

2026-2029 godina

PLAN FINANCIJSKOG I  
OPERATIVNOG  
RESTRUKTURIRANJA

Travanj, 2026. godine

Sadržaj:

1. UVOD .....	1
1.1 Opći podaci o dužniku .....	2
1.2. Predmet poslovanja dužnika .....	2
2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA .....	5
3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	6
3.1. Dugotrajna imovina .....	6
3.2. Kratkotrajna imovina .....	7
4. UZROCI FINACIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA .....	8
5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA .....	10
6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE .....	11
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA .....	12
8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA .....	14
9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA .....	18
10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE .....	20
11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA .....	21
12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI .....	22
13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA .....	24
14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE .....	28
15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA .....	29
16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA .....	30
17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA .....	32
18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA .....	33

Popis tablica:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika.....	6
Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika .....	7
Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava.....	13
Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava.....	14
Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima .....	15
Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima .....	16
Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva.....	19
Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026.-2029. ....	20
Tablica 8: Planirana bilanca.....	21
Tablica 9: Popis tražbina prema svim vjerovnicima.....	22
Tablica 10: Vjerovnici skupine A .....	23
Tablica 11: Vjerovnici skupine B .....	23

## POJMOVNIK

Dužnik	VisionCentarLeo j.d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

## 1. UVOD

**VisionCentarLeo j.d.o.o.** je tvrtka specijalizirana za optiku i prodaju naočala. Bavi se izradom i prilagodbom dioptrijskih naočala prema individualnim potrebama klijenata. U ponudi ima i širok izbor sunčanih naočala različitih brendova i stilova. Osim naočala, pruža savjetovanje pri odabiru okvira i leća kako bi se osigurala najbolja kvaliteta vida i udobnost. VisionCentarLeo d.o.o. svojim stručnim pristupom i kvalitetnom uslugom nastoji zadovoljiti potrebe svakog kupca.

Poslovanje se temelji na pouzdanosti, operativnoj učinkovitosti i fleksibilnosti, uz nastojanje da se klijentima ponudi povoljna i transparentna usluga. Dugoročno, društvo je usmjereno na stabilizaciju poslovanja, širenje baze klijenata te razvoj suradnje s drugim institucijama.

Zbog financijskih poteškoća i otežanih tržišnih uvjeta, društvo je pokrenulo predstečajni postupak s ciljem stabilizacije poslovanja, izbjegavanja stečaja i očuvanja poslovanja društva. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje obveza i prilagodbu financijskih tokova kako bi se uspostavila likvidnost i osigurao kontinuitet poslovanja. Provedba plana nužna je za postizanje dugoročne financijske ravnoteže, stabilizaciju operativnih aktivnosti i stvaranje temelja za održivo poslovanje društva u budućnosti.

## 1.1 Opći podaci o dužniku

### **NAZIV DUŽNIKA:**

VisionCentarLeo j.d.o.o.

OIB DUŽNIKA: 14506473716

Matični broj dužnika: 05738580

Sjedište dužnika: Ulica sv. Mateja 44, 10010 Zagreb

Godina osnivanja: 2023.

Temeljni kapital: 1,00 euro

### **OSOBE OVLAŠTENE ZA ZASTUPANJE:**

Tin Papišta

OIB: 24627657666

Zagreb, Ulica sv. Mateja 44

- direktor
- društvo zastupa samostalno i neograničeno

## 1.2. Predmet poslovanja dužnika

- djelatnost optometrije
- izrada i popravak naočala
- proizvodnja leća za naočale i kontaktnih leća
- popravak optičkih aparata, pomagala i instrumenata
- promet medicinskog proizvoda na veliko
- promet medicinskih proizvoda na malo
- uvoz medicinskih proizvoda
- klinički ispitivanje medicinskog proizvoda
- proizvodnja, odnosno izrada medicinskih proizvoda
- ocjenjivanje sukladnosti medicinskog proizvoda

