2026-2029 godina

# PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Listopad, 2026. godine

## Sadržaj:

1. UVOD ..... 4

1.1. Podaci o identitetu dužnika ..... 5

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA ..... 7

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA ..... 8

3.1. Kratkotrajna imovina ..... 8

4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA ..... 10

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA ..... 12

6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE ..... 13

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA ..... 14

8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA ..... 16

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA ..... 20

10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA ..... 22

11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA ..... 23

12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI ..... 24

13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE ..... 26

14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA ..... 30

15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA ..... 31

16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE ..... 32

17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA ..... 34

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANARESTRUKTURIRANJA ..... 35

**Popis tablica:**

Tablica 1: Dugotrajna imovina ……8

Tablica 2: Kratkotrajna imovina ……9

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava ..... 15

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava ..... 16

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima ..... 17

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima..... 18

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva ..... 21

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029. ..... 22

Tablica 9: Planirana bilanca ..... 23

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima ..... 24

Tablica 11: Vjerovnici skupine A..... 24

Tablica 12: Vjerovnik skupine B ……..25

# POJMOVNIK

| | |
|---|---|
| Dužnik | BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o. |
| EU | Europska Unija |
| EUR | Euro |
| HSFI | Hrvatski standardi financijskog izvještavanja |
| SZ | Stečajni zakon |

# 1. UVOD

**BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.** društvo je čija je pretežita djelatnost pružanje pogrebnih usluga.

Suočeno s financijskim poteškoćama, društvo je ušlo u predstečajni postupak radi stabilizacije poslovanja I stvaranja uvjeta za dugoročnu održivost. Restrukturiranjem se nastoji izbjeći stečajni postupak, očuvati radna mjesta te omogućiti nastavak poslovnih aktivnosti I uredno pružanje pogrebnih usluga.

Cilj predstečajnog postupka jest uspostaviti financijsku stabilnost društva kroz reprogramiranje postojećih obveza, racionalizaciju operativnih troškova I učinkovitije upravljanje raspoloživim resursima. Plan restrukturiranja usmjeren je na poboljšanje likvidnosti, usklađivanje dospijeća obveza s očekivanim priljevima od pruženih usluga te osiguravanje uvjeta za uredno podmirivanje tekućih obveza.

Provedba predviđenih mjera trebala bi omogućiti učinkovitiju organizaciju pružanja pogrebnih usluga, bolje planiranje nabave pogrebne opreme I potrošnog materijala te racionalizaciju troškova prijevoza, održavanja vozila I ostalih operativnih izdataka. Poseban naglasak stavlja se na pravodobno, profesionalno I dostojanstveno pružanje usluga, uz uvažavanje potreba obitelji preminulih, te na održavanje suradnje s dobavljačima, upraviteljima groblja I drugim poslovnim partnerima. Prioriteti restrukturiranja su očuvanje radnih mjesta, kontinuitet I kvaliteta pružanja usluga te uspostavljanje održive financijske ravnoteže, kako bi društvo prevladalo postojeće poteškoće I stvorilo temelje za stabilno poslovanje u budućnosti.

*1.1. Podaci o identitetu dužnika*

**OPĆI PODACI**

**NAZIV DUŽNIKA:** BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.

**OIB dužnika:** 11038016080

**Matični broj subjekta (MBS):** 040310294

**Sjedište dužnika:** Barbići 23B, Rošini

**Godina osnivanja:** 2013.

**Temeljni kapital:** 2.650,00 EUR.

**OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE**

ANĐELA RAJKOVIĆ

- Član uprave
- Zastupa društvo samostalno I pojedinačno

**PREDMET POSLOVANJA DUŽNIKA**

* Preuzimanje I prijevoz umrle osobe od mjesta smrti do mrtvačnice na groblju ili krematoriju
* Pružanje usluga organiziranja ukopa ili kremiranja
* Kupnja I prodaja robe
* Obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem I inozemnom tržištu
* Zastupanje inozemnih tvrtki
* Pružanje usluga informacijskog društva
* Djelatnosti javnog cestovnog prijevoza putnika I tereta u domaćem I međunarodnom prometu
* Prijevoz za vlastite potrebe
* Pružanje usluga savjetovanja u vezi s poslovanjem I upravljanjem
* Djelatnost organiziranja festivala, sajmova, izložbi I kongresa
* Poslovanje nekretninama
* Posredovanje u prometu nekretninama

