

PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

PLAVA KRAVA d.o.o.

OIB: 89789758184

Zagreb, Ulica Augusta Harambašića 20

kolovoz, 2026. godine

Sadržaj:

1.	Uvodna utvrđenja	3.
2.	Osnovni podaci o društvu PLAVA KRAVA d.o.o.	4.
3.	Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe	4.
4.	Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja	4.
5.	Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva PLAVA KRAVA d.o.o.	4.-5.
6.	Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetće nesposobnosti za plaćanje	5.-6.
7.	Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja	6.-7.
8.	Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva PLAVA KRAVA d.o.o.	7.-9.
9.	Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2025. godine te za naredno razdoblje do kraja 2027. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana	9.
10.	Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	10.
11.	Analiza svih tražbina društva PLAVA KRAVA d.o.o. prema visini i vrsti	11.-12.
12.	Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava	13.-14.
13.	Ponuda vjerovnicima	14.-16.
14.	Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja	16.
15.	Planirani iznos troškova restrukturiranja	17.
16.	Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe	17.
17.	Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima	18.
18.	Zaključak	18.

1. Uvodna utvrđenja

Društvo obavlja gospodarsku djelatnost prodaje knjiga na domaćem i inozemnom tržištu, na hrvatskom i engleskom jeziku. Tijekom dosadašnjeg poslovanja razvilo je suradnju s poslovnim partnerima u Republici Hrvatskoj te poduzelo aktivnosti usmjerene na širenje poslovanja na strana tržišta.

Uslijed gubitka ključnog distribucijskog kanala i posljedičnog značajnog smanjenja prihoda, Društvo se suočilo s poteškoćama u održavanju tekuće likvidnosti i pravodobnom podmirivanju dospjelih obveza. Unatoč navedenim okolnostima, Društvo nije prestalo obavljati svoju djelatnost, već i nadalje ostvaruje prihode te aktivno poduzima mjere usmjerene na stabilizaciju poslovanja i povećanje prodaje.

S obzirom na postojeće financijske poteškoće, ali i realne pretpostavke za nastavak poslovanja, Društvo je pokrenulo predstečajni postupak s ciljem provedbe financijskog restrukturiranja, postizanja održivog reprograma obveza, očuvanja poslovanja te stvaranja uvjeta za dugoročnu financijsku stabilnost. Predloženi plan restrukturiranja temelji se na procjeni da Društvo, uz odgovarajuće restrukturiranje postojećih obveza, ima sposobnost nastaviti poslovati i uredno ispunjavati buduće obveze prema vjerovnicima.

2. Osnovni podaci o društvu PLAVA KRAVA d.o.o.

Naziv:	PLAVA KRAVA društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge
Skraćeni naziv:	PLAVA KRAVA d.o.o.
Sjedište:	Zagreb
Poslovna adresa:	Ulica Augusta Harambašića 20
Pravni oblik:	društvo s ograničenom odgovornošću
OIB:	89789758184
MBS:	081144402
Nadležni sud:	Trgovački sud u Zagreb
Temeljni kapital:	2.650,00 EUR
Zakonski zastupnik:	INES DRAGANIĆ
Osnivač:	INES DRAGANIĆ
Vlasnička struktura:	Privatno vlasništvo

3. Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe

Udovoljavajući prijedlogu dužnika PLAVA KRAVA d.o.o. za pokretanjem ovog predstečajnog postupka, Trgovački sud u Zagrebu je svojim Rješenjem, poslovni broj: St-409/2026-5 od 12.03.2026. otvorio predmetni predstečajni postupak te za povjerenika imenovao Damira Vrcu, OIB: 72900552088, Split, Stoci 2A.

4. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenja plana restrukturiranja

Knjigovodstvena vrijednost imovine društva PLAVA KRAVA d.o.o. na dan podnošenja ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja iznosi 795.059,15 EUR, a istu čine:

Imovina:	Iznos (EUR)
Kratkotrajna imovina: - potraživanja (592.243,69 EUR), - kratkotrajna financijska imovina (151.180.63 EUR), - potraživanja od države i drugih institucija (12.449,15 EUR) - trgovačka roba (39.131,16 EUR) - novac u banci i blagajni (54,52 EUR)	795.059,15
Ukupno imovina društva:	795.059,15

5. Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva PLAVA KRAVA d.o.o.

Ad 1/ Razlozi za pokretanje predstečajnog postupka i poteškoće u poslovanju

Društvo se bavi prodajom knjiga na domaćem i inozemnom tržištu, na hrvatskom i engleskom jeziku. Poslovanje je tijekom prethodnih godina bilo usmjereno na razvoj prodajne mreže u Republici Hrvatskoj te na stvaranje preduvjeta za izlazak na strana tržišta.

U svrhu proširenja poslovanja i očekivanog povećanja prodaje na inozemnim tržištima, Društvo je financiranjem putem bankovnih kredita nabavilo značajne zalihe knjiga na engleskom jeziku. Takva poslovna odluka temeljila se na tada postojećim tržišnim okolnostima i stabilnoj poslovnoj suradnji s društvom Tisak d.d., koje je kroz svoju razvijenu maloprodajnu mrežu, osobito na atraktivnim lokacijama na Jadranu tijekom turističke sezone, predstavljalo ključni prodajni kanal Društva. Poslovni rezultati ostvareni tijekom turističke sezone 2024. godine potvrđivali su opravdanost takve poslovne strategije.

