

2026-2029 godina

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Travanj, 2026. godine

Sadržaj:

1. UVOD	1
1.1. Opći podaci o dužniku	1
2.1. Predmet poslovanja dužnika.....	2
2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA	3
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA.....	4
3.1. Dugotrajna imovina.....	4
3.2. Kratkotrajna imovina	4
4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA	6
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA	7
6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE	8
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA	9
8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA	11
9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA	16
10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE	19
11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA	20
12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI	21
13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA	24
14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE	31
15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA.....	32
16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA	33
17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA.....	35
18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA.....	36

Popis tablica:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika	4
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika.....	5
Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava	9
Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava	11
Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima.....	12
Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima	13
Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva	18
Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.	19
Tablica 9: Planirana bilanca	20
Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima	21
Tablica 11: Vjerovnici skupine A	22
Tablica 12: Vjerovnik skupine B	23
Tablica 13: Vjerovnik skupine C	23

POJMOVNIK

Dužnik	ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

1. UVOD

Društvo ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o., OIB: 92775343194, sa sjedištem u Dugom Selu, Ulica Josipa Predavca 60, osnovano je 2004. godine te se bavi doradom brusnih materijala.

Zbog financijskih poteškoća društvo je ušlo u predstečajni postupak kako bi stabiliziralo poslovanje i izbjeglo stečaj, koji bi mogao dovesti do prekida aktivnosti i gubitka radnih mjesta.

Cilj postupka jest financijska konsolidacija, očuvanje radnih mjesta te nastavak redovitog poslovanja kroz reprogramiranje obveza i provedbu potrebnih mjera optimizacije.

Plan restrukturiranja usmjeren je na osiguranje likvidnosti, zaštitu poslovnog kontinuiteta i uspostavljanje održivog financijskog balansa, kako bi društvo prebrodilo postojeće izazove i nastavilo stabilno poslovati u budućnosti.

1.1. Opći podaci o dužniku

NAZIV DUŽNIKA:

ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 92775343194

Matični broj dužnika (MBS): 080497967

Sjedište dužnika: Ulica Josipa Predavca 60, Dugo Selo

Godina osnivanja: 2004.

Temeljni kapital: 2.654,46 eura

OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:

Ivica Glavinić,

OIB: 45546742168

Samobor, Jezerska ulica 11

- direktor

- zastupa društvo samostalno i pojedinačno

2.1. Predmet poslovanja dužnika

Društvo ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o. specijalizirano je za doradu i distribuciju brusnih materijala, s naglaskom na kvalitetu, fleksibilnost i prilagodbu potrebama kupaca. Uvoze jumbo role brusnog papira i brusnog platna, te iz njih prave širok asortiman proizvoda.

Kroz preciznu doradu izrađuju brusne trake, kolutove i arke u standardnim i nestandardnim dimenzijama, ovisno o zahtjevima klijenata. Time omogućuju optimalna rješenja za različite industrije, uključujući drvnu, metalnu i druge proizvodne sektore.

Uz vlastitu proizvodnju, u ponudi imaju i gotove brusne materijale renomiranih inozemnih proizvođača, čime osiguravamo cjelovitu i pouzdanu opskrbu za naše kupce.

Njihova prednost leži u kombinaciji tehničkog znanja, brze isporuke i individualnog pristupa, zahvaljujući čemu možemo odgovoriti i na najspecifičnije zahtjeve tržišta.

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 27. studenog 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovan je **Srđan Dvornik** koji će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenika uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenik pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjereniku:

- **Ime i prezime:** Srđan Dvornik
- **OIB:** 28295177641
- **Adresa prebivališta:** Bukovčeva 4, Split

Imenovanjem gospodina Srđana Dvornik za povjerenika u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne** i **dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **67.514,34 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

3.1. Dugotrajna imovina

Dugotrajna imovina društva obuhvaća sredstva koja se koriste u poslovanju kroz dulji vremenski period te predstavljaju osnovu za redovito obavljanje djelatnosti. U strukturi dugotrajne imovine nalaze se nematerijalna i materijalna sredstva koja omogućuju stabilno i učinkovito odvijanje poslovnih procesa. Nematerijalna imovina sastoji se od koncesija, patenata, licencija, robnih i uslužnih marki te softvera, koji služe kao podrška administrativnim i tehničkim funkcijama društva. Materijalna imovina uključuje postrojenja i opremu, kao i alate, pogonski inventar i transportnu imovinu. Ova sredstva imaju ključnu ulogu u svakodnevnom operativnom poslovanju te omogućuju kvalitetno i pravodobno izvršavanje radova.

Struktura dugotrajne imovine pokazuje da društvo raspolaže osnovnim resursima potrebnima za nesmetano obavljanje djelatnosti i daljnji razvoj poslovanja.

