

# **PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA**

**DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.**

OIB: 67985452452

Žrnovo 8, 20275, Žrnovo

Prosinac, 2025. godine

**Sadržaj:**

1. Uvodna utvrđenja	3.
2. Osnovni podaci o društvu DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.	4.
3. Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe	4.
4. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja	4.
5. Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.	5.
6. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje	6.
7. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja	7.
8. Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.	8.
9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2025. godine te za naredno razdoblje do kraja 2029. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana	10.
10. Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	11.
11. Analiza svih tražbina društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o. prema visini i vrsti	12.
12. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava	13.
13. Ponuda vjerovnicima	14.
14. Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja	15.
15. Planirani iznos troškova restrukturiranja	15.
16. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe	16.
17. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima	17.
18. Zaključak	17.

## 1. Uvodna utvrđenja

Društvo DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o., OIB: 67985452452, sa sjedištem u Žrnovo 8, 20275, Žrnovo (u daljnjem tekstu: Dužnik i/ili predstečajni Dužnik), osnovano je u ožujku 2015. godine, a od njegova osnivanja Dužnik pruža usluge iz poslovnog savjetovanja i to većinom na području Dalmacije.

Potrebno je istaknuti da je kod društva Davor savjetovanje grupa j.d.o.o. nastupila prijetuća nesposobnost za plaćanje, i to uslijed više sile, odnosno posljedica ratnog stanja u Ukrajini te gospodarskih i ekonomskih sankcija uvedenih Ruskoj Federaciji.

Naime, društvo je tijekom 2023. godine poslovalo s društvom Brodosplit d.d. kao dobavljač te ostvarilo kvalitetnu poslovnu suradnju, uz realna očekivanja daljnjeg rasta i razvoja, budući da je Brodosplit d.d. imao značajan broj realiziranih i planiranih projekata, od kojih su neki bili od posebne važnosti i za Ministarstvo obrane Republike Hrvatske (MORH). Međutim, rat između Ukrajine i Rusije doveo je do izvanrednih okolnosti zbog kojih je poslovnom partneru, društvu Brodosplit d.d., bilo izravno onemogućeno reguliranje ranijih obveza prema VTB Europe te posljedično realizacija nove kreditne linije.

Godina 2024. za društvo je protekla u znaku čekanja i neizvjesnosti, dok je tijekom 2025. godine Brodosplit d.d. pokrenuo postupak predstečajne nagodbe, čime je dodatno ugrožena likvidnost društva Davor savjetovanje grupa j.d.o.o.

Nadalje, pred Visokim trgovačkim sudom Republike Hrvatske vodi se postupak pod poslovnim brojem Pž-1426/2025-5, u kojem je društvo Davor savjetovanje grupa j.d.o.o. u svojstvu tužitelja. Predmet je trenutačno vraćen na postupanje Trgovačkom sudu u Zagrebu radi donošenja odluke, pod poslovnim brojem P-2223/2015, čijom će pravomoćnom odlukom u konačnosti biti okončan dugogodišnji sudski spor. Ukupna tužbena vrijednost navedenog postupka, bez sudskih troškova i pripadajućih zateznih kamata, iznosi nešto više od 300.000,00 EUR. Smatramo da bi otvaranjem stečajnog postupka nad društvom nastupila nenadoknadiva šteta, budući da se radi o potraživanju čije se ostvarenje razumno i izgledno očekuje.

Nadalje, temeljem Ugovora o zajmu uz osiguranje prijenosom prava vlasništva na nekretninama, društvo je bilo vlasnik dviju nekretnina na području grada Korčule. Radi smanjenja postojećih obveza, društvo je jednu od navedenih nekretnina prodalo društvu Tekstil vlakno d.o.o. dana 2. lipnja 2025. godine, za kupoprodajnu cijenu od 200.900,00 EUR, uvećano za pripadajući porez na dodanu vrijednost u iznosu od 50.225,00 EUR.

Prodaja druge nekretnine bila je također dogovorena, međutim ista do danas nije realizirana iz razloga što Općinski sud u Korčuli, Zemljišnoknjižni odjel, još uvijek nije proveo upis prava vlasništva u korist društva Davor savjetovanje grupa j.d.o.o., iako je prijedlog za upis zaprimljen putem javnog bilježnika dana 16. svibnja 2024. godine, pod poslovnim brojem Z-6018/2024. Slijedom navedenog, dana 11. lipnja 2025. godine društvo je uputilo i požurnicu radi žurnog dovršetka postupka uknjižbe.