- akustična i vibracijska ispitivanja
- djelatnosti proizvodnje i stavljanja na tržište predmeta opće uporabe
- djelatnost uvoza, proizvodnje, prometa i stavljanja na tržište hrane i/ili aditiva, aroma i enzima i njihovih mješavina
- djelatnosti prometa na veliko lijekovima
- posredovanje lijekova
- djelatnost uvoza lijeka
- ispitivanje lijeka
- proizvodnja međuproizvoda, lijekova i/ili ispitivanih lijekova
- proizvodnja djelatne tvari
- kupnja i prodaja robe
- pružanje usluga u trgovini
- obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
- zastupanje inozemnih tvrtki
- usluge informacijskog društva
- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem
- promidžba (reklama) i propaganda
- istraživanje tržišta i ispitivanje javnog mnijenja
- organiziranje seminara, tečajeva, sajмова, priredbi, izložbi i koncerata
- web dizajn
- izrada i održavanje web stranica
- računalne i srodne djelatnosti
- pripremanje i usluživanje jela, pića i napitaka i pružanje usluga smještaja
- pripremanje jela, pića i napitaka za potrošnju na drugom mjestu sa ili bez usluživanja (u prijevoznom sredstvu, na priredbama i slično) i opskrba tim jelima, pićima i napitcima (catering)
- proizvodnja hrane i pića

- djelatnost nakladnika
- distribucija tiska
- grafički dizajn
- skladištenje robe
- prijevoz putnika u unutarnjem cestovnom prometu
- prijevoz putnika u međunarodnom cestovnom prometu
- prijevoz tereta u unutarnjem cestovnom prometu
- prijevoz tereta u međunarodnom cestovnom prometu
- prijevoz osoba i tereta za vlastite potrebe
- računovodstveni poslovi
- poslovi upravljanja nekretninom i održavanje nekretnina
- posredovanje u prometu nekretnina
- poslovanje nekretninama
- turističke usluge u kongresnom turizmu
- turističke usluge aktivnog i pustolovnog turizma
- turističke usluge na poljoprivrednom gospodarstvu, uzgajalištu vodenih organizama, lovištu i u šumi šumoposjednika te ribolovnom turizmu
- usluge iznajmljivanja vozila (rent-a-car)
- usluge turističkog ronjenja
- usluge iznajmljivanja opreme za šport i rekreaciju turistima i obveze pružatelja usluge
- fotografske djelatnosti
- proizvodnja proizvoda od drva i pluta
- iznajmljivanje strojeva i opreme, bez rukovatelja i predmeta za osobnu uporabu i kućanstvo

## 2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 13. listopada 2025. godine, za povjerenika u predstečajnom postupku imenovana je **Gordana Štifter Draščić** koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenice uključuje praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenica pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjerenici:

- **Ime i prezime:** Gordana Štifter Draščić
- **OIB:** 31023139608
- **Adresa prebivališta:** Jurdani, Obadi 90c

Imenovanjem gospođe Gordane Štifter Draščić za povjerenicu u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

### 3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne** i **dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **114.763,55 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

#### 3.1. Dugotrajna imovina

Dugotrajna imovina društva sastoji se od materijalne imovine. Dugotrajna materijalna imovina obuhvaća postrojenja i opremu te alate, pogonski inventar i transportnu imovinu.

Takva raspodjela osigurava pouzdano izvršavanje poslovnih aktivnosti te stvara čvrste pretpostavke za daljnji razvoj i unapređenje poslovanja društva.

*Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
Redni broj	OPIS	EUR
<b>1.</b>	<b>MATERIJALNA IMOVINA</b>	<b>2.214,66</b>
1.1.	Postrojenja i oprema	1.999,41
1.2.	Alati, pogonski inventar i transportna imovina	215,25
	<b>UKUPNO:</b>	<b>2.214,66</b>

### 3.2. Kratkotrajna imovina

Kratkotrajna imovina društva obuhvaća sredstva koja se očekuje da će biti unovčena ili realizirana unutar jedne poslovne godine te predstavlja važan pokazatelj likvidnosti i operativne sposobnosti društva. U njezinoj strukturi najznačajnije stavke čine novac u banci i blagajni, ostala potraživanja te zalihe. Ove stavke ukazuju na aktivno poslovanje društva i njegovu uključenost u različite poslovne odnose, kao i na redovito ostvarivanje prava prema trećim stranama.

Zalihe se sastoje od trgovačke robe, koja omogućuje razmjenu i dostupnost proizvoda te predstavlja važan segment operativnog poslovanja društva.

