



**Kolodvorska 57 F**

**31 208 Petrijevci**

**OIB: 65610576171**

**PRIJEDLOG PLANA  
RESTRUKTURIRANJA**

Osijek, studeni 2025.

**Osnovne informacije o postupku**

Dužnik: NORMA d.o.o., Kolodvorska 57 F, 31 208 Petrijevci, OIB: 65610576171

Ovlaštena osoba dužnika: Goran Paun, ing.građ.

Povjerenik: Renata Horvatin, Trg dr. Franje Tuđmana 12, 31 500 Našice, OIB 45832446829

Broj predmeta: Poslovni broj: St-349/2025, Trgovački sud u Osijeku

## Sadržaj:

Uvodna riječ - NORMA d.o.o. Osijek .....	3
1. Popis imovine i vrijednosti imovine dužnika u trenutku podnošenja plana restrukturiranja .....	5
2. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetće nesposobnosti za plaćanje te opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika .....	6
3. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvješća .....	9
4. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava ....	10
5. Mjere operativnog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na poslovanje .....	14
8. Analiza svih tražbina prema visini i vrsti ( Tražbine za radnike i prijašnje dužnikove radnike, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine) .....	19
8.1. Tražbine za radnike i prijašnje dužnikove radnike- ne sudjeluju u glasanju .....	20
8.2. Tražbine vjerovnika s izlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje.....	20
8.3. Tražbine vjerovnika s razlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje.....	20
8.4. Neosigurane tražbine s pravom glasa .....	20
9. Ponuda vjerovnicima razvrstanih u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u predstečajnom planu koja sadrži načine, rokove i uvjete namirenja tražbine.....	21
9.1. Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja .....	21
10. Najava novog zaduženja u novcu radi privremenog financiranja .....	32
11. Planirani iznos troškova restrukturiranja .....	32
12. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno Stečajnom zakonu ne utječe .....	32
13. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima.....	33
ZAKLJUČAK .....	34
POPIS TABLICA .....	35

## **Uvodna riječ - NORMA d.o.o. Osijek**

Društvo Norma d.o.o. osnovano je 07.03.2013. (tadašnji naziv GEO-MODUL d.o.o.) te je primarno poslovalo kao društvo koje nudi usluge geodezije i nadzora. Dana 22.11.2018. Društvo mijenja naziv u NORMA d.o.o. i radi izmjenu poslovne djelatnosti po nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti u 42.11. Gradnja cesta i autocesta. Od navedenog datuma NORMA d.o.o. primarno se bavi proizvodnjom asfaltne mase i građevinskim uslugama na području niskogradnje. Društvo NORMA d.o.o. u posjedu je asfaltne baze, jedine na ovom području istočne hrvatske koja pokriva regiju proizvodnje asfaltne mase unutar granica Beli Manastir- Valpovo- Donji Miholjac- Našice- Đakovo- Vinkovci- Vukovar. Navedena strateška prednost omogućila je Društvu rast prihoda svake godine u odnosu na prethodnu godinu te stabilno i normalno poslovanje tijekom prethodnih godina poslovanja.

Društvo je građevinska tvrtka koja s iskustvom od preko 12 godina uspješnog rada na kompleksnom tržištu graditeljstva u zemlji i u inozemstvu promiče suvremene tehnologije u graditeljstvu, s posebnim naglaskom na kvalitetu proizvodnje i ugradnje asfaltne tehnologije.

O ulaganju u razvoj i tehnologije svjedoči najsuvremenija građevinska, proizvodna i informatička oprema, strojevi, mehanizacija i vozila vrhunskih tehničkih mogućnosti. Njihova primjena u radu rezultirala je vrhunskom kvalitetom izgrađenih objekata, zadovoljstvom investitora i kupaca, te kvalitete konačnog proizvoda. Ekološka svijest, recikliranje materijala i stalna briga o zaštiti čovjeka i prirode, za Društvo su bili nezaobilazni dio građevinarstva u cjelini.

**NORMA d.o.o.** upravo na temeljima respektabilne tehnološke opremljenosti, sukladno zahtjevima kupaca/investitora može ponuditi na tržištu spektar građevinskih proizvoda i usluga u okviru:

- rekonstrukcija, adaptacija, dogradnja objekata
- niskogradnja
- infrastruktura
- proizvodnja asfalta
- prodaja građevinskih materijala
- najam specijaliziranih postrojenja
- najam građevinske opreme
- najam građevinskih strojeva
- najam transportnih vozila

Oslanjajući se na sve segmente svojih resursa, NORMA d.o.o. usklađuje svoje tehničke i tehnološke kapacitete uspoređujući se s praksom najboljih europskih gradilišta.

U svom sastavu NORMA d.o.o. ima tvornicu i specijalizirano postrojenje za proizvodnju asfalta Asphalt Technologies FNT 160T proizvodnog kapaciteta 160 tona na sat koje je jedno od najmodernijih i najsuvremenijih postrojenja na ovom području Republike Hrvatske. Svojim proizvodnim kapacitetom zadovoljava sve potrebne zahtjeve Investitora u području niskogradnje. U okviru svojih transportnih mogućnosti NORMA d.o.o. ima strojne i vozne jedinice koje obuhvaćaju transportni program cestovnog i specijaliziranog transporta (kamioni, auto-mixeri za beton, labudica, laka transportna vozila), koji uz mehanizaciju strojnog parka (autopumpa za beton, utovarivači,

bageri, valjci, finiše, freza, grejder), kao i niza ostalih strojeva, vozila i mehanizacije, sve od renomiranih svjetskih proizvođača zaokružuju potrebe građevinske operative u području niskogradnje.

Fokusirani na kvalitetu, posjedujemo vlastiti laboratorij za kontrolu proizvodnje asfaltne mase koji je opremljen najsuvremenijom opremom za ispitivanje uzoraka.

Obzirom na dinamično, ali usitnjeno građevinsko tržište, osim u korištenju vlastitih resursa (opreme, strojeva i vozila) za potrebe realizacije građevinskih projekata s vlastitom kvalificiranom radnom snagom, predmetni resursi također predstavljaju značajan potencijal i u smislu najma postojećih postrojenja, strojeva i opreme drugim poslovnim subjektima, što je prepoznato kao poslovna prilika. Također, NORMA d.o.o. planira nastaviti s ulaganjem u vlastitu proizvodnju asfalta na način da će unaprijediti i nadograditi softver proizvodnog pogona asfaltne baze te ulaganjem u nabavu vlastitog postrojenja za proizvodnju betona kako bi nadopunila i zaokružila proizvodnu djelatnost na potrebitom tržištu.

Neki od najznačajnijih realiziranih projekata na kojima je Društvo NORMA d.o.o. sudjelovalo bilo kroz prodaju asfaltne mase ili izvođenjem radova u vidu podizvođača su:

- Objekti cestovne infrastrukture:
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje infrastrukture u produžetku Kanižlićeve II. dio (2A i 2C)
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranju u izgradnji poslovne zgrade- Podatkovni centar na k.č.br. 10440/34 k.o. Osijek
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranju u izgradnji Valpovačkog poduzetničkog centra
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranju na rekonstrukciji državne ceste oznake DC2 Vukovar-Opatovac-faza 3-Sotin-Opatovac duljine 4,952 km
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i isporuci asfaltne mase na rekonstrukciji ceste Kapelna-Krunoslavlje u dužini od 5100 m
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje poligona za AMK SLAVONAC u Osijeku
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje na izgradnji pješačke i biciklističke staze istočne strane ulice biskupa A. Mandića u Đakovu
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje na izvođenju radova na izgradnji prometnih površina i oborinske odvodnje u ulici Petra Zrinjskog u Višnjevcu
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje prometnih površina i oborinska odvodnja-Kneževi Vinogradi za BP GROUP d.o.o.
  - Izvođenje radova na izgradnji ceste i asfaltiranje na rekonstrukciji ulice Zrinsko Frankopanske u Donjem Miholjcu.
  - Isporuke asfaltne mase putem javne nabave za održavanje cesta u Osječko-Baranjskoj Županiji
  - Isporuke asfaltne mase putem javne nabave za održavanje cesta u gradu Osijeku
  - Isporuka asfaltne mase mnogobrojnim kupcima s ovog područja za njihove poslovne potrebe

U svom poslovanju i realizaciji navedenih projekata, NORMA d.o.o. evoluirala je iz vrijednog naslijeđa prošlosti poslovanja geodezijom i nadzorom u suvremenog građevinskog izvođača i proizvođača čije je djelovanje usmjereno s pogledom u budućnost.