Predmetna nekretnina nalazi se u samom središtu grada Korčule, a njezina knjigovodstvena vrijednost iznosi 348.000,00 EUR. Prodajom navedene nekretnine društvu bi se osigurao neometan novčani tijek, spriječila bi se nesposobnost za plaćanje te omogućio nastavak obavljanja registrirane djelatnosti.

Zaključno, društvo Davor savjetovanje grupa j.d.o.o. razumno i izgledno očekuje:

- naplatu potraživanja u iznosu većem od 300.000,00 EUR temeljem sudskog postupka u kojem nastupa kao tužitelj, a koji je u tijeku od 2015. godine,
- dovršetak uknjižbe prava vlasništva nad nekretninom knjigovodstvene vrijednosti 348.000,00 EUR, čija realizacija neopravdano traje dulje od godinu dana,
- Slijedom navedenog, društvo ukupno očekuje uprihoditi približno 650.000,00 EUR, dok ukupne obveze društva iznose oko 50.000,00 EUR, iz čega je razvidno da postoje realne pretpostavke za uredno podmirenje obveza i nastavak poslovanja bez potrebe za otvaranjem stečajnog postupka.

Pokretanje ovog predstečajnog postupka za cilj ima zaštitu budućeg poslovanja predstečajnog Dužnika, očuvanje i povećanje broja radnih mjesta te zaštitu interesa vjerovnika, s obzirom da bez potrebnog restrukturiranja i unapređenja poslovanja te provedbe mjera operativnog i financijskog restrukturiranja neće biti moguće uspostaviti optimalnu razinu likvidnosti i solventnosti.

## **2. Osnovni podaci o društvu DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.**

Naziv:	DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o. za usluge
Skraćeni naziv:	DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.
Sjedište:	20275 Žrnovo
Poslovna adresa:	Žrnovo 8,
Pravni oblik:	jednostavno društvo s ograničenom odgovornošću
OIB:	67985452452
MBS:	04351312
Nadležni sud:	Trgovački sud u Dubrovniku
Temeljni kapital:	1,33 EUR
Zakonski zastupnik:	Davor Juginović, direktor
Osnivač:	Davor Juginović
Vlasnička struktura:	privatno vlasništvo

## **3. Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe**

Udovoljavajući prijedlogu predstečajnog Dužnika za pokretanjem ovog predstečajnog postupka, Trgovački sud u Dubrovniku, je svojim Rješenjem, poslovni broj: St-82/2025-8 od 12.08.2025. otvorio predmetni predstečajni postupak te za povjerenicu imenovao Dianu Galić iz Zagreba, Bobovačka 1A, OIB: 78635907569.,

#### 4. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja

Knjigovodstvena vrijednost imovine predstečajnog Dužnika, na dan podnošenja ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja iznosi 571.279,57 EUR, a istu čine:

Imovina:	Iznos (EUR)
Dugotrajna imovina: - materijalna imovina (549.604,09 EUR)	549.604,09
Kratkotrajna imovina: - potraživanja (3.418,00 EUR), - kratkotrajna financijska imovina (16.173,26 EUR), - novac u banci i blagajni (2.084,22 EUR)	21.675,48
<b>Ukupno imovina društva:</b>	<b>571.279,57</b>

#### 5. Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.

##### Ad 1/ Razlozi za pokretanje predstečajnog postupka i poteškoće u poslovanju

Kod društva Davor savjetovanje grupa j.d.o.o. nastupila je prijeteca nesposobnost za plaćanje uslijed više sile, odnosno posljedica ratnog stanja u Ukrajini i gospodarskih sankcija Rusiji. Društvo je tijekom 2023. godine poslovalo s društvom Brodosplit d.d. kao dobavljač, no zbog nemogućnosti Brodosplita d.d. da regulira obveze i osigura nove kreditne linije, a potom i pokretanja postupka predstečajne nagodbe 2025. godine, došlo je do narušavanja likvidnosti društva.

Pred Visokim trgovačkim sudom Republike Hrvatske vodi se postupak pod poslovnim brojem Pž-1426/2025-5, koji je vraćen na odlučivanje Trgovačkom sudu u Zagrebu pod brojem P-2223/2015, u kojem je društvo tužitelj. Vrijednost tužbenog zahtjeva iznosi više od 300.000,00 EUR, bez kamata i troškova, te se pravomoćna odluka uskoro očekuje. Otvaranjem stečaja društvo bi pretrpjelo nenadoknadivu štetu.