Međutim, nakon promjene vlasničke strukture društva Tisak d.d. došlo je do jednostranog raskida ugovora o poslovnoj suradnji s Društvom, kao i s drugim manjim dobavljačima. Gubitkom najvažnijeg distribucijskog kanala Društvo je ostalo bez značajnog dijela planiranih prihoda, dok su financijske obveze preuzete radi nabave zaliha ostale dospjele. Posljedično, došlo je do narušavanja likvidnosti te Društvo više nije bilo u mogućnosti uredno podmirivati svoje dospjele obveze.

Unatoč navedenim okolnostima, Društvo nije prestalo obavljati svoju djelatnost te i dalje ostvaruje redovne prihode od prodaje. Trenutno je aktivna poslovna suradnja s društvom Offertissima d.o.o., a Uprava kontinuirano ulaže napore u pronalazak novih kupaca i razvoj alternativnih prodajnih kanala, s posebnim naglaskom na inozemna tržišta. Iako je riječ o postupnom procesu, Uprava smatra da postoje realni izgledi za povećanje prihoda i uspješnu stabilizaciju poslovanja.

Predstečajni postupak pokrenut je s ciljem financijskog restrukturiranja Društva, očuvanja kontinuiteta poslovanja i postizanja održivog reprograma postojećih obveza. Društvo smatra da uz odgovarajuće restrukturiranje ima realne pretpostavke za nastavak poslovanja, uredno podmirivanje budućih obveza te stvaranje novih izvora prihoda.

Radi racionalizacije troškova poslovanja Društvo trenutno nema zaposlenih radnika, već koristi usluge vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja. Na taj se način raspoloživa financijska sredstva usmjeravaju na oporavak poslovanja, razvoj prodaje te ispunjavanje obveza prema vjerovnicima, čime se dodatno povećavaju izgledi za uspješan završetak procesa restrukturiranja.

Ad 2/ Položaj radnika

Društvo trenutno nema zaposlenih radnika. Radi racionalizacije troškova poslovanja te očuvanja likvidnosti, poslovne aktivnosti obavljaju se uz angažman vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja, ovisno o potrebama poslovanja.

S obzirom na to da Društvo nema zaposlenih, otvaranje predstečajnog postupka ne utječe na prava radnika niti postoje tražbine radnika koje bi proizlazile iz radnog odnosa. Poslovanje Društva nastavlja se redovito, a cilj predstečajnog postupka je financijsko restrukturiranje i stvaranje uvjeta za stabilizaciju poslovanja te buduću rast, što će u slučaju uspješne provedbe omogućiti i ponovno zapošljavanje radnika kada se za to ostvare poslovni i financijski preduvjeti.

6. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje

Društvo se smatra nelikvidnim ukoliko poduzetnik u određenom razdoblju nije u mogućnosti ispunjavati dospelje novčane obveze.

Odredbom čl. 4. st. 1. Stečajnog zakona je propisano kako sud može otvoriti predstečajni postupak ukoliko isti utvrdi da na stani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje odnosno ukoliko predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dspijeću.

Nadalje, odredbom čl. 4. st. 2. istog Zakona je propisano kako se smatra da na strani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga za otvaranje predstečajnog postupka nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je isti postao trajnije nesposoban za plaćanje i ukoliko:

- dužnik u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili
- duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili

- u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći, a kako je to gore navedeno, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.

S obzirom na gore navedeno, a polazeći od neočekivanih poteškoća u realizaciji i naplati već izvršenih poslova te zastoja u ugovaranju novih projekata tijekom 2025. godine, društvo PLAVA KRAVA d.o.o. na dan otvaranja ovog predstečajnog postupka imalo je evidentirane neizvršene obveze za plaćanje, zavedenih u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji, koje je bilo potrebno, temeljem valjanih osnova za plaćanje, a bez daljnjeg pristanka dužnika, naplatiti s poslovnog računa društva.

Polazeći od svih gore navedenih činjenica te vodeći se interesima vjerovnika i očuvanja stabilnosti budućeg poslovanja društva, uprava društva PLAVA KRAVA d.o.o. odlučila je podnijeti Trgovačkom sudu u Zagrebu prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka. Navedenom prijedlogu dužnika je udovoljeno, budući da je sud utvrdio postojanje predstečajnog razloga prijeteće nesposobnosti za plaćanje.

7. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

Na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja nisu utvrđeni manjkovi likvidnih sredstava. Utvrđen je višak likvidnih sredstava u iznosu od 219.021,47 EUR te isti predstavlja razliku između imovine i obveza Društva.