## 1. Popis imovine i vrijednosti imovine dužnika u trenutku podnošenja plana restrukturiranja

Imovina Dužnika u trenutku predaje Plana restrukturiranja na dan 31.10.2025. godine sastoji se od dugotrajne i kratkotrajne imovine u vrijednosti prikazanoj u nastavku:

Redni broj	Opis imovine	Iznos imovine na dan 31.10.2025.
<b>I.</b>	<b>Dugotrajna imovina</b>	<b>935.013,71</b>
I.1.	Materijalna imovina	805.515,83
I.1.1.	Oprema za graditeljstvo	272.306,33
I.1.2.	Transportna sredstva	533.209,50
I.2.	Financijska imovina	129.497,88
<b>II.</b>	<b>Kratkotrajna imovina</b>	<b>1.437.633,05</b>
II.1.	Zalihe	970.270,83
II.1.1.	Sirovine i materijali	970.030,83
II.1.2.	Sitni inventar	240,00
II.2.	Potraživanja	419.970,93
II.2.1.	Potraživanja od kupaca	256.120,05
II.2.2.	Ostala potraživanja	163.850,88
II.3.	Novac na računu	47.391,29
<b>UKUPNO</b>		<b>2.372.646,76</b>

Tablica 1. Pregled imovine Dužnika na dan 31.10.2025.

Ukupna imovine dužnika na dan izvještaja 31.10.2025. godine iznosi 2.372.646,76 € I sastoji se od kratkotrajne imovine u iznosu od 935.013,71 € I dugotrajne imovine u iznosu od 1.437.633,05 €.

Dugotrajna imovina sastoji se od:

- Materijalne imovine u vidu opreme za graditeljstvo u iznosu od 805.515,83 €, pretežito je čine strojevi za gradilišta, laka transportna i osobna vozila.
- Financijske imovine u iznosu od 129.497,88 € koju čine udjeli u kapitalu drugog društva.

Kratkotrajna imovina sastoji se od:

- Zaliha u iznosu od 970.270,83 € te se pretežito odnosi na sirovine i materijale u građevinarstvu te manjim dijelom sitnim inventarom
- Potraživanja u iznosu od 419.970,93 € koja se odnose na potraživanja od kupaca u tuzemstvu te ostalih potraživanja u vidu vrijednosnih usklađenja

## **2. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijeteće nesposobnosti za plaćanje te opis ekonomske situacije dužnika i položaja radnika**

U skladu sa Stečajnim zakonom (NN 71/15 ; 104/17; 36/22; 27/24) dužnik je stekao uvjete za pokretanje predstečajnog postupka obzirom da su svi računi dužnika blokirani od 02. srpnja do 04. srpnja 2025. godine a što je vidljivo iz očevidnika redoslijeda osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija (FINA).

Nekoliko je razloga koji su doveli do nastanka poreznog duga:

### **1. Poteškoće u naplati realiziranih poslova.**

Društvo NORMA d.o.o. sudionik je na postupcima javne nabave. Zajedno sa svojim dugogodišnjim građevinskim partnerima odradila je veliki broj građevinskih ugovora za razne projekte čiji su Investitori javna cestovna, komunalna i vodoprivredna poduzeća. Dio tih radova odnosi se na mjesec svibanj, lipanj, srpanj i kolovoz 2025. godine koji do danas nisu naplaćeni. Unatoč tome što su računi uredno ovjereni i prihvaćeni nastao je problem oko isplate istih. Razlog tomu je najviše što su financirani iz projekata EU koji se odvijaju po strogim pravilima i protokolima zbog kojih je gotovo nemoguće poštovati ugovorene valute koje su nerijetko 60 dana. Situacija se zakomplicirala početkom 2025. godine kada su sva ta javna vodoprivredna poduzeća pripojena drugim većim vodoprivrednim poduzećima. U danom trenutku nastao je kaos pripajanja i odlazaka ljudi koji su bili nosioci projekata čiji smo direktni ili indirektni sudionici.

### **2. Duge valute naplate ugovorenih poslova.**

Većina poslova na javnoj nabavi su valute isplata 30 do 60 dana što je znatno duže nego valute koje NORMA d.o.o. ima ugovorene kod svojih najbitnijih dobavljača (Dobavljači naftnih derivata, plina, električne energije, bitumena, kamenih agregata, filera i sl.).

### **3. Otežana nabava strateških materijala**

Učestalo uvjetovanje dobavljača i proizvođača ključnih sirovina materijala za uplatom minimalno 50 do 100 posto iznosa predujma kako bi isporučili robu postalo je neizbježno. Isti materijali i sirovine se ugrađuju i po nekoliko mjeseci, što znači da odmah moramo platiti nešto što ugrađujemo mjesecima. Investitori u pravilu ne žele to platiti dok se cjelokupna količina ne ugradi. Za istaknuti je kako za proizvodnju npr. asfaltne mase sve sirovine su tehnološki strateške i burzovna roba kao npr. plin, bitumen, gorivo, mazivo, često i deficitarne te se njihov kontinuitet osigurava isključivo avansnim plaćanjima što svakako ima utjecaj na redovito poslovanje i likvidnost.

### **4. Povećani troškovi poslovanja i nespremnost Investitora na plaćanje istih**

Svjedoci smo značajnih inflatornih kretanja zadnjih tri godine. Cijene bitumena, dizelskih goriva, rasutih kamenih agregata i ostalih sirovina značajno se nerijetko i kvartalno povećavaju i time uzrokuju poremećaje prilikom ostvarivanja dobiti kod realizacije već od ranije ugovorenih poslova. Društvo se sa navedenim problemom bori na način da obračunava i fakturira razliku u cijeni putem alata klizne skale koja je utvrđena pravilnikom i preporučena od strane Vlade Republike Hrvatske. Nažalost

veliki dio Investitora je još uvijek nespreman priznati institut klizne skale, te ga nevoljko prihvaćaju i plaćaju dosta dugo nakon ispostave predmetne fakture ili tek na konačnom obračunu. Navedena sporost naplate i obračuna klizne skale dodatno je naglašena u dijelu oko trenutka kada se na istu stječe pravo obračuna, a to je tek po uspješnom isteku ugovora o građenju, tj. kod predaje konačne situacije.