* Iznajmljivanje vlastitih nekretnina
* Projektiranje, građenje, uporaba I uklanjanje građevina
* Nadzor nad gradnjom
* Povremeni prijevoz putnika u obalnom pomorskom prometu
* Poljoprivredna djelatnost
* Ekološka biljna proizvodnja
* Uzgoj maslina I vinove loze
* Proizvodnja ulja
* Proizvodnja, promet I prerada grožđa za vino
* Proizvodnja I promet vina I drugih proizvoda od grožđa I vina
* Destilacija I promet vina I drugih proizvoda od grožđa I vina
* Pripremanje hrane I pružanje usluga prehrane
* Pripremanje I usluživanje pića I napitaka
* Pružanje usluga smještaja
* Pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama I sl.) I opskrba tom hranom (catering)
* Djelatnost turističke agencije
* Turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude: seoskom, zdravstvenom, kulturnom, wellness, kongresnom, za mlade, pustolovnom, lovnom, športskom, golf turizmu, športskom ili rekreacijskom ribolovu na moru, ronilačkom turizmu I dr.
* Ostale turističke usluge – iznajmljivanje pribora I opreme za šport I rekreaciju, kao što su sandoline, daske za jedrenje, bicikli na vodi, suncobrani, ležaljke I sl.
* Turističke usluge koje uključuju športsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
* Pružanje usluga promidžbe (reklame I propagande)
* Pružanje usluga popravka I održavanja motornih vozila
* Pružanje usluga čišćenje svih vrsta zgrada I drugih objekata
* Pružanje usluga održavanja zgrada
* Pružanje usluga uređenja I održavanja okućnica I parkova

# 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 03. Lipnja 2026. Godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je **Alein Khan** koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje I nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima I dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku I savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena I učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime I prezime:** Alein Khan
- **OIB:** 25613472359
- **Adresa prebivališta:** Trg Sv. Barbare 1, Rijeka

Imenovanjem gospodina Alein Khan za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom I uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

# 3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **dugotrajne i kratkotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **126.636,22 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

*3.1.Dugotrajna imovina*

Dugotrajna imovina društva BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o. u cijelosti se odnosi na materijalnu imovinu. Njezinu strukturu čine alati, pogonski inventar I transportna imovina te materijalna imovina u pripremi. Alati I pogonski inventar predstavljaju sredstva namijenjena obavljanju operativnih poslova u okviru pogrebne djelatnosti. Transportna imovina namijenjena je zadovoljavanju prijevoznih potreba povezanih s pružanjem pogrebnih usluga. Materijalna imovina u pripremi obuhvaća ulaganja u materijalna sredstva namijenjena budućem korištenju u poslovanju društva. Navedena struktura dugotrajne imovine predstavlja materijalnu osnovu za obavljanje djelatnosti I očuvanje kontinuiteta poslovanja.

*Tablica 1: Dugotrajna imovina*

| VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA | | |
|---|---|---|
| **Redni broj** | **OPIS** | **EUR** |
| **1.** | **MATERIJALNA IMOVINA** | **13.992,08** |
| 1.1. | Alati, pogonski inventar I transportna imovina | 8.492,08 |
| 1.2. | Materijalna imovina u pripremi | 5.500,00 |
| | **UKUPNO:** | **13.992,08** |

*3.2.Kratkotrajna imovina*

Kratkotrajnu imovinu društva čine potraživanja, kratkotrajna financijska imovina te novac u banci I blagajni. Najznačajniji dio kratkotrajne imovine odnosi se na potraživanja od kupaca, dok preostali dio potraživanja obuhvaća potraživanja od države I drugih institucija. Pravodobna naplata navedenih potraživanja važna je za održavanje likvidnosti I osiguravanje sredstava potrebnih za redovito poslovanje.

Kratkotrajnu imovinu društva BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o. čine zalihe, potraživanja, kratkotrajna financijska imovina te novac u banci I blagajni. Zalihe se u cijelosti odnose na sirovine I materijal namijenjene obavljanju redovnih poslovnih aktivnosti. Najznačajniji dio kratkotrajne imovine čine potraživanja, među kojima prevladavaju potraživanja od kupaca. Preostala potraživanja obuhvaćaju potraživanja od zaposlenika I članova poduzetnika, potraživanja od države I drugih institucija te ostala potraživanja. Kratkotrajna financijska imovina odnosi se na dane zajmove, depozite I slične financijske plasmane. Novac u banci I blagajni predstavlja raspoloživa novčana sredstva za podmirivanje tekućih obveza, dok je pravodobna naplata potraživanja I povrat financijskih plasmana važan preduvjet poboljšanja likvidnosti društva.