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika

Redni broj	OPIS	EUR
1.	MATERIJALNA IMOVINA	1.157,53
1.1.	Postrojenja i oprema	1.157,53
	UKUPNO:	1.157,53

3.2. Kratkotrajna imovina

Kratkotrajna imovina društva obuhvaća sredstva koja se očekuje da će biti realizirana unutar jedne poslovne godine te odražava operativne potrebe i financijsku dinamiku poslovanja. U njezinoj

strukturi nalaze se zalihe potrebne za redovito izvođenje radova, koje osiguravaju kontinuitet poslovnih aktivnosti i pravodobnu realizaciju ugovorenih obveza. Najveći dio kratkotrajne imovine odnosi se na potraživanja, prvenstveno potraživanja od kupaca, koja proizlaze iz već izvršenih usluga i imaju izravan utjecaj na likvidnost i uredno podmirivanje tekućih obveza. Uz njih, prisutna su i potraživanja od države i drugih institucija te ostala potraživanja, što ukazuje na raznovrsnost poslovnih odnosa i širinu potražnih izvora društva. Novčana sredstva na računima i u blagajni osiguravaju potrebnu likvidnost za svakodnevno poslovanje te stabilnost financijskih tokova. Struktura kratkotrajne imovine potvrđuje povezanost društva s osnovnim operacijama i predstavlja čvrstu osnovu za provedbu planiranih financijskih i operativnih mjera u procesu restrukturiranja.

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

Redni broj	OPIS	EUR
1.	ZALIHE	43.158,06
1.1.	Sirovine i materijal	30.058,10
1.2.	Gotovi proizvodi	9.950,36
1.3.	Trgovačka roba	3.149,60
2.	POTRAŽIVANJA	22.238,34
2.1.	Potraživanja od kupaca	16.015,93
2.2.	Potraživanja od države i drugih institucija	6.222,41
3.	NOVAC U BANC I BLAGAJNI	960,41
	UKUPNO:	66.356,81

4. UZROCI FINANCIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

1. **Nelikvidnost i poremećaji u novčanom toku** – Društvo je suočeno s trajnim nedostatkom likvidnih sredstava za uredno podmirenje dospjelih obveza, što je posljedica neusklađenosti priljeva i odljeva novčanih sredstava. Poseban problem predstavlja produženje rokova naplate potraživanja uz istovremeno zadržavanje kratkih rokova plaćanja prema dobavljačima i državi.
2. **Povećanje ulaznih troškova** – Došlo je do značajnog rasta cijena ključnih sirovina (abrazivi, veziva) i energenata, što Društvo nije u cijelosti uspjelo prenijeti na krajnje kupce. Posljedično je došlo do pada profitnih marži i smanjenja operativne dobiti.
3. **Problemi u naplati potraživanja** – Produljeni ciklus naplate i povećan udio dospjelih nenaplaćenih potraživanja dodatno pogoršavaju likvidnost. Dio potraživanja prema kupcima pokazuje znakove smanjene naplativosti.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja **nužan pravni i financijski okvir** koji će omogućiti provedbu mjera restrukturiranja, postizanje nagodbe s vjerovnicima i očuvanje poslovanja poduzeća. Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti daljnje poslovanje uz prilagođenu strukturu obveza i racionalizaciju troškova.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo trenutno zapošljava dva radnika koji sudjeluju u obavljanju redovitih poslovnih aktivnosti društva te osiguravaju kontinuirano funkcioniranje operativnih i administrativnih procesa. Direktor je odgovoran za cjelokupno upravljanje poslovanjem društva, uključujući planiranje, organizaciju i nadzor svih poslovnih procesa. Donosi strateške i operativne odluke, vodi brigu o financijskom poslovanju te razvija i održava odnose s kupcima i dobavljačima. U svom radu koordinira nabavu repromaterijala (jumbo role brusnih materijala), prodaju gotovih i doradenih proizvoda te osigurava kontinuitet i učinkovitost poslovanja. Također prati tržišne trendove i aktivno sudjeluje u razvoju i unapređenju ponude proizvoda i usluga. Održavatelj je odgovoran za ispravno funkcioniranje proizvodne opreme i cjelokupnog energetskeg sustava društva. Provodi redovito održavanje strojeva za doradu brusnih materijala te pravovremeno otklanja eventualne kvarove kako bi se osigurao neprekidan proizvodni proces. Uz tehničko održavanje, vodi brigu o sigurnosti rada postrojenja, racionalnom korištenju energije te tehničkoj ispravnosti svih instalacija i opreme. Aktivno sudjeluje u optimizaciji proizvodnih procesa i predlaže tehnička unapređenja.

6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je zbog blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Očevidnik, sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu neizvršenih obveza.