Unutar potraživanja evidentirana su potraživanja od kupaca, potraživanja od države i drugih institucija te ostala potraživanja, dok kratkotrajna financijska imovina obuhvaća dane zajmove, depozite i slično. Novčana sredstva u banci i blagajni osiguravaju potrebnu operativnu likvidnost te omogućuju uredno i pravovremeno podmirivanje tekućih obveza. Ova sredstva predstavljaju ključni resurs za svakodnevno financijsko poslovanje društva. Sveukupna struktura kratkotrajne imovine odražava racionalno upravljanje resursima i pruža stabilnu osnovu za provedbu redovnih i planiranih poslovnih aktivnosti, uz osiguravanje potrebne likvidnosti i financijske fleksibilnosti.

*Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika*

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
Redni broj	OPIS	EUR
<b>1.</b>	<b>ZALIHE</b>	<b>20.947,08</b>
1.1.	Trgovačka roba	20.947,08
<b>2.</b>	<b>POTRAŽIVANJA</b>	<b>36.327,28</b>
2.1.	Potraživanja od kupaca	2.150,74
2.2.	Potraživanja od države i drugih institucija	1.838,47
2.3.	Ostala potraživanja	32.338,07
<b>3.</b>	<b>KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA</b>	<b>2.138,61</b>
3.1.	Dani zajmovi, depoziti i slično	2.138,61
<b>4.</b>	<b>NOVAC U BANC I BLAGAJNI</b>	<b>53.135,92</b>
	<b>UKUPNO:</b>	<b>112.548,89</b>

## 4. UZROCI FINANCIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

1. **Smanjenje prihoda i narušena profitabilnost** – Poslovanje u području proizvodnje i prometa medicinskih i optičkih proizvoda suočilo se s otežanim tržišnim uvjetima, sporijim rastom baze kupaca te pojačanom konkurencijom, što je dovelo do prihoda nedostatnih za uredno podmirivanje svih obveza.
2. **Povećanje operativnih troškova unatoč poduzetim mjerama štednje** – Rast cijena nabavne robe, materijala i ostalih ulaznih resursa, uz prisutnost fiksnih troškova poslovanja (zakup, režije, administrativni troškovi i slično), dodatno je opteretio likvidnost unatoč provedenim mjerama racionalizacije.
3. **Poduzete mjere optimizacije nisu bile dovoljne** – Provedene su interne mjere optimizacije poslovnih procesa i smanjenja troškova nabave, no ostvarene uštede nisu bile dostatne za kompenzaciju smanjenih prihoda i povećanih obveza.
4. **Ograničen pristup novim izvorima financiranja** – Zbog pogoršanih financijskih pokazatelja i kratkog razdoblja poslovanja, mogućnosti pribavljanja dodatnih sredstava putem kreditnih institucija ili drugih oblika financiranja bile su značajno ograničene.
5. **Povećani pritisak dospjelih kratkoročnih obveza** – Dospjele obveze prema dobavljačima, državi i drugim vjerovnicima postale su nesrazmjerne raspoloživim likvidnim sredstvima, čime je narušena sposobnost redovitog servisiranja dugovanja.
6. **Poteškoće u održavanju kontinuiteta poslovanja** – Zbog kombinacije smanjenih prihoda, povećanih troškova i ograničenih financijskih mogućnosti, raspoloživa sredstva nisu bila dostatna za stabilno obavljanje poslovne aktivnosti i očuvanje tekuće likvidnosti.

S obzirom na navedene okolnosti, predstečajni postupak predstavlja nužan pravni i financijski okvir koji omogućuje provedbu mjera restrukturiranja, postizanje nagodbe s vjerovnicima i očuvanje kontinuiranog poslovanja društva. Cilj je stabilizirati financijsko stanje, osigurati održivu likvidnost te omogućiti daljnje poslovanje uz prilagođenu strukturu obveza i racionalizaciju troškova, čime se stvaraju temelji za dugoročnu održivost i konkurentnost poduzeća.