*Tablica 2: Kratkotrajna imovina*

| VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA | | |
|---|---|---|
| **Redni broj** | **OPIS** | **EUR** |
| **1.** | **ZALIHE** | **86,50** |
| 1.1. | Sirovine I materijal | 86,50 |
| **2.** | **POTRAŽIVANJA** | **80.829,79** |
| 1.1. | Potraživanja od kupaca | 64.885,02 |
| 1.2. | Potraživanja od zaposlenika I članova poduzetnika | 2.488,25 |
| 1.3. | Potraživanja od države I drugih institucija | 4.693,45 |
| 1.4. | Ostala potraživanja | 8.763,07 |
| **3.** | **KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA** | **30.732,77** |
| 3.1. | Dani zajmovi,depoziti I slično | 30.732,77 |
| **4.** | **NOVAC U BANCI I BLAGAJNI** | **995,08** |
| | **UKUPNO:** | **112.644,14** |

# 4. OPIS RAZLOGA ZA POKRETANJE PREDSTEČAJA TE RAZMJER POTEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka nad društvom **BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.** uključuju:

• **Smanjen opseg pruženih usluga** – Promjene na tržištu I povećana konkurencija negativno su utjecale na opseg pružanja pogrebnih usluga, a time I na ostvarivanje prihoda društva.

• **Poteškoće u naplati potraživanja** – Kašnjenja u plaćanju pruženih pogrebnih usluga od strane korisnika I poslovnih partnera otežala su redovito podmirivanje obveza prema dobavljačima, zaposlenicima I državnim institucijama.

• **Povećani troškovi poslovanja** – Rast cijena pogrebne opreme I potrošnog materijala, troškova rada, goriva te održavanja vozila I opreme povećao je operativne izdatke I smanjio profitabilnost poslovanja.

• **Neusklađenost naplate I dospijeća obveza** – Potreba za financiranjem nabave pogrebne opreme, prijevoza, rada zaposlenika I drugih troškova prije naplate pruženih usluga stvorila je dodatni pritisak na novčani tok društva. Odgođena naplata, uz istodobno dospijeće obveza prema dobavljačima I ostalim vjerovnicima, otežala je održavanje likvidnosti.

• **Nedostatak odgovarajuće radne snage I otežana organizacija rada** – Otežano pronalaženje I zadržavanje radnika osposobljenih za obavljanje pogrebnih poslova, uz potrebu za dostupnošću I prilagodbom nepredvidivoj dinamici pružanja usluga, povećalo je troškove rada I otežalo raspoređivanje zaposlenika.

• **Ograničena dostupnost financiranja** – Financijske poteškoće ograničile su mogućnost osiguravanja dodatnih sredstava pod prihvatljivim uvjetima, potrebnih za financiranje tekućeg poslovanja, održavanje vozila I opreme te refinanciranje postojećih obveza.

• **Narušena likvidnost I povećano opterećenje obvezama** – Poteškoće u naplati potraživanja, rast operativnih troškova I dospijeće postojećih obveza doveli su do financijske neravnoteže I otežanog podmirivanja dospjelih obveza. Predstečajni postupak pokrenut je radi restrukturiranja obveza, stabilizacije poslovanja I očuvanja radnih mjesta.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja **pravni I financijski okvir za provedbu mjera restrukturiranja**, postizanje dogovora s vjerovnicima I očuvanje poslovanja društva **BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.** Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti kontinuirano, pravodobno I dostojanstveno pružanje pogrebnih usluga uz prilagođenu strukturu obveza I racionalizaciju troškova.

# 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o. trenutno zapošljava 2 radnika, a poslovanje organizira pod vodstvom direktora kao odgovorne osobe I zakonskog zastupnika društva. Direktor upravlja svakodnevnim poslovnim aktivnostima, financijama I operativnim procesima te je odgovoran za strateško vođenje, koordinaciju zaposlenika, komunikaciju s poslovnim partnerima I zastupanje društva u pravnim I financijskim poslovima.

Poslovanje društva temelji se na organizaciji zaposlenika I raspoloživih resursa za pravodobno, profesionalno I dostojanstveno pružanje pogrebnih usluga. Prema potrebi, društvo surađuje s dobavljačima pogrebne opreme, upraviteljima groblja I drugim poslovnim partnerima radi kvalitetnog izvršavanja preuzetih obveza. Takav način organizacije omogućuje prilagodbu opsegu I specifičnim zahtjevima pojedinih usluga, učinkovitije korištenje radne snage, vozila I opreme te bolju kontrolu operativnih troškova, čime se podupire kontinuitet poslovanja. Posebna pozornost posvećuje se dostupnosti zaposlenika, koordinaciji prijevoza I organizaciji pogrebnih usluga te primjerenoj komunikaciji s obiteljima preminulih.

U okviru plana restrukturiranja društvo planira unaprjeđenje kadrovskih I organizacijskih kapaciteta kroz edukaciju I stručno osposobljavanje zaposlenika, s ciljem povećanja učinkovitosti, kvalitete usluga I dugoročne održivosti poslovanja. Naglasak će biti na sigurnom obavljanju poslova, odgovornom rukovanju opremom te profesionalnom I obzirnom pristupu korisnicima usluga.