Imovina:	Iznos (EUR)
Kratkotrajna imovina:	
- potraživanja (592.243,69 EUR),	
- kratkotrajna financijska imovina (151.180,63 EUR),	
- potraživanja od države i drugih institucija (12.449,15 EUR)	
- trgovačka roba (39.131,16 EUR)	
- novac u banci i blagajni (54,52 EUR)	
Ukupno imovina društva:	795.059,15

Obveze:	Iznos (EUR)
Kratkoročne obveze	
- obveze za zajmove, depozite i slično (57.693,35 EUR),	
- obveze prema dobavljačima (492.060,17 EUR),	
- obveze prema zaposlenicima (10.749,82 EUR),	
- obveze za poreze, doprinose i slična davanja (15.534,34 EUR),	
Ukupno obveze društva:	576.037,68

Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze	Iznos (EUR)
	219.021,47

Zbog nastupa okolnosti koje su dovele do prijeteće nesposobnosti za plaćanje i posljedično pokretanja ovog predstečajnog postupka, društvo PLAVA KRAVA d.o.o. u promatranom razdoblju suočilo se s dodatnim izazovima u redovnom poslovanju. S jedne strane, pojavio se problem zadržavanja postojeće radne snage, kao i otežane mogućnosti zapošljavanja novih kadrova, a s druge strane došlo je do narušavanja povjerenja poslovnih partnera i kupaca u sposobnost društva da u okolnostima ograničene likvidnosti može pravovremeno i u potpunosti isporučiti ugovorene usluge odnosno proizvode na očekivanoj razini kvalitete i profesionalnosti.

Navedeno se izravno odrazilo i na mogućnost ugovaranja novih poslova, pri čemu su kupci i poslovni partneri u značajnoj mjeri zahtijevali dodatna osiguranja urednog izvršenja preuzetih obveza (poput instrumenata osiguranja plaćanja ili jamstava), a koja društvo, zbog nastale situacije i ograničenih uvjeta poslovanja, nije bilo u mogućnosti osigurati.

8. Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva PLAVA KRAVA d.o.o.

U cilju povećanja učinkovitosti poslovanja, poboljšanja profitabilnosti te osiguranja stabilnih novčanih tokova, uprava društva PLAVA KRAVA d.o.o. planira u narednom razdoblju provesti niz mjera operativnog restrukturiranja usmjerenih na optimizaciju troškova, povećanje proizvodne učinkovitosti i jačanje tržišne konkurentnosti.

Prvenstveno će društvo nastaviti s racionalizacijom troškova poslovanja kroz detaljnu kontrolu svih proizvodnih i administrativnih rashoda, optimizaciju proizvodnih procesa, učinkovitije upravljanje zalihama te smanjenje ostalih operativnih troškova koji ne doprinose stvaranju nove vrijednosti. Posebna pozornost posvetit će se povećanju produktivnosti proizvodnje, boljem iskorištenju proizvodnih kapaciteta te smanjenju troškova po jedinici proizvoda.

Istodobno će uprava društva intenzivirati aktivnosti usmjerene na povećanje prihoda kroz razvoj suradnje s postojećim kupcima te ugovaranje novih poslova, s posebnim naglaskom na inozemna tržišta na kojima društvo već ima poslovne reference. Cilj je povećati udio proizvoda više dodane vrijednosti, proširiti bazu kupaca te povećati iskorištenost proizvodnih kapaciteta sklapanjem dugoročnijih ugovora o poslovnoj suradnji koji će omogućiti stabilnije planiranje proizvodnje i prihoda.

Po završetku postupka financijskog restrukturiranja društvo će, koristeći poboljšanu likvidnost i stabilniju financijsku poziciju, s postojećim i novim dobavljačima pregovarati o povoljnijim uvjetima nabave sirovina i repromaterijala, uključujući ugovaranje dugoročnijih isporuka, veće rabate te dulje rokove plaćanja. Time će se dodatno smanjiti rizik od poremećaja u opskrbi i ublažiti utjecaj promjenjivih cijena materijala na tržištu.

Osim navedenog, društvo će nastaviti s ulaganjima u unaprjeđenje organizacije proizvodnje, digitalizaciju poslovnih procesa te učinkovitije upravljanje proizvodnim kapacitetima kako bi povećalo konkurentnost i sposobnost pravodobnog odgovora na zahtjeve tržišta.

Provedbom navedenih mjera operativnog restrukturiranja, uz financijsko rasterećenje koje će proizaći iz provedbe predstečajnog plana, PLAVA KRAVA d.o.o. očekuje uspostavu održive razine likvidnosti i profitabilnosti, povećanje konkurentnosti na domaćem i inozemnom tržištu te stvaranje preduvjeta za dugoročno stabilno i uspješno poslovanje.

Tablica – izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Mjere operativnog restrukturiranja	Predviđeno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (EUR)
Racionalizacija ulaznih troškova	24 mjesec	10.000,00
Racionalizacija ugovorenih cijena isporuke robe	24 mjesec	9.000,00
Restrukturiranje nabave (dobavljači)	36 mjeseci	6.000,00
Ukupno		25.000,00

S obzirom na sadašnju zaduženost te s tim povezanu nemogućnost ostvarivanja operativne dobiti za podmirivanje svih obveza, očekuje se kako će kroz gore navedene mjere operativnog i strateškog restrukturiranja te mjere financijskog restrukturiranja, društvo Plava Krava d.o.o. već u drugoj polovici 2026. godine preokrenuti trend poslovanja i u bitnome povećati novčane priljeve, a što će omogućiti i stvaranje pretpostavki za stabilizaciju i rast poslovanja u naredne dvije od tri godine.

