

72.

Kal 5.6. 90V

11

- 17

TRGOVAČKI SUD U ZAGREBU

Amruševa 2/II

Zagreb



72. St- 3072/18

SCM CONSULTANT

DOSTAVLJENO BEZ POPRATNOG DOPISA

kal S.G. 900
St-3072/18

112

SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Kostanjevac 4E

10 000 Zagreb

OIB: 86943017818

IZMIJENJENI PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA



Zagreb, 16. svibnja 2019.

SADRŽAJ

1. OPIS ČINJENICA I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE.....	3
1.1. Opći podaci.....	3
1.1.1. Predmet poslovanja	4
1.1.2. Uprava društva	5
1.1.3. Vlasnička struktura	5
1.1.4. Analiza zaposlenih	6
1.2. Operativno poslovanje i tržišna situacija	7
1.2.1. Izvješće o poslovnom i financijskom stanju dužnika SCM CONSULTANT j.d.o.o., Zagreb, na temelju financijskog izvještaja sa stanjem na dan 31.10.2018. godine	8
1.3. Opis činjenica iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje predstečajnog postupka	16
2. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA	17
3. MJERE FINCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA.....	18
4. OPIS MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA	20
5. PLAN POSLOVANJA.....	21
6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA	23
7. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE).....	24
8. NAJAVA NOVOGA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG FINANCIRANJA	28
9. IZRAČUN TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA	28
10. USPOREDBA S OČEKIVANIM NAMIRENJEM U SLUČAJU STEČAJA	29
POPIS TABLICA
POPIS SLIKA

1. OPIS ČINJENICA I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

1.1. Opći podaci

Naziv: SCM Consultant d.o.o.

Sjedište: Zagreb (Grad Zagreb), Kostanjevec 4E

MBS: 080949472

OIB: 86943017818

Šifra NKD-a: 70.22 Savjetovanje u vezi s poslovanjem i ostalim upravljanjem (NKD 2007)

Datum osnivanja: 15. prosinca 2014. godine

Osnivači:

Damir Jozić, OIB: 01317367750

Zagreb, Kostanjevac 4/E

- jedini osnivač j.d.o.o.

Osnivački akt:

Izjava o osnivanju j.d.o.o. od 15.12.2014. godine.

Temeljni kapital: 10,00 kuna

Osobe ovlaštene za zastupanje:

Damir Jozić, OIB: 01317367750

Zagreb, Kostanjevac 4/E

- direktor

- zastupa društvo samostalno i neograničeno

Broj zaposlenih na dan (31.10.2018.): 1

1.1.1. Predmet poslovanja

Društvo SCM CONSULTANT j.d.o.o. je registrirano za sljedeće djelatnosti:

- * savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- * istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- * kupnja i prodaja robe
- * pružanje usluga u trgovini
- * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- * zastupanje inozemnih tvrtki
- * usluge informacijskog društva
- * usluge prevođenja
- * promidžba (reklama i propaganda)
- * računovodstveni poslovi
- * organiziranje savjetovanja, seminara, kongresa, tečajeva, zabavnih igara, priredbi, revija, izložbi, koncerata, sajмова
- * poduka iz stranih jezika
- * sportska priprema
- * sportska rekreacija
- * sportska poduka
- * organiziranje sportskog natjecanja
- * vođenje sportskih natjecanja
- * upravljanje i održavanje sportskom građevinom
- * poslovanje nekretninama
- * turističke usluge u nautičkom turizmu
- * turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude
- * ostale turističke usluge
- * turističke usluge koje uključuju sportsko-rekreativne ili pustolovne aktivnosti
- * pripremanje hrane i pružanje usluga prehrane

- * pripremanje i usluživanje pića i napitaka
- * pružanje usluga smještaja
- * pripremanje hrane za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i sl.) i opskrba tom hranom (catering)
- * iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo
- * djelatnost posrednika u korist pojedinaca za dobivanje angažmana u filmskoj, kazališnoj predstavi ili drugoj zabavnoj ili sportskoj atrakciji

1.1.2. Uprava društva

Osoba ovlaštena za zastupanje je Damir Jozić, OIB: 86943017818, Zagreb, Kostanjevec 4E koji vrši funkciju direktora društva te zastupa društvo pojedinačno i samostalno.

1.1.3. Vlasnička struktura

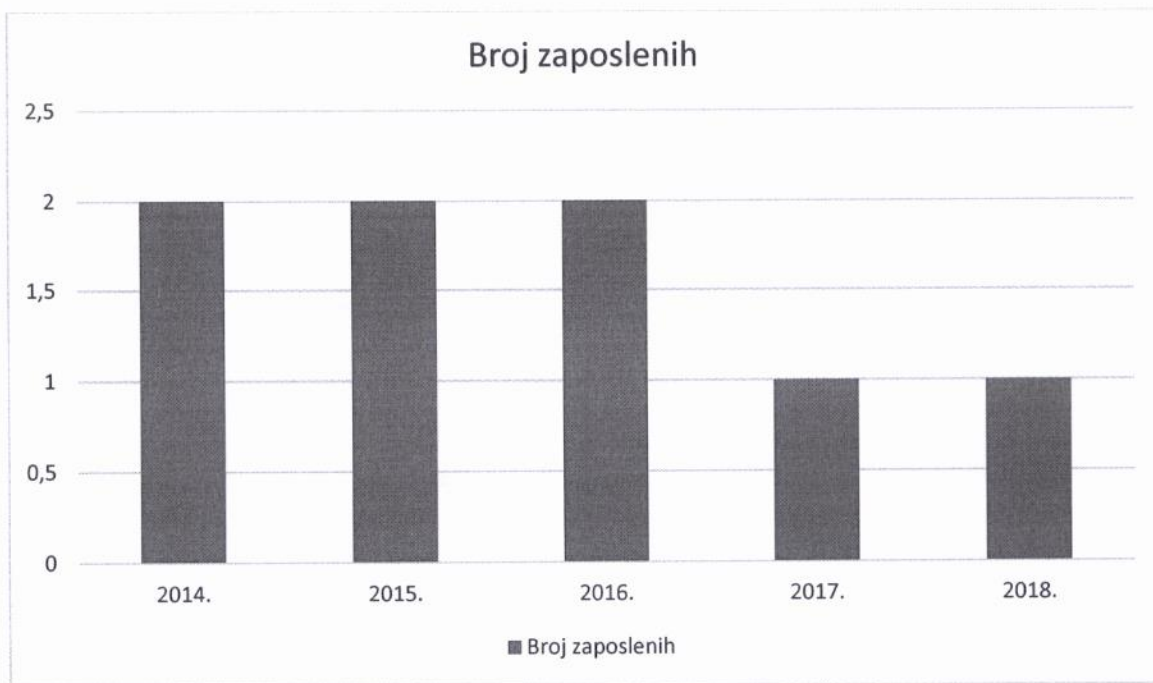
Društvo je u 100% privatnom vlasništvu. Vlasnik društva se Damir Jozić, OIB: 86943017818, Zagreb, Kostanjevec 4E. Društvo je upisano kod Trgovačkog suda u Zagrebu, matični broj subjekta upisa MBS: 080949472. Nakon restrukturiranja vlasnička struktura se neće mijenjati. U nastavku slijedi grafički prikaz vlasničke strukture prije i nakon restrukturiranja.