Tijekom trajanja predstečajnog postupka društvo će uredno ispunjavati obveze prema zaposlenicima, uključujući isplatu plaća I pripadajućih poreza I doprinosa. Provedba mjera restrukturiranja planira se uz očuvanje radnih mjesta I poštovanje prava sadašnjih I bivših radnika koja proizlaze iz radnog odnosa, sukladno važećim propisima.

# 6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je uslijed blokade poslovnog računa dužnika, koja je evidentirana u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Ovaj očevidnik, koji je sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, predstavlja ključni dokument u postupku, jer potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu njegovih neizvršenih obveza.

Prema podacima iz Očevidnika, blokada poslovnog računa počela je **17. ožujka 2026.** godine. Na dan podnošenja prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, ukupni iznos blokade računa iznosi **16.196,03 EUR**, što jasno ukazuje na financijski problem u poslovanju tvrtke. Razlog za ovu blokadu leži u nemogućnosti podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi što je uzrokovalo ozbiljan manjak likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

# 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Na dan izrade prijedloga **Plana restrukturiranja** u svrhu **pokretanja predstečajnog postupka, manjak likvidnih sredstava iznosi -8.746,43 EUR**, a ovaj iznos predstavlja razliku između **obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i likvidne kratkotrajne imovine**. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan **financijski disbalans** koji tvrtka trenutno doživljava, jer su obveze veće od raspoloživih likvidnih sredstava koja se mogu odmah koristiti za pokriće tih obveza.

Međutim, važno je napomenuti da **manjak likvidnih sredstava** nije rezultat smanjenja potražnje na tržištu ili neadekvatnosti proizvoda ili usluga koje tvrtka nudi. Naprotiv, **tržište usluga** na kojem tvrtka posluje trenutno je **stabilno**, te se nalazi u **fazama oporavka**, što ukazuje na to da postoje povoljne okolnosti za daljnji rast i širenje poslovanja. Iako je tržišna potražnja stabilna, glavni razlog za trenutni manjak likvidnosti leži u **nemogućnosti otplate obveza** prema **dobavljačima.**

Obveze prema **dobavljačima** zajedno sa ostalim obvezama predstavljaju značajan financijski teret, čiji utjecaj na likvidnost tvrtke trenutno nije moguće prevladati bez restrukturiranja duga. Zbog niske razine raspoloživih sredstava za podmirenje tih obveza, došlo je do **blokade likvidnosti**, što ugrožava normalno poslovanje tvrtke, unatoč stabilnim tržišnim uvjetima.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

| REDNI BROJ | OPIS | EUR |
|---|---|---|
| 1 | Sirovine I materijal | 86,50 |
| 2* | Potraživanja od kupaca | 14.885,02 |
| 3 | Potraživanja od zaposlenika I članova poduzetnika | 2.488,25 |
| 4 | Potraživanja od države I drugih institucija | 4.693,45 |
| 5 | Ostala potraživanja | 4.763,07 |
| 6* | Dani zajmovi, depoziti I slično | 7.732,77 |
| 7 | Novac u banci I blagajni | 995,08 |
| | **LIKVIDNA SREDSTVA** | **35.644,14** |
| | OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA | 44.390,57 |
| | **MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA** | **-8.746,43** |

* Potraživanja od kupaca umanjena su zbog procjene otežane naplate I potrebe realnog iskazivanja imovine u planu restrukturiranja radi utvrđivanja stvarnog financijskog manjka društva.

* Dani zajmovi, depoziti I slično umanjeni su temeljem procjene njihove neizvjesne ili dugotrajne naplate kako bi se u planu restrukturiranja prikazalo realno stanje financijske imovine I likvidnosti društva.

# 8. MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA, UZ VREMENSKU NAZNAKU NJIHOVOG TRAJANJA, I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** od **25. Rujna 2026. Godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **44.390,57 EUR**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Djelomičan otpis tražbina**
3. **Financiranje iz vlastitih izvora**
4. **Prodaja neoperativne (non-core) imovine društva**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

| REDNI BROJ | OPIS | EUR |
|---|---|---|
| 1 | Sirovine I materijal | 86,50 |
| 2* | Potraživanja od kupaca | 14.885,02 |
| 3 | Potraživanja od zaposlenika I članova poduzetnika | 2.488,25 |
| 4 | Potraživanja od države I drugih institucija | 4.693,45 |
| 5 | Ostala potraživanja | 4.763,07 |
| 6* | Dani zajmovi, depoziti I slično | 7.732,77 |
| 7 | Novac u banci I blagajni | 995,08 |

| | | |
|---|---|---|
| | **LIKVIDNA SREDSTVA** | **35.644,14** |
| | OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA | 44.390,57 |
| | **MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA** | **-8.746,43** |
| | Financijske mjere restrukturiranja | 5.064,40 |
| | Operativne mjere restrukturiranja | 8.500,00 |
| | **Efekt financijskih I operativnih mjera na manjak likvidnosti** | **13.564,40** |
| | **Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja** | **4.817,97** |

* Potraživanja od kupaca umanjena su zbog procjene otežane naplate I potrebe realnog iskazivanja imovine u planu restrukturiranja radi utvrđivanja stvarnog financijskog manjka društva.