**5. *Ukidanje mjera subvencija na energent plina i struje.***

Zadnjih tri godine poremećaji na tržištu energenata lakše su se podnosili slijedom subvencijskih mjera Republike Hrvatske. Od 01. travnja 2024. godine subvencijske mjere značajno su pale za energent plina koji je primarni energent za proizvodni proces asfaltne mase. Konačno, krajem mjeseca rujna 2025. godine postupno su ukinute sve subvencijske mjere. Posljedično, cijena plina i troškovi su porasli pa samim time i novčani izdatci za podmirenje obveza. Društvo u svoju izlaznu cijenu implementira navedeni porast troškova, no na refundaciju razlike u cijeni za ranije ugovorene ugovore mora čekati isplatu klizne skale od strane javnih Investitora, a privatni Investitori većinom odustaju od kupovine zbog porasta cijena ili prolongiraju isplate.

**6. *Sporost uvođenja u nove poslove***

Generalna sporost uvođenja u novougovorene poslove putem javne nabave s obzirom na puno žalbenih rokova i neosnovanih žalbi bez osnove od strane drugih sudionika nabave. Navedene situacije značajno poremete planirane novčane tokove društva.

**7. *Vremenski period u toku godine u kojem nema prodajnih aktivnosti.***

Proizvodnja asfaltne mase od koje Društvo najviše prihoduje bilo je u fazi mirovanja od 01.12.2024. godine pa sve do 01.04.2025. godine. Razlog tome najviše su zimski vremenski uvjeti (dnevno/noćne temperature oko 0°C) koji iz tehničkih razloga ne dopuštaju ugradnju asfaltne mase. Ističemo kako prema tehničkom propisu za asfaltne kolnike (NN 48/2021) podloga na koju se polaže asfaltni sloj mora biti suha i stabilna u vremenskim uvjetima pogodnim za izvođenje asfaltnih radova, te temperatura podloge mora biti minimalno +5°C za nosive slojeve i +10°C za habajuće slojeve, s tim da temperatura tijekom noći nakon ugradnje asfaltnog sloja ne smije pasti ispod +5°C bez obzira na vrstu asfaltne mješavine. Također, svi javni naručitelji (Hrvatske ceste, Županijske cete, Cesting d.o.o., Unikom d.o.o., Vodovod-Osijek d.o.o. i dr.) ne naručuju asfaltnu masu u navedenom periodu unatoč tome što su Ugovori o isporuci na snazi.

Svi ovi elementi - nemogućnost naplate radova pravovremeno, značajan porast cijena i nerazvijanje odnosa sa bankama u vidu kredita ili garancija doveli su Društvo u poziciju kratkotrajne zaduženosti i "ne-komotne" likvidne pozicije.

Unatoč svemu navedenom, društvo NORMA d.o.o. ističe kako je u posjedu asfaltne baze, jedine na ovom području istočne hrvatske koja pokriva regiju proizvodnje asfaltne mase unutar granica Beli Manastir- Valpovo- Donji Miholjac- Našice- Đakovo- Vinkovci- Vukovar. Navedena strateška prednost omogućila je Društvu rast prihoda svake godine u odnosu na prethodnu godinu te stabilno i normalno poslovanje. Do sada je Društvo bez problema uredno izvršavalo svoje obveze te se po prvi puta u svojoj povijesti susrelo sa problemom kako naplate svojih potraživanja tako i isplata prema dužnicima.

U društvu je trenutno 7 zaposlenih te je isti volumen zaposlenja stabilan kroz godine. U sklopu restrukturiranja predviđeno je zapošljavanje novih djelatnika. Radna mjesta postojećih zaposlenika bit će osigurana tijekom restrukturiranja, te neće doći do smanjenja broja radnih



mjesta. Pokretanjem predstečajnog postupka, dužnik će redovito ispunjavati svoje obveze prema djelatnicima kao i do sada, a samo otvaranje predstečajnog postupka neće imati negativne posljedice na radnike niti njihova prava, u skladu sa važećim zakonskim propisima. Smatra se kako će se predloženim mjerama osigurati nastavak poslovanje, a novi ugovoreni poslovi stvoriti će preduvjete za dodatna zapošljavanja.

Društvo je svjesno svih navedenih činjenica i okolnosti koji su doveli do trenutne situacije, te za iste ima osmišljeno rješenje na obostrano zadovoljstvo svih sudionika postupka.

**Društvo predlaže i očekuje i daljnju kontinuiranu podršku i kooperativnost svih vjerovnika kao sudionika predstečajnog postupka, prvenstveno u cilju zaštite svih sudionika kroz postizanje zajedničkog cilja svaranja nove ekonomske vrijednosti u budućem poslovanju.**

### 3. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih finansijskih izvješća

Manjak likvidnih sredstava na dan 31.10.2025 iznosi:

	<b>Ukupno</b>	<b>Zalihe</b>	<b>Uk.bez zaliha</b>
A) Kratkotrajna imovina - ukupna	1.437.633,05 €	970.030,83 €	467.602,22 €
B) Kratkoročne obveze	-1.117.827,70 €		-1.117.827,70 €
C) Razlika A)-B) - manjak likvidnih sredstava	319.805,35 €		-650.225,48 €
D) Razlika A)-B) - manjak likvidnih sredstava u %	-28,61		58,17
E) Dugoročne finansijske obveze iznose	-581.669,44 €		-581.669,44 €
F) Sveukupan manjak likvidnih sredstava C)+E)	-261.864,09 €		-1.231.894,92 €

Izračun manjka likvidnih sredstava na dan 31.10.2025. temeljem iskazanih stanja kratkotrajne imovine umanjene za stanje zaliha i kratkoročnih obveza

-650.225,48 €

Dugoročne finansijske obveze iznose

-581.669,44 €

#### **4. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava**

Osnovni razlog predloženog financijskog restrukturiranja je sa ciljem osiguranja dugoročne održivosti poslovanja , kroz osiguranje optimalne razine radnog kapitala i likvidnosti, kao preduvjeta održivosti i stabilnosti poslovnog modela za očuvanje radnih mjesta za optimalan broj zaposlenih kao i stvaranje pretpostavki i mogućnosti za otvaranje novih radnih mjesta i novog zapošljavanja, te zaštite svih sudionika predstečajnog postupka.

Predloženim mjerama je cilj usklađivanje i balans kratkotrajne imovine i obveza, odnosno anuliranje negativnog radnog kapitala, što će omogućiti vrlo brz efekt poboljšanja likvidnosti i optimizaciju novčanih tokova u kratkom periodu.

Kako je vidljivo i u tablici 2. Izračun likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja, Društvo je u mogućnosti iskorištavanjem resursa zaliha kroz naredni period dostići trenutni manjak likvidnosti te trenutnu situaciju preokrenuti u pozitivni ishod.

Ključne mjere financijskog restrukturiranja i refinanciranja prvenstveno su usmjerene na:

- osiguranje tekuće likvidnosti i solventnosti kroz smanjenje i svođenje ukupnog duga na održivu razinu;
- ugovaranje kratkotrajnog kredita uz povoljne kamate, poček i duži realan period otplate duga sve u svrhu trenutnog ispravka negativne likvidne situacije i početka novog ciklusa proizvodnje;
- dugoročna otplata obveza;
- osiguranje dodatnih sredstava kroz suglasnost vjerovnika za novo zaduženje sukladno odredbama zakona;
- „otvoriti prostor“ dokapitalizaciji, strateškom partnerstvu i/ili izdavanju financijskih instrumenata pogodnih za trgovanje vrijednosnim papirima;
- vremenom se preoblikovati u d.d. ili sl.;

Kako bi se dužnik uspio dovesti u situaciju primjerenu trenutnoj aktualnoj poslovnoj i financijskoj poziciji kao preduvjetu opstojnosti i budućeg održivog i profitabilnog poslovanja, te uvažavajući potencijalne poslovne aktivnosti i mogućnosti te financijski plan poslovanja za razdoblje do konca 2027. godine, optimalna mogućnost za uredno servisiranje financijskog duga i obveza bio bi “grace” period tj. odgoda počeka plaćanja trenutnih obveza te nakon toga jedna godina otplate u četiri jednaka kvartala. Predloženi način je iz razloga kako bi se Društvu omogućio period u kojem će ponovno započeti proizvodni ciklus te angažiranjem postojećih resursa dostići trenutni manjak likvidnih sredstava i s time namiriti nastale obveze bez otpisa duga.