Slika 1. Vlasnička struktura prije i nakon restrukturiranja društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

1.1.4. Analiza zaposlenih

Društvo SCM CONSULTANT j.d.o.o. je osnovano u 15. prosinca 2014. godine. Osnivanjem društva zapošljava se 2 radnika (prosječan broj zaposlenih tijekom godine, temeljem sati rada). Broj radnika se nije mijenjao do početka 2018. godine, kada društvo zapada u blokadu IBAN računa te smanjuje broj radnika na 1 zaposlenika. Planira se zaposliti jedan skaut na neodređeno.



Slika 2. Prikaz kretanja broja zaposlenih društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

1.2. Operativno poslovanje i tržišna situacija

Društvo SCM Consultant j.d.o.o. osnovano je i posluje 15.12.2014. godine. Društvo je upisano na Trgovačkom sudu u Zagrebu pod matičnim brojem 080949472, registracijskim brojem 080949472. Društvo je registrirano na djelatnost zastupanja i savjetovanja u sportu. Glavna djelatnost društva je savjetovanje i zastupanje u sportu. Temeljni kapital poslovnog subjekta financiran je 100% domaćim kapitalom. Posluju najviše na području cijele Republike Hrvatske, a poslove sklapaju direktnim dogovorima, imaju bazu stalnih klijenata te njihovom preporukom. Društvo je registrirano na adresi Kostanjevec 4E, Zagreb.

Među najvećim dosadašnjim kupcima društva su:

- NK RIJEKA
- FC Ingolstadt
- Sport Event
- NK Osijek
- NK Lokomotiva
- FC Olimpija
- Arenaturist

1.2.1. Izvješće o poslovnom i financijskom stanju dužnika SCM CONSULTANT j.d.o.o., Zagreb, na temelju financijskog izvještaja sa stanjem na dan 31.10.2018. godine

Rezultati poslovanja dani su u računu dobiti i gubitka na dan 31.10.2018. (iznosi u kn), a dok grafički prikaz pokazuje ostvarene rezultate poslovanja.

RAČUN DOBITI I GUBITKA
za razdoblje 01.01.2018. do 31.10.2018.

Obrazac
POD-
RDG

Obveznik: 86943017818; SCM Consultant j.d.o.o.				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. bilješke	Prethodna godina	Tekuća godina
1	2	3	4	5
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125	2	0	1.007.231
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126			
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	2a		1.007.231
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128			
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129			
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130			
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131	5	0	201.843
1. Promjene vrijednosti zaliha proizvodnje u tijeku i gotovih proizvoda	132			
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	5b	0	34.763
a) Troškovi sirovina i materijala	134			4.659
b) Troškovi prodane robe	135			
c) Ostali vanjski troškovi	136			30.104
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	5c	0	54.987
a) Neto plaće i nadnice	138			36.147
b) Troškovi poreza i doprinosa iz plaća	139			9.728
c) Doprinosi na plaće	140			9.112
4. Amortizacija	141			
5. Ostali troškovi	142	5e		112.093
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143		0	0
a) dugotrajne imovine osim financijske imovine	144			
b) kratkotrajne imovine osim financijske imovine	145			
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146		0	0
a) Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	147			
b) Rezerviranja za porezne obveze	148			
c) Rezerviranja za započete sudske sporove	149			
d) Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	150			
e) Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	151			
f) Druga rezerviranja	152			
8. Ostali poslovni rashodi	153			
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154	3	0	60
1. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	155			
2. Prihodi od ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesima	156			
3. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova poduzetnicima unutar grupe	157			
4. Ostali prihodi s osnove kamata iz odnosa s	158			