Blokada računa počela je **10. listopada 2025. godine**, a na dan podnošenja prijedloga iznosi **36.232,01 EUR**, što ukazuje na ozbiljne financijske poteškoće društva. Razlog blokade je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do značajnog manjka likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteca nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima. Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Na dan izrade Plana restrukturiranja manjak likvidnih sredstava iznosi -36.782,42 EUR, što predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i raspoložive kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans, jer su obveze veće od sredstava koja se mogu odmah koristiti.

Manjak likvidnosti nije posljedica smanjenja potražnje ili neadekvatnosti usluga, budući da je tržište stabilno i u fazi oporavka. Glavni razlog je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do blokade likvidnosti i ugrozilo redovno poslovanje. Pokretanjem predstečajnog postupka društvo nastoji stvoriti uvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovor o održivim uvjetima otplate omogućit će oslobađanje sredstava za operativne potrebe, smanjenje financijskog pritiska i postizanje dugoročne održivosti, uz očuvanje solventnosti i sposobnosti daljnjeg poslovanja.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Sirovine i materijal	30.058,10
2	Gotovi proizvodi	9.950,36
3	Trgovačka roba	3.149,60
4	Potraživanja od kupaca	16.051,93
5	Potraživanja od države i drugih institucija	6.222,41
7	Novac u banci i blagajni	960,41
8	LIKVIDNA SREDSTVA	66.392,81
9	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	103.175,23
10	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-36.782,42

8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **103.175,23 EUR**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Djelomičan otpis tražbina**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Sirovine i materijal	30.058,10
2	Gotovi proizvodi	9.950,36
3	Trgovačka roba	3.149,60
4	Potraživanja od kupaca	16.051,93
5	Potraživanja od države i drugih institucija	6.222,41
7	Novac u banci i blagajni	960,41

8	LIKVIDNA SREDSTVA	66.392,81
9	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	103.175,23
10	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	-36.782,42
10	Financijske mjere restrukturiranja	62.835,46
11	Operativne mjere restrukturiranja	5.500,00
12	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	68.335,46
13	Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	31.553,04

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
SKUPINA A	78.544,33	76,13%	80%	62.835,46	15.708,87	-	18 mjeseci	48 mjeseci
SKUPINA B	14.511,88	14,07%	0%	0,00	14.511,88	4,50%	6 mjeseci	24 mjeseca
SKUPINA C	10.119,02	9,81%	0%	0,00	10.119,02	-	-	-
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	103.175,23	100,00%	-	62.835,46	30.220,75	-	-	-

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	91,65	100,00%	91,65
Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku	91,65	100,00%	91,65

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A, B i skupinu C.

- A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznose 78.544,33 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 80%, dok će se preostalih 20% tražbina, u iznosu od 15.708,87 EUR, podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 18 mjeseci, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrđi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- B) Tražbina vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznosi 14.511,88 EUR. Dužnik se obvezuje tražbinu vjerovnika skupine B otplatiti u cijelosti, bez otpisa i s počekom od 6 mjeseci u 24 mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%, koja se neće obračunavati za vrijeme počeka

nego će se obračunavati i isplaćivati samo za vrijeme otplate. Dužnik se obvezuje prvi anuitet platiti 15.-tog u mjesecu nakon isteka 6 mjeseci, računajući od mjeseca u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno, a svaki sljedeći anuitet platiti najkasnije do 15. dana u mjesecu, za tekući mjesec.

C) Tražbina vjerovnika SKUPINE C sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznosi 10.119,02 EUR. Dužnik se obvezuje Tražbinu vjerovnika skupine C otplatiti u cijelosti, bez otpisa i bez počka, računajući od mjeseca koji slijedi mjesecu u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno i to u slučaju neplaćanja dospjele obveze ili kašnjenja s plaćanjem dospjelih obveze od strane glavnog dužnika Lidija Glavinić, OIB: 18226471084, na sljedeći način:

- ukupan iznos tražbine s osnove Ugovora o namjenskom kreditu, partija broj 7104415409, ugovor broj: 3215183746 iznosi 10.119,02 EUR i Dužnik ga se obvezuje namiriti prema uvjetima iz navedenog ugovora bez počka, sukladno postojećem otplatnom planu, a najkasnije do 01.01.2029. godine uz dospjeće rata svakog 1.-og u mjesecu uz redovnu kamatu po kamatnoj stopi koja je sastavljena od fiksnog dijela koji iznosi 1,33 pp i varijabilnog dijela koji predstavlja referentnu stopu 6M NRS1 (trenutna redovna kamatna stopa: 1,77%). Redovna kamata dospjeva te se naplaćuje istom dinamikom kao i glavnica kredita. U slučaju otkaza zbog neispunjavanja obveza iz ugovora, Dužnik se obvezuje podmiriti cjelokupni iznos kredita koji će dospjeti s danom otkaza, bez počka. Dužnik se po pravomoćnosti rješenja o potvrdi plana restrukturiranja obvezuje dostaviti novu zadužnicu radi osiguranja tražbine iz inicijalnog ugovora o kreditu.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 80% te otplata preostalih 20% nakon isteka počka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR	MJESEČNA RATA EUR
1	Financijska agencija	85821130368	Zagreb, Ulica grada Vukovara 70	132,72	0,17%	106,18	26,54	0,55
2	GS1 Croatia	03365973101	Zagreb, Preradovićeve ulica 35	470,00	0,60%	376,00	94,00	1,96
3	Kuntić obrt za proizvodnju alata i usluga, vl. Klaudio Kuntić i Karin Kašnar	55119722942	Prekvršje, Đure Kuntića 44	200,00	0,25%	160,00	40,00	0,83
4	Ivica Glavinić	45546742168	Samobor, Jezerska ulica 11	19.982,18	25,44%	15.985,74	3.996,44	83,26
5	Lidija Glavinić	18226471084	Samobor, Jezerska ulica 11	12.543,66	15,97%	10.034,93	2.508,73	52,27
6	MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, PU ZAGREBAČKA ŽUPANIJA	18683136487	Zagreb, Avenija Dubrovnik 26	8.902,74	11,33%	7.122,19	1.780,55	37,09
7	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtni put 1	71,77	0,09%	57,42	14,35	0,30
8	Hrvatski Telekom d.d.	81793146560	Zagreb, Radnička cesta 21	43,15	0,05%	34,52	8,63	0,18
9	KP IMPREST usluge j.d.o.o.	12891369922	Zagreb, Bolnička cesta 16	530,00	0,67%	424,00	106,00	2,21
10	Jaček trans d.o.o	79571378415	Zagreb, Dotršćinska 23	3.200,00	4,07%	2.560,00	640,00	13,33
11	MAT-ADRIA d.o.o.	50379982492	Zagreb, Jankomir 25	560,00	0,71%	448,00	112,00	2,33
12	IMPERIAL PRODOTTI CHIMICI ED ABRASIVI S.p.A	00141770206	Via G. Amendola 29, 46028 Sermide e Felonica, Italija	31.908,11	40,62%	25.526,49	6.381,62	132,95
UKUPNO:				78.544,33	100,00%	62.835,46	15.708,87	327,27

b) Vjerovnik skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR	VRSTA TRAJBINE
1	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	14.511,88	100,00%	0,00	14.511,88	Vjerovnik skupine B
UKUPNO:				14.511,88	100,00%	0,00	14.511,88	

c) Vjerovnik skupine C

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR	VRSTA TRAJBINE
1	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	10.119,02	100,00%	0,00	10.119,02	Vjerovnik skupine C
UKUPNO:				10.119,02	100,00%	0,00	10.119,02	

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

I PROCJENA EFEKATA

Operativne mjere restrukturiranja usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast. Mjere su sljedeće:

A) Operativno i tržišno restrukturiranje poslovanja

Operativno i tržišno restrukturiranje usmjereno je na povećanje profitabilnosti kroz fokusiranje na ključne proizvode i kupce. Poseban naglasak stavlja se na zadržavanje i razvoj visoko profitabilnih proizvoda i kupaca, dok je proizvode s niskom ili negativnom maržom potrebno optimizirati, poskupjeti ili postupno ukinuti. Prodajne aktivnosti potrebno je usmjeriti prema stabilnim industrijskim segmentima poput drvne, metalne i autoindustrije. Također, nužno je standardizirati asortiman i smanjiti broj varijanti proizvoda koje generiraju nisku potražnju. Daljnji razvoj poslovanja temelji se na uspostavi dugoročnih ugovornih odnosa s ključnim kupcima, uz uvođenje fleksibilnih modela prodaje poput prilagođenih proizvoda i private label proizvodnje. Time se osigurava jačanje tržišne pozicije kroz pouzdanost isporuke i konkurentnost.

B) Organizacijsko i radno restrukturiranje

Organizacijsko restrukturiranje usmjereno je na povećanje učinkovitosti kroz optimizaciju poslovnih procesa i jasnu raspodjelu odgovornosti. Potrebno je mapirati sve ključne procese, od zaprimanja narudžbe do isporuke, kako bi se identificirala uska grla i neučinkovitosti. Na temelju toga definiraju se jasne odgovornosti unutar organizacije te se uspostavlja funkcionalna hijerarhija. Poseban naglasak stavlja se na optimizaciju broja zaposlenih i rasporeda rada, uz paralelno ulaganje u edukaciju i razvoj kompetencija.