Dug prema vjerovnicima :

I.) Vjerovnici koji imaju razlučna prava:

I.I.) Tražbine s razlučim pravom i to na nenovčanoj imovini.

I.I.1.) Vjerovnici koji imaju razlučno pravo na nenovčanoj imovini i ne odriču se prava na odvojeno namirenje namiriti će se odvojeno i isključivo iz založnog prava na imovini temeljem kojega imaju razlučno pravo.

I.I.2.) Vjerovnici koji imaju razlučno pravo na nenovčanoj imovini i odriču se prava na odvojeno namirenje i odlučuju da sudjeluju u predstečajnom postupku izmiriti će se na slijedeći način i uvjete:

I.I.2.1.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

I.I.2.2.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 %.

I.I.2.2.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke I.I.2.2.1.).

I.I.2.2.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

I.I.2.2.3.) Na tražbine iz točke I.I.2.2.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke I.I.2.2.1.).

I.1.2.3.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

I.1.2.4) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazuma.

I.1.2.5.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

I.1.2.6.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju različno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

I.1.2.7. Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

II.) Vjerovnici ispitanih i na sudu utvrđenih tražbina koji nemaju osigurano potraživanje – tzv. neosigurani vjerovnici, izmiriti će se na slijedeći način:

II.1.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

II.2.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 %.

II.2.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon

isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke II.2.1.).

II.2.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

II.2.3.) Na tražbine iz točke II.2.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke II.2.1.).

Razlučni vjerovnici navedeni pod I.1.2.) kao i vjerovnici pod II) biti će sukladno članku 308. st.4. Stečajnog zakona u vezi sa člankom 56. Stečajnog zakona svrstani u jednu jedinstvenu skupinu navedenu u točki 8. Ponuda vjerovnicima razvrstanih u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u predstečajnom planu koja sadrži načine, rokove i uvjete namirenja tražbina, ovog izmijenjenog prijedloga plana restrukturiranja.

Potrebna dodatna sredstva – novo zaduženje za inicijaciju i akceleraciju aktivnosti – odnosno financijska poluga u iznosu 500.000,00 €, kao privremeni i ubrzani izvor obrtnih sredstava dok se ne naplate potraživanja iz prethodnih razdoblja redovno ili putem ovrha odnosno dok redovne poslovne aktivnosti ne omoguće pozitivan novčani tijek te da se spriječe eventualne štete i gubici na vremenu i učincima zbog zastoja prouzrokovanih privremenim nedostatkom i nemogućnošću pravodobnog osiguranja resursa za redovite poslovne aktivnosti (energija, plaće, materijali i sl.).

Za osiguranje povrata dodatnih sredstava novim zaduženjem koristiti slobodnu imovinu kao kolaterale.

Ostvarene dobiti u periodu realizacije predstečajnog sporazuma ne isplaćivati sve do završetka i izmirenja svih obveza prema vjerovnicima iz predmetnog predstečajnog sporazuma kao i pokrića svih eventualnih gubitaka u poslovanju iz ranijih perioda.

Provedbom navedenih mjera dužnik će doći u fazu optimalne financijske strukture, kao preduvjeta stabilnosti i dugoročno održivog poslovanja, što je vidljivo iz Plana poslovanja i Planirane bilance na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja te biti u mogućnosti uredno podmirivati sve dospjele obveze te imati zadovoljavajuće indikatore (FD/EBITDA ispod 4,5X ; DSCR iznad 1,25X).

U slučaju da dužnik, uspije i ranije postići povoljnije poslovne rezultate u odnosu na Planom predviđene te omoguće intenzivnije otplate od ovih mjera predviđene dinamike, dužnik će pristupiti i ranijim otplatama obveza prema vjerovnicima.

## **5. Mjere operativnog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na poslovanje**

Mjere i preporuke za optimizaciju budućeg poslovanja nastale su temeljem analize povijesnog poslovanja i trenutnog stanja i kretanja na tržištu u zadnje dvije i pol godine te se sastoje od slijedećih smjernica:

- Implementirati učinkovitiji sustav upravljanja te nadzora realizacije projekata koji će uključivati sustav ranog upozorenja u slučaju potencijalnih prekoračenja troškova te u slučajevima zahtjeva za dodatnim radovima od strane investitora;
- Nadograditi postojeći IT sustav/program koji će biti u mogućnosti izraditi analize profitabilnosti po projektima zajedno sa detaljnom razradom troškova po vrsti;
- Poboljšati sustav planiranja profitabilnosti projekata koji će od početka uključivati ugradnju dodatnog sloja zaštite od potencijalnih prekoračenja troškovnih budžeta te negativan utjecaj vremenskih odgoda radova na projektima;
- Uspostaviti planiranje uz pomoć scenarij analize;
- Staviti veći fokus na jačanje funkcije i procesa fakturiranja i naplate potraživanja;
- Pojačati suradnju te komunikaciju sa investitorima u slučaju dodatnih izmjena (amandmana) postojećih ugovora te poboljšati mogućnost pravodobnog fakturiranja tim uzrokovanih dodatnih radova;
- Povećati internu operativnost i produktivnost u svim procesima i aktivnostima
- Pojačati suradnju sa svim financijskim institucijama uz novu uspostavu okvira za dobivanje bankarskih garancija:
  - o Ponudbenih
  - o Činidbenih za dobro izvršenje ugovora te za jamstvene rokove
  - o Platežnih za neophodne nabavke komponenti iz inozemstva
  - o Avansnih
- Vraćanje povjerenja svih partnera poslovnih i socijalnih ( radnika, dobavljača, investitora, poreznih organa, financijskih institucija i dr.)

Provedbom navedenih mjera dužnik će doći u fazu optimalne organizacijske strukture kao preduvjeta stabilnosti dugoročno održivog poslovanja, što je također vidljivo iz plana poslovanja i planirane bilance na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja.

Uspješnim završetkom procesa predstečajnog postupka te provedbom predviđenih mjera financijskog i operativnog restrukturiranja iz ovog plana pozitivno će utjecati na povećanje profitabilnosti, troškovne efikasnosti, učinkovitosti provođenja strategije što će sve skupa značajno utjecati i na povećanje tržišne vrijednosti društva.

Bitno je napomenuti kako je veliki broj najavljenih značajnih investicijskih i infrastrukturnih projekata u Slavoniji, a isto će biti financirano iz EU fondova, a NORMA d.o.o. u ovom području vidi svoju nišu zbog posjedovanja know-how i tehnologije koja je sposobna izvesti projekte.