Društvo je temeljem ugovora o zajmu bilo vlasnik dviju nekretnina u Korčuli, od kojih je jednu prodalo dana 2. lipnja 2025. godine za iznos od 200.900,00 EUR uvećan za PDV. Prodaja druge nekretnine još nije realizirana zbog neriješene uknjižbe pred Općinskim sudom u Korčuli (predmet Z-6018/2024), iako je prijedlog podnesen 16. svibnja 2024., uz požurnicu od 11. lipnja 2025. godine.

Navedena nekretnina ima knjigovodstvenu vrijednost od 348.000,00 EUR, a njezinom prodajom bi se osigurao uredan novčani tijek i spriječila nesposobnost za plaćanje.

Zaključno, društvo očekuje uprihoditi više od 650.000,00 EUR, dok ukupne obveze iznose oko 50.000,00 EUR, što jasno upućuje na postojanje realnih pretpostavki za nastavak poslovanja bez potrebe za otvaranjem stečajnog postupka.

## **Ad 2/ Položaj radnika**

Uprava predstečajnog Dužnika je nakon pokretanja ovog predstečajnog postupka u bitnome stabilizirala poslovne aktivnosti te ista planira i dodatno povećanje broja zaposlenih radnika s obzirom na očekivani porast novougovorenih poslova, a što uvelike upravo i ovisi od uspješnosti ovog predstečajnog postupka.

Tvrtka planira u 2026. godini zaposliti 2 djelatnika i to jednog na poslovanju vezanom za opskrbu brodograđevne industrije a na čijim smo projektima 2023. godine odradili promet od cca. 1 milijun eura, dok bi drugi djelatnik bio zaposlen na otoku Korčuli u održavanju našeg objekta kojeg bismo preuredili za najam u poslovne svrhe.

Naime, ukoliko vjerovnici u ovom predstečajnom postupku podrže predložene mjere operativnog i financijskog restrukturiranja, a čime će i nestati prisutna neizvjesnost oko podmirivanja budućih obveza poslodavca prema radnicima s osnova radnog odnosa, predstečajni Dužnik će biti u mogućnosti pristupiti nastavku realizacije postojećih projekata ali i ugovaranju novih projekata za koje izvođenje radova će isti trebati zaposliti i dodatnu radnu snagu.

### **6. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje**

Društvo se smatra nelikvidnim ukoliko poduzetnik u određenom razdoblju nije u mogućnosti ispunjavati dospjele novčane obveze.

Odredbom čl. 4. st. 1. Stečajnog zakona je propisano kako sud može otvoriti predstečajni postupak ukoliko isti utvrdi da na stani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje odnosno ukoliko predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dospelosti.

Nadalje, odredbom čl. 4. st. 2. istog Zakona je propisano kako se smatra da na strani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga za otvaranje predstečajnog postupka nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je isti postao trajnije nesposoban za plaćanje i ukoliko:

- a) dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili
- b) duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili
- c) u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći, a kako je to gore navedeno, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.

S obzirom na gore navedeno, a polazeći od neočekivanih problema u naplati već odrađenih poslova te s time povezanih zastoja u ugovaranju novih projekata tijekom 2024. godine zbog neizvjesnosti u pogledu realizacije istih, predstečajni Dužnik na dan otvaranja ovog

predstečajnog postupka nije bilo u mogućnosti uredno podmiriti obveze. Pored navedenog, isto je također imalo i više evidentiranih neizvršenih obveza za plaćanje zavedenih u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji koje je trebalo na temelju valjanih osnova za plaćanje, a bez daljnjeg pristanka dužnika, naplatiti s njegova poslovnog računa.

Polazeći od svih gore navedenih činjenica, te vodeći se interesima radnika i vjerovnika, uprava predstečajnog Dužnika je odlučila podnijeti Trgovačkom sudu u Dubrovniku prijedlog za otvaranje ovog predstečajnog razloga, a kojem prijedlogu Dužnika je i udovoljeno obzirom da je i sam sud utvrdio postojanje predstečajnog razloga prijeteće nesposobnosti za plaćanje.

## 7. Izračun manjka/viška likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

Na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja na strani predstečajnog Dužnika nisu utvrđeni manjkovi likvidnih sredstava. Utvrđen je knjigovodstveni višak likvidnih sredstava u iznosu od 3.809,69 EUR te isti predstavlja razliku između imovine i obveza Društva.

