2026-2029 godina

PLAN FINANCIJSKOG I OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA

Studeni, 2026. godine

Sadržaj:

1. UVOD 1

1.1 Opći podaci o dužniku 1

1.2. Predmet poslovanja dužnika 2

2.PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA 3

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA 4

3.1. Dugotrajna imovina……..5

3.2. Kratkotrajna imovina 4

4. UZROCI FINANCIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA 6

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA 7

6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE 8

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA 9

8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA 9

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA 14

10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE 16

11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA 17

12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI 18

13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA 20

14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE 24

15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA 25

16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA 26

17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA 28

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA 29

Popis tablica:

Tablica 1: Dugotrajna imovina dužnika……...4

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika 5

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava..... 9

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava..... 10

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima 11

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima 12

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva..... 14

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029. 16

Tablica 9: Planirana bilanca..... 17

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima..... 18

Tablica 11: Vjerovnici skupine A..... 18

Tablica 12: Vjerovnici skupine B …….19

Tablica 13: Vjerovnik skupine C……...19

Tablica 14: Tražbina izlučnog vjerovnika ……..……..27

POJMOVNIK

Dužnik	CONCESSUM d.o.o.
EU	Europska Unija
EUR	Euro
HSFI	Hrvatski standardi financijskog izvještavanja
SZ	Stečajni zakon

1. UVOD

CONCESSUM d.o.o. za posredovanje pri zapošljavanju, OIB 87763205610, sa sjedištem u Zagrebu, Ilica 191C, posluje kao specijalizirana agencija za zapošljavanje i privremeno zapošljavanje. Prema javno dostupnim podacima, pretežita djelatnost društva je djelatnost agencija za zapošljavanje (NKD 78.10/78100).

Društvo pruža usluge posredovanja pri zapošljavanju i regrutacije, ustupanja radnika korisnicima za privremeno obavljanje poslova, profesionalnog usmjeravanja, obrazovanja radi povećanja zapošljivosti te istraživanja tržišta rada. Na svojoj službenoj stranici društvo dodatno ističe podršku pri selekciji i regrutaciji kandidata, prikupljanju i provjeri dokumentacije, testiranju znanja jezika, relokaciji, ishođenju viza i radnih dozvola, kao i administrativne i HR usluge.

Zbog financijskih poteškoća i nepovoljnih tržišnih okolnosti, društvo je pokrenulo predstečajni postupak s ciljem stabilizacije poslovanja, izbjegavanja stečaja i osiguranja kontinuiteta rada. Plan restrukturiranja predviđa reprogramiranje postojećih obveza i prilagodbu financijskih tokova radi uspostave likvidnosti i redovitog podmirivanja obveza. Provedba plana nužna je za postizanje dugoročne financijske ravnoteže, stabilizaciju operativnog poslovanja i stvaranje temelja za održivo poslovanje društva u budućnosti.

1.1 Opći podaci o dužniku

Podatak	Vrijednost
Naziv	CONCESSUM d.o.o. za posredovanje pri zapošljavanju
OIB	87763205610
Matični broj	02864185
MBS	080794052
Sjedište	Ilica 191C, 10000 Zagreb
Godina osnivanja	2012.
Temeljni kapital	2.630,00 EUR
Predmet	St-788/2026, Trgovački sud u Zagrebu
Osobe ovlaštene za zastupanje	Krešimir Boranić, direktor; Margita Škara, direktor

1.2. Predmet poslovanja dužnika

* posredovanje pri zapošljavanju
* profesionalno usmjeravanje
* obrazovanje u cilju povećanja zapošljavanja radne snage
* djelatnost istraživanja tržišta i ispitivanja javnog mnijenja
* poslovi ustupanja radnika korisnicima za privremeno obavljanje poslova

2. PODACI O IDENTITETU POVJERENIKA

Rješenjem od 14. travnja 2026. godine, za povjerenicu u predstečajnom postupku imenovana je **Renata Horvatin** koja će obavljati sve dužnosti vezane uz predstečajni postupak.

Zaduženja povjerenice uključuju praćenje i nadzor nad provedbom predstečajnog postupka, koordinaciju s vjerovnicima i dužnikom te analizu financijskog stanja dužnika. Povjerenica pruža stručnu podršku i savjete svim uključenim stranama kako bi se osigurala pravovremena i učinkovita usklađenost s relevantnim propisima.