**PREGLED (POPIS) PROJEKATA U NAJAVI KAO OSNOVE BUDUĆIH POTENCIJALNIH POSLOVA**

PROJEKTI U NAJAVI ZA BUDUĆE RAZDOBLJE						
NARUČITELJ	Područje prim.	Evid. broj	Predmet nabave	Proc. vrijednost	Vrsta postupka	Zadnja izmjena
GRAD DONJI MIHOLJAC	Jednostavna nabava	31/25	Izgradnja dijela ceste s asfaltnim zastorom u ulici Ivana Vajde u Donjem Miholjcu	40.000,00	Jednostavna nabava	27.01.2025
GRAD DONJI MIHOLJAC	Zakon o javnoj nabavi	57/25	Rekonstrukcija nogostupa na Trgu A. Starčevića i u ulici Ljudevita Gaja u Donjem Miholjcu	155.000,00	Otvoreni postupak	08.04.2025
GRAD DONJI MIHOLJAC	Zakon o javnoj nabavi	67/25	Rekonstrukcija ulice Augusta Šenoae u Donjem Miholjcu	330.000,00	Otvoreni postupak	03.09.2025
GRAD DONJI MIHOLJAC	Zakon o javnoj nabavi	69/25	Rekonstrukcija ulice Ivana Gorana Kovačića u Donjem Miholjcu	260.042,25	Otvoreni postupak	20.10.2025
GRAD DONJI MIHOLJAC	Zakon o javnoj nabavi	71/25	Rekonstrukcija Basaričekove ulice u Donjem Miholjcu	330.000,00	Otvoreni postupak	03.09.2025
OPĆINA VELIKA	Zakon o javnoj nabavi	MV 7/25	Rekonstrukcija pješačke staze u Kolodvorskoj ulici	120.000,00	Otvoreni postupak	29.05.2025
OPĆINA VELIKA	Jednostavna nabava	JN 26/25	Izgradnja sportskog igrališta za padel	26.500,00	Jednostavna nabava	22.05.2025
OPĆINA VELIKA	Zakon o javnoj nabavi	MV 01/25	Rekonstrukcija biciklističke staze-ITU mehanizam	567.118,40	Otvoreni postupak	31.10.2025
OPĆINA VELIKA	Zakon o javnoj nabavi	MV 02/25	Rekonstrukcija biciklističkih staza i drvoreda	73.000,00	Otvoreni postupak	30.01.2025
OPĆINA VELIKA	Zakon o javnoj nabavi	MV 4/25	Rekonstrukcija ulice Kučište	70.000,00	Otvoreni postupak	30.01.2025
OPĆINA VELIKA	Zakon o javnoj nabavi	MV 5/25	Izgradnja i rekonstrukcija pješačkih staza	170.000,00	Otvoreni postupak	30.01.2025
GRAD VALPOVO	Zakon o javnoj nabavi	18/25	Izgradnja javne rasvjete u ulici Matije Antuna Reljkovića u Valpovu	120.000,00	Otvoreni postupak	07.01.2025
GRAD VALPOVO	Jednostavna nabava	75/25	Izgradnja dječjeg igrališta u ulici Starovalpovački put (igralište Slatine)	50.000,00	Jednostavna nabava	25.07.2025
GRAD VALPOVO	Jednostavna nabava	100/25	Održavanje oborinskih kanala u Ulici I. L. Ribara u Ladimirevcima	4.000,00	Jednostavna nabava	05.09.2025
GRAD VALPOVO	Jednostavna nabava	101/25	Radovi strojnog krčenja i osposobljavanja kanala na površinama grada Valpova	21.500,00	Jednostavna nabava	05.09.2025
GRAD VALPOVO	Jednostavna nabava	110/25	Izvođenje radova na zgradi NK Zelčin (fasada i svlačionice)	7.800,00	Jednostavna nabava	29.09.2025
GRAD VALPOVO	Zakon o javnoj nabavi	99/25	Krajobrazno uređenje urbanističke cjeline grada Valpova - Pilot projekt razvoja zelene infrastrukture i/ili kružnog gospodarenja prostorom i zgradama Grada Valpova	537.436,92	Otvoreni postupak	01.10.2025
GRAD VALPOVO	Zakon o javnoj nabavi	121/25	Izgradnja ceste, oborinske odvodnje i javne rasvjete u ulici Kraljevci u Valpovu	441.255,00	Otvoreni postupak	22.10.2025
GRAD BELIŠĆE	Zakon o javnoj nabavi	32/25	Rekonstrukcija biciklističke staze u Ulici Kralja Tomislava u Belišću	493.636,00	Otvoreni postupak	25.09.2025
SVEUKUPNO				3.817.288,57		

Tablica 2. Projekti u najavi za buduća razdoblja



6. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće i za dvije sljedeće kalendarske godine

u mln EUR

Pozicija / / Razdoblje	PLAN POSLOVANJA - projekcija računa dobiti i gubitka nakon sporazuma					
	Ostvareno 31.12.2023.	Ostvareno 31.12.2024.	Ostvareno 31.10.2025.	31.12.2025.	31.12.2026.	31.12.2027.
1	2	3	4	5	6	7
<b>I) PRIHODI:</b>						
- Poslovni prihodi	2,33	3,1	0,97	1,50	3,23	5,64
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>2,33</b>	<b>3,10</b>	<b>0,97</b>	<b>1,50</b>	<b>3,23</b>	<b>5,64</b>
<b>II) RASHODI</b>						
1) Materijalni	1,66	2,26	0,50	0,70	1,51	2,63
2) Troškovi osoblja	0,21	0,25	0,15	0,19	0,41	0,71
3) Ostali troškovi	0,03	0,09	0,10	0,20	0,43	0,75
4) Amortizacija	0,32	0,37	0,15	0,30	0,25	0,10
5) Financijski	0,08	0,1	0,00	0,01	0,02	0,04
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>2,30</b>	<b>3,07</b>	<b>0,90</b>	<b>1,40</b>	<b>2,62</b>	<b>4,24</b>
<b>III) Dobit/Gubitak I-II *</b>	<b>0,03</b>	<b>0,03</b>	<b>0,07</b>	<b>0,10</b>	<b>0,61</b>	<b>1,41</b>
% - marža na prihode *			7,2%	6,7%	18,9%	24,9%
<b>EBIT</b>	<b>0,11</b>	<b>0,13</b>	<b>0,07</b>	<b>0,11</b>	<b>0,63</b>	<b>1,44</b>
EBIT - % *	4,7%	4,2%	7,2%	7,3%	19,6%	25,6%
<b>EBITDA</b>	<b>0,43</b>	<b>0,50</b>	<b>0,22</b>	<b>0,41</b>	<b>0,88</b>	<b>1,54</b>
EBITDA - % *	18,5%	16,1%	22,7%	27,3%	27,3%	27,3%

Tablica 3. Projekcija plana poslovanja za razdoblje 2025-2027. godine

**Obrazloženje i napomene vezane uz prikazani plan poslovanja:**

Plan poslovanja ( prihoda i rashoda) temelji se prvenstveno na već ugovorenim poslovima te planiranim poslovima za koje se procjenjuje velika vjerojatnost ugovaranja u budućem periodu, kao i tzv. ostalim prihodima od najmova pokretnina, te prodajom proizvoda i usluga asfalta i izvršavanja usluga za treće osobe, usluga logistike voznog i strojnog parka i dr.

Provedbom predstečajnog postupka dužnik će eliminirati terete prethodnih razdoblja koja se reflektira prvenstveno kroz trenutno višu stopu zaduženosti i time stabilizirati poslovanje i postupno povećavati dobit kao preduvjet dugoročno održivog poslovanja kao što je to i bio slučaj unazad tri poslovne godine iz kojih je vidljiv progresivni rast poslovanja Društva.

Plan je, slijedom načela opreznosti i razboritosti, bitno smanjen u odnosu na sva prethodna razdoblja, i to kako planiranja tako i realizacija poslova i prihoda, i postavljen na realnoj osnovi datog trenutka, s prvenstvenim ciljem definitivne stabilizacije svih poslovnih resursa, segmenata i poslovnih potencijala dužnika kao preduvjeta dugoročno ekonomski i socijalno održivog poslovanja koje će omogućiti daljnji postupni kontrolirani i umjereni razvoj i rast.