<b>Imovina:</b>	<b>Iznos (EUR)</b>
Dugotrajna imovina:	549.604,09
- materijalna imovina (549.604,09 EUR)	
Kratkotrajna imovina:	
- potraživanja (3.418,00 EUR),	21.675,48
- kratkotrajna financijska imovina (16.173,26 EUR),	
- novac u banci i blagajni (2.084,22 EUR)	
<b>Ukupno imovina društva:</b>	<b>571.279,57</b>
<b>Obveze:</b>	<b>Iznos (EUR)</b>
Kratkoročne obveze	
- obveze za zajmove, depozite i slično (549.165,45 EUR)	567.469,88
- obveze prema dobavljačima (17.274,14 EUR)	
- obveze za poreze, doprinose i slična davanja (1.030,29 EUR)	
<b>Ukupno obveze društva:</b>	<b>567.469,88</b>
	<b>Iznos (EUR)</b>
Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze	3.809,69

## **8. Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.**

U cilju poboljšavanja efikasnosti poslovanja te posljedično ostvarenja povećanih novčanih priljeva, uprava predstečajnog Dužnika u narednom razdoblju planira pristupiti racionalizaciji troškova poslovanja međutim i bitnome povećanju poslovnih aktivnosti.

Naime, uprava predstečajnog Dužnika je u okviru ovog predstečajnog postupka započela poslovne aktivnosti usmjerene na zaključenje ugovora temeljem kojih će predstečajni Dužnik na tržištu u buduće pružati usluge kompletne nabave, a jedan od preduvjeta za ovakvo povećanje poslovnih aktivnosti je upravo i uspješno zaključenje ove predstečajne nagodbe. Time će se ostvariti uvjeti stabilnog poslovanja koje će predstečajnom Dužniku omogućiti zapošljavanje novih kadrova, a što sve u konačnici treba i rezultirati pozitivnim financijskim rezultatima.

Osim gore navedenog, uprava predstečajnog Dužnika će nastojati ulagati i povećane napore (a prema potrebi izvršiti i dodatna zapošljavanja administrativnog osoblja) u kontrolu ulaznih troškova s ciljem osiguranja veće operativne dobiti na razini tržišta odnosno usporedivih poslovnih subjekata koji su u istoj tržišnoj utakmici kao i Dužnik.

Isto tako, po uspješnom okončanju ovog postupka restrukturiranja, uprava predstečajnog Dužnika će kroz pregovore s postojećim dobavljačima i/ili pronalaženjem novih dobavljača nastojati osigurati isporuku sirovine po konkurentnijim cijenama ugovaranjem takvih isporuka na duži period (s obzirom na neizvjesnost cijena i dostupnost materijala na tržištu).

U okviru gore navedenog, a nakon provedbe mjera operativnog restrukturiranja, poslovanje predstečajnog Dužnika će dodatno biti i rasterećeno kratkoročnih obveza i kao takvo će biti u boljoj pregovaračkoj poziciji s ključnim dobavljačima u pogledu novih i povoljnijih ugovora dobave materijala.

Tablica – izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

<b>Mjere operativnog restrukturiranja</b>	<b>Predviđeno vremensko trajanje</b>	<b>Učinak mjere na profitabilnost (EUR)</b>
Racionalizacija ulaznih troškova	24 mjesec	10.000,00
Racionalizacija ugovorenih cijena radova	24 mjesec	15.000,00
Restrukturiranje nabave (dobavljači)	36 mjeseci	12.000,00
<b>Ukupno</b>		<b>37.000,00</b>

S obzirom na sadašnju zaduženost te s tim povezanu nemogućnost ostvarivanja operativne dobiti za podmirivanje svih obveza, očekuje se kako će kroz gore navedene mjere operativnog i strateškog restrukturiranja te mjere financijskog restrukturiranja, predstečajni Dužnik već u drugoj polovici 2025. godine preokrenuti trend poslovanja i u bitnome povećati novčane



priljeve, a što će omogućiti i stvaranje pretpostavki za stabilizaciju i rast poslovanja u narednim godinama.

Tablica - Izračun učinka financijskog restrukturiranja na likvidna sredstva:

<b>Imovina:</b>	<b>Iznos (EUR)</b>
Dugotrajna imovina:	549.604,09
Kratkotrajna imovina:	21.675,48
<b>Ukupno imovina društva:</b>	<b>571.279,57</b>
<b>Obveze:</b>	<b>Iznos (EUR)</b>
Kratkoročne obveze	567.469,88
<b>Ukupno obveze društva:</b>	<b>567.469,88</b>
Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze	<b>Iznos (EUR)</b>
	<b>3.809,69</b>
<b>Mjere financijskog i operativnog restrukturiranja</b>	<b>Iznos (EUR)</b>
1. Financijske mjere restrukturiranja	183.128,61
2. Operativne mjere restrukturiranja	37.000,00
Efekt financijskih i operativnih mjera na likvidnost	<b>220.128,61</b>
<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>223.938,30</b>

Financijske mjere restrukturiranja iznose 183.128,61 EUR i temelji se na otpisu duga od 50%.