poduzetnicima unutar grupe				
5. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi iz odnosa s poduzetnicima unutar grupe	159			
6. Prihodi od ostalih dugotrajnih financijskih ulaganja i zajmova	160			
7. Ostali prihodi s osnove kamata	161	3c		
8. Tečajne razlike i ostali financijski prihodi	162	3c		60
9. Nerealizirani dobiti (prihodi) od financijske imovine	163			
10. Ostali financijski prihodi	164			
IV. FINACIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	6	0	6.709
1. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi s poduzetnicima unutar grupe	166			
2. Tečajne razlike i drugi rashodi s poduzetnicima unutar grupe	167			
3. Rashodi s osnove kamata i slični rashodi	168	6b		398
4. Tečajne razlike i drugi rashodi	169	6b		6.311
5. Nerealizirani gubici (rashodi) od financijske imovine	170			
6. Vrijednosna usklađenja financijske imovine (neto)	171			
7. Ostali financijski rashodi	172			
V. UDIO U DOBITI OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	173			
VI. UDIO U DOBITI OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	174			
VII. UDIO U GUBITKU OD DRUŠTAVA POVEZANIH SUDJELUJUĆIM INTERESOM	175			
VIII. UDIO U GUBITKU OD ZAJEDNIČKIH POTHVATA	176			
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	1	0	1.007.291
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	4	0	208.552
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179		0	798.739
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 177-178)	180		0	798.739
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 178-177)	181		0	0
XII. POREZ NA DOBIT	182	7		96.044
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183		0	702.695
1. Dobit razdoblja (AOP 179-182)	184		0	702.695
2. Gubitak razdoblja (AOP 182-179)	185		0	0
PREKINUTO POSLOVANJE (popunjavanje poduzetnik obveznika MSFI-a samo ako ima prekinuto poslovanje)				
XIV. DOBIT ILI GUBITAK PREKINUTOG POSLOVANJA PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 187-188)	186		0	0
1. Dobit prekinutog poslovanja prije oporezivanja	187			
2. Gubitak prekinutog poslovanja prije oporezivanja	188			
XV. POREZ NA DOBIT PREKINUTOG POSLOVANJA	189			
1. Dobit prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 186-189)	190		0	0
2. Gubitak prekinutog poslovanja za razdoblje (AOP 189-186)	191		0	0
UKUPNO POSLOVANJE (popunjavanje samo poduzetnik obveznik MSFI-a koji ima prekinuto poslovanje)				
XVI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 179+186)	192		0	0
1. Dobit prije oporezivanja (AOP 192)	193		0	0
2. Gubitak prije oporezivanja (AOP 192)	194		0	0
XVII. POREZ NA DOBIT (AOP 182+189)	195		0	0
XVIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 192-195)	196		0	0
1. Dobit razdoblja (AOP 192-195)	197		0	0
2. Gubitak razdoblja (AOP 195-192)	198		0	0
DODATAK RDG-u (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani godišnji financijski				

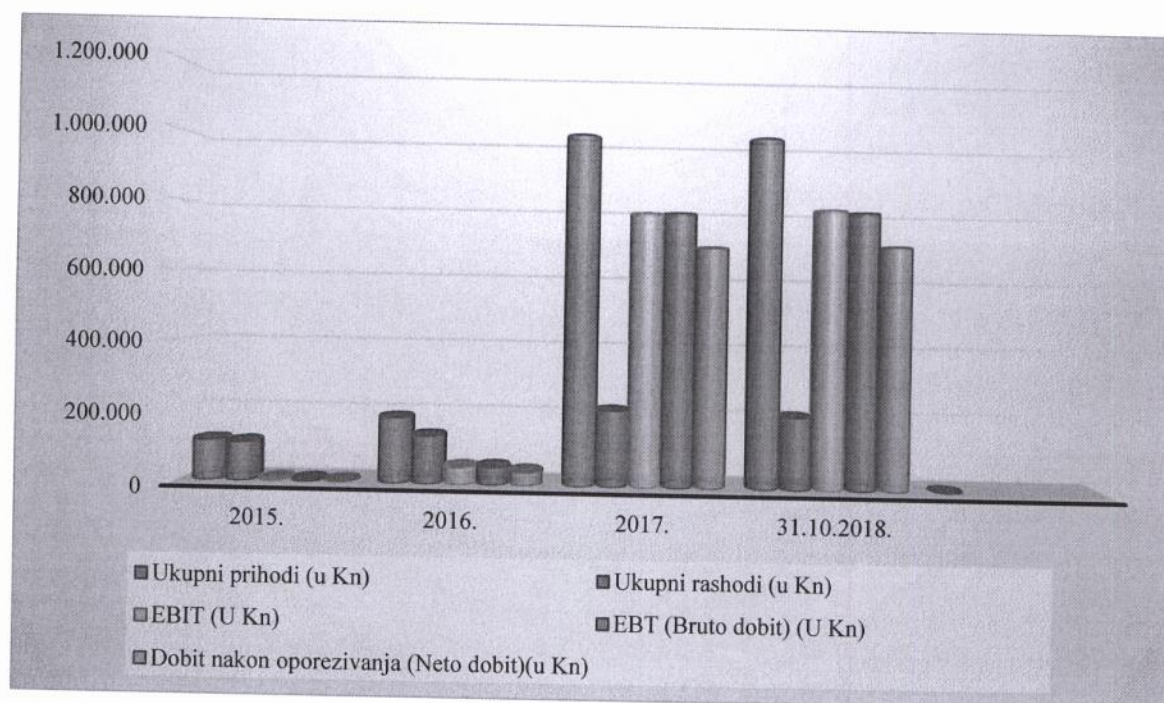
izvještaj)				
XIX. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 200+201)	199		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	200			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	201			
IZVJEŠTAJ O OSTALOJ SVEOBUHVAATNOJ DOBITI (popunjavanje poduzetnik obveznik primjene MSFI-a)				
I. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA	202			
II. OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT/GUBITAK PRIJE POREZA (AOP 204 do 211)	203		0	0
1. Tečajne razlike iz preračuna inozemnog poslovanja	204			
2. Promjene revalorizacijskih rezervi dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	205			
3. Dobit ili gubitak s osnove naknadnog vrednovanja financijske imovine raspoložive za prodaju	206			
4. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite novčanih tokova	207			
5. Dobit ili gubitak s osnove učinkovite zaštite neto ulaganja u inozemstvu	208			
6. Udio u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti/gubitku društava povezanih sudjelujućim interesom	209			
7. Aktuarski dobici/gubici po planovima definiranih primanja	210			
8. Ostale nevlasničke promjene kapitala	211			
III. POREZ NA OSTALU SVEOBUHVAATNU DOBIT RAZDOBLJA	212			
IV. NETO OSTALA SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK (AOP 203-212)	213		0	0
V. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 202+213)	214		0	0
DODATAK Izvještaju o ostaloj sveobuhvatnoj dobiti (popunjavanje poduzetnik koji sastavlja konsolidirani izvještaj)				
VI. SVEOBUHVAATNA DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 216+217)	215		0	0
1. Pripisana imateljima kapitala matice	216			
2. Pripisana manjinskom (nekontrolirajućem) interesu	217			

Tablica 1. Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1.1.2018. do 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Sažetak poslovanja društva kroz razdoblje od 2015. do 31.10.2018. godine nalazi se u nastavku (iznosi u kn).