Prema tome u planu se s oprezom i rezervom iskazuju niži prihodi od onih za koje je i realno moguće da će se ostvariti u slučaju uspješno provedenog predstečajnog postupka dok se rashodi iskazuju u višim iznosima od realno očekivanih.

Sve skupa se pozitivno odražava na postupno povećanje EBIT-a i EBITDA-e, što značajno povećava financijski kapacitet servisiranja svih obveza nakon sklapanja predstečajnog sporazuma i omogućavanje novog zaduženja za postizanje efekata financijske poluge, a sve to govori o realno očekivanom uspjehu predstečajnog postupka i dobroj startnoj osnovi za slijedeća poslovna razdoblja.

Kod obračuna poreza na dobit dužnik neće koristiti tzv. porezni gubitak kao "kredit" iz prethodnih razdoblja jer kroz povijest poslovanja Društvo nije niti iskazivalo poslovne gubitke, niti je to slučaj ove poslovne godine.

7. Planirana bilanca na zadnji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja  
(31.12.2027.)

u mln. EUR

NAZIV POZICIJE	31.10.2025.	%	31.12.2025.	%	31.12.2026.	%	31.12.2027.	%
1	2	3	2	3	4	5	6	7
<b>B) DUGOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>0,93</b>	<b>39,24</b>	<b>0,93</b>	<b>38,75</b>	<b>1,05</b>	<b>36,71</b>	<b>1,15</b>	<b>33,43</b>
I. NEMATERIJALNA IMOVINA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. MATERIJALNA IMOVINA	0,80	33,76	0,80	33,33	0,90	31,47	0,99	28,78
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,13	5,49	0,13	5,42	0,15	5,24	0,16	4,65
<b>C) KRATKOTRAJNA IMOVINA</b>	<b>1,44</b>	<b>60,76</b>	<b>1,47</b>	<b>61,25</b>	<b>1,81</b>	<b>63,29</b>	<b>2,29</b>	<b>66,57</b>
I. ZALIHE	0,98	41,35	0,98	40,83	1,10	38,46	1,21	35,17
II. POTRAŽIVANJA	0,42	17,72	0,45	18,75	0,50	17,48	0,55	15,99
III. KRATKOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	0,04	1,69	0,04	1,67	0,21	7,34	0,53	15,41
<b>E) UKUPNO AKTIVA</b>	<b>2,37</b>	<b>100,00</b>	<b>2,40</b>	<b>100,00</b>	<b>2,86</b>	<b>100,00</b>	<b>3,44</b>	<b>100,00</b>
<b>A) KAPITAL I REZERVE</b>	<b>0,35</b>	<b>14,80</b>	<b>0,38</b>	<b>15,83</b>	<b>0,69</b>	<b>24,13</b>	<b>1,15</b>	<b>33,43</b>
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	0,01	0,42	0,01	0,42	0,01	0,35	0,01	0,29
II. KAPITALNE REZERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. REZERVE IZ DOBITI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
V. ZADRŽANA DOBIT	0,09	3,84	0,10	4,17	0,38	13,29	0,72	20,93
VI. PRENESENI GUBITAK	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
VII. DOBIT POSLOVNE GODINE	0,25	10,54	0,27	11,25	0,30	10,49	0,42	12,21
VIII. GUBITAK POSLOVNE GODINE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>B) REZERVIRANJA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>22,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>C) DUGOROČNE OBVEZE</b>	<b>0,91</b>	<b>38,38</b>	<b>0,91</b>	<b>37,92</b>	<b>1,07</b>	<b>41,51</b>	<b>1,15</b>	<b>33,43</b>
<b>D) KRATKOROČNE OBVEZE</b>	<b>1,11</b>	<b>46,82</b>	<b>1,11</b>	<b>46,25</b>	<b>1,10</b>	<b>94,94</b>	<b>1,14</b>	<b>33,14</b>
<b>E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEG RAZDOBLJA</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>F) UKUPNO PASIVA</b>	<b>2,37</b>	<b>100,00</b>	<b>2,40</b>	<b>100,00</b>	<b>2,86</b>	<b>100,00</b>	<b>3,44</b>	<b>100,00</b>

Tablica 4. Planirana bilanca na zadnji dan razdoblja

**8. Analiza svih tražbina prema visini i vrsti ( Tražbine za radnike i prijašnje dužnikove radnike, izlučna prava, razlučna prava, tražbine za koje se vodi postupak, neosigurane tražbine i druge tražbine)**

I) U Nastavku su prikazane tražbine vjerovnika na dan 31.10.2025. prema čl.27.st. 11.toč. 7. SZ.

<b>8.1. Tražbine radnika i prijašnjih dužnikovih radnika,</b>	<b>0,00</b>
<b>8.2. Tražbine vjerovnika s izlučnim pravima</b>	<b>622.282,40</b>
<b>8.3. Tražbine vjerovnika s razlučnim pravima</b>	<b>82.837,27</b>
<b>8.4. Neosigurane tražbine</b>	<b>63.710,33</b>
	<b>768.430,00</b>

### 8.1. Tražbine za radnike i prijašnje dužnikove radnike- ne sudjeluju u glasanju

Društvo Norma d.o.o. nema dugovanja temeljem tražbina radnika i prijašnjih dužnikovih radnika za plaće te pripadajuće poreze, prireze i doprinose iz plaća.

### 8.2. Tražbine vjerovnika s izlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje

R.br.	Naziv vjerovnika	Adresa	OIB	Iznos tražbine	Osnov tražbine
1	IMPULS-LEASING d.o.o.	VELIMIRA ŠKORPIKA 24/1, 10090 ZAGREB	65918029671	616.921,30	16 Ugovora o financijskom leasingu
2	Raiffeisen Leasing d.o.o.	Magazinska cesta 69, 10000 Zagreb	75346450537	5.361,10	2 Ugovora o financijskom leasingu
				<b>622.282,40</b>	

Tablica 5. Analiza tražbina s izlučnim pravom

**Napomena:** Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to. Predlaže se izlučnim vjerovnicima ne sudjelovanje u predstečajnom postupku i predlaže nastavak otplate tijekom cjelokupnog trajanja ugovorenog odnosa odnosno, do kraja otplate svih ugovoreni mjesečnih rata i svih ostalih eventualnih obveza koje dospijevaju na naplatu nakon otvaranja ovog postupka sukladno otplatnim planovima, te se na njih ne primjenjuju odredbe predstečajnog postupka i dužnik ih je kao troškove redovnog poslovanja u obvezi plaćati sukladno potpisanim Ugovorima o leasingu.