## 5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo **VisionCentarLeo j.d.o.o.** trenutno se nalazi u početnoj fazi poslovanja te zapošljava jednu osobu. Poslovne aktivnosti organizirane su kroz jednostavnu i funkcionalnu strukturu, pri čemu vlasnik ujedno obavlja sve ključne operativne i administrativne zadatke. Ovakav model omogućuje potpunu kontrolu nad poslovnim procesima, brže donošenje odluka i veću fleksibilnost u radu. Istovremeno, racionalno se upravlja troškovima, što je osobito važno u početnoj fazi razvoja poduzeća. Takva organizacija predstavlja stabilan temelj za budući rast i zapošljavanje novih djelatnika.

U skladu s planiranim rastom poslovnih aktivnosti, proširenjem tržišta i povećanjem opsega posla, društvo u razdoblju od naredne jedne do dvije godine planira zapošljavanje novih djelatnika. Zapošljavanje će se provoditi sukladno stvarnim potrebama poslovanja, s ciljem osiguravanja kvalitetne usluge, povećanja učinkovitosti te daljnjeg razvoja i konkurentnosti društva na tržištu.

Društvo je usmjereno na održiv i postupni rast, uz odgovorno upravljanje resursima i stvaranje stabilnih temelja za dugoročno poslovanje.

## 6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je zbog blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Očevidnik, sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu neizvršenih obveza.

Blokada računa počela je **24. srpnja 2025. godine**, a na dan podnošenja prijedloga iznosi **27.761,82 EUR**, što ukazuje na ozbiljne financijske poteškoće društva. Razlog blokade je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do značajnog manjka likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteca nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima. Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

## 7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Na dan izrade Plana restrukturiranja manjak likvidnih sredstava iznosi -10.816,23 EUR, što predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i raspoložive kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na ozbiljan financijski disbalans, jer su obveze veće od sredstava koja se mogu odmah koristiti.

Manjak likvidnosti primarno je posljedica akumuliranih nepodmirenih obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do blokade sredstava i otežalo redovno poslovanje. Iako su tržišni uvjeti u fazi stabilizacije i postupnog oporavka, prethodna financijska opterećenja stvorila su jaz u novčanom toku koji se nije mogao nadoknaditi u kratkom roku, što je rezultiralo trenutnim problemom likvidnosti. Pokretanjem predstečajnog postupka društvo nastoji stvoriti uvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovor o održivim uvjetima otplate omogućit će oslobađanje sredstava za operativne potrebe, smanjenje financijskog pritiska i postizanje dugoročne održivosti, uz očuvanje solventnosti i sposobnosti daljnjeg poslovanja.

Pokretanjem predstečajnog postupka, tvrtka nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi tvrtka bila u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvala svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Trgovačka roba	20.947,08
2	Potraživanja od kupaca	2.150,74
3	Potraživanja od države i drugih institucija	1.838,47
4	*Ostala potraživanja	12.338,07
5	Dani zajmovi, depoziti i slično	2.138,61
6	*Novac u banci i blagajni	23.135,92
7	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>62.548,89</b>
8	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	73.365,12
9	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-10.816,23</b>

\*vrijednost ostala potraživanja vrijednosno je usklađena, odnosno smanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 20.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja.

\*vrijednost novac u banci i blagajni vrijednosno je usklađena, odnosno smanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 30.000,00 eura, radi usklađenja knjigovodstvenog stanja sa stvarno raspoloživim novčanim sredstvima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja.

## 8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **73.365,12 EUR**.

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

1. **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
2. **Djelomičan otpis tražbina**
3. **Financiranje iz vlastitih izvora**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

*Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava*

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1	Trgovačka roba	20.947,08
2	Potraživanja od kupaca	2.150,74
3	Potraživanja od države i drugih institucija	1.838,47
4	*Ostala potraživanja	12.338,07
5	Dani zajmovi, depoziti i slično	2.138,61
6	*Novac u banci i blagajni	23.135,92
7	<b>LIKVIDNA SREDSTVA</b>	<b>62.548,89</b>
8	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	73.365,12
9	<b>MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA</b>	<b>-10.816,23</b>

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

1	Financijske mjere restrukturiranja	26.128,82
2	Operativne mjere restrukturiranja	9.800,00
	<b>Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti</b>	<b>35.928,82</b>
	<b>Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja</b>	<b>25.112,59</b>

\*vrijednost ostala potraživanja vrijednosno je usklađena, odnosno smanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 20.000,00 eura, radi usklađenja evidentiranog stanja s stvarnim potraživanjima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja.