C) Financijsko restrukturiranje i kontrola rashoda

Financijsko restrukturiranje temelji se na stabilizaciji novčanog toka i smanjenju operativnih troškova. Potrebno je provesti detaljnu analizu troškova po proizvodima i proizvodnim linijama kako bi se identificirale ključne troškovne stavke, uključujući materijal, rad i energiju. Na temelju

analize provode se mjere optimizacije, uključujući pregovore s dobavljačima radi postizanja povoljnijih uvjeta, smanjenje otpada i povećanje učinkovitosti u proizvodnji. Uvodi se stroga kontrola rashoda te sustav odobravanja troškova. Poseban naglasak stavlja se na upravljanje likvidnošću kroz izradu tjednih i mjesečnih planova novčanog toka. Također, razmatra se mogućnost restrukturiranja postojećih obveza putem refinanciranja ili produljenja rokova otplate, s ciljem smanjenja financijskog pritiska i osiguravanja stabilnosti poslovanja.

D) Optimizacija korištenja strojeva i opreme

Optimizacija korištenja opreme usmjerena je na povećanje iskorištenosti postojećih kapaciteta bez potrebe za značajnim novim ulaganjima. Potrebno je analizirati stvarnu iskorištenost strojeva, uključujući radne sate i zastoje, te uvesti sustav preventivnog i planskog održavanja kako bi se smanjili neplanirani kvarovi. Organizacija proizvodnje treba biti prilagođena smanjenju vremena promjene postavki strojeva kroz grupiranje sličnih proizvodnih naloga.

E) Poboljšanje upravljanja ugovorima i naplatom potraživanja

Upravljanje ugovorima i naplatom potraživanja ključno je za očuvanje likvidnosti i smanjenje financijskog rizika. Potrebno je standardizirati ugovore s jasno definiranim uvjetima plaćanja, rokovima i eventualnim penalima za kašnjenje. Uvodi se sustav upravljanja kreditnim rizikom kupaca kroz definiranje kreditnih limita i redovitu provjeru njihove financijske stabilnosti. Praćenje potraživanja mora biti kontinuirano, uz pravovremeno slanje podsjetnika prije dospijeca obveza.

F) Povećanje operativne učinkovitosti kroz planiranje i kontrolu projekata

Povećanje operativne učinkovitosti postiže se uvođenjem sustavnog planiranja i kontrole svih proizvodnih i poslovnih aktivnosti. Preporučuje se implementacija digitalnog sustava za praćenje narudžbi, proizvodnje i skladišta. Proizvodnju je potrebno planirati na tjednoj i dnevnoj razini uz jasno definirane prioritete prema rokovima i važnosti kupaca. Uvodi se sustav redovite kontrole realizacije kroz usporedbu planiranih i ostvarenih rezultata te analiza odstupanja uz poduzimanje korektivnih mjera. Organiziraju se redoviti operativni sastanci radi koordinacije aktivnosti i bržeg rješavanja problema.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

REDNI BROJ	MJERA	PREDVIĐENO VREMENSKO TRAJANJE	UČINAK MJERE NA PROFITABILNOST EUR
1	Operativno i tržišno restrukturiranje poslovanja	12 mjeseci	2.000,00
2	Organizacijsko i radno restrukturiranje	6 mjeseci	750,00
3	Financijsko restrukturiranje i kontrola rashoda	24 mjeseca	500,00
4	Optimizacija korištenja građevinske mehanizacije i opreme	10 mjeseci	1.000,00
5	Poboljšanje upravljanja ugovorima i naplatom potraživanja	12 mjeseci	750,00
6	Povećanje operativne učinkovitosti kroz planiranje i kontrolu projekata	6 mjeseci	500,00
	UKUPNO		5.500,00

10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	2026	2027	2028	2029
1. Poslovni prihod	205.000	246.000	282.900	314.019
2. Poslovni rashod	200.750	225.840	255.330	280.662
a. Materijalni troškovi	149.650	174.660	198.030	204.112
b. Troškovi osoblja	44.400	44.400	50.400	69.600
c. Amortizacija	5.350	5.500	5.750	5.900
d. Financijski rashodi	1.350	1.280	1.150	1.050
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	4.250	20.160	27.570	33.357
4. Porez na dobit	425	2.016	2.757	3.336
5. Dobit ili gubitak razdoblja	3.825	18.144	24.813	30.021

11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	28.02.2026. (EUR)	31.12.2029. (EUR)
Dugotrajna imovina	1.157,53	775,55
Kratkotrajna imovina	66.356,81	50.459,00
Ukupna aktiva	67.514,34	51.234,55
Kapital i rezerve	-47.207,20	1.563,20
Obveze za zajmove, depozite i slično	33.425,84	15.545,00
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	8.546,64	4.750,15
Obveze prema dobavljačima	51.823,05	20.654,14
Obveze prema zaposlenicima	3.728,42	0,00
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	17.075,11	8.640,00
Ostale kratkoročne obveze	122,48	82,06
Ukupno pasiva	67.514,34	51.234,55