### 8.3. Tražbine vjerovnika s razlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje

R.br.	Naziv vjerovnika	Adresa	OIB	Iznos tražbine	Osnov tražbine
1	MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED OSIJEK	Županijska 4, 31000 Osijek	18683136487	82.837,27	Ugovor o založnom pravu za dvije pokretnine
				<b>82.837,27</b>	

Tablica 6. Analiza tražbina s razlučnim pravom

### 8.4. Neosigurane tražbine s pravom glasa

R.br.	Naziv vjerovnika	Adresa	OIB	Iznos tražbine
1	MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED OSIJEK	Županijska 4, 31000 Osijek	18683136487	18.390,72
2	HEP ELEKTRA d.o.o., Zagreb	Ulica grada Vukovara 37, 10000 Zagreb	43965974818	8.523,90
3	Financijska agencija, Zagreb	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	85821130368	124,95
4	HRVATSKA OSIGURAVAJUĆA KUĆA - dioničko društvo za osiguranje	Capraška ulica 6, 10000 Zagreb	00432869176	29.686,42
5	INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb	27759560625	6.984,34
				<b>63.710,33</b>

Tablica 7. Analiza neosiguranih tražbina s pravom glasa

## **9. Ponuda vjerovnicima razvrstanih u skupine odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u predstečajnom planu koja sadrži načine, rokove i uvjete namirenja tražbine**

Odgovarajućom primjenom pravila o razvrstavanju sudionika u stečajnom planu koja sadržava načine, rokove i uvjete namirenja tražbina, s obzirom na to da je Planom restrukturiranja predviđeno da su učinci istog jednaki prema svim vjerovnicima, vjerovnici dužnika NORMA d.o.o. sukladno čl.308.st.4. Stečajnog zakona u vezi sa člankom 56. Stečajnog zakona razvrstani su u jednu skupinu i to kako slijedi:

### **1. skupina - Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja**

U svrhu financijskog restrukturiranja društva NORMA d.o.o. i u svrhu namirenja cjelokupnog iznosa obveza dužnika prema njegovim vjerovnicima, predlaže se restrukturiranje prema slijedećem modelu:

#### **9.1. Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja**

Vjerovnici opisani pod točkom 8.3. *Tražbine vjerovnika s razlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje* i pod točkom 8.4.

*Neosigurane tražbine s pravom glasa* formiraju skupinu vjerovnika koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja i imaju pravo glasa.

Dužnik će navedenoj grupi vjerovnika koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja namiriti tražbinu na način:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju razlučno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

**Prijedlog plana restrukturiranja- Norma d.o.o.**

R.br.	Naziv vjerovnika	Adresa	OIB	Iznos tražbine	Otpis dijela duga	Ostatak duga	Isplata 80% duga kroz obroke anuiteta do 31.12.2027.	Iznos pojedinog obroka	Isplata 20% duga jednokratno (bullet) nakon 31.12.2027.
					0%	100%	4 obroka		Jednokratno
1	MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED OSIJEK	Županijska 4, 31000 Osijek	18683136487	101.084,13	0,00	101.084,13	80.867,30	20.216,83	20.216,83
2	HEP ELEKTRA d.o.o., Zagreb	Ulica grada Vukovara 37, 10000 Zagreb	43965974818	8.523,90	0,00	8.523,90	6.819,12	1.704,78	1.704,78
3	Financijska agencija, Zagreb	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	85821130368	124,95	0,00	124,95	99,96	24,99	24,99
4	HRVATSKA OSIGURAVAJUĆA KUĆA - dioničko društvo za osiguranje	Capraška ulica 6, 10000 Zagreb	00432869176	29.686,42	0,00	29.686,42	23.749,14	5.937,28	5.937,28
5	INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d.	Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb	27759560625	6.984,34	0,00	6.984,34	5.587,47	1.396,87	1.396,87
				146.403,74	0,00	146.403,74			

Tablica 8. Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja



Sukladno prethodno opisanoj ponudi Vjerovnicima, sadržanoj u planu restrukturiranja, dužnik NORMA d.o.o. sa sjedištem u Petrijevcima, Kolodvorska 57 F, upisano u sudski registar Trgovačkog suda u Osijeku pod matičnim brojem subjekta (MBS) 030129937 i osobnim identifikacijskim brojem (OIB) 65610576171 i Vjerovnici u predstečajnom postupku nad Dužnikom sklapaju slijedeći

## **PREDSTEČAJNI SPORAZUM**

### **A) Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja**

Vjerovnici opisani pod točkom 8.3. Tražbine vjerovnika s razlučnim pravom na odvojeno namirenje - koji se do trenutka predaje plana nisu odrekli prava na odvojeno namirenje i pod točkom 8.4. Neosigurane tražbine s pravom glasa formiraju skupinu vjerovnika koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja i imaju pravo glasa:

1. Tražbinu vjerovnika MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PODRUČNI URED OSIJEK, OIB: 18683136487, Županijska 4, 31000 Osijek, utvrđenog iznosa od 101.084,13 eura, Dužnik se obvezuje namiriti na način da:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dopijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dopijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa

tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazuma.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju razlučno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

2. Tražbinu vjerovnika HEP ELEKTRA d.o.o., Zagreb, OIB: 43965974818, Ulica grada Vukovara 37, 10000 Zagreb, utvrđenog iznosa od 8.523,9 eura, Dužnik se obvezuje namiriti na način da:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom

postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju razlučno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

3. Tražbinu vjerovnika Financijska agencija, Zagreb, OIB: 85821130368, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, utvrđenog iznosa od 124,95 eura, Dužnik se obvezuje namiriti na način da:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazuma.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju razlučno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

4. Tražbinu vjerovnika HRVATSKA OSIGURAVAJUĆA KUĆA - dioničko društvo za osiguranje, OIB: 27759560625, Capraška ulica 6, 10000 Zagreb, utvrđenog iznosa od 29686,42 eura, Dužnik se obvezuje namiriti na način da:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon

isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja. Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju različno

pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“

5. Tražbinu vjerovnika INA - INDUSTRIJA NAFTE d.d., OIB: 27759560625, Avenija Većeslava Holjevca 10, 10000 Zagreb, utvrđenog iznosa od 6.984,34 eura, Dužnik se obvezuje namiriti na način da:

A.) Otpis dijela tražbine: 0,00 %, tj. bez otpisa dijela tražbine.

B.) Namirenje dijela tražbine: 100,00 % i to na način da se obvezuje vjerovniku:

B.1.) Dio svake pojedine utvrđene tražbine za namirenje dužnik se obvezuje namiriti u iznosu od 100,00 % na način da će dužnik:

- iznos od 80,00 % tražbine namiriti u roku od 1 godine nakon isteka počeka obročno, kvartalno, u jednakim iznosima kvartalnih obroka (u jednakim tromjesečnim anuitetima) koji dospijevaju po isteku svakog pojedinog kvartala za koji se obveza odnosi. Početak počinje s danom pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum, a završava u roku od 12 mjeseci. Obveza za prvi kvartal nakon isteka počeka dopijeva po isteku prvog punog kvartala koji slijedi nakon isteka počeka, a sve daljnje obveze dospijevaju istekom svakog slijedećeg kvartala.

- preostali iznos od 20,00% tražbine namiriti jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka posljednje rate obveze navedene u prethodnoj alineji točke B.1.).

B.2.) Početak: 12 mjeseci od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum.

B.3.) Na tražbine iz točke B.1) obračunavati će se kamate od 4,5% godišnje koje teku od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog trgovačkog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazum do namirenja svakog pojedinog iznosa tražbine, koje se obračunavaju i evidentiraju vanbilančno i dospijevaju na naplatu jednokratno (bullet) istekom drugog punog kvartala koji slijedi nakon isteka obveza iz alineje dva točke B.1.).

C.) Razlučni vjerovnik(ci) se odriče(u) prava na odvojeno namirenje samo za potrebe Postupka predstečajnog sporazuma i odricanje od prava na odvojeno namirenje ne znači odricanje od upisanog založnog prava i/ili davanje brisovnog očitovanja.

Razlučni vjerovnik(ci) će zadržati založna prava na imovini Dužnika radi osiguranja svojih tražbina do potpune namirenja na način i rokovima uređenim predstečajnim sporazumom.

D.) Razlučni vjerovnik(ci) koji se odriče(u) prava na odvojeno namirenje zadržava(ju) i dalje sva upisana založna prava na postojećim pokretninama dužnika uz odricanje od prava na pokretanje ovrhe radi odvojenog namirenja za vrijeme trajanja počeka do isteka dvadeset i četiri mjeseca od dana pravomoćnosti Rješenja nadležnog suda kojim se potvrđuje predstečajni sporazuma.