\*vrijednost novac u banci i blagajni vrijednosno je usklađena, odnosno smanjena za potrebe Plana restrukturiranja za 30.000,00 eura, radi usklađenja knjigovodstvenog stanja sa stvarno raspoloživim novčanim sredstvima utvrđenim tijekom izrade Plana restrukturiranja.

*Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima*

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
SKUPINA A	65.322,06	89,04%	40%	26.128,82	39.193,24	-	-	48 mjeseci
SKUPINA B	8.043,06	10,96%	-	0,00	8.043,06	4,50%	-	9 mjeseci
<b>Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>73.365,12</b>	<b>100,00%</b>	<b>-</b>	<b>26.128,82</b>	<b>47.236,30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	185,02	100,00%	185,02
<b>Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku</b>	<b>185,02</b>	<b>100,00%</b>	<b>185,02</b>

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i skupinu B.

- A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine iznose 65.322,06 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 40%, dok će se preostalih 60% tražbina podmiriti bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.
- B) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine iznose 8.043,06 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, bez počka, na 9 jednakih mjesečnih rata, uz obračun godišnje kamatne stope od 5,00%. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Osporene tražbine** U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenim tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 40% te otplata preostalih 60% bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata.

*Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima*

*a) Vjerovnici skupine A*

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAJBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR	MJESEČNA RATA EUR
1	DIAGONAL d.o.o.	47358490889	Split, Kopilica 62	24.762,04	37,91%	9.904,82	14.857,22	309,53
2	EINAR INTERNATIONAL d.o.o.	65432190440	Sesvete, Dumovečka ulica 1	1.140,96	1,75%	456,38	684,58	14,26
3	ESSILOR OPTIKA d.o.o.	74687388668	Novigrad, Ulica rijeke Raše 1	27.198,21	41,64%	10.879,28	16.318,93	339,98
4	HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE	91547293790	Zagreb, Savska cesta 64	2.020,00	3,09%	808,00	1.212,00	25,25

## Plan financijskog i operativnog restrukturiranja

5	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Zagreb, Boškovićeve 5	962,73	1,47%	385,09	577,64	12,03
6	RED BOX d.o.o.	89847642077	Višnjan, Zagrebačka 11	1.369,51	2,10%	547,80	821,71	17,12
7	TOMA & TOMA EYEWEAR d.o.o.	13190919573	Kaštel Sućurac, Cesta dr. Franje Tuđmana 302	1.500,00	2,30%	600,00	900,00	18,75
8	PRONAP Czech Republic s.r.o.	68744173264	Mikulasska 2324/89A, 794 01 Krnov, Češka	6.368,61	9,75%	2.547,44	3.821,17	79,61
	<b>UKUPNO</b>			<b>65.322,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>26.128,82</b>	<b>39.193,24</b>	<b>816,53</b>

### *b) Vjerovnici skupine B*

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE EUR	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA EUR
1	ERSTE&STEIERMÄRKI SCHE BANK d.d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3A	8.043,06	100,00%	0,00	8.043,06
	<b>UKUPNO</b>			<b>8.043,06</b>	<b>100,00%</b>	<b>0,00</b>	<b>8.043,06</b>

## 9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA

**Operativne mjere restrukturiranja** usmjerene su na povećanje ukupne efikasnosti i konkurentnosti društva te će se implementirati tijekom tekuće godine i u naredne dvije godine. Ove mjere obuhvaćaju ključne aspekte poslovanja, a njihov cilj je optimizirati poslovne procese, smanjiti operativne troškove i omogućiti dugoročni održivi rast.

Mjere su sljedeće:

### 1. Optimizacija nabave leća i okvira (pregovori s dobavljačima i smanjenje ulaznih cijena)

Planira se provedba pregovora s postojećim i potencijalnim novim dobavljačima radi postizanja povoljnijih nabavnih uvjeta, smanjenja ulaznih cijena te optimizacije troškova nabave. Ova mjera usmjerena je na jačanje kontrole troškovne strane poslovanja i povećanje bruto marže.

### 2. Povećanje marže na premium proizvode

Predviđa se prilagodba cjenovne politike premium proizvoda s ciljem povećanja marže i poboljšanja strukture prihoda. Fokus će biti na proizvodima s većom dodanom vrijednošću i većim potencijalom profitabilnosti.