Opis/godina	2015.	2016.	2017.	31.10.2018.
Broj zaposlenih	2	2	1	1
Ukupni prihodi (u Kn)	114.600	187.400	1.007.500	1.007.291
Ukupni rashodi (u Kn)	110.100	136.800	218.600	208.552
EBIT (U Kn)	6.400	48.800	786.900	805.388
EBT (Bruto dobit) (U Kn)	4.500	50.600	788.900	789.739
Dobit nakon oporezivanja (Neto dobit)(u Kn)	3.600	39.300	691.700	702.695

Tablica 2. Analiza poslovanja od 2015. do 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.



Slika 3. Rezultati poslovanja u razdoblju od 2014. do 30.6.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Društvo se osnovalo krajem 2014. godine, a počinje poslovati početkom 2015. godine. U prvoj godini poslovanja je ostvarivalo pozitivne financijske rezultate. Prihodi i rashodi društva rastu iz godine u godinu poslovanja. Društvo ostvaruje bolje poslovne rezultate od 2015. godine do 2018. godine. Međutim, zbog blokade IBAN računa više nisu u mogućnosti podmirivati svoje dospjele obveze. Potrebno je restrukturiranje društva kako bi društvo nastavilo svoje poslovanje sa pozitivnom financijskim rezultatima kako je poslovalo do trenutka blokade.

Slijedi bilanca na dan 31.12.2017. godine i na dan 31.10.2018. godine (iznosi u kn).

BILANCA
stanje na dan 31.10.2018.

**Obrazac
POD-BIL**

Obveznik: 86943017818; SCM Consultant j.d.o.o.				
Naziv pozicije	AOP oznaka	Rbr. biljeske	Prethodna godina (neto)	Tekuća godina (neto)
1	2	3	4	5
AKTIVA				
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI A NEUPLAĆENI KAPITAL	001			10
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	8	0	1.629.035
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003		0	0
1. Izdaci za razvoj	004			
2. Koncesije, patenti, licencije, robne i uslužne marke, softver i ostala prava	005			
3. Goodwill	006			
4. Predumjovi za nabavu nematerijalne imovine	007			
5. Nematerijalna imovina u pripremi	008			
6. Ostala nematerijalna imovina	009			
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010		0	0
1. Zemljište	011			
2. Građevinski objekti	012			
3. Postrojenja i oprema	013			
4. Alati, pogonski inventar i transportna imovina	014			
5. Biološka imovina	015			
6. Predumjovi za materijalnu imovinu	016			
7. Materijalna imovina u pripremi	017			
8. Ostala materijalna imovina	018			
9. Ulaganje u nekretnine	019			
III. DUGOTRAJNA FINACIJSKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	11	0	1.629.035
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	021			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	022			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	023			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	024			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	025			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	026			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	027			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	028	11c		1.629.035
9. Ostala ulaganja koja se obračunavaju metodom udjela	029			
10. Ostala dugotrajna financijska imovina	030			

IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031		0	0
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	032			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	033			
3. Potraživanja od kupaca	034			
4. Ostala potraživanja	035			
V. ODGOĐENA POREZNA IMOVINA	036			
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	13	0	4.043
I. ZALIHE (AOP 039 do 045)	038		0	0
1. Sirovine i materijal	039			
2. Proizvodnja u tijeku	040			
3. Gotovi proizvodi	041			
4. Trgovačka roba	042			
5. Predujmovi za zalihe	043			
6. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji	044			
7. Biološka imovina	045			
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	15	0	4.043
1. Potraživanja od poduzetnika unutar grupe	047			
2. Potraživanja od društava povezanih sudjelujućim interesom	048			
3. Potraživanja od kupaca	049			
4. Potraživanja od zaposlenika i članova poduzetnika	050			
5. Potraživanja od države i drugih institucija	051	15c		1.186
6. Ostala potraživanja	052	15d		2.857
III. KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053		0	0
1. Ulaganja u udjele (dionice) poduzetnika unutar grupe	054			
2. Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	055			
3. Dani zajmovi, depoziti i slično poduzetnicima unutar grupe	056			
4. Ulaganja u udjele (dionice) društava povezanih sudjelujućim interesom	057			
5. Ulaganja u ostale vrijednosne papire društava povezanih sudjelujućim interesom	058			
6. Dani zajmovi, depoziti i slično društvima povezanim sudjelujućim interesom	059			
7. Ulaganja u vrijednosne papire	060			
8. Dani zajmovi, depoziti i slično	061			
9. Ostala financijska imovina	062			
IV. NOVAC U BANC I BLAGAJNI	063	17		0
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRAČUNATI PRIHODI	064			
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065		0	1.633.088
F) IZVANBILANČNI ZAPISI	066			
PASIVA				
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+076+077+081+084+087)	067	19	0	1.437.316
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	20		10
II. KAPITALNE REZERVE	069			
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	22	0	10.724