Osnovni podaci o povjerenici:

- **Ime i prezime**: Renata Horvatin
- **OIB:** 45832446829
- **Adresa prebivališta**: Trg dr. Franje Tuđmana 12, Našice

Imenovanjem gospođe Renate Horvatin za povjerenicu u predstečajnom postupku, očekuje se da će postupak proteći u skladu s važećim zakonodavstvom i uz maksimalnu transparentnost, čime će se stvoriti uvjeti za uspješan završetak predstečajnog postupka.

3. PODACI O IMOVINI I VRIJEDNOSTI IMOVINE DUŽNIKA U TRENUTKU PODNOŠENJA PLANA RESTRUKTURIRANJA

Imovina dužnika, prema podacima u Planu restrukturiranja, sastoji se od **kratkotrajne i dugotrajne** imovine. Ukupna vrijednost imovine na dan podnošenja ovog Plana iznosi **846.788,46 EUR**. Podjela imovine prema vrsti na datum podnošenja Plana prikazana je u nastavku:

3.1. Dugotrajna imovina

Dugotrajnu imovinu Društva čine materijalna I dugotrajna financijska imovina. Materijalna imovina obuhvaća postrojenja I opremu te alate, pogonski inventar I transportnu imovinu koja se koristi za potrebe redovnog poslovanja I obavljanja djelatnosti Društva. Dugotrajna financijska imovina odnosi se na ulaganja u vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe te dane zajmove, depozite I slična financijska ulaganja, koja predstavljaju financijsku imovinu Društva dugoročnog karaktera.

Tablica 1: Dugotrajna imovina

	VRIJEDNOST DUGOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA	
Redni broj	**OPIS**	**EUR**
1.	**MATERIJALNA IMOVINA**	**7.850,49**
1.1.	Postrojenja I oprema	348,80
1.2.	Alati, pogonski inventar I transportna imovina	7.501,69
2.	**DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**	**3.591,28**
2.1.	Ulaganja u ostale vrijednosne papire poduzetnika unutar grupe	2.654,46
2.2.	Dani zajmovi, depoziti I slično	936,82
	UKUPNO:	**11.441,77**

3.2. Kratkotrajnu imovinu

Društva čine potraživanja, kratkotrajna financijska imovina te novac u banci i blagajni. Najznačajniji dio kratkotrajne imovine odnosi se na potraživanja od kupaca, nastala temeljem pruženih usluga iz redovnog poslovanja Društva, dok preostala potraživanja obuhvaćaju potraživanja od države i drugih institucija te ostala potraživanja. Kratkotrajna financijska imovina sastoji se od danih zajmova, depozita i sličnih plasmana te ostale financijske imovine, dok novac u banci i blagajni predstavlja raspoloživa novčana sredstva Društva namijenjena podmirenju tekućih obveza i financiranju redovnog poslovanja.

Tablica 2: Kratkotrajna imovina dužnika

VRIJEDNOST KRATKOTRAJNE IMOVINE NA DAN PLANA		
Redni broj	**OPIS**	**EUR**
1.	**POTRAŽIVANJA**	**726.637,85**
1.1.	Potraživanja od kupaca	566.275,70
1.2.	Potraživanja od države I drugih institucija	127.959,54
1.3.	Ostala potraživanja	32.402,61
2.	**KRATKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA**	**106.388,03**
2.1.	Dani zajmovi, depoziti I slično	99.131,79
2.2.	Ostala financijska imovina	7.256,24
3.	**NOVAC U BANCI I BLAGAJNI**	**2.320,81**
	UKUPNO:	**835.346,69**

4. UZROCI FINANCIJSKIH TEŠKOĆA DUŽNIKA

Dužnik je podnio prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka zbog **nemogućnosti podmirivanja dospjelih obveza** i značajnih **poteškoća u održavanju likvidnosti**. Akumulirani financijski problemi proizlaze iz kombinacije unutarnjih i vanjskih čimbenika koji su doveli do smanjenja prihoda, rasta obveza i otežanog poslovanja.