* Dani zajmovi,depoziti I slično umanjeni su temeljem procjene njihove neizvjesne ili dugotrajne naplate kako bi se u planu restrukturiranja prikazalo realno stanje financijske imovine I likvidnosti društva.

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

| **VJEROVNICI** | **SALDO (EUR)** | **STRUKTURA** | **OTPIS(%)** | **OTPIS (EUR)** | **SALDO ZA OTPLATU (EUR)** | **KAMATNA STOPA** | **MORATORIJ** | **ROK OTPLATE** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| SKUPINA A | 16.881,32 | 38,03% | 30% | 5.064,40 | 11.816,92 | - | 3 mjeseca | 48 mjeseci |
| SKUPINA B | 27.509,25 | 61,97% | - | 0,00 | 27.509,25 | 4,50% | - | 24 mjeseca |
| **Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku** | **44.390,57** | **100,00%** | **-** | **5.064,40** | **39.326,17** | - | - | - |

| **VJEROVNICI** | **SALDO (EUR)** | **STRUKTURA** | **SALDO ZA OTPLATU (EUR)** |
|---|---|---|---|
| Osporene tražbine | 3.545,38 | 100,00% | 3.545,38 |
| **Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku** | **3.545,38** | **100,00%** | **3.545,38** |

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i skupinu B.

**A)** Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 25. rujna 2026. godine iznose 16.881,32 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih anuiteta nakon isteka počeka od 3 mjeseca, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

**B)** Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 25. rujna 2026. godine iznose 27.509,25 EUR. Tražbina u iznosu od 27.509,25 EUR bit će namirena u cijelosti na 24 jednake mjesečne rate, bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Osporene tražbine** U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbine pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbine u iznosu od 30% te otplata preostalih 70% nakon isteka počeka od 3 mjeseca na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

*Vjerovnici skupine A*

| REDNI BROJ | NAZIV VJEROVNIKA | OIB | ADRESA VJEROVNIKA | OBVEZA (EUR) | UDIO | UMANJENJE TRAŽBINE (EUR) | PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA (EUR) | MJESEČNA RATA (EUR) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | GARDENIJA ŠURAN d.o.o. | 9061838781 | Picupari 96 D, Tinjan | 8.768,50 | 51,94% | 2.630,55 | 6.137,95 | 127,87 |
| 2 | HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA | 68419124305 | Prisavlje 3, Zagreb | 240,97 | 1,43% | 72,29 | 168,68 | 3,51 |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA | 18683136487 | Katančićeva ulica 5, Zagreb | 7.871,85 | 46,63% | 2.361,56 | 5.510,30 | 114,80 |
| | **UKUPNO:** | | | **16.881,32** | **100,00%** | **5.064,40** | **11.816,92** | **246,19** |

*Vjerovnici skupine B*

| **REDNI BROJ** | **NAZIV VJEROVNIKA** | **OIB** | **ADRESA VJEROVNIKA** | **OBVEZA (EUR)** | **UDIO** | **UMANJENJE TRAŽBINE (EUR)** | **PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA (EUR)** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANKA d.d. | 23057039320 | Jadranski trg 3A, Rijeka | 9.389,66 | 34,13% | 0,00 | 9.389,66 |
| 2 | RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d. | 53056966535 | Magazinska cesta 69, Zagreb | 18.119,59 | 65,87% | 0,00 | 18.119,59 |
| | **UKUPNO:** | | | **27.509,25** | **100,00%** | **0,00** | **27.509,25** |

# 9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA

**Operativne mjere restrukturiranja** usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast.

Mjere su sljedeće:

**A) Promjena strategije poslovanja**

U narednom razdoblju društvo će redefinirati svoju poslovnu strategiju i usmjeriti aktivnosti prema jačanju prisutnosti na tržištu rada i razvoju novih poslovnih suradnji. Poseban naglasak bit će na proširenju baze klijenata, povećanju opsega usluga posredovanja pri zapošljavanju i ustupanja radnika te prilagodbi tržišnim potrebama.

**B) Kadrovsko restrukturiranje**

Društvo planira unaprijediti organizacijsku strukturu i učinkovitost poslovanja kroz razvoj postojećih kadrovskih kapaciteta i jačanje stručnih kompetencija zaposlenika. Poseban fokus bit će na edukaciji zaposlenika, učinkovitijoj raspodjeli poslova i optimizaciji radnih procesa. Cilj mjere je povećanje operativne učinkovitosti i kvalitete pruženih usluga.