12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	Financijska agencija	85821130368	Zagreb, Ulica grada Vukovara 70	132,72	0,13%	Vjerovnik skupine A
2	GS1 Croatia	03365973101	Zagreb, Preradovićeve ulica 35	470,00	0,46%	Vjerovnik skupine A
3	Kuntić obrt za proizvodnju alata i usluga, vl. Klaudio Kuntić i Karin Kašnar	55119722942	Prekvršje, Đure Kuntića 44	200,00	0,19%	Vjerovnik skupine A
4	Ivica Glavinić	45546742168	Samobor, Jezerska ulica 11	19.982,18	19,37%	Vjerovnik skupine A
5	Lidija Glavinić	18226471084	Samobor, Jezerska ulica 11	12.543,66	12,16%	Vjerovnik skupine A
6	MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PU ZAGREBAČKA ŽUPANIJA	18683136487	Zagreb, Avenija Dubrovnik 26	8.902,74	8,63%	Vjerovnik skupine A
7	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtini put 1	71,77	0,07%	Vjerovnik skupine A
8	Hrvatski Telekom d.d.	81793146560	Zagreb, Radnička cesta 21	43,15	0,04%	Vjerovnik skupine A
9	KP IMPREST usluge j.d.o.o.	12891369922	Zagreb, Bolnička cesta 16	530,00	0,51%	Vjerovnik skupine A
10	Jaček trans d.o.o	79571378415	Zagreb, Dotršćinska 23	3.200,00	3,10%	Vjerovnik skupine A
11	MAT-ADRIA d.o.o.	50379982492	Zagreb, Jankomir 25	560,00	0,54%	Vjerovnik skupine A
12	IMPERIAL PRODOTTI CHIMICI ED ABRASIVI S.p.A	00141770206	Via G. Amendola 29, 46028 Sermide e Felonica, Italija	31.908,11	30,93%	Vjerovnik skupine A

13	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	14.511,88	14,07%	Vjerovnik skupine B
14	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 11	10.119,02	9,81%	Vjerovnik skupine C
UKUPNO:				103.175,23	100,00%	

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	Financijska agencija	85821130368	Zagreb, Ulica grada Vukovara 70	132,72	0,17%
2	GS1 Croatia	03365973101	Zagreb, Preradovićeve ulica 35	470,00	0,60%
3	Kuntić obrt za proizvodnju alata i usluga, vl. Klaudio Kuntić i Karin Kašnar	55119722942	Prekvršje, Đure Kuntića 44	200,00	0,25%
4	Ivica Glavinić	45546742168	Samobor, Jezerska ulica 11	19.982,18	25,44%
5	Lidija Glavinić	18226471084	Samobor, Jezerska ulica 11	12.543,66	15,97%
6	MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PU ZAGREBAČKA ŽUPANIJA	18683136487	Zagreb, Avenija Dubrovnik 26	8.902,74	11,33%
7	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtni put 1	71,77	0,09%
8	Hrvatski Telekom d.d.	81793146560	Zagreb, Radnička cesta 21	43,15	0,05%
9	KP IMPREST usluge j.d.o.o.	12891369922	Zagreb, Bolnička cesta 16	530,00	0,67%
10	Jaček trans d.o.o	79571378415	Zagreb, Dotršćinska 23	3.200,00	4,07%
11	MAT-ADRIA d.o.o.	50379982492	Zagreb, Jankomir 25	560,00	0,71%

12	IMPERIAL PRODOTTI CHIMICI ED ABRASIVI S.p.A	00141770206	Via G. Amendola 29, 46028 Sermide e Felonica, Italija	31.908,11	40,62%
UKUPNO:				78.544,33	100,00%

Tablica 12: Vjerovnik skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	14.511,88	100,00%
UKUPNO:				14.511,88	100,00%

Tablica 13: Vjerovnik skupine C

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	10.119,02	100,00%
UKUPNO:				10.119,02	100,00%

13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA

Ponuda vjerovnicima prema skupinama:

A) **Dug prema vjerovnicima SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznose 78.544,33 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 80%, dok će se preostalih 20% tražbina podmiriti na 48 jednakih mjesečnih rata nakon isteka počeka od 18 mjeseci, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. Financijska agencija, Zagreb, Ulica grada Vukovara 70, OIB: 85821130368, ukupan iznos tražbine iznosi 132,72 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 106,18 EUR. Preostali iznos tražbine od 26,54 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,55 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

2. GS1 Croatia, Zagreb, Preradovićeve ulica 35, OIB: 03365973101, ukupan iznos tražbine iznosi 470,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 376,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 94,00EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 1,96 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

3. Kuntić obrt za proizvodnju alata i usluga, vl. Klaudio Kuntić i Karin Kašnar, Prekvršje, Đure Kuntića⁴⁴, OIB: 55119722942, ukupan iznos tražbine iznosi 200,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 160,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 40,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,83 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