Glavni razlozi koji su doveli do pokretanja predstečajnog postupka uključuju:

- **Visoki troškovi rada i obveza povezanih s radnicima.** Poslovni model privremenog zapošljavanja zahtijeva kontinuirano financiranje plaća, doprinosa, naknada i troškova povezanih s angažmanom radnika, pri čemu navedene obveze često dospijevaju prije naplate usluga od korisnika.
- **Neusklađenost dinamike naplate potraživanja i dospijeća obveza.** Društvo ima značajna potraživanja od kupaca, dok istodobno dospijevaju obveze prema radnicima, dobavljačima, Poreznoj upravi i financijskim vjerovnicima, što stvara kontinuirani pritisak na likvidnost.
- **Povećani operativni troškovi poslovanja.** Značajan dio rashoda Društva odnosi se na vanjske i kooperantske usluge, konzultantske i savjetničke usluge, najam vozila, telekomunikacijske usluge te druge troškove nužne za redovno obavljanje djelatnosti.
- **Financijsko opterećenje iz prethodnih razdoblja.** Akumulirane obveze prema Poreznoj upravi, financijskim vjerovnicima i drugim vjerovnicima dodatno opterećuju tekuće poslovanje Društva i njegovu sposobnost urednog podmirivanja dospjelih obveza.
- **Smanjena profitabilnost poslovanja.** Rast troškova poslovanja, uz postojeću strukturu prihoda i rashoda, doveo je do smanjenja profitabilnosti te ukazao na potrebu racionalizacije troškova, povećanja učinkovitosti poslovanja i poboljšanja profitnih marži.

Navedene okolnosti dovele su do povećanog pritiska na likvidnost i otežanog urednog podmirivanja dospjelih obveza**.** Unatoč tome, Društvo nastavlja aktivno poslovati, raspolaže postojećom bazom klijenata, značajnim potraživanjima te organizacijskim i operativnim kapacitetima potrebnim za nastavak poslovanja i provedbu mjera restrukturiranja.

5. OPIS POLOŽAJA RADNIKA

Društvo CONCESSUM d.o.o. u trenutku izrade ovog PLANA IMA 45 zaposlenih radnika. Radnici predstavljaju ključni operativni resurs društva s obzirom na djelatnost posredovanja I privremenog zapošljavanja.

U okviru predstečajnog postupka i planiranih mjera restrukturiranja društvo planira zapošljavanje novih radnika, sukladno opsegu poslovanja i potrebama pojedinih projekata. Takav način organizacije omogućuje racionalizaciju troškova poslovanja, veću operativnu fleksibilnost i učinkovito prilagođavanje tržišnim zahtjevima.

Društvo ostaje usmjereno na provedbu mjera restrukturiranja, stabilizaciju poslovanja, poboljšanje likvidnosti i stvaranje preduvjeta za dugoročnu održivost poslovanja.

Prema članku 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na prava radnika, uključujući I bivše radnike, koja proizlaze iz radnog odnosa. U slučaju postojećih ili budućih potraživanja po toj osnovi, društvo je obvezno poštivati sve propisane obveze I postupati u skladu s relevantnim zakonodavstvom.

6. OKOLNOSTI I POKAZATELJI PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE

Pokretanje predstečajnog postupka inicirano je zbog blokade poslovnog računa dužnika, evidentirane u Očevidniku osnova za plaćanje koji vodi Financijska agencija. Očevidnik, sastavni dio Prijedloga za pokretanje predstečajnog postupka, potvrđuje trenutnu situaciju dužnika u pogledu neizvršenih obveza.

Blokada računa počela je **20. Ožujka 2026. godine**, a na dan podnošenja prijedloga iznosi **490.608,03 EUR**, što ukazuje na ozbiljne financijske poteškoće društva. Razlog blokade je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do značajnog manjka likvidnosti.

Sukladno članku 4. Stečajnog zakona, dužnik ispunjava zakonske uvjete za pokretanje predstečajnog postupka. Naime, predstečajni postupak može se pokrenuti u slučajevima kada postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje, a ova situacija upravo odgovara tim kriterijima. Nedostatak likvidnosti stvorio je značajan raskorak između raspoloživih novčanih sredstava i obveza koje dužnik mora podmiriti, čime je poslovanje postalo neodrživo u postojećim uvjetima.