### 3. Smanjenje operativnih troškova

Provest će se detaljna analiza svih operativnih rashoda te racionalizacija troškova kroz optimizaciju poslovnih procesa i eliminaciju nepotrebnih izdataka. Cilj mjere je povećanje operativne učinkovitosti i stabilizacija troškovne strukture.

### 4. Povećanje prodaje kontaktnih leća

Planira se intenziviranje prodajnih aktivnosti usmjerenih na segment kontaktnih leća kroz ciljane promotivne i prodajne inicijative, s ciljem povećanja volumena prodaje i jačanja tržišne pozicije.

## 5. Aktiviranje veleprodajnog kanala

Predviđa se uspostava i razvoj veleprodajnog kanala prodaje radi proširenja tržišnog dosega, diversifikacije izvora prihoda i povećanja ukupnog obujma poslovanja.

## 6. Uvođenje dodatnih optometrijskih usluga

Planira se proširenje ponude kroz uvođenje dodatnih optometrijskih usluga s ciljem povećanja konkurentnosti, bolje iskorištenosti postojećih kapaciteta i stvaranja dodatne vrijednosti za korisnike.

Implementacijom ovih operativnih mjera, društvo će ostvariti značajnu povećanje efikasnosti, smanjenje operativnih troškova te poboljšanje profitabilnosti, što će omogućiti postizanje dugoročne održivosti poslovanja. Ove mjere također omogućuju bolje prilagođavanje tržišnim uvjetima i konkurenciji, te stvaraju osnovu za daljnji rast i razvoj u narednim godinama.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

REDNI BROJ	MJERA	PREDVIĐENO VREMENSKO TRAJANJE	UČINAK MJERE NA PROFITABILNOST EUR
1	Optimizacija nabave leća i okvira (pregovori s dobavljačima i smanjenje ulaznih cijena)	3 mjeseca	2.000,00
2	Povećanje marže na premium proizvode	2 mjeseca	1.200,00
3	Smanjenje operativnih troškova	4 mjeseca	1.350,00
4	Povećanje prodaje kontaktnih leća	6 mjeseci	2.250,00
5	Aktiviranje veleprodajnog kanala	6 mjeseci	1.700,00
6	Uvođenje dodatnih optometrijskih usluga	3 mjeseca	1.300,00
	<b>UKUPNO</b>		<b>9.800,00</b>

## 10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

*Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026.-2029.*

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	2026	2027	2028	2029
1. Poslovni prihod	93.558	116.947	146.184	175.420
2. Poslovni rashod	62.676	92.586	109.953	146.209
a. Materijalni troškovi	42.101	52.626	65.783	78.939
b. Troškovi osoblja	18.000	36.000	38.400	59.400
c. Amortizacija	1.450	2.610	4.220	6.370
d. Financijski rashodi	1.125	1.350	1.550	1.500
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	30.882	24.361	36.231	29.211
4. Porez na dobit	3.088	2.436	3.623	2.921
<b>5. Dobit ili gubitak razdoblja</b>	<b>27.793</b>	<b>21.925</b>	<b>32.608</b>	<b>26.290</b>

## 11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA

Tvrtka će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će tvrtka biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, tvrtka će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

*Tablica 8: Planirana bilanca*

POZICIJA	31.12.2025. (EUR)	31.12.2029. (EUR)
Dugotrajna imovina	2.214,66	1.439,53
Kratkotrajna imovina	112.548,89	73.156,78
<b>Ukupna aktiva</b>	<b>114.763,55</b>	<b>74.596,31</b>
Kapital i rezerve	20.489,02	13.317,86
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	9.777,36	6.355,28
Obveze za predujmove	271,43	176,43
Obveze prema dobavljačima	67.232,58	43.701,18
Obveze prema zaposlenicima	8.298,26	5.393,87
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	8.694,90	5.651,69
<b>Ukupno pasiva</b>	<b>114.763,55</b>	<b>74.596,31</b>

## 12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **VisionCentarLeo j.d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