**C) Tržište nabave**

Društvo će provesti optimizaciju troškova poslovanja kroz pronalazak povoljnijih dobavljača i poslovnih partnera te racionalizaciju troškova administrativnih i operativnih usluga. Ova mjera omogućit će bolju kontrolu rashoda i učinkovitije upravljanje poslovnim resursima.

**D) Promotivne aktivnosti**

Radi povećanja prepoznatljivosti i konkurentnosti na tržištu, društvo planira intenzivirati promotivne i marketinške aktivnosti, posebno putem digitalnih kanala i društvenih mreža. Cilj mjere je povećanje vidljivosti društva, privlačenje novih klijenata i jačanje poslovne suradnje.

**E) Informatizacija**

Društvo planira ulaganje u informatizaciju poslovnih procesa kroz modernizaciju informatičke opreme i implementaciju novih softverskih rješenja za upravljanje poslovanjem i administracijom. Cilj mjere je povećanje učinkovitosti poslovnih procesa, smanjenje administrativnih troškova i bolja organizacija poslovanja.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

| MJERA | PREDVIĐENO VREMENSKO TRAJANJE | UČINAK MJERE NA PROFITABILNOST (EUR) |
|---|---|---|
| Promjena strategije poslovanja | 18 mjeseci | 1.500 |
| Kadrovsko restrukturiranje | 12 mjeseci | 1.000 |
| Tržište nabave | 20 mjeseci | 2.500 |
| Promotivne aktivnosti | 24 mjeseca | 3.000 |
| Informatizacija | 12 mjeseci | 500 |
| **UKUPNO** | | **8.500** |

# 10. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE DO KRAJA TEKUĆE I ZA DVIJE SLJEDEĆE KALENDARSKE GODINE UZ DETALJNO OBRAZLOŽENJE RAZLOGA ZA UTVRĐIVANJE SVAKE POZICIJE PLANA

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Pretpostavke za preostali dio 2026. godine uključuju očekivane promjene u prihodu, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.

| **Plan poslovanja u EUR** | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Pozicija/godina** | **2026** | **2027** | **2028** | **2029** |
| 1. Poslovni prihod | 59.987 | 70.785 | 82.110 | 93.606 |
| 2. Poslovni rashod | 55.282 | 56.225 | 63.393 | 73.159 |
| a. Materijalni troškovi | 22.795 | 26.190 | 27.096 | 30.890 |
| b. Troškovi osoblja | 23.688 | 23.688 | 29.610 | 35.532 |
| c. Amortizacija | 3.599 | 4.247 | 4.927 | 5.616 |
| d. Financijski rashodi | 5.200 | 2.100 | 1.760 | 1.121 |
| 3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja | 4.705 | 14.559 | 18.717 | 20.446 |
| 4. Porez na dobit | 470 | 1.456 | 3.369 | 3.680 |
| **5. Dobit ili gubitak razdoblja** | **4.234** | **13.103** | **15.348** | **16.766** |

# 11. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. siječnja 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

| **POZICIJA** | **31.08.2026. (EUR)** | **31.12.2029. (EUR)** |
|---|---|---|
| Dugotrajna imovna | 13.992 | 7.985 |
| Kratkotrajna imovina | 112.644 | 81.256 |
| **Ukupna aktiva** | **126.636** | **81.256** |
| Kapital i rezerve | 3.507 | 12.483 |
| Obveze za zajmove, depozite i slično | 27.811 | 15.458 |
| Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama | 8.388 | 5.982 |
| Obveze za predujmove | 5.401 | 3.806 |
| Obveze prema dobavljačima | 57.456 | 31.876 |
| Obveze prema zaposlenicima | 3.100 | 2.386 |
| Obveze za poreze, doprinose i slična davanja | 20.973 | 9.265 |
| **Ukupno pasiva** | **126.636** | **81.256** |

# 12. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** od **25. rujna 2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

| REDNI BROJ | NAZIV VJEROVNIKA | OIB | ADRESA VJEROVNIKA | OBVEZA EUR | UDIO | VRSTA TRAŽBINE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | GARDENIJA ŠURAN d.o.o. | 9061838781 | Picupari 96 D, Tinjan | 8.768,50 | 19,75% | Tražbina skupine A |
| 2 | HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA | 68419124305 | Prisavlje 3, Zagreb | 240,97 | 0,54% | Tražbina skupine A |
| 3 | REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA | 18683136487 | Katančićeva ulica 5, Zagreb | 7.871,85 | 17,73% | Tražbina skupine A |
| 4 | ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANKA d.d. | 23057039320 | Jadranski trg 3A, Rijeka | 9.389,66 | 21,15% | Tražbina skupine B |
| 5 | RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d. | 53056966535 | Magazinska cesta 69, Zagreb | 18.119,59 | 40,82% | Tražbina skupine B |
| | **UKUPNO:** | | | **44.390,57** | **100,00%** | |