Predstečajni postupak predstavlja pravnu mogućnost za sanaciju poslovnih problema, jer omogućava restrukturiranje duga i pronalaženje održivog rješenja za izmirenje obveza. Pokretanje ovog postupka ključno je za zaštitu interesa dužnika, vjerovnika i drugih dionika, te za vraćanje stabilnosti poslovanja i likvidnosti. Predstečajni postupak pruža okvir za izradu plana restrukturiranja i usklađivanje obveza s mogućnostima tvrtke, čime se omogućava dugoročna održivost poslovanja i povratak u solventnost.

7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA

Na dan izrade Plana restrukturiranja manjak likvidnih sredstava iznosi -65.727,00 što predstavlja razliku između obveza po Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama i raspoložive kratkotrajne imovine. Ovaj manjak ukazuje na financijski disbalans, jer su obveze veće od sredstava koja se mogu odmah koristiti.

Manjak likvidnosti nije posljedica smanjenja potražnje ili neadekvatnosti usluga, budući da je tržište stabilno i u fazi oporavka. Glavni razlog je nemogućnost podmirenja obveza prema dobavljačima i Poreznoj upravi, što je dovelo do blokade likvidnosti i ugrozilo redovno poslovanje. Pokretanjem predstečajnog postupka, društvo nastoji stvoriti preduvjete za financijsku sanaciju i stabilizaciju poslovanja. Restrukturiranje duga i dogovaranje održivih uvjeta otplate omogućit će tvrtki da se oslobodi trenutnog financijskog pritiska, čime će moći ponovno usmjeriti sredstva prema operativnim potrebama i daljnjem poslovanju. Cilj ovog postupka je ne samo smanjenje duga, već i postizanje dugoročne održivosti, kako bi društvo bilo u mogućnosti zadovoljiti svoje obveze prema vjerovnicima, a istovremeno očuvalo svoju solventnost i sposobnost poslovanja na tržištu.

Tablica 3: Manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1.*	Potraživanja od kupaca	166.275,70
2.*	Potraživanja od države i drugih institucija	47.959,54
3.	Ostala potraživanja	32.402,61
4.*	Dani zajmovi, depoziti i slično	59.131,79
5.	Ostala financijska imovina	7.256,24
6.	Novac u banci i blagajni	2.320,81
	LIKVIDNA SREDSTVA	**315.346,69**
	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	381.073,69
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	**-65.727,00**

- **Potraživanja od kupaca** – umanjenje je izvršeno zbog procjene stvarne naplativosti, uzimajući u obzir dospjelost potraživanja i rizik njihove djelomične ili potpune nenaplativosti.
- **Potraživanja od države i drugih institucija** – umanjenje je izvršeno zbog neizvjesnosti vremena realizacije, mogućih usklađenja, prijeboja i drugih administrativnih postupaka.
- **Dani zajmovi, depoziti i slično** – umanjenje je izvršeno zbog rokova dospijeća, procijenjene mogućnosti povrata sredstava i činjenice da dio sredstava nije odmah raspoloživ Društvu.

8. UTJECAJ MJERA RESTRUKTURIRANJA NA LIKVIDNOST DRUŠTVA

Osnovni cilj **predstečajnog postupka** je osigurati namirenje **utvrđenih tražbina** vjerovnika, kao i postizanje dugoročne **održivosti poslovanja Dužnika**. Ovaj cilj će biti ostvariv kroz implementaciju mjera koje će omogućiti smanjenje trenutne **zaduženosti** te optimizaciju financijskog stanja tvrtke. Prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** od **27. kolovoza 2026. godine**, ukupni dug Dužnika iznosi **381.073,69 EUR.**

Kako bi se osigurao uspješan ishod predstečajnog postupka i postigla dugoročna financijska stabilnost, definirane su sljedeće osnovne mjere financijskog restrukturiranja:

- **Dulji rok otplate utvrđenih tražbina uz smanjenje troška financiranja**
- **Djelomičan otpis tražbina**
- **Financiranje iz vlastitih izvora**

Kombinacijom ovih mjera, društvo će težiti uspostavljanju ravnoteže između financijske stabilnosti i operativne efikasnosti, čime će osigurati uspješan početak poslovanja, dugoročnu održivost i ispunjenje obveza prema vjerovnicima. Ovaj proces ima za cilj stvoriti povoljniji okvir za buduće poslovanje, smanjiti rizik od insolventnosti i omogućiti postizanje održivog rasta u novoj fazi razvoja tvrtke.