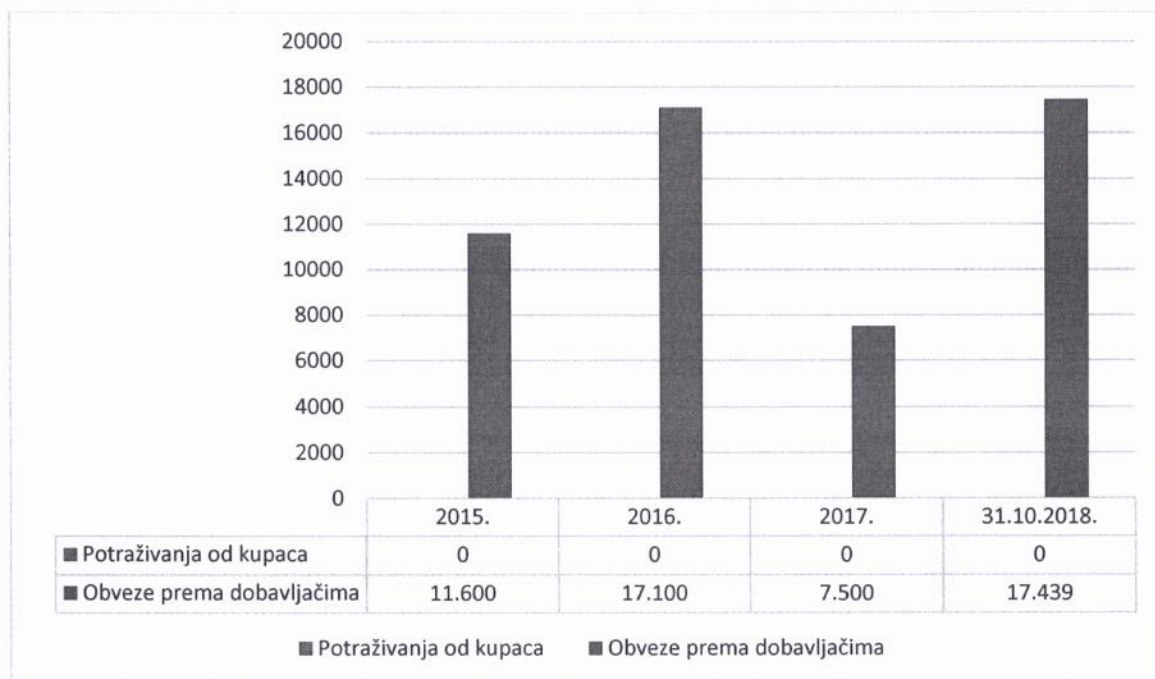
1. Zakonske rezerve	071			10.724
2. Rezerve za vlastite dionice	072			
3. Vlastite dionice i udjeli (odbitna stavka)	073			
4. Statutarne rezerve	074			
5. Ostale rezerve	075			
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076			
V. REZERVE FER VRIJEDNOSTI (AOP 078 do 080)	077		0	0
1. Fer vrijednost financijske imovine raspoložive za prodaju	078			
2. Učinkoviti dio zaštite novčanih tokova	079			
3. Učinkoviti dio zaštite neto ulaganja u inozemstvu	080			
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	25	0	723.887
1. Zadržana dobit	082	25		723.887
2. Preneseni gubitak	083			
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	26	0	702.695
1. Dobit poslovne godine	085	26		702.695
2. Gubitak poslovne godine	086			
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087			
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088		0	0
1. Rezerviranja za mirovine, otpremnine i slične obveze	089			
2. Rezerviranja za porezne obveze	090			
3. Rezerviranja za započete sudske sporove	091			
4. Rezerviranja za troškove obnavljanja prirodnih bogatstava	092			
5. Rezerviranja za troškove u jamstvenim rokovima	093			
6. Druga rezerviranja	094			
C) DUGOROČNE OBVEZE (AOP 096 do 106)	095		0	0
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	096			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	097			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	098			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	099			
5. Obveze za zajmove, depozite i slično	100			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	101			
7. Obveze za predujmove	102			
8. Obveze prema dobavljačima	103			
9. Obveze po vrijednosnim papirima	104			
10. Ostale dugoročne obveze	105			
11. Odgođena porezna obveza	106			
D) KRATKOROČNE OBVEZE (AOP 108 do 121)	107	30	0	195.772
1. Obveze prema poduzetnicima unutar grupe	108			
2. Obveze za zajmove, depozite i slično poduzetnika unutar grupe	109			
3. Obveze prema društvima povezanim sudjelujućim interesom	110			
4. Obveze za zajmove, depozite i slično društava povezanih sudjelujućim interesom	111			

5. Obveze za zajmove, depozite i slično	112			
6. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	113			
7. Obveze za predujmove	114			
8. Obveze prema dobavljačima	115	30a		17.439
9. Obveze po vrijednosnim papirima	116			
10. Obveze prema zaposlenicima	117	30f		4.885
11. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	118	30g		173.448
12. Obveze s osnove udjela u rezultatu	119			
13. Obveze po osnovi dugotrajne imovine namijenjene prodaji	120			
14. Ostale kratkoročne obveze	121			
E) ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122			
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123		0	1.633.088
G) IZVANBILANČNI ZAPISI	124			

Tablica 3. Bilanca na dan do 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Bilanca prikazuje stanje društva na dan 31.12.2018. godine i na dan 31.10.2018. godine i to kroz materijalnu imovinu, obveze (dugovanje) i kapital. Društvo je blokirano od strane Ministarstva financija – Porezne uprave jer nije bilo u mogućnosti podmiriti sve nastale obveze.

U nastavku prikazana je usporedba obveza prema dobavljačima i potraživanja od kupaca (iznosi u kn).



Slika 4. Obveze prema dobavljačima i potraživanja od kupaca društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Potraživanja od kupaca od 2015. godine ne postoje što znači da društvo uspijeva naplatiti svoja potraživanja. Obveze prema dobavljačima u 2016. godini u usporedbi sa 2015. godini ,

te u 2017. godini padaju pa opet u 2018. rastu. Zbog blokade računa doslo je do otežanog poslovanja te nemogućnosti podmirenja obveza prema dobavljačima što je vidljivo i iz obveza prema dobavljačima na dan 31.10.2018. godine koje su narasle u odnosu na 2017. godinu.

1.3. Opis činjenica iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje predstečajnog postupka

Sukladno Stečajnom zakonu, u uvjetima nastupa nelikvidnosti i insolventnosti koje se ogleda u nemogućnosti da društvo poduzetim mjerama financijskog restrukturiranja izvan predstečajnog postupka samo uspostavi stanje likvidnosti i solventnosti, društvo SCM CONSULTANT j.d.o.o., Kostanjevec 4E, OIB: 86943017818 pokreće predstečajni postupak.

Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje uvjeta za otvaranje predstečajni postupak dani su u nastavku.

Društvo SCM CONSULTANT j.d.o.o. bavi se djelatnošću savjetovanja i zastupanja u sportu. Društvo je ulagalo u neke od igrača te se prihodi očekuju tek u narednim godinama. Društvo iz godine u godinu posluje boljim poslovnim rezultatima međutim dolazi do blokade IBAN računa od strane Ministarstva financija – Porezna uprava što onemogućava poslovanje društva te dolazi do otežanih okolnosti. Zbog blokade računa društvu je otežano poslovanje i onemogućeno je plaćanje obveza prema dobavljačima. Blokada poslovnog računa uzrokovala je smanjenje obujma poslovanja društva kao i smanjenje prihoda od poslovanja.

2. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN PRILOŽENIH FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

Redni broj	Pozicija	30.6.2018. (iznosi u kn)
1.	Zalihe	0
2.	Potraživanja	4.043
3.	Kratkotrajna financijska imovina	0
4.	Novac u banci i blagajni	0
I	UKUPNO LIKVIDNA IMOVINA	4.043
1.	Obveze prema dobavljačima	17.439
2.	Obveze prema zaposlenima	4.885
3.	Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	173.448
II	KRATKOROČNE OBVEZE	195.772
III	LIKVIDNA SREDSTVA (I-II)	-191.729

Tablica 4. Likvidna sredstva društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Društvo je na dan 31.10.2018. godine iskazalo manjak likvidnih sredstava u iznosu 191.729,00 kn, a isti je iskazan kao razlika likvidne imovine i dospjelih obveza. Društvo je blokirano od strane Ministarstva financija – Porezna uprava te nije u mogućnosti podmirivati svoje obveze.

3. MJERE FINCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

Osnovni cilj restrukturiranja je smanjiti i reprogramirati postojeći dug, te stabilizirati poslovanje Društva i uspostaviti održivi model tekućeg poslovanja, kako bi se provele mjere smanjenja troškova Društva s ciljem poboljšanja pokazatelja poslovanja do razine koja bi omogućila održivost poslovanja.

Obveze društva na dan 31.10.2018. godine po skupinama vjerovnika prikazane su u nastavku (iznosi u kn):

RB	OPIS	UKUPNO OBVEZE	%
1.	Utvrdene tražbine vjerovnika koji nisu nižeg isplatnog reda	190.887,00 kn	100,00%
	UKUPNO:	190.887,00 kn	100,00%

Tablica 5. Obveze društva na dan 31.10.2018. godine po skupinama vjerovnika

U svrhu restrukturiranja poslovanja društva potrebno je poduzeti sljedeće mjere:

1. Vjerovnici s tražbinama koji nisu nižeg isplatnog reda:

Tražbine prema vjerovnicima koji nisu nižeg isplatnog reda na dan 31.10.2018. godine iznosi 190.887,00 kn Predviđen je otpis 20% ukupno utvrđenih tražbina, te nakon jedne godine počeka, obročna otplata 70% ukupno utvrđenih tražbina u 48 jednakih mjesečnih obroka (anuiteta) uz propisanu kamatu od 4,5% godišnje, a sve počevši od dana pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom.

RBR	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA	IZNOS
1.	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtni put 1	5.664,34 kn
2.	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija – Porezna uprava	18683136487	Zagreb, Katančičeva 5	173.448,00 kn
3.	Rižma Usluge d.o.o.	10921795994	Zagreb, Slavonska avenija 50	1.875,00 kn
4.	Damir Jozić	01317367750	Zagreb, Kostanjevec 4E	9.899,66 kn
	UKUPNO			190.887,00

Tablica 6. Popis vjerovnika s tražbinama koji nisu nižeg isplatnog reda

Dug prema zaposlenicima iznosi 4.855,00 kn

Tražbine radnika iskazane su u financijskim izvještajima Društva po osnovi neto plaća u iznosu 4.855,00 kn na dan 31.10.2018. godine. Ako predstečajni sporazum bude sklopljen, društvo izjavljuje da neće imati učinka na tražbine radnika, te će one biti podmirene po prioritonom postupku.

4. OPIS MJERA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Društvo je već započelo s nekim operativnim mjerama (smanjen je broj zaposlenih, smanjeni svi operativni izdatci na minimum) tako da će nakon predstečajnog postupka nastaviti sa starim mjerama te uvesti neke nove mjere dane u nastavku:

- Smanjen je broj zaposlenih i smanjene su plaće.
- Obavljat će se manji poslovi.
- Jedna od mjera koje su poduzeli je traženje novih klijenata u svrhu povećanja prihoda od pružanja usluga.
- Optimizacija radnih procesa
- Odnosi se na smanjenje troškova u svim segmentima poslovanja i povećanje iskorištenosti radne snage te kao posljedica svega ovog povećanje efikasnosti.
- Unapređivanje marketinga, propagande te korištenje suvremenih metoda oglašavanja u svrhu snažnog povećanja volumena poslovanja, osvajanje tržišta na području unutrašnjosti Hrvatske.
- Planira se prodati nekoliko igrača te se očekuje zarada u narednim godinama.

5. PLAN POSLOVANJA

Ključne pretpostavke projekcije poslovanja:

- Projekcija računa dobiti i gubitka utvrđena je za 2 godine poslovanja, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u Planu restrukturiranja (tržišne okolnosti, utjecaj na prodajnu i troškovnu učinkovitost, utjecaj financijskog restrukturiranja).
- Prihodi i bruto marža – Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projekcijama za sve djelatnosti kojima se društvo bavi, a interpretira se kroz ključne pokazatelje ekonomske efikasnosti od kojih su najvažniji:
 - Stabilizacija prihoda, povećanje bruto, marže i poboljšanje naplate dodatnim instrumentima osiguranja, a zasnivaju se na predviđenom utjecaju projekta restrukturiranja kao i na likvidnom poslovanju dok kojeg se došlo putem reprograma obveza.
 - Rast prihoda kroz povećanje kanala prodaje (novi kupci, suradnje sa postojećim kupcima, proširenje tržišta-EU)
- Troškovi – projekcija troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projiciranju svake pojedine stavke troškova, od kojih su ključni:
 - Smanjenje operativnih troškova koje će se ostvariti kroz povećan opseg posla i veće marže.
- Prosječni mjesečni troškovi za nesmetano poslovanje iznose 16.820,00 kn, a odnose se na osnovne troškove poslovanja društva.

