 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 535,26 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.248,95 EUR otplatit će se bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 34,69 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

3. HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA, Zagreb, Prisavlje 3, OIB: 68419124305, ukupan iznos tražbine iznosi 437,08 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 131,12 EUR. Preostali iznos tražbine od 305,96 EUR otplatit će se bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 8,50 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
4. ICG d.o.o. , Slovenija, Ljubljana, Fabianijeva 31 , OIB: , ukupan iznos tražbine iznosi 1.630,84 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 489,25 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.141,59 EUR otplatit će se bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 31,71 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
5. REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED SISAK, Sisak, Ante Starčevića 26, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 15.852,04 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 4.755,61 EUR. Preostali iznos tražbine od 11.096,43 EUR otplatit će se bez počka na 36 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 308,23 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan

restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

**Dug prema vjerovnicima SKUPINE B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 35.331,21 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti na 36 jednakih mjesečnih rata, sa počekom od 6 mjeseci, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate. Prva rata platit će se nakon počeka od 6 mjeseci po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d., Rijeka, Jadranski trg 3a, OIB: 23057039320, ukupan iznos tražbine iznosi 11.525,58 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 36 jednakih mjesečnih rata, a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.
2. HAMAG - BICRO , Zagreb, Ksaver 208 , OIB: 25609559342 , ukupan iznos tražbine iznosi 23.805,63 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti nakon isteka počeka od 6 mjeseci na 36 jednakih mjesečnih rata, a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 6 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Dug prema vjerovnicima SKUPINE C- solidarno jamstvo** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 23. rujna 2025. godine iznose 70.251,97 EUR. Tražbine ove skupine odnose se na tražbine s osnove solidarnog jamstva. U slučaju nastanka plaćanja obveze po jamstvu, odnosno u slučaju neplaćanja obveze od strane glavnog dužnika, dužnik će kao solidarni jamac tražbinu podmiriti nakon što nastane obveza plaćanja po jamstvu bez počka na 72 jednake mjesečne rate uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja se obračunava i naplaćuje za vrijeme otplate.

1. ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d., Rijeka, Jadranski trg 3a, OIB: 23057039320 ukupan iznos utvrđene tražbine iznosi 70.251,97 EUR. Navedena tražbina odnosi se na tražbinu s osnove solidarnog jamstva. U slučaju nastanka plaćanja obveze po jamstvu, odnosno u slučaju neplaćanja obveze od strane glavnog dužnika, dužnik će kao solidarni jamac podmiriti tražbinu nakon što nastane obveza plaćanja iste, bez počka na 72 jednake mjesečne rate uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja se obračunava i naplaćuje za vrijeme otplate.

Osporene tražbine. U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A, otpis 30% tražbine te otplata preostalih 70% na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, bez počka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5% .

1. ANTUN ŠERBETSKI, Popovača, Slatinska ulica 24, OIB: 21249015605, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 5.100,00 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 70% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, bez počka , na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5% računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
2. HRVATSKI TELEKOM d.d., Zagreb, Radnička cesta 21, OIB: 81793146560, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 688,72 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 70% utvrđenog iznosa pravomoćnom

sudskom odlukom, bez počka , na 36 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5% računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena. Prvi anuitet će se platiti 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

## 14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

U Planu restrukturiranja za razdoblje 2025.–2028., društvo **MOD 2018 d.o.o.** ne predviđa dodatno zaduživanje. Predložene mjere financijskog i operativnog restrukturiranja usmjerene su na optimizaciju poslovnih procesa i smanjenje postojećih obveza, s ciljem generiranja viška likvidnosti. Očekuje se da će navedeni višak biti otvoren kroz povećanje prihoda te racionalizaciju troškova, zahvaljujući učinkovitom provođenju mjera za poboljšanje operativne efikasnosti.

Tijekom predstečajnog postupka, očekuje se i priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedbom mjera restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganje u razvoj poslovanja i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom predstečajnog postupka biti u mogućnosti pokrivati svoje tekuće obveze iz viška likvidnih sredstava, bez potrebe za dodatnim zaduživanjem. Na taj način osigurava se financijska održivost i smanjenje rizika, čime se stvara čvrsta osnova za povratak društva na stabilan i profitabilan put. Ovakav pristup omogućuje fokusiranje na dugoročno održivo poslovanje, izbjegavajući dodatna financijska opterećenja koja bi mogla ugroziti postignutu stabilnost.

## 15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 4.500 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poreznih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

**Operativni troškovi restrukturiranja:** 700 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.

**Administrativni troškovi:** 1.500 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.

**Ostali troškovi:** 2.300 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poreznim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.



## 16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAZBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

– obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

– obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine

– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

## 17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Sve relevantne informacije u vezi s predstečajnim postupkom bit će dostupne novozaposlenim radnicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja predstavlja službeni elektronički kanal za objavu svih informacija i dokumentacije vezanih uz pravne postupke. Osim toga, radnici će moći dobiti potrebne informacije i izravno u upravi društva, koja je osigurala transparentnost i lakši pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Kako bi se osigurala što bolja dostupnost informacija, uprava društva omogućila je svakodnevnu komunikaciju i pružanje potrebnih pojašnjenja. Naime, svi novozaposleni radnici će moći osobno doći u upravu društva svakog **ponedjeljka od 14 do 15 sati**, kada će biti na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja. Ova mjera omogućit će budućim radnicima da dobiju jasne i pravovremene informacije o svim fazama predstečajnog postupka, kao i svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa.

Pored toga, radnici će moći dobiti detaljne informacije o njihovim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se mogu odnositi na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva se obvezuje pružati maksimalnu podršku svim radnicima u procesu restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti i prava zaposlenika.

Za dodatna pitanja ili specifične situacije, radnici se također mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor. Na taj način se nastoji osigurati da svaki zaposlenik ima mogućnost dobiti potrebnu podršku i odgovore na svoja pitanja vezana uz predstečajni postupak.

## 18. OBRAZLOŽENJE U KOJEM SE RAZJAŠNJAVA ZAŠTO PLAN RESTRUKTURIRANJA IMA RAZUMNE IZGLEDE ZA SPRJEČAVANJE NESPOSOBNOSTI DUŽNIKA ZA PLAĆANJE I OSIGURANJE ODRŽIVOSTI POSLOVANJA, UKLJUČUJUĆI POTREBNE PRETPOSTAVKE ZA USPJEH PLANA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, vjerovnici neće moći naplatiti više od 5% svojih potraživanja.

Proces restrukturiranja u periodu od 2025. – 2028. Godine pridonijet će stabilnosti društva.

Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke **MOD 2018 d.o.o.** za razdoblje od 2025. do 2028. godine usvojio je i odobrio zakonski zastupnik, dana 01.12.2025. godine.

**MOD 2018 d.o.o.**  
SUNČICA TKALEC, direktor

---