**9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2025. godine te za naredno razdoblje do kraja 2028. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana**

Poslovni plan projekcije odnosi se na razdoblje 2026 – 2029. godine, a isti je izrađen na temelju stvarno ostvarenog rezultat u prvih osam mjeseci 2025. godine i pretpostavki predstečajnog dužnika za naredno razdoblje.

Tablica – Projekcija poslovanja za razdoblje od 2026. – 2029. godine.

Pozicija/godina	2026.	2027.	2028.	2029.
<b>1. Poslovni prihod</b>	<b>290.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>380.000,00</b>	<b>450.000,00</b>
<b>2. Poslovni rashod</b>	<b>255.000,00</b>	<b>297.500,00</b>	<b>330.000,00</b>	<b>413.000,00</b>
a) Materijalni troškovi	200.000,00	240.000,00	270.000,00	350.000,00
b) Troškovi osoblja	48.000,00	50.000,00	52.000,00	54.000,00
c) Amortizacija	5.000,00	5.500,00	6.000,00	7.000,00
d) Financijski rashodi	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
<b>3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja</b>	<b>35.000,00</b>	<b>52.500,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>37.000,00</b>
<b>4. Porez na dobit</b>	<b>3.500,00</b>	<b>5.250,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>3.700,00</b>
<b>5. Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>31.500,00</b>	<b>47.250,00</b>	<b>45.000,00</b>	<b>33.300,00</b>
Slobodan cash flow	36.500,00	52.750,00	51.000,00	40.300,00
Akumulirani cash flow	36.500,00	89.250,00	103.750,00	91.300,00
Obveze po PSN-u	0,00	61.042,87	61.042,87	61.042,87
Manjak/višk	36.500,00	28.207,13	42.707,13	30.257,13
Akumulirani manjak/višk	36.500,00	64.707,13	70.914,26	72.964,26

Rast poslovnih prihoda temelji se na do sada ugovorenim poslovnim aktivnostima temeljem kojih predstečajni Dužnik trenutno ostvaruje mjesečne prihode do 24.000,00 EUR. Kako će se obim poslovanja širiti to će i pratiti rast prihoda, a što svakako može biti i više od toga. Također, predviđeno je također, da će rast rashoda biti i više od 5%, što je više od trenutne inflacije, kako bi se napravio plan koji bi mogao amortizirati eventualne probleme ako će isti nastati, a time neće biti ugroženo operativno poslovanje. Amortizacija u godinama koje slijede se postupno povećava iz razloga što Dužnik mora ulagati u nove dugotrajnu imovinu kako bi mogao uspješno obavljati svoje poslovanje. Iz svega navedenog, razvidno je da predstečajni Dužnik ako vjerovnici podrže predloženi plan restrukturiranja može operativno uspješno nastaviti poslovanje te otplaćivati dugovanja po predstečajnoj nagodbi.

## 10. Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Predstečajnom Dužniku će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti omogućeno ostvarivanje stabilnog te održivog poslovanja s tendencijom rasta, i to sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2029., kao zadnjeg dana za koji je izrađen predmetni Plan operativnog i financijskog restrukturiranja.

Naziv pozicije	2025	2029
<b>POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL</b>		
<b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	548.900,00	450.900,00
<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	548.900,00	450.900,00
Zemljište	200.900,00	200.900,00
Građevinski objekti	348.000,00	250.000,00
Postrojenja i oprema	704,09	10.000,00
<b>KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	21.675,48	42.436,03
<b>POTRAŽIVANJA</b>	3.418,00	16.262,77
Potraživanja od kupaca	1.375,90	10.000,00
Potraživanja od države i drugih institucija	779,33	5.000,00
Ostala potraživanja	1.262,77	1.262,77
<b>KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA</b>	16.173,26	16.173,26
Dani zajmovi, depoziti i slično	16.173,26	4.500,00
<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	2.084,22	10.000,00
<b>UKUPNO AKTIVA</b>	570.575,48	493.336,03
<b>KAPITAL I REZERVE</b>	3.809,69	39.836,03
<b>TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL</b>	1,00	1,00
<b>II. KAPITALNE REZERVE</b>	0,33	0,33
<b>REZERVE IZ DOBITI</b>	745,95	745,95
Zakonske rezerve	745,95	745,95
<b>REZERVE FER VRIJEDNOSTI I OSTALO</b>	0,00	0,00
<b>ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK</b>	-1.639,98	20.000,00
Zadržana dobit		20.000,00
Preneseni gubitak	1.639,98	
<b>DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE</b>	4.702,39	19.088,75
Dobit poslovne godine	4.702,39	19.088,75
Gubitak poslovne godine		
<b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>	567.469,88	453.500,00
Obveze za zajmove, depozite i slično	549.165,45	425.000,00
Obveze prema dobavljačima	17.274,14	25.000,00
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	1.030,29	3.500,00
<b>UKUPNO – PASIVA</b>	571.279,57	493.336,03