RB	OPIS	IZNOS
1.	Materijalni troškovi	2.897,00
2.	Troškovi osoblja	4.582,00
3.	Ostali troškovi	9.341,00
	UKUPNO	16.820,00

Tablica 7. Prosječni mjesečni troškovi društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Projekcija prihoda (2018.-2020.)

Redni Broj	Opis	31.10.2018.	2018.	2019.	2020.
1.	Poslovni prihodi	1.007.231	1.107.954	1.218.791	1.340.624
	Ukupni prihodi	1.007.231	1.108.020	1.218.822	1.340.704

Tablica 8. Tablica planiranih prihoda za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Projekcija troškova (2018.-2020.)

Redni Broj	Opis	31.10.2018.	2018.	2019.	2020.
1.	Materijalni troškovi	34.763,00	38.239,30	42.063,23	46.269,55
2.	Troškovi osoblja	54.987,00	60.485,70	66.534,27	73.187,70
3.	Amortizacija	0	0	0	0
4.	Ostali troškovi	112.093,00	123.302,30	135.632,53	149.195,78
	Ukupni rashod	201.843,00	222.027,30	244.230,03	268.653,03

Tablica 9. Tablica planiranih troškova za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Projekcija računa dobiti i gubitka (2018.-2020.) (iznosi u kn)

Redni Broj	Opis	31.10.2018.	2018.	2019.	2020.
I.	Ukupni prihodi	1.007.291	1.108.020	1.218.822	1.340.704
II.	Rashodi	208.552	222.027,30	244.230,03	268.653,03
	Materijalni troškovi	34.763	38.239,30	42.063,23	46.269,55
	Troškovi osoblja	54.987	60.485,70	66.534,27	73.187,70
	Amortizacija	0	0	0	0
	Ostali troškovi	112.093	123.302,30	135.632,53	149.195,78
III.	Dobit prije oporezivanja	798.739	885.993	974.592	1.072.051
IV.	Porez na dobit	96.044	106.319	116.951	128.646
V.	Dobit ili gubitak razdoblja	702.695	779.674	857.641	943.405

Tablica 10. Projekcija računa dobiti i gubitka za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

Projicirani račun dobiti i gubitka iskazuje održivost predloženog poslovnog modela na razini neto dobiti.

6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN RAZDOBLJA ZA KOJE JE SASTAVLJEN PLAN POSLOVANJA

Poduzeće će ostvarenjem navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedeno u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u bilanci na dan 31.12.2023. godine (iznosi u kn), kao zadnjeg dana za koji je sastavljen plan:

OPIS	31.10.2018.	31.12.2024.
1. Obveze prema dobavljačima	17.439	4.360
2. Obveze prema zaposlenima	4.885	0
3. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	173.448	0
UKUPNO	195.772	4.360

Tablica 11. Planirana bilanca na dan 31.12.2023. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

7. ANALIZA SVIH TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI (TRAŽBINE RADNIKA I PRIJAŠNJIH DUŽNIKOVIH RADNIKA, IZLUČNA PRAVA, RAZLUČNA PRAVA, TRAŽBINE ZA KOJE SE VODI POSTUPAK, NEOSIGURANE TRAŽBINE I DRUGE TRAŽBINE)

I) Ova predstečajni sporazum planira se sklopiti između dužnika SCM CONSULTANT j.d.o.o. (u daljnjem testu: dužnik) i vjerovnika predstečajnog postupka (u daljnjem tekstu vjerovnici) sa utvrđenim tražbinama kako slijedi:

RBR	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA	IZNOS	STRUKTURA
1.	Financijska agencija	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10 000 Zagreb	1.090,57 kn	0,79%
2.	Republika Hrvatska, Ministarstvo Financija – Porezna Uprava	18683136487	Boškovićeva 5, 10 000 Zagreb	137.487,49 kn	99,21%
				138.578,06 kn	100%

Tablica 12. Popis obveza prema vjerovnicima s tražbinama koji nisu nižeg isplativnog reda društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.

II) Sklapanjem ovog predstečajnog postupka, dužnik će se obavezati na ispunjenje prioritetnih tražbina radnika.

III) Za vjerovnike iz točke I. ovog nacrta, a sukladno Utvrđenim tražbinama, plana financijskog i operativnog restrukturiranja, otpлата utvrđenih iznosa tražbina će se vršiti na slijedeći način kako slijedi:

1. Vjerovnici s tražbinama koji nisu nižeg isplatnog reda:

Tražbine prema vjerovnicima koji nisu nižeg isplatnog reda na dan 14.05.2019. godine iznosi 138.578,06 kn. Predviđen je otpis kamata ukupno utvrđenih tražbina, te obročna otplata 100% ukupno utvrđene glavnice u 48 jednakih mjesečnih obroka (anuiteta) uz propisanu kamatu od 4,5% godišnje, a sve počevši od dana pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom.