Tablica 4: Izračun učinaka financijskog restrukturiranja na manjak likvidnih sredstava

REDNI BROJ	OPIS	EUR
1.*	Potraživanja od kupaca	166.275,70
2.*	Potraživanja od države i drugih institucija	47.959,54
3.	Ostala potraživanja	32.402,61
4.*	Dani zajmovi, depoziti i slično	59.131,79
5.	Ostala financijska imovina	7.256,24
6.	Novac u banci i blagajni	2.320,81
	LIKVIDNA SREDSTVA	**315.346,69**
	OBVEZE DUŽNIKA PO RJEŠENJU O UTVRĐENIM TRAŽBINAMA	381.073,69
	MANJAK LIKVIDNIH SREDSTAVA	**-65.727,00**
	Financijske mjere restrukturiranja	50.451,05

	Operativne mjere restrukturiranja	41.545,00
	Efekt financijskih i operativnih mjera na manjak likvidnosti	**91.996,05**
	Likvidna sredstva nakon provedenih mjera restrukturiranja	**26.269,05**

- **Potraživanja od kupaca** – umanjenje je izvršeno zbog procjene stvarne naplativosti, uzimajući u obzir dospjelost potraživanja i rizik njihove djelomične ili potpune nenaplativosti.
- **Potraživanja od države i drugih institucija** – umanjenje je izvršeno zbog neizvjesnosti vremena realizacije, mogućih usklađenja, prijeboja i drugih administrativnih postupaka.
- **Dani zajmovi, depoziti i slično** – umanjenje je izvršeno zbog rokova dospijeća, procijenjene mogućnosti povrata sredstava i činjenice da dio sredstava nije odmah raspoloživ Društvu.

Tablica 5: Popis obveza prema vjerovnicima

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	OTPIS(%)	OTPIS (EUR)	SALDO ZA OTPLATU (EUR)	KAMATNA STOPA	MORATORIJ	ROK OTPLATE
SKUPINA A	168.170,15	44,13%	30%	50.451,05	117.719,11	-	12 mjeseci	48 mjeseci
SKUPINA B	124.903,54	32,78%	-	0,00	124.903,54	4,50%	-	36 mjeseci
SKUPINA C	88.000,00	23,09%	-	0,00	88.000,00	4,50%	12 mjeseci	48 mjeseci
Ukupno tražbine koje sudjeluju u predstečajnom postupku	**381.073,69**	**100,00%**	**-**	**50.451,05**	**330.622,65**	**-**	-	-

VJEROVNICI	SALDO (EUR)	STRUKTURA	SALDO ZA OTPLATU (EUR)
Osporene tražbine	150.343,83	100,00%	150.343,83
Ukupno tražbine koje ne sudjeluju u predstečajnom postupku	**150.343,83**	**100,00%**	**150.343,83**

Tražbine vjerovnika svrstane su u skupinu A i skupinu B.

A) Tražbine vjerovnika SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim I osporenim tražbinama od 27. Kolovoza 2026. Godine iznose 168.170,15 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina, podmiriti nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

B) Tražbine vjerovnika SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim I osporenim tražbinama od 27. Kolovoza 2026. Godine iznose 124.903,54 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, bez počeka, na 36 jednakih mjesečnih rata koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

C) Tražbine vjerovnika SKUPINE C sukladno Rješenju o utvrđenim I osporenim tražbinama od 27. Kolovoza 2026. Godine iznose 88.000,00 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, nakon isteka počeka od 12 mjeseci, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta koji će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnika skupine C – otplata tražbine u cijelosti nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%.

Tablica 6: Prijedlog namirenja obveza prema vjerovnicima

a) Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE (EUR)	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA (EUR)	MJESEČNI ANUITET (EUR)
1.	ĐURĐICA BORANIĆ	46137723576	Podsusedska aleja 45, 10000 Zagreb	9.000,00	5,35%	2.700,00	6.300,00	131,25
2.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	1.925,15	1,14%	577,55	1.347,61	28,08
3.	SMW d.o.o.	61196033940	Ul. Zvonka Bušića 26, 32276 Gromačnik	157.245,00	93,50%	47.173,50	110.071,50	2.293,16
	UKUPNO:			**168.170,15**	**100,00%**	**50.451,05**	**117.719,11**	**2.452,48**