Tablica - Izračun učinka financijskog restrukturiranja na likvidna sredstva:

Imovina:	Iznos (EUR)
Kratkotrajna imovina: - potraživanja (592.243,69 EUR), - kratkotrajna financijska imovina (151.180.63 EUR), - potraživanja od države i drugih institucija (12.449,15 EUR) - trgovačka roba (39.131,16 EUR) - novac u banci i blagajni (54,52 EUR)	795.059,15
Ukupno imovina društva:	795.059,15

Obveze:	Iznos (EUR)
Kratkoročne obveze - obveze za zajmove, depozite i slično (57.693,35 EUR), - obveze prema dobavljačima (492.060,17 EUR), - obveze prema zaposlenicima (10.749,82 EUR), - obveze za poreze, doprinose i slična davanja (15.534,34 EUR),	576.037,68
Ukupno obveze društva:	576.037,68

Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze	Iznos (EUR)
--	--------------------

	219.021,47
--	------------

Mjere financijskog i operativnog restrukturiranja	Iznos (EUR)
Financijske mjere restrukturiranja	0,00
Operativne mjere restrukturiranja	25.000,00
Efekt financijskih i operativnih mjera na likvidnost	25.000,00
Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	244.021,47

Financijske mjere restrukturiranja iznose 0,00 EUR iz razloga što trenutnim vjerovnicima nije ponuđen otpis dugova.

9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2026. godine te za naredno razdoblje do kraja 2031. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

Poslovni plan projekcije odnosi se na razdoblje 2026 – 2031. godine, a isti je izrađen na temelju stvarno ostvarenog rezultat u prvih šest mjeseci 2026. godine i pretpostavki Dužnika za preostali dio poslovanja u 2026. godini.

Tablica – Projekcija poslovanja za razdoblje od 2026. – 2031. godine.

RAČUN DOBITI I GUBITKA						
u EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Poslovni prihodi	250.000	260.000	270.400	281.216	292.465	304.163
Poslovni rashodi	92.700	95.948	89.826	91.339	94.993	98.792
Materijalni troškovi	70.000	72.800	75.712	78.740	81.890	85.166
Trošak osoblja	4.000	4.160	4.326	4.499	4.679	4.867
Amortizacija	1.200	1.248	1.298	1.350	1.404	1.460
Ostali rashodi	5.000	5.200	5.408	5.624	5.849	6.083
Financijski i izvanredni rashodi	1.000	1.040	1.082	1.125	1.170	1.217
Učinak operativnog restrukturiranja	11.500	11.500	2.000	0	0	0
Dobit ili gubitak prije oporezivanja	157.300	164.052	180.574	189.877	197.472	205.371
Porez na dobit	15.730	16.405	18.057	18.988	19.747	20.537
Dobit ili gubitak razdoblja	141.570	147.647	162.517	170.889	177.725	184.834

Slobodan cash flow	142.770	148.895	163.815	172.239	179.129	186.294
Obveze po PSN-u		40.088	160.352	160.352	160.352	120.264
Manjak/višak	142.770	108.807	3.463	11.887	18.777	66.030
Akumulirani manjak/višak	142.770	251.577	112.270	15.350	30.664	84.807

Poslovni plan Društva izrađen je za razdoblje od 2026. do 2031. godine, a temelji se na ostvarenim rezultatima poslovanja u prvom dijelu 2026. godine, postojećim ugovorenim poslovima, očekivanim prihodima od postojećih kupaca te procjeni Uprave o mogućnostima daljnjeg razvoja poslovanja na domaćem i inozemnom tržištu.

Projekcija prihoda polazi od pretpostavke nastavka redovnog poslovanja te postupnog povećanja prodaje kroz razvoj novih prodajnih kanala, prvenstveno na inozemnim tržištima. Za 2026. godinu planirani su poslovni prihodi u iznosu od 250.000 EUR, dok je za naredna razdoblja predviđen kontinuirani godišnji rast prihoda od približno 4 %, što proizlazi iz očekivanog širenja tržišta, povećanja prodaje postojećeg asortimana te učinkovitijeg iskorištavanja postojećih zaliha knjiga.

Poslovni rashodi planirani su uz zadržavanje racionalnog pristupa upravljanju troškovima. Materijalni troškovi prate planirani rast prihoda i povećanje obujma poslovanja, dok su troškovi osoblja planirani na razini koja odražava postojeći model poslovanja Društva. Budući da Društvo trenutno nema zaposlenih, troškovi rada odnose se prvenstveno na povremeni angažman vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja, uz mogućnost postupnog povećanja u slučaju rasta poslovnih aktivnosti.

Amortizacija je planirana sukladno postojećoj dugotrajnoj imovini, dok ostali poslovni i financijski rashodi bilježe tek umjeren rast usklađen s očekivanim povećanjem opsega poslovanja i inflacijskim kretanjima.

U projekcijama za 2026. i 2027. godinu predviđen je pozitivan učinak operativnog restrukturiranja, koji proizlazi iz provedbe mjera racionalizacije poslovanja, optimizacije troškova te poboljšanja upravljanja obrtnim kapitalom. Od 2028. godine nadalje poslovanje je planirano bez značajnijih jednokratnih učinaka restrukturiranja, pri čemu se očekuje da će Društvo poslovati na održivim tržišnim osnovama.