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

| REDNI BROJ | NAZIV VJEROVNIKA | OIB | ADRESA VJEROVNIKA | OBVEZA (EUR) | UDIO |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | GARDENIJA ŠURAN d.o.o. | 9061838781 | Picupari 96 D, Tinjan | 8.768,50 | 51,94% |
| 2 | HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA | 68419124305 | Prisavlje 3, Zagreb | 240,97 | 1,43% |
| 3 | REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA | 18683136487 | Katančićeva ulica 5, Zagreb | 7.871,85 | 46,63% |
| | **UKUPNO:** | | | **16.881,32** | **100,00%** |

Tablica 12: Vjerovnik skupine B

| REDNI BROJ | NAZIV VJEROVNIKA | OIB | ADRESA VJEROVNIKA | OBVEZA (EUR) | UDIO |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANKA d.d. | 23057039320 | Jadranski trg 3A, Rijeka | 9.389,66 | 34,13% |
| 2 | RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d. | 53056966535 | Magazinska cesta 69, Zagreb | 18.119,59 | 65,87% |
| | **UKUPNO:** | | | **27.509,25** | **100,00%** |

# 13. PONUDA VJEROVNICIMA RAZVRSTANIM U SKUPINE

Ponuda vjerovnicima prema skupinama

**Dug prema vjerovnicima SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 25. rujna 2026. godine iznose 16.881,32 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih anuiteta nakon isteka počeka od 3 mjeseca, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. GARDENIJA ŠURAN d.o.o., Picupari 96 D, Tinjan, OIB: 9061838781, ukupan iznos tražbine iznosi 8.768,50 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 2.630,55 EUR. Preostali iznos tražbine od 6.137,95 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 127,87 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% godišnje, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

2. HRVATSKA RADIOTELEVIZIJA, Prisavlje 3, Zagreb, OIB: 68419124305, ukupan iznos tražbine iznosi 240,97 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 72,29 EUR. Preostali iznos tražbine od 168,68 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 3,51 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% godišnje, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

3. REPUBLIKA HRVATSKA MINISTARSTVO FINANCIJA, Katančićeva ulica 5, Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 7.871,85 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 2.361,56 EUR. Preostali iznos tražbine od 5.510,30 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca na 48 jednakih mjesečnih anuiteta od kojih svaki iznosi 114,80 EUR, a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5% godišnje, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

**Dug prema vjerovniku skupine B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 25. rujna 2026. godine iznose 27.509,25 EUR. Tražbina u iznosu od 27.509,25 EUR bit će namirena u cijelosti na 24 jednake mjesečne rate, bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANKA d.d., Jadranski trg 3A, Rijeka, OIB: 23057039320, ukupan iznos tražbine iznosi 9.389,66 EUR. Tražbina u iznosu od 9.389,66 EUR bit će namirena u cijelosti na 24 jednake mjesečne rate bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec. U cilju usklađenja ugovornih odnosa Dužnika s gore navedenim odredbama vezanim uz tražbine vjerovnika ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d., potpisom predstečajne nagodbe, Dužnik se obvezuje na prvi poziv vjerovnika ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d. sklopiti sve potrebne sporazume, ugovore, anekse, potpisati sve potrebne isprave, predati odgovarajuće instrumente osiguranja te učiniti dostupnom svu potrebnu dokumentaciju, a koja će po isključivoj procjeni ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.

d. biti potrebna za provođenje predstečajne nagodbe kao i za davanje novih i/ili očuvanje postojećih instrumenata osiguranja. Svi do sklapanja predstečajne nagodbe već predani instrumenti osiguranja tražbina ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d. d. potpisom predstečajne nagodbe ostaju i dalje valjani i na snazi. Stranke su suglasne da vjerovnik ERSTE&STEIERMAERKISCHE BANK d.d. zadržava sve postojeće predane instrumente osiguranja iz:

- Ugovora o kreditu broj 5124578710 sklopljen dana 07.10.2024. godine

Stranke su suglasne da će Dužnik vjerovniku ERSTE&STEIERMAERKISCHE BANK d.d. u roku od 3 radna dana od dana sklapanja predstečajne nagodbe predati nove instrumente osiguranja radi osiguranja povrata tražbine sukladno predstečajnoj nagodbi i to slijedeće:

- izjavu sukladno članku 214. Ovršnog zakona (zadužnice) valjano izdane od strane Dužnika i potvrđene kod javnog bilježnika.

2. RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d., Magazinska cesta 69, Zagreb, OIB: 53056966535, ukupan iznos tražbine iznosi 18.119,59 EUR. Tražbina u iznosu od 18.119,59 EUR bit će namirena u cijelosti na 24 jednake mjesečne rate bez počeka, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15 – og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Osporene tražbine** U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbine pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbine u iznosu od 30% te otplata preostalih 70% nakon isteka počeka od 3 mjeseca na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%.