# **11. Analiza svih tražbina društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o. prema visini i vrsti**

Predstečajni Dužnik je prilikom otvaranja ovog predstečajnog postupka imao nepodmirene obveze prema Poreznoj upravi s osnova PDV-a, te nepodmirene obveze prema vjerovnicima s neosiguranim tražbinama.

Za razliku od obveza prema radnicima koje su u cijelosti namirene nakon pokretanja predstečajnog postupka, predstečajni Dužnik na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ima obveze koje su utvrđene Rješenjem Trgovačkog suda u Dubrovniku, poslovni broj: St-82/2025-16 od 26.11.2025., i to prema vjerovnicima i u iznosima kako slijedi:

#	Vjerovnik	OIB	Adresa sjedišta vjerovnika	Iznos obveze (EUR)	Udio (%)
1.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO	18683136487	KATANČIĆEVA 5, ZAGREB	52.028,81	14,21%
2.	DAVOR JUGINOVIĆ	49903710527	VINKOVAČKA 35, SPLIT	297.775,00	81,30%
3.	TEHNIČAR KOPIRNI CENTAR d.o.o.	00503876202	GORIČKA 6, SPLIT	1.456,13	0,40%
4.	PETEK CAPITAL CORPORATION - PODRUŽNICA SPLIT	33792528436	KOPILICA 27, SPLIT	14.997,27	4,09%
Sveukupno:				366.257,21	100,00%

## 12. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

Osnovni cilj predloženog restrukturiranja je uređivanje pravnoga položaja predstečajnog Dužnika i njegova odnosa prema gore navedenim vjerovnicima, a u cilju namirenja utvrđenih tražbina vjerovnika i osiguranja dugoročne održivosti poslovanja Dužnika kroz produljenje dospeljeća duga i poboljšanja likvidne pozicije u poslovanju računajući od datuma zaključenja ovog predstečajnog postupka te s nastavkom podmirenja obveza temeljem kvalificiranih financijskih ugovora.

U okviru gore navedenog, ključne mjere financijskog restrukturiranja su:

- produženje rokova otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja (50% otpis obveza, rok dospeljeća od 3 godine računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka uz , moratorij na otplatu jedna godina, obračun godišnje kamatne stope od 4,50% koja će se obračunavati i isplaćivati za vrijeme otplate obveza, jednaki mjesečni anuiteti kroz 36 mjeseci nakon proteka moratorija od jedne godine),
- financiranje iz vlastitih izvora (financiranje poslovanja novčanim tokovima ostvarenim redovnom dobiti),
- dodatno kreditiranje i zaduživanje (nije neophodno za provođenje predmetnog restrukturiranja i neće narušiti sposobnost društva za servisiranjem obveza po sklopljenom predstečajnom sporazumu, međutim kroz jeftine i subvencionirane kratkoročne plasmane za financiranje obrtnih sredstava moguće je poboljšati novčane tokove radi povećanja proizvodnih kapaciteta, a što će u konačnici očekivano dovesti i do povećanje ukupne dobiti društva) te
- prodaja neoperativne (*non-core*) imovine društva (u slučaju identifikacije neoperativne imovine, ista će biti unovčena i tako pribavljenim novčanim sredstvima će se moći financirati operativno poslovanje i vraćanje preuzetih obveza).

#	Vjerovnik	OIB	Adresa i broj vjerovnika	Iznos obveze (EUR)	Udio (%)
1.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA	18683136487	KATANČIĆEVA 5, ZAGREB	52.028,81	14,21%
2.	DAVOR JUGINOVIĆ	49903710527	VINKOVAČKA 35, SPLIT	297.775,00	81,30%
3.	TEHNIČAR KOPIRNI CENTAR d.o.o.	00503876202	GORIČKA 6, SPLIT	1.456,13	0,40%
4.	PETEK CAPITAL CORPORATION - PODRUŽNICA SPLIT	33792528436	KOPILICA 27, SPLIT	14.997,27	4,09%
Sveukupno:				366.257,21	100,00%

Navedene mjere financijskog restrukturiranja očekivano će dovesti do rasterećenja novčanih tokova u kratkom periodu dok se poslovanje predstečajnog Dužnika ne stabilizira, a time i do

ostvarenja ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će se ujedno i osigurati nastavak poslovanja, dugoročna održivost i konačno ispunjenje obveza prema vjerovnicima.