Prema izrađenim projekcijama, Društvo tijekom cijelog planskog razdoblja ostvaruje pozitivno poslovanje i značajnu neto dobit. Dobit nakon oporezivanja povećava se s planiranih 141.570 EUR u 2026. godini na 184.834 EUR u 2031. godini, što potvrđuje održivost poslovnog modela nakon provedbe financijskog restrukturiranja.

Projekcije slobodnog novčanog toka pokazuju da će Društvo tijekom cijelog planskog razdoblja ostvarivati dovoljno novčanih sredstava za uredno podmirivanje redovnih poslovnih obveza, kao i obveza preuzetih Predstečajnim sporazumom. I nakon podmirenja godišnjih obveza prema vjerovnicima planiranih u okviru predstečajnog postupka, Društvo ostvaruje pozitivan novčani tok, pri čemu se tijekom cijelog razdoblja akumulira višak novčanih sredstava. Takva projekcija potvrđuje da je predloženi model restrukturiranja financijski održiv te omogućuje uredno izvršavanje obveza prema vjerovnicima, uz istodobno očuvanje kontinuiteta poslovanja i stvaranje pretpostavki za daljnji razvoj Društva.

Uprava Društva smatra da su korištene pretpostavke realne i ostvarive, budući da se temelje na postojećim poslovnim rezultatima, racionalnom planiranju troškova te očekivanom postupnom povećanju prihoda kroz razvoj novih prodajnih kanala i širenje poslovanja na inozemna tržišta.

10. Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Društvo će provedbom navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2031. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen Plan restrukturiranja.

	31.07.2026.	31.12.2031.
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	0,00	11.000,00
Postrojenja i oprema	0,00	5.000,00
Alati, pogonski inventar i transportna imovina	0,00	6.000,00
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	795.059,15	275.000,00
ZALIHE	39.131,16	45.000,00
Trgovačka roba	39.131,16	45.000,00
POTRAŽIVANJA	604.692,84	185.000,00
Potraživanja od kupaca	592.243,69	160.000,00
Potraživanja od države i drugih institucija	12.449,15	15.000,00
Ostala potraživanja	0,00	10.000,00
KRA TKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA	151.180,63	45.000,00
Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	151.180,63	45.000,00
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	54,52	25.000,00
UKUPNO AKTIVA	795.059,15	286.000,00
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	219.021,47	162.654,46
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	2.654,46	2.654,46
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	182.659,81	140.000,00
Zadržana dobit	182.659,81	140.000,00
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	33.707,20	20.000,00
Dobit poslovne godine	33.707,20	20.000,00
KRA TKOROČNE OBVEZE	576.037,68	123.345,54
Obveze za zajmove, depozite i slično	57.693,35	15.000,00
Obveze za predujmove	0,00	2.500,00
Obveze prema dobavljačima	492.060,17	68.045,54
Obveze prema zaposlenicima	10.749,82	15.000,00
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	15.534,34	7.800,00
Ostale kratkoročne obveze	0,00	15.000,00
UKUPNO – PASIVA	795.059,15	286.000,00

11. Analiza svih tražbina društva PLAVA KRAVA d.o.o. prema visini i vrsti

Na dan otvaranja predstečajnog postupka Društvo PLAVA KRAVA d.o.o. imalo je nepodmirene obveze prema vjerovnicima s neosiguranim tražbinama.

U međuvremenu su u cijelosti podmirene sve tražbine radnika, čime su prestale obveze Društva po toj osnovi. Na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja preostale su tražbine vjerovnika utvrđene Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-409/2026-34 od 20. srpnja 2026. godine.

U nastavku su prikazane tražbine vjerovnika prema njihovoj pravnoj prirodi, visini i statusu utvrđenom u predstečajnom postupku. Osim utvrđenih tražbina, u analizu su uključene i tražbine vjerovnika koje su prvostupanjskim rješenjem osporene zbog navodno nepravodobne prijave, a protiv takve odluke izjavljena je žalba Visokom trgovačkom sudu Republike Hrvatske. Do donošenja pravomoćne odluke o tim žalbama, navedene tražbine prikazane su u ovom Planu kao potencijalne obveze Društva te su uzete u obzir prilikom izrade financijskih projekcija i procjene održivosti predloženog modela restrukturiranja.

Pregled svih tražbina prema vjerovnicima, njihovoj visini, vrsti i statusu prikazan je u tablici koja slijedi.

#	Vjerovnik	OIB	Adresa i sjedište vjerovnika	Iznos obveze (EUR)	Udio (%)
	(neosigurana tražbina)				
1	PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d.	02535697732,	Zagreb, Radnička cesta 50	44.869,30	39,90%
2	Erste&Steiermärkische Bank d.d.	23057039320	Jadranski trg 3 a, Rijeka	39.090,25	34,76%
3	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava	18683136487	Trg Republike Hrvatske 5, 32000, Vukovar	6.804,03	6,05%
4	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.	53056966535	Zagreb, Magazinska cesta 69	6.465,87	5,75%
5	TEHNOGUMA d.o.o.	38867318377	Zagreb, Obrtnička ulica 1	5.663,06	5,04%
6	Obrt Plac Studio	Ivana Klanac, OIB: 24748985792 i Roko Jurjević, OIB: 13110049856	Zagreb, Medulićeva 24	5.228,19	4,65%
7	FASHION LOGISTICS SPOLKA Z ORGANICZONA,	5214009739	Gdanksa 3A/Budynek A 05-152 Czastkow Mazowiecki Poljska	3.785,60	3,37%
8	GENERAL LOGISTICS SYSTEMS CROATIA d.o.o.	88360795357	Donji Stupnik, Stupničke Šipkovine 22,	536,48	0,48%
9	OTP LEASING d.d.,	23780250353	Zagreb, Petrovaradinska ulica 1	0,04	0,00%
	Sveukupno:			112.442,82	100,00%