1. HRVATSKI TELEKOM d.d., Radnička cesta 21, Zagreb, OIB: 81793146560, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 863,90 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 70% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 3 mjeseca, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca, 15-og u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaki naredni anuitet plaćati mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

2. USLUGA POREČ d.o.o., Mlinska 1, Poreč, OIB: 31073587765, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 2.681,48 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 70% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 3 mjeseca, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,5%. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 3 mjeseca, 15-og u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaki naredni anuitet plaćati mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

# 14. NAJAVA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG NOVOG FINANCIRANJA

Društvo nije predvidjelo novo zaduživanje kod financijskih institucija. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazit će iz povećanih prihoda te ušteda ostvarenih kroz provedbu mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unaprjeđenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provođenjem restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganja u poslovni razvoj i doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom provedbe predstečajnog plana biti u mogućnosti pokrivati redovne tekuće obveze iz generiranog viška likvidnosti, bez potrebe za zaduživanjem kod trećih strana. Međutim, za potrebe podmirenja plaća radnika i nužnih operativnih troškova dok traje proces restrukturiranja, predviđeno je isključivo privremeno zaduživanje kod vlasnika društva. Ovo zaduživanje predstavlja kratkoročnu i ciljanu financijsku podršku vlasnika isključivo za vrijeme trajanja procesa restrukturiranja te neće utjecati na financijsku izloženost društva prema vanjskim vjerovnicima.

Ovakav pristup osigurava financijsku održivost, smanjenje rizika i stabilnu osnovu za povratak društva na održiv i profitabilan poslovni put, uz izbjegavanje dodatnih financijskih opterećenja koja bi mogla ugroziti provedbu restrukturiranja.

# 15. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 2.100,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

# 16. NAZNAKA KATEGORIJA TRAŽBINA NA KOJE PLAN RESTRUKTURIRANJA SUKLADNO ZAKONU NE UTJEČE

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti

2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje

3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te

4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

– obavještavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

– obavještavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine

– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

# 17. NAČIN OBAVJEŠTAVANJA RADNIKA I NAČIN OBAVLJANJA SAVJETOVANJA S NJIMA

Sve relevantne informacije u vezi s predstečajnim postupkom bit će dostupne radnicima putem e-Oglasne ploče sudova, koja predstavlja službeni elektronički kanal za objavu svih informacija i dokumentacije vezanih uz pravne postupke. Osim toga, radnici mogu dobiti potrebne informacije i izravno u upravi društva, koja je osigurala transparentnost i lakši pristup svim važnim podacima vezanim uz tijek predstečajnog postupka.

Kako bi se osigurala što bolja dostupnost informacija, uprava društva omogućila je svakodnevnu komunikaciju i pružanje potrebnih pojašnjenja. Naime, svi radnici mogu osobno doći u upravu društva svake **srijede** od **11 do 12 sati**, kada će biti na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovaranje na sva pitanja. Ova mjera omogućit će radnicima da dobiju jasne i pravovremene informacije o svim fazama predstečajnog postupka, kao i svim promjenama koje se mogu dogoditi tijekom procesa.

Pored toga, radnici će moći dobiti detaljne informacije o njihovim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka, kao i o drugim pitanjima koja se mogu odnositi na njihov radni status i obveze prema društvu. Uprava društva se obvezuje pružati maksimalnu podršku svim radnicima u procesu restrukturiranja, s ciljem očuvanja stabilnosti i prava zaposlenika.

Društvo također redovito komunicira sa sindikatima, pružajući im pravovremene informacije o svim planiranim aktivnostima, uključujući faze predstečajnog postupka. Predsjednik Sindikata ili imenovani predstavnici sindikata aktivno sudjeluju na sastancima zbora radnika, koje saziva Uprava. Ovi sastanci omogućuju pravovremeno distribuiranje informacija te usuglašavanje predloženih mjera restrukturiranja ili promjena u poslovnoj politici društva, kako bi se osigurao zajednički pristup i koordinacija svih mjera.

Za dodatna pitanja ili specifične situacije, radnici se također mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor. Na taj način se nastoji osigurati da svaki zaposlenik ima mogućnost dobiti potrebnu podršku I odgovore na svoja pitanja vezana uz predstečajni postupak.

# 18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. Godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 29.10.2026. godine.

**BAETIS RAJKOVIĆ d.o.o.**

ANĐELA RAJKOVIĆ, član uprave

Zastupano po punomoćniku Juraj Blažičko

Juraj Blažičko

Digitally signed by Juraj Blažičko
Date: 2026.10.30 14:07:10 +01'00'