4. Ivica Glavinić, Samobor, Jezerska ulica 11, OIB: 45546742168, ukupan iznos tražbine iznosi 19.982,18 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 15.985,74 EUR. Preostali iznos tražbine od 3.996,44 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 83,26 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

5. Lidija Glavinić, Samobor, Jezerska ulica 11, OIB: 18226471084, ukupan iznos tražbine iznosi 12.543,66 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 10.034,93 EUR. Preostali iznos tražbine od 2.508,73 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 52,27 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

6. MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, PU ZAGREBAČKA ŽUPANIJA, Zagreb, Avenija Dubrovnik 26, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 8.902,74 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što

iznosi 7.122,19 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.780,55 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 37,09 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

7. A1 Hrvatska d.o.o., Zagreb, Vrtni put 1, OIB: 29524210204, ukupan iznos tražbine iznosi 71,77 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 57,42 EUR. Preostali iznos tražbine od 14,35 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,30 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

8. Hrvatski Telekom d.d., Zagreb, Radnička cesta 21, OIB: 81793146560, ukupan iznos tražbine iznosi 43,15 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 34,52 EUR. Preostali iznos tražbine od 8,63 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 0,18 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

9. KP IMPREST usluge j.d.o.o., Zagreb, Bolnička cesta 16, OIB: 12891369922, ukupan iznos tražbine iznosi 530,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 424,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 106,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2,21 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu,

računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

10. Jaček trans d.o.o, Zagreb, Dotršćinska 23, OIB: 79571378415, ukupan iznos tražbine iznosi 3.200,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 2.560,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 640,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 13,33 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

11. MAT-ADRIA d.o.o., Zagreb, Jankomir 25, OIB: 50379982492, ukupan iznos tražbine iznosi 560,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 448,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 112,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2,33 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

12. IMPERIAL PRODOTTI CHIMICI ED ABRASIVI S.p.A, Via G. Amendola 29, 46028 Sermide eFelonica, Italija, OIB: 00141770206, ukupan iznos tražbine iznosi 31.908,11 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine, što iznosi 25.526,49 EUR. Preostali iznos tražbine od 6.381,62 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 132,95 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredni rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

B) Dug prema vjerovniku SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznose 14.511,88 EUR. Dužnik se obvezuje Tražbinu B otplatiti u cijelosti, bez otpisa i s počekom od 6 mjeseci u 24 mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%, koja se neće obračunavati za vrijeme počeka nego će se obračunavati i isplaćivati samo za vrijeme otplate. Dužnik se obvezuje prvi anuitet platiti 15.-tog u mjesecu nakon isteka počeka od 6 mjeseci, računajući od mjeseca u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno, a svaki sljedeći anuitet platiti najkasnije do 15.-tog dana u mjesecu, za tekući mjesec.

1. Zagrebačka banka d.d., Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10, OIB: 92963223473, ukupan iznos tražbine iznosi 14.511,88 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti, bez otpisa i s počekom od 6 mjeseci u 24 mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%, koja se neće obračunavati za vrijeme počeka nego će se obračunavati i isplaćivati samo za vrijeme otplate. Dužnik se prvi anuitet platiti 15.-tog u mjesecu nakon isteka počeka od 6 mjeseci, računajući od mjeseca u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno, a svaki sljedeći anuitet platiti najkasnije do 15. -tog dana u mjesecu, za tekući mjesec.

C) Dug prema vjerovniku SKUPINE C sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 20. ožujka 2026. godine iznose 10.119,02 EUR. Dužnik se obvezuje Tražbinu C otplatiti u cijelosti, bez otpisa i bez počeka, računajući od mjeseca koji slijedi mjesecu u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno i to u slučaju neplaćanja dospelih obveze ili kašnjenja s plaćanjem dospelih obveze od strane glavnog dužnika Lidija Glavinić, OIB: 18226471084, na sljedeći način:

- ukupan iznos tražbine s osnove Ugovora o namjenskom kreditu, partija broj 7104415409, ugovor broj: 3215183746 iznosi 10.119,02 EUR i Dužnik ga se obvezuje namiriti prema uvjetima iz navedenog ugovora bez počeka, sukladno postojećem otplatnom planu, a najkasnije do 01.01.2029. godine uz dospijee rata svakog 1.- og u mjesecu uz redovnu kamatu po kamatnoj stopi koja je sastavljena od fiksnog dijela koji iznosi 1,33 pp i varijabilnog dijela koji predstavlja referentnu stopu 6M NRS1 (trenutna redovna kamatna stopa: 1,77%). Redovna kamata dospijeva te se naplaćuje istom dinamikom kao i glavnica

kredita. U slučaju otkaza zbog neispunjavanja obveza iz ugovora, Dužnik se obvezuje podmiriti cjelokupni iznos kredita koji će dospjeti s danom otkaza, bez počka. Dužnik se po pravomoćnosti rješenja o potvrdi plana restrukturiranja obvezuje dostaviti novu zadužnicu radi osiguranja tražbine iz inicijalnog ugovora o kreditu.