#	Vjerovnik	OIB	Adresa i sjedište vjerovnika	Iznos obveze (EUR)	Udio (%)
	(tražbine za koje je izrečena žalba)				
1	Plava Krava Izdavaštvo d.o.o.	79503141656	Paška ulica 4/B, Zagreb	117.180,76	22,15%
2	Duo Vilović Šipuš d.o.o.	76511474995	Avenija Marina Držića 77, Zagreb	500,00	0,09%
3	Atelier za izradu okvira i slika vl. Hrvoje Puškarić	3901643030	Ilica 96, Zagreb	1.194,50	0,23%
4	Brtn Prijevoz d.o.o.	89427956356	2. Kanalski put 4. odvojak 8, Zagreb	762,50	0,14%
5	Trgovinsko središte d.o.o.	41787248450	Kaniža 2, Kaniža, Ivanec	289.326,89	54,70%
6	Zdenka Matijević	4666270143	Paška ulica 4/B, Zagreb	120.000,00	22,69%
	Sveukupno:			528.964,65	100,00%

12. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

Osnovni cilj predloženog restrukturiranja je uređivanje pravnoga položaja društva PLAVA KRAVA d.o.o. i njegova odnosa prema gore navedenim vjerovnicima, a u cilju namirenja utvrđenih tražbina vjerovnika te osiguranja dugoročne održivosti poslovanja društva kroz produženje dospeljeća duga i poboljšanje likvidne pozicije u poslovanju računajući od datuma zaključenja ovog predstečajnog postupka.

U okviru gore navedenog, ključne mjere financijskog restrukturiranja su:

- produženje rokova otplate utvrđenih tražbina (obveze se ne otpisuju, početak otplate od 12 mjeseci, rok dospeljeća od 4 godine po isteku početka računajući od dana zaključenja predstečajnog postupka, uz kamatnu stopu od 4,5%, jednaki mjesečni anuiteti),
- financiranje iz vlastitih izvora (financiranje poslovanja novčanim tokovima ostvarenim redovnom dobiti),
- dodatno kreditiranje i zaduživanje (nije neophodno za provođenje predmetnog restrukturiranja i neće narušiti sposobnost društva za servisiranjem obveza po sklopljenom predstečajnom sporazumu, međutim kroz jeftine i subvencionirane kratkoročne plasmane za financiranje obrtnih sredstava moguće je poboljšati novčane tokove radi povećanja proizvodnih kapaciteta, a što će u konačnici očekivano dovesti i do povećanje ukupne dobiti društva) te
- prodaja neoperativne (*non-core*) imovine društva (u slučaju identifikacije neoperativne imovine, ista će biti unovčena i tako pribavljenim novčanim sredstvima će se moći financirati operativno poslovanje i vraćanje preuzetih obveza).

#	Vjerovnik (neosigurana tražbina)	Iznos obveze (EUR)	Otpis dijela duga (%)	Preostali iznos obveze za otplatu (EUR)
1.	PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d. OIB: 02535697732 Zagreb, Radnička cesta 50	44.869,30	0,00%	44.869,30
2.	Erste&Steiermärkische Bank d.d. OIB: 23057039320, Jadranski trg 3 a, Rijeka	39.090,25	0,00%	39.090,25
3.	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava 18683136487 Trg Republike Hrvatske 5, 32000, Vukovar	6.804,03	0,00%	6.804,03
4.	RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d. OIB: 53056966535; Zagreb, Magazinska cesta 69	6.465,87	0,00%	6.465,87
5.	TEHNOGUMA d.o.o. OIB: 38867318377, Zagreb, Obrtnička ulica 1	5.663,06	0,00%	5.663,06
6.	Obrt Plac Studio OIB: Ivana Klanac, OIB: 24748985792 i Roko Jurjević, OIB: 13110049856 Zagreb, Medulićeva 24	5.228,19	0,00%	5.228,19
7.	FASHION LOGISTICS SPOLKA Z ORGANICZONA, OIB: 5214009739, Gdanska 3A/Budynek A 05-152 Czastkow Mazowiecki Poljska	3.785,60	0,00%	3.785,60
8.	GENERAL LOGISTICS SYSTEMS CROATIA d.o.o. OIB: 88360795357 Donji Stupnik, Stupničke Šipkovine 22,	536,48	0,00%	536,48
9.	OTP LEASING d.d., OIB: 23780250353, Zagreb, Petrovaradinska ulica 1	0,04	0,00%	0,04
10.	Plava Krava Izdavaštvo d.o.o. OIB: 79503141656 Paška ulica 4/B, Zagreb	117.180,76	0,00%	117.180,76
11.	Duo Vilović Šipuš d.o.o. OIB: 76511474995 Avenija Marina Držića 77, Zagreb	500,00	0,00%	500,00