*Tablica 9: Popis tražbina prema svim vjerovnicima*

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1	DIAGONAL d.o.o.	47358490889	Split, Kopilica 62	24.762,04	33,75%	Vjerovnik skupine A
2	EINAR INTERNATIONAL d.o.o.	65432190440	Sesvete, Dumovečka ulica 1	1.140,96	1,56%	Vjerovnik skupine A
3	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3A	8.043,06	10,96%	Vjerovnik skupine B
4	ESSILOR OPTIKA d.o.o.	74687388668	Novigrad, Ulica rijeke Raše 1	27.198,21	37,07%	Vjerovnik skupine A
5	HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE	91547293790	Zagreb, Savska cesta 64	2.020,00	2,75%	Vjerovnik skupine A
6	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Zagreb, Boškovićeva 5	962,73	1,31%	Vjerovnik skupine A
7	RED BOX d.o.o.	89847642077	Višnjani, Zagrebačka 11	1.369,51	1,87%	Vjerovnik skupine A
8	TOMA & TOMA EYEWEAR d.o.o.	13190919573	Kaštel Sućurac, Cesta dr. Franje Tuđmana 302	1.500,00	2,04%	Vjerovnik skupine A
9	PRONAP Czech Republic s.r.o.	68744173264	Mikulasska 2324/89A, 794 01 Krnov, Češka	6.368,61	8,68%	Vjerovnik skupine A
	<b>UKUPNO:</b>			<b>73.365,12</b>	<b>100,00%</b>	

Tablica 10: Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	DIAGONAL d.o.o.	47358490889	Split, Kopilica 62	24.762,04	37,91%
2	EINAR INTERNATIONAL d.o.o.	65432190440	Sesvete, Dumovečka ulica 1	1.140,96	1,75%
3	ESSILOR OPTIKA d.o.o.	74687388668	Novigrad, Ulica rijeke Raše 1	27.198,21	41,64%
4	HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE	91547293790	Zagreb, Savska cesta 64	2.020,00	3,09%
5	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA	18683136487	Zagreb, Boškovićeva 5	962,73	1,47%
6	RED BOX d.o.o.	89847642077	Višnjani, Zagrebačka 11	1.369,51	2,10%
7	TOMA & TOMA EYEWEAR d.o.o.	13190919573	Kaštel Sućurac, Cesta dr. Franje Tuđmana 302	1.500,00	2,30%
8	PRONAP Czech Republic s.r.o.	68744173264	Mikulasska 2324/89A, 794 01 Krnov, Češka	6.368,61	9,75%
	<b>UKUPNO</b>			<b>65.322,06</b>	<b>100,00%</b>

Tablica 11: Vjerovnici skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO
1	ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3A	8.043,06	100,00%
	<b>UKUPNO</b>			<b>8.043,06</b>	<b>100,00%</b>

## 13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA

**Dug prema vjerovnicima SKUPINE A** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine iznosi 65.322,06 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 40%, dok će se preostalih 60% tražbina podmiriti bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. **DIAGONAL d.o.o.**, Kopilica 62, 21000 Split, OIB: 47358490889, ukupan iznos tražbine iznosi 24.762,04 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 9.904,82 EUR. Preostali iznos tražbine od 14.857,22 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 309,53 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
2. **EINAR INTERNATIONAL d.o.o.**, Dumovečka ulica 1, 10361 Sesvete, OIB: 65432190440, ukupan iznos tražbine iznosi 1.140,96 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 456,38 EUR. Preostali iznos tražbine od 684,58 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 14,26 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

3. ESSILOR OPTIKA d.o.o., Ulica rijeke Raše - Via del fiume Arsa 1, 52466 Novigrad - Cittanova , OIB: 74687388668, ukupan iznos tražbine iznosi 27.198,21 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 10.879,28 EUR. Preostali iznos tražbine od 16.318,93 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 339,98 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
4. HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOSŁJAVANJE, Savska cesta 64, 10110 Zagreb, OIB: 91547293790, ukupan iznos tražbine iznosi 2.020,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 808,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.212,00 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 25,25 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
5. REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINACIJA, POREZNA UPRAVA, Boškovićeva 5, 10000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 962,73 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 385,09 EUR. Preostali iznos tražbine od 577,64 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 12,03 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