1. Zagrebačka banka d.d., Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10, OIB: 92963223473, ukupan iznos tražbine iznosi 10.119,02 EUR. Dužnik se obvezuje Tražbinu C otplatiti u cijelosti, bez otpisa i bez počka, računajući od mjeseca koji slijedi mjesecu u kojem rješenje o potvrdi plana restrukturiranja postane pravomoćno i to u slučaju neplaćanja dospjele obveze ili kašnjenja s plaćanjem dospjelih obveze od strane glavnog dužnika Lidija Glavinić, OIB: 18226471084, na sljedeći način:

- ukupan iznos tražbine s osnove Ugovora o namjenskom kreditu, partija broj 7104415409, ugovor broj: 3215183746 iznosi 10.119,02 EUR i Dužnik ga se obvezuje namiriti prema uvjetima iz navedenog ugovora bez počka, sukladno postojećem otplatnom planu, a najkasnije do 01.01.2029. godine uz dospjeće rata svakog 1.- og u mjesecu uz redovnu kamatu po kamatnoj stopi koja je sastavljena od fiksnog dijela koji iznosi 1,33 pp i varijabilnog dijela koji predstavlja referentnu stopu 6M NRS1 (trenutna redovna kamatna stopa: 1,77%). Redovna kamata dospijeva te se naplaćuje istom dinamikom kao i glavnica kredita. U slučaju otkaza zbog neispunjavanja obveza iz ugovora, Dužnik se obvezuje podmiriti cjelokupni iznos kredita koji će dospjeti s danom otkaza, bez počka. Dužnik se po pravomoćnosti rješenja o potvrdi plana restrukturiranja obvezuje dostaviti novu zadužnicu radi osiguranja tražbine iz inicijalnog ugovora o kreditu.

Osporene tražbine – u slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 80% te otplata preostalih 20% nakon isteka počka od 18 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata.

1. A1 HRVATSKA d.o.o., Vrtni put 1, Zagreb, OIB: 29524210204, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 75,24 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 20% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka

počeka od 18 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamate. Prva rata će se platiti nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

2. Hrvatski Telekom d.d., Zagreb, Radnička cesta 21, OIB: 81793146560, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 16,41 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 20% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, nakon isteka počeka od 18 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamate. Prva rata će se platiti nakon isteka počeka od 18 mjeseci 15 – tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE

Društvo nije predvidjelo novo zaduživanje kod financijskih institucija niti drugih osoba. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazi će iz povećanih prihoda te ušteda ostvarenih kroz provedbu mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unaprjeđenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedenim mjerama restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganja u poslovni razvoj te doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom provedbe predstečajnog plana sve redovne i izvanredne obveze podmirivati isključivo iz vlastitih sredstava, bez korištenja kredita, zajmova, pozajmica ili drugih oblika vanjskog financiranja. Stabilizacija novčanih tokova temelji se isključivo na internim izvorima financiranja, uključujući povećanje prihoda, racionalizaciju troškova i uspješnu naplatu otvorenih potraživanja.

Ovakav pristup osigurava financijsku održivost, smanjenje rizika te stabilnu osnovu za povratak društva na održiv i profitabilan poslovni put, uz izbjegavanje dodatnih financijskih opterećenja koja bi mogla ugroziti provedbu restrukturiranja.

15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 3.000,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
 - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

– obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine

– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA

Sve relevantne informacije o predstečajnom postupku radnici mogu pratiti putem e-Oglasne ploče sudova, službenog elektroničkog kanala za objavu dokumenata. Osim toga, potrebne informacije dostupne su i u upravi društva, koja osigurava transparentnost i lakši pristup podacima.

Radnici mogu osobno dolaziti u upravu svake srijede **od 10 do 11 sati**, gdje su im na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovore na pitanja. Također, radnici mogu dobiti detaljne informacije o svojim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka.

Uprava društva redovito komunicira sa sindikatima, pružajući pravovremene informacije o planiranim aktivnostima i fazama postupka. Predstavnici sindikata sudjeluju na sastancima zbora radnika radi koordinacije i usuglašavanja mjera restrukturiranja.

Za dodatna pitanja radnici se mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva i izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor, kako bi se osigurala podrška i pravovremeni odgovori na sva pitanja vezana uz predstečajni postupak.

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke Zagrebački abrazivi d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 27.04.2026. godine.

ZAGREBAČKI ABRAZIVI d.o.o

Ivica Glavinić, direktor

Zastupano po punomoćniku Juraju Blažićku