12.	Atelier za izradu okvira i slika vl. Hrvoje Puškarić OIB: 3901643030 Ilica 96, Zagreb	1.194,50	0,00%	1.194,50
13.	Brtn Prijevoz d.o.o. OIB: 89427956356 2. Kanalski put 4. odvojak 8, Zagreb	762,50	0,00%	762,50
14.	Trgovinsko središte d.o.o. OIB: 41787248450 Kaniža 2, Kaniža, Ivanec	289.326,89	0,00%	289.326,89
15.	Zdenka Matijević OIB: 4666270143 Paška ulica 4/B, Zagreb	120.000,00	0,00%	120.000,00
Sveukupno:		641.407,47		641.407,47

Navedene mjere financijskog restrukturiranja očekivano će dovesti do rasterećenja novčanih tokova u kratkom periodu dok se poslovanje društva PLAVA KRAVA d.o.o. ne stabilizira.

13. Ponuda vjerovnicima

Društvo PLAVA KRAVA d.o.o. predlaže financijsko restrukturiranje svojih obveza prema vjerovnicima čije su tražbine utvrđene pravomoćnim Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-409/2026-34 od 20. srpnja 2026. godine. Isti model namirenja primjenjivat će se i na eventualne tražbine koje budu pravomoćno utvrđene nakon odlučivanja o podnesenim pravnim lijekovima.

Predlaže se reprogram ukupnog duga kroz otplatu u 48 jednakih mjesečnih obroka, uz 12 mjeseci počeka na otplatu glavnice te uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od 4,5 %. Otplata će započeti po isteku razdoblja počeka, pri čemu će pojedini mjesečni obroci dospijevati 20. dana u mjesecu, počevši od pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Slijedom navedenoga, vjerovnicima se predlaže sklapanje predstečajnog sporazuma pod sljedećim uvjetima:

Ad 1/ Utvrđena tražbina vjerovnika **PRIVREDNA BANKA ZAGREB d.d.**, OIB: **02535697732**, Zagreb, Radnička cesta 50, iznosi **44.869,30 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali

neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 2/ Utvrđena tražbina vjerovnika **Erste & Steiermärkische Bank d.d.**, OIB: **23057039320**, Jadranski trg 3a, Rijeka, iznosi **39.090,25 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 3/ Utvrđena tražbina vjerovnika **Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava**, OIB: **18683136487**, Trg Republike Hrvatske 5, 32000 Vukovar, iznosi **6.804,03 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 4/ Utvrđena tražbina vjerovnika **RAIFFEISENBANK AUSTRIA d.d.**, OIB: **53056966535**, Zagreb, Magazinska cesta 69, iznosi **6.465,87 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 5/ Utvrđena tražbina vjerovnika **TEHNOGUMA d.o.o.**, OIB: **38867318377**, Zagreb, Obrtnička ulica 1, iznosi **5.663,06 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka

dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 6/ Utvrđena tražbina vjerovnika **Obrt Plac Studio**, vl. **Ivana Klanac**, OIB: **24748985792** i **Roko Jurjević**, OIB: **13110049856**, Zagreb, Medulićeva 24, iznosi **5.228,19 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 7/ Utvrđena tražbina vjerovnika **FASHION LOGISTICS SPOLKA Z ORGANICZONA**, OIB: **5214009739**, Gdańska 3A/Budynek A, 05-152 Częstków Mazowiecki, Republika Poljska, iznosi **3.785,60 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 8/ Utvrđena tražbina vjerovnika **GENERAL LOGISTICS SYSTEMS CROATIA d.o.o.**, OIB: **88360795357**, Donji Stupnik, Stupničke Šipkovine 22, iznosi **536,48 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun

redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 9/ Utvrđena tražbina vjerovnika **OTP LEASING d.d.**, OIB: **23780250353**, Zagreb, Petrovaradinska ulica 1, iznosi **0,04 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti jednokratno po isteku roka počeka, zajedno s prvom dospjelim obvezom iz ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja. Budući da se radi o tražbini zanemarive vrijednosti, ista će se podmiriti u cijelosti, bez potrebe obračuna kamata ili daljnje obročne otplate, čime će obveza prema ovom vjerovniku biti u cijelosti namirena.

Za tražbine za koje je uložen pravni lijek, ponuda je sljedeća:

Ad 1/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Plava Krava Izdavaštvo d.o.o.**, OIB: **79503141656**, Paška ulica 4/B, Zagreb, u iznosu od **117.180,76 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 2/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Duo Vilović Šipuš d.o.o.**, OIB: **76511474995**, Avenija Marina Držića 77, Zagreb, u iznosu od **500,00 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 3/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Atelier za izradu okvira i slika vl. Hrvoje Puškarić**, OIB: **3901643030**, Ilica 96, Zagreb, u iznosu od **1.194,50 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način

da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 4/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Brtn Prijevoz d.o.o.**, OIB: **89427956356**, 2. Kanalski put 4. odvojak 8, Zagreb, u iznosu od **762,50 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 5/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Trgovinsko središte d.o.o.**, OIB: **41787248450**, Kaniža 2, Kaniža, Ivanec, u iznosu od **289.326,89 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 6/ U slučaju da tražbina vjerovnika **Zdenka Matijević**, OIB: **4666270143**, Paška ulica 4/B, Zagreb, u iznosu od **120.000,00 EUR** bude pravomoćno utvrđena u ovom predstečajnom postupku nakon odlučivanja o podnesenoj žalbi, ista će biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50 %**, i to u roku od **48 mjeseci**, računajući

od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka. Otplata će se izvršavati u **48 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**, dok će sve preostale mjesečne rate dospijevati svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**. Kamata će se obračunavati na preostali neotplaćeni iznos glavnice tijekom razdoblja otplate. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos tražbine s pripadajućom kamatom.

14. Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja

Društvo PLAVA KRAVA d.o.o. u ovoj fazi stabilizacije poslovanja ne planira novo zaduženje radi namirenja obveza prema vjerovnicima obzirom da iste namjerava namiriti iz dobiti ostvarene tekućim poslovanjem.

U slučaju da plan poslovanja i planirani financijski tokovi iz bilo kojeg razloga u narednom razdoblju budu ispod planiranih vrijednosti te ukoliko u tom slučaju uprava društva bude primorana osigurati dodatna novčana sredstva putem novog zaduženja, društvo će osobito voditi računa da se ovakvim poslovanjem niti jedan vjerovnik ne dovede u nepovoljan položaj te će se stoga osigurati novčana sredstva dostatna za namirenje reprogramiranih obveza društva PLAVA KRAVA d.o.o.

15. Planirani iznos troškova restrukturiranja

Troškovi restrukturiranja se odnose na:

- uvećane troškove računovodstva za analizu te pripremu poslovne dokumentacije prije, te za vrijeme trajanja ovog predstečajnog postupka,
- troškove financijskih i pravnih savjetnika u provođenju predstečajnog postupka te
- troškove vođenja predstečajnog postupka pred Trgovačkim sudom u Zagrebu,

a koji troškovi restrukturiranja se procjenjuju na 7.500,00 EUR.

16. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe

Sukladno odredbi čl. 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti,
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje,
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

Isto tako, predstečajni postupak ne utječe niti na kvalificirane financijske ugovore.

Pored navedenog, tražbine na koje predstečajni postupak ne utječe ne mogu biti predmet plana restrukturiranja, dok se prava razlučnih vjerovnika mogu ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni time ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak. Za slučaj da razlučni vjerovnici daju svoju izjavu o pristanku na odgodu namirenja iz predmeta na koji se odnosi njihovo razlučno pravo te da isti žele sudjelovati u planu restrukturiranja, biti će razvrstani u posebnu skupinu te će istima biti predložen način namirenja kojima isti nisu stavljeni u lošiji položaj nego što bi bili da je otvoren stečajni postupak.

Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to. S obzirom da izlučni vjerovnik predstečajnog dužnika nije pristao sudjelovati u planu restrukturiranja, na istog ovaj predstečajni postupak ne utječe.

Također, predstečajni postupak ne utječe niti na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije,
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
 - obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja,
 - obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine,
 - obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

Predloženim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja nisu predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima zaposlenim kod predstečajnog dužnika.

17. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima

Društvo PLAVA KRAVA d.o.o. ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja ni na koji način ne zadiru u prava radnika niti istim predviđa smanjenje broja radnika.

Redovno izvješćivanje radnika o mjerama, posljedicama i svim budućim planiranim aktivnostima u razdoblju provedbe ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja obavljat će se na uobičajeni način i to izravnom komunikacijom putem nadređenih osoba i putem oglasne ploče poslodavca kao uostalom i putem e-oglasne ploče sudova. Sve informacije su radnicima svakodnevno dostupne i u samoj upravi društva.

18. Zaključak

Ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja predstečajni dužnik, PLAVA KRAVA d.o.o., predvidio je način namirenja svih obveza prema vjerovnicima, a koje postupanje ujedno omogućava istom financijsku stabilnost te nastavak poslovanja.

Namirenje obveza na predloženi način sve vjerovnike stavlja u puno povoljniji položaj obzirom da bi provedba stečajnog postupka s ciljem likvidacije društva namirila tek manji dio tražbina vjerovnika.

Isto tako, ovakvim restrukturiranjem te zadržavanjem i povećanjem razine zaposlenosti te zadržavanjem operativnog poslovanja dolazi i do nastavka suradnje s dobavljačima i klijentima po unaprijed dogovorenim uvjetima, a istovremeno i do očuvanja prihoda državnog i lokalnog proračuna, te izbjegavanja dodatnih troškova državnog proračuna uslijed prestanka radnih odnosa i nezaposlenosti postojećih radnika.

Slijedom svega navedenog, podržavanje predstečajnog dužnika, društva PLAVA KRAVA d.o.o., te podržavanje ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja te provođenje postupka restrukturiranja ima višestruke pozitivne učinke za sve vjerovnike, državni proračun, radnike te klijente i poslovne partnere društva PLAVA KRAVA d.o.o.

Zagreb, 04.08.2026.

Ines Draganić, član uprave