6. RED BOX d.o.o., Zagrebačka 11, 52440 Višnjan, OIB: 89847642077, ukupan iznos tražbine iznosi 1.369,51 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 547,80 EUR. Preostali iznos tražbine od 821,71 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 17,12 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
7. TOMA & TOMA EYEWEAR d.o.o., Cesta dr. Franje Tuđmana 302, 21212 Kaštel Sućurac, OIB: 13190919573, ukupan iznos tražbine iznosi 1.500,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 600,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 900,00 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 18,75 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.
8. PRONAP CZECH REPUBLIC S.R.O., MIKULÁŠSKÁ 2324/89A, 794 01 KRNOV, OIB: 68744173264, ukupan iznos tražbine iznosi 6.368,61 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 2.547,44 EUR. Preostali iznos tražbine od 3.821,17 EUR otplatit će se bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 79,61 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

**Dug prema vjerovniku SKUPINE B** sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 29. siječnja 2026. godine iznosi 8.043,06 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, bez počka na 9 jednakih mjesečnih rata, uz obračun godišnje kamatne stope od 5,00%. Prva rata platit će se po pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ERSTE&STEIERMÄRKISCHE BANK d.d., Jadranski trg 3/a, 51000 Rijeka , OIB: 23057039320, ukupan iznos tražbine iznosi 8.043,06 EUR. Tražbina će biti namirena u cijelosti, bez počka, na 9 jednakih mjesečnih rata, uz obračunatu godišnju kamatnu stopu od 5,00%, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15 – tog u mjesecu za tekući mjesec.

**Osporene tražbine** U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnike skupine A – otpis tražbina u iznosu od 40% te otplata preostalih 60% bez počka na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata.

1. Wiener osiguranje Vienna Insurance Group dioničko društvo za osiguranje, Slovenska ulica 24, 10109 Zagreb, OIB: 52848403362, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 185,02 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u 60% utvrđenog iznosa pravomoćnom sudskom odlukom, bez počka, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata će se platiti 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

## 14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE

Društvo nije predvidjelo novo zaduživanje kod financijskih institucija niti drugih osoba. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazit će iz povećanih prihoda te ušteda ostvarenih kroz provedbu mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unaprjeđenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedenim mjerama restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganja u poslovni razvoj te doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom provedbe predstečajnog plana biti u mogućnosti pokrivati sve redovne tekuće obveze iz vlastito generiranog viška likvidnosti, bez potrebe za ikakvim dodatnim zaduživanjem. Stabilizacija novčanih tokova temelji se isključivo na internim izvorima financiranja, uključujući povećanje prihoda, racionalizaciju troškova i uspješnu naplatu otvorenih potraživanja.

Ovakav pristup osigurava financijsku održivost, smanjenje rizika te stabilnu osnovu za povratak društva na održiv i profitabilan poslovni put, uz izbjegavanje dodatnih financijskih opterećenja koja bi mogla ugroziti provedbu restrukturiranja.

## 15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 2.650,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poreznih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

**Operativni troškovi restrukturiranja:** 650,00 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.

**Administrativni troškovi:** 850,00 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.

**Ostali troškovi:** 1.150,00 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poreznim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

## 16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
  - obavješćavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

- obavješćavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine
- obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik nema tražbine na koje plan restrukturiranja ne utječe.

## 17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA

Sve relevantne informacije o predstečajnom postupku budući radnici mogu pratiti putem e-Oglasne ploče sudova, službenog elektroničkog kanala za objavu dokumenata. Osim toga, potrebne informacije dostupne su i u upravi društva, koja osigurava transparentnost i lakši pristup podacima.

Radnici mogu osobno dolaziti u upravu svakog **četvrtka od 11 do 12 sati**, gdje su im na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovore na pitanja. Također, radnici mogu dobiti detaljne informacije o svojim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka.

Uprava društva redovito komunicira sa sindikatima, pružajući pravovremene informacije o planiranim aktivnostima i fazama postupka. Predstavnici sindikata sudjeluju na sastancima zbora radnika radi koordinacije i usuglašavanja mjera restrukturiranja.

Za dodatna pitanja radnici se mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva i izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor, kako bi se osigurala podrška i pravovremeni odgovori na sva pitanja vezana uz predstečajni postupak.

## 18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. Godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke VisionCentarLeo j.d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 09.04.2026. godine.

**VisionCentarLeo j.d.o.o.**

Tin Papišta, direktor

Zastupano po punomoćniku Juraj Blažičko

---