### **13. Ponuda vjerovnicima**

Predstečajni dužnik predlaže otplatu duga vjerovnicima čije tražbine su utvrđene pravomoćnim Rješenjem Trgovačkog suda u Dubrovniku poslovni broj: Posl. br. St-82/2025-16 od 26.11.2025., na način da se:

- a) **Vjerovnicima s neosiguranim tražbinama:** otpiše 50% tražbine uz moratorij na otplatu od jedne godine, dok će se ostatak duga otplatiti u roku od 36 mjeseci uvećano za pripadajuću kamatu od 4,5%, u jednakim mjesečnim anuitetima s dospeljećem 20. dana u mjesecu, nakon proteka moratorija od jedne godine, sve počevši od pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka,

Slijedom navedenog, predstečajni dužnik vjerovnicima predlaže kako slijedi:

#### **a) Vjerovnici s neosiguranim tražbinama**

Ad 1/ Utvrđena tražbina vjerovnika **REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, OIB: 18683136487, KATANČIĆEVA 5, ZAGREB**, iznosi 26.014,41 EUR. Navedena tražbina bit će namirena na način da će predstečajni dužnik utvrđeni iznos duga otplatiti u roku od 36 mjeseci, računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka, uz moratorij od jedne godine. Otplata će se vršiti u jednakim mjesečnim anuitetima u iznosu od 722,62 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %, koja će se obračunavati i isplaćivati tijekom razdoblja otplate.

Prvi mjesečni anuitet dospeljeva 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon isteka moratorija od jedne godine, računajući od mjeseca u kojem je predstečajni postupak pravomoćno zaključen.

Ad 2/ Utvrđena tražbina vjerovnika **DAVOR JUGINOVIĆ, OIB: 49903710527, VINKOVAČKA 35, SPLIT**, iznosi 148.887,50. Navedena tražbina bit će namirena na način da će predstečajni dužnik utvrđeni iznos duga otplatiti u roku od 36 mjeseci, računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka, uz moratorij od jedne godine. Otplata će se vršiti u jednakim mjesečnim anuitetima u iznosu od 4.135,76 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %, koja će se obračunavati i isplaćivati tijekom razdoblja otplate.

Prvi mjesečni anuitet dospeljeva 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon isteka moratorija od jedne godine, računajući od mjeseca u kojem je predstečajni postupak pravomoćno zaključen.

Ad 3/ Utvrđena tražbina vjerovnika **TEHNIČAR KOPIRNI CENTAR d.o.o., OIB: 00503876202, GORIČKA 6, SPLIT**, iznosi 728,07 EUR. Navedena tražbina bit će namirena na način da će predstečajni dužnik utvrđeni iznos duga otplatiti u roku od 36 mjeseci, računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka, uz moratorij od jedne godine. Otplata će se vršiti u jednakim mjesečnim anuitetima u iznosu od 20,22 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %, koja će se obračunavati i isplaćivati tijekom razdoblja otplate.

Prvi mjesečni anuitet dospeljeva 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon isteka moratorija od jedne godine, računajući od mjeseca u kojem je predstečajni postupak pravomoćno zaključen.

Ad 4/ Utvrđena tražbina vjerovnika **PETEK CAPITAL CORPORATION - PODRUŽNICA SPLIT, OIB: 33792528436, KOPILICA 27, SPLIT** iznosi 7.498,64 EUR Navedena tražbina bit će namirena na način da će predstečajni dužnik utvrđeni iznos duga otplatiti u roku od 36 mjeseci, računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka, uz moratorij od jedne godine. Otplata će se vršiti u jednakim mjesečnim anuitetima u iznosu od 208,30 EUR, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,50 %, koja će se obračunavati i isplaćivati tijekom razdoblja otplate.

Prvi mjesečni anuitet dospijeva 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon isteka moratorija od jedne godine, računajući od mjeseca u kojem je predstečajni postupak pravomoćno zaključen.

#### **14. Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja**

Predstečajni Dužnik u ovoj fazi stabilizacije poslovanja ne planira novo zaduženje radi namirenja obveza prema vjerovnicima obzirom da iste namjerava namiriti iz dobiti ostvarene tekućim poslovanjem.