RBR	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA	IZNOS	OTPIS	OTPISANA VRIJEDNOST	VRIJEDNOST OTPLATE	MJESEČNA RATA BEZ KAMATA
1.	Financijska agencija	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, Zagreb	1.090,57 kn	kamate	0,00 kn	1.090,57 kn	22,72 kn
2.	Republika Hrvatska, Ministarstvo financija - Porezna uprava	18683136487	Zagreb, Katanićeva 5	137.487,49	kamate	335,84 kn	137.151,65 kn	2.864,32 kn
				138.578,06		335,84	138.242,22	2.887,04

Tablica 13. Popis otplate obveza vjerovnika s tražbinama koji nisu nižeg isplatnog red

136

Osporene tražbine:

U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinama, isti vjerovnici će biti namireni kako slijedi:

Predviđen je opis kamata ukupno utvrđenih tražbina, te obročna otplata 100% ukupno utvrđene glavnice u 48 jednakih mjesečnih obroka (anuiteta) uz propisanu kamatu od 4,5% godišnje, a sve počevši od dana pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom.

RBR	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA	IZNOS	OTPIS	OTPISANA VRIJEDNOST	VRIJEDNOST OTPLATE	MJESEČNA RATA BEZ KAMATA
1.	AI Hrvatska d.o.o.	29524210204	Vrtni put 1, 10 000 Zagreb	2.351,00 kn	kamate	8,08 kn	2.342,92 kn	48,81 kn

Tablica 14. Popis otplate obveza vjerovnika s osporenim tražbinama koji nisu nižeg isplatio red

Vjerovnici s tražbinama koji nisu nižeg isplativog reda:

1. Vjerovniku **Financijska Agencija**, Ulica grada Vukovara 70, 10 000 Zagreb, OIB: 85821130368, utvrđene glavnice u iznosu od 1.090,57 kn namiriti kako slijedi:
 - Nakon pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom teče razdoblje otplate pri čemu se tražbina namiruje u 48 (četrdesetosam) jednakah, uzastopnih anuiteta u iznosu od 22,72 kn, uz propisanu kamatu od 4,5% godišnje.
 - Prvi anuitet u iznosu od 22,72 kn, na naplatu dospijeva prvog dana u mjesecu, a nakon pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom.
2. Vjerovniku **Republika Hrvatska, Ministarstvo Financija – Porezna Uprava**, Boškovićeve 5, 10 000 Zagreb, OIB: 18683136487 otpisuje se kamata od ukupno utvrđene tražbine u iznosu od 338,84 kn, dok će se 100% ukupno utvrđene tražbine u iznosu od 137.151,65 kn namiriti kako slijedi:
 - Nakon pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom teče razdoblje otplate pri čemu se tražbina namiruje u 48 (četrdesetosam) jednakah, uzastopnih anuiteta u iznosu od 2.864,32 kn, uz propisanu kamatu od 4,5% godišnje.
 - Prvi anuitet u iznosu od 2.864,32 kn, na naplatu dospijeva prvog dana u mjesecu, a nakon pravomoćnosti Rješenja o sklopljenom predstečajnom sporazumu pred Trgovačkim sudom.

Troškove restrukturiranja, uključujući i troškove pravnih i poslovnih savjetnika, troškova postupka, i sl. procjenjujemo na cca 30.000,00 kn.

9. IZRAČUN TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA

U planu financijskog i operativnog restrukturiranja društva SCM CONSULTANT j.d.o.o. nije predviđeno novo zaduživanje u novcu radi privremenog financiranja. U slučaju zaduživanja isto će se izvršiti sukladno članku 62. a Stečajnog Zakon.

8. NAJAVA NOVOGA ZADUŽENJA U NOVCU RADI PRIVREMENOG FINANCIRANJA

10. USPOREDBA S OČEKIVANIM NAMIRENJE U SLUČAJU STEČAJA

U slučaju provođenja stečajnog postupka odnosno ubrzane prodaje imovine, razvidno je iz današnjih slučajeva da se vrijednosti imovine zbog načina prodaje znatno obezvrjeđuje, tako da vjerovnici u tom slučaju ne bi uspjeli namiriti svoja potraživanja na kvalitetan način i u kratkom roku kao što je moguće provesti u predstečajnom sporazumu.

Na djelomično namirenje morao bi računati tek dio vjerovnika u prvom redu.

Slijedom gore navedenog, društvo povećava broj zaposlenih sukladno planu restrukturiranja u predstečajnom sporazumu.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja društva SCM CONSULTANT j.d.o.o. za 2018.-2020. godinu usvojio je i odobrio direktor društva dana 16. srpnja 2019. godine.

SCM CONSULTANT j.d.o.o.

zastupano po direktoru društva

SCM Consultant j.d.o.o.
Zagreb

POPIS SLIKA

- Slika 1. Vlasnička struktura prije i nakon restrukturiranja društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.5
- Slika 2. Prikaz kretanja broja zaposlenih društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.6
- Slika 3. Rezultati poslovanja u razdoblju od 2014. do 30.6.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.11
- Slika 4. Obveze prema dobavljačima i potraživanja od kupaca društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.15

POPIS TABLICA

- Tablica 1. Račun dobiti i gubitka za razdoblje 1.1.2018. do 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.22
- Tablica 9. Tablica planiranih troškova za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.22
- Tablica 8. Tablica planiranih prihoda za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.21
- Tablica 7. Prosječni mjesečni troškovi društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.18
- Tablica 6. Popis vjerovnika s tražbinama koji nisu niže isplatio red18
- Tablica 5. Obveze društva na dan 31.10.2018. godine po skupinama vjerovnika.....17
- Tablica 4. Likvidna sredstva društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.15
- Tablica 3. Bilanca na dan 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.11
- Tablica 2. Analiza poslovanja od 2015. do 31.10.2018. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.10
- Tablica 1. Račun dobiti i gubitka za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.22
- Tablica 10. Projekcija računa dobiti i gubitka za razdoblje od 31.10.2018. do 2020. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.23
- Tablica 11. Planirana bilanca na dan 31.12.2023. godine društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.24
- Tablica 12. Popis obveza prema vjerovnicima s tražbinama koji nisu niže isplatio red društva SCM CONSULTANT j.d.o.o.25
- Tablica 13. Popis otplate obveza vjerovnika s tražbinama koji nisu niže isplatio red26
- Tablica 14. Popis otplate obveza vjerovnika s osporenim tražbinama koji nisu niže isplatio red ...26