b) Vjerovnici skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE (EUR)	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA (EUR)
1.	Addiko Bank d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	61.855,35	50,33%	0,00	61.855,35
2.	HAMAG-BICRO	25609559342	Ksaver 208, 10 000 Zagreb	63.048,19	49,67%	0,00	63.048,19
	UKUPNO:			**124.903,54**	**100,00%**	**76.851,05**	**124.903,54**

c) Vjerovnik skupine C

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO	UMANJENJE TRAŽBINE (EUR)	PREOSTALI IZNOS ZA OTPLATU NAKON UMANJENJA (EUR)
1.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA Porezna uprava	18683136487	Boškovićeva 5, 10000 Zagreb	88.000,00	100,00%	0,00	88.000,00
	UKUPNO:			**88.000,00**	**100,00%**	**0,00**	**88.000,00**

9. STRATEGIJA OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I PROCJENA EFEKATA

Strategija operativnog restrukturiranja društva CONCESSUM d.o.o. usmjerena je na stabilizaciju poslovanja, povećanje učinkovitosti i postupno poboljšanje profitabilnosti. Mjere restrukturiranja provodit će se tijekom predviđenog razdoblja, a njihov cilj je optimizirati postojeće poslovne procese, racionalizirati troškove te osigurati održivo i stabilno poslovanje u budućnosti.

Mjere operativnog restrukturiranja su sljedeće:

1. Optimizacija procesa pronalaženja, selekcije i zapošljavanja radnika
Unaprjeđenje postupaka pronalaska i odabira kandidata radi bržeg popunjavanja radnih mjesta, smanjenja administrativnog opterećenja i povećanja učinkovitosti procesa zapošljavanja.

2. Povećanje učinkovitosti pružanja usluga posredovanja pri zapošljavanju i racionalizacija operativnih troškova
Unaprjeđenje organizacije pružanja usluga uz kontrolu i smanjenje nepotrebnih operativnih troškova, s ciljem povećanja profitabilnosti poslovanja.

3. Unaprjeđenje baze kandidata, evidencije radnika i upravljanja kadrovskim potrebama klijenata
Ažuriranje i kvalitetnije upravljanje bazom kandidata i radnika radi bržeg povezivanja raspoloživih kandidata s potrebama postojećih i novih klijenata.

4. Širenje suradnje s postojećim i novim poslodavcima i poslovnim partnerima
Jačanje odnosa s postojećim klijentima te aktivno pronalaženje novih poslovnih partnera na domaćem i inozemnom tržištu radi povećanja broja angažmana i prihoda.

5. Digitalizacija procesa regrutacije, evidencije kandidata, dokumentacije i administrativnog poslovanja
Uvođenje i veće korištenje digitalnih rješenja radi pojednostavljenja evidencija, obrade dokumentacije i administrativnih procesa te smanjenja vremena i troškova njihove provedbe.

6. Učinkovitije korištenje ljudskih resursa te optimizacija organizacije i raspodjele poslova

Bolja organizacija i raspodjela radnih zadataka prema potrebama poslovanja radi povećanja produktivnosti zaposlenika i učinkovitijeg korištenja raspoloživih resursa.

Tablica 7: Izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

REDNI BROJ	MJERA	PREDVIĐENO VREMENSKO TRAJANJE	UČINAK MJERE NA PROFITABILNOST EUR
1	Optimizacija procesa pronalaženja, selekcije i zapošljavanja radnika	12 mjeseci	6.880
2	Povećanje učinkovitosti pružanja usluga posredovanja pri zapošljavanju i racionalizacija operativnih troškova	12 mjeseci	7.250
3	Unaprjeđenje baze kandidata, evidencije radnika i upravljanja kadrovskim potrebama klijenata	10 mjeseci	5.650
4	Širenje suradnje s postojećim i novim poslodavcima i poslovnim partnerima na domaćem i inozemnom tržištu	8 mjeseci	8.135
5	Digitalizacija procesa regrutacije, evidencije kandidata, dokumentacije i administrativnog poslovanja	6 mjeseci	6.270
6	Učinkovitije korištenje ljudskih resursa te optimizacija organizacije i raspodjele poslova	6 mjeseci	7.360
	UKUPNO		**41.545**

10. POSLOVNI PLAN DRUŠTVA ZA TEKUĆE I NADOLAZEĆE RAZDOBLJE