U slučaju da plan poslovanja i planirani financijski tokovi iz bilo kojeg razloga u narednom razdoblju budu ispod planiranih vrijednosti te ukoliko u tom slučaju uprava predstečajnog Dužnika bude primorana osigurati dodatna novčana sredstva putem novog zaduženja, Dužnik će osobito voditi računa da se ovakvim poslovanjem niti jedan vjerovnik ne dovede u nepovoljan položaj te će se stoga osigurati novčana sredstva dostatna za namirenje reprogramiranih obveza Dužnika.

#### **15. Planirani iznos troškova restrukturiranja**

Troškovi restrukturiranja se odnose na:

- b) uvećane troškove računovodstva za analizu te pripremu poslovne dokumentacije prije, te za vrijeme trajanja ovog predstečajnog postupka,
  - c) troškove financijskih i pravnih savjetnika u provođenju predstečajnog postupka te
  - d) troškove vođenja predstečajnog postupka pred Trgovačkim sudom u Dubrovniku
- a koji troškovi restrukturiranja se procjenjuju na iznos od 2.500,00 EUR.

#### **16. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe**

Sukladno odredbi čl. 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti,
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje,
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

Isto tako, predstečajni postupak ne utječe niti na kvalificirane financijske ugovore.

Pored navedenog, tražbine na koje predstečajni postupak ne utječe ne mogu biti predmet plana restrukturiranja, dok se prava razlučnih vjerovnika mogu ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni time ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak. Za slučaj da razlučni vjerovnici daju svoju izjavu o pristanku na odgodu namirenja iz predmeta na koji se odnosi njihovo razlučno pravo te da isti žele sudjelovati u planu restrukturiranja, biti će razvrstani u posebnu skupinu te će istima biti predložen način namirenja kojima isti nisu stavljeni u lošiji položaj nego što bi bili da je otvoren stečajni postupak.

Također, predstečajni postupak ne utječe niti na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije,

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

- obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja,

- obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine,

- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

Predloženim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja nisu predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima zaposlenim kod predstečajnog Dužnika.

## **17. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima**

Predstečajni Dužnik ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja ni na koji način ne zadire u prava radnika niti istim predviđa smanjenje broja radnika. Upravo suprotno, ovaj plan restrukturiranja se velikim dijelom upravo i temelji na povećanju poslovnih aktivnosti predstečajnog Dužnika, a što neće biti moguće realizirati bez povećanje broja zaposlenih radnika i uvećanja uvjeta njihova rada.

Redovno izvješćivanje radnika o mjerama, posljedicama i svim budućim planiranim aktivnostima u razdoblju provedbe ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja obavljat će se na uobičajeni način i to izravnom komunikacijom putem nadređenih osoba i putem oglasne ploče poslodavca kao uostalom i putem e-oglasne ploče sudova. Sve informacije su radnicima svakodnevno dostupne i u samoj upravi predstečajnog Dužnika.



## 18. Zaključak

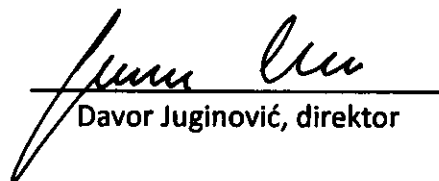
Ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja predstečajni Dužnik, društvo DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o., predvidio je način namirenja svih obveza prema vjerovnicima, a koje postupanje ujedno omogućava istom financijsku stabilnost te nastavak poslovanja.

Namirenje obveza na predloženi način sve vjerovnike stavlja u puno povoljniji položaj obzirom da bi provedba stečajnog postupka s ciljem likvidacije društva namirila tek manji dio tražbina vjerovnika.

Isto tako, ovakvim restrukturiranjem te zadržavanjem i povećanjem razine zaposlenosti te zadržavanjem operativnog poslovanja dolazi i do nastavka suradnje s partnerima te dobavljačima po unaprijed dogovorenim uvjetima, a istovremeno i do očuvanja prihoda državnog i lokalnog proračuna, te izbjegavanja dodatnih troškova državnog proračuna uslijed prestanka radnih odnosa i nezaposlenosti postojećih radnika.

Slijedom svega navedenog, podržavanje predstečajnog Dužnika odnosno podržavanje ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja te provođenje postupka restrukturiranja ima višestruke pozitivne učinke za sve vjerovnike, državni proračun, radnike te poslovne partnere i dobavljače društva DAVOR SAVJETOVANJE GRUPA j.d.o.o.

Žrnovo, 17.12.2025.



Davor Juginović, direktor