E.) U slučaju neispunjenja obveza po predstečajnom sporazumu i/ili prekida predstečajnog postupka iz bilo kojeg razloga Razlučni vjerovnik(ci) koji su se odlučili na odricanje prava na odvojeno namirenje samo za potrebe predstečajnog postupka, zadržava(ju) pravo na ukupan iznos nominalno utvrđene tražbine u predstečajnom postupku umanjene za eventualno u međuvremenu plaćene iznose, te založna prava na imovini Dužnika.

F.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo i mogućnost naplate tražbine najviše do iznosa iz predstečajnog sporazuma na način da daju suglasnost dužniku na eventualnu prodaju dijela isključivo neoperativne imovine na kojoj imaju razlučno pravo. Za eventualno tako naplaćeni iznos tražbine umanjii će se iznos(i) obveze prema navadenim razlučnim vjerovnicima po predstečajnom sporazumu.

G.) Razlučni vjerovnik(ci) zadržava(ju) pravo eventualno daljnje prodaje tražbine „trećim osobama.“



## **10. Najava novog zaduženja u novcu radi privremenog financiranja**

Najava novog zaduženja u novcu radi privremenog financiranja u iznosu do 500.000,00 EUR, po revolving principu financiranja, obzirom da je u točki 3. Mjera financijskog restrukturiranja iz ovoga Plana, predviđena potreba osiguranja dodatnih sredstava za inicijaciju i akceleraciju poslovnih aktivnosti neophodnih za realizaciju ovog Plana - odnosno financijsku polugu.

Potrebna dodatna sredstva - novo zaduženje za inicijaciju i akceleraciju aktivnosti – odnosno financijska poluga u iznosu 500.000,00 €, kao privremeni i ubrzani izvor obrtnih sredstava dok se ne naplate potraživanja iz prethodnih razdoblja redovno ili putem ovrha odnosno dok redovne poslovne aktivnosti ne omoguće pozitivan novčani tijek te da se spriječe eventualne štete i gubici na vremenu i učincima zbog zastoja prouzrokovanih privremenim nedostatkom i nemogućnošću pravodobnog osiguranja resursa za redovite poslovne aktivnosti (energija, plaće, materijali i sl.).

Za osiguranje povrata dodatnih sredstava novim zaduženjem koristiti slobodnu imovinu kao kolaterale.

Potencijalni izvori novog zaduženja su financijske institucije, komercijalne banke i HBOR te poslovni partneri putem ugovora o međusobnoj poslovno-tehničkoj suradnji.

Tijekom preliminarne kontakata o potencijalnim mogućnostima zaduženja s potencijalnim kreditorima, pored iskazanog razumijevanja i načelne podrške inicijativi, sve je prolongirano do donošenja Rješenja o zaključenju predstečajnog sporazuma, kao preduvjeta nastavka pregovora o konkretnim financijskim aranžmanima.

## **11. Planirani iznos troškova restrukturiranja**

Procijenjeni očekivani iznos troškova restrukturiranja, uključujući sve troškove do završetka postupka, uključujući usluge pravnih i poslovnih savjetnika i konzultanata, odvjetnika, ovlaštenih revizora, administrativnih i ostalih troškova pokretanja i provedbe predstečajnog postupka sl., te eventualni ostali povezani troškovi, iznositi će do cca 15.000,00 EUR, ovisno o angažiranom vremenu i eventualno angažiranim ostalim resursima za vrijeme provođenja predstečajnog postupka.

## **12. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno Stečajnom zakonu ne utječe**

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona (NN 71/15, 104/17, 36/22, 27/24), Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

1. Predstečajni postupak ne utječe na:
  - tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnog odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanog zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljeda na radu ili profesionalne bolesti,
  - tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje,
  - novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenog ili prekršajnog postupka te,
  - tražbine za uzdržavanje koje proizlazi iz obiteljskih odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog odnosa.
2. Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredba članka 182. stavaka 6. i 7. ovog Zakona.
3. Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.
4. Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove

suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

5. Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.
6. Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radna prava Europske unije, kao što su sljedeća:
  1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
  2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
    - obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja
    - obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
    - obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planom restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.
7. Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobravanju radnika.

### **13. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s njima**

Relevantne informacije vezane uz predmetni predstečajni postupak javno su dostupne radnicima putem internetske platforme e-Oglasna ploča sudova, kao i na upit od strane uprave Društva. Službena e-mail adresa Društva za upite i komunikaciju je: [norma@norma.com.hr](mailto:norma@norma.com.hr) te telefon uprave +385/(0)95/204-4400.

## **ZAKLJUČAK**

Društvo Norma d.o.o. osnovano je 07.03.2013. te je kroz svojih 12 godina poslovanja postalo primijećeno i uspješno društvo koje se bavi uslugama i proizvodima u području niskogradnje. Društvo je u posjedu asfaltne baze, jedine na ovom području istočne hrvatske koja pokriva regiju proizvodnje asfaltne mase unutar granica Beli Manastir- Valpovo- Donji Miholjac- Našice- Đakovo- Vinkovci- Vukovar. Navedena strateška prednost omogućila je Društvu rast prihoda svake godine u odnosu na prethodnu godinu te stabilno i normalno poslovanje tijekom prethodnih godina poslovanja.

Nažalost, društvo je nespretnim okolnostima blokade dovedeno do kratkotrajnog likvidnog problema i trenutka otvaranja predstečajnog postupka. Kako bi se dužnik uspio dovesti u situaciju primjerenu trenutnoj aktualnoj poslovnoj i financijskoj poziciji kao preduvjetu opstojnosti i budućeg održivog i profitabilnog poslovanja, te uvažavajući potencijalne poslovne aktivnosti i mogućnosti te financijski plan poslovanja za razdoblje do konca 2027. Godine društvo predaje ovaj poslovni plan na razmatranje vjerovnicima čiji je smisao dužniku omogućiti prostor za akumuliranje novčanih priljeva kojim bi u cijelosti otplatio sva dugovanja, uvećana za kamate.

Slijedom navedenog, Društvo predlaže i očekuje i daljnju kontinuiranu podršku i kooperativnost svih vjerovnika kao sudionika predstečajnog postupka u ostvarivanju zajedničkog cilja.

Takoder Društvo predlaže i očekuje da se prihvati i izglasa prijedlog Plana restrukturiranja, te nastavi poslovanje i namirenja tražbine sukladno navedenom Planu.

U suprotnom, eventualnim otvaranjem stečajnog postupka nad Društvom, obustavlja se poslovanje, unovčuje se imovina na kojoj su upisani razlučni vjerovnici koji će se jedini naplatiti i to djelomično iz prodaje imovine.

## **POPIS TABLICA**

- *Tablica 1. Pregled imovine Dužnika na dan 31.10.2025.- str. 5*
- *Tablica 2. Projekti u najavi za buduća razdoblja - str. 15.*
- *Tablica 3. Projekcija plana poslovanja za razdoblje 2025-2027. godine - str. 16.*
- *Tablica 4. Planirana bilanca na zadnji dan razdoblja - str. 18.*
- *Tablica 5. Analiza tražbina s izlučnim pravom- str. 20.*
- *Tablica 6. Analiza tražbina s razlučnim pravom- str. 20.*
- *Tablica 7. Analiza neosiguranih tražbina s pravom glasa - str. 20.*
- *Tablica 8. Vjerovnici koji sudjeluju u izglasavanju plana restrukturiranja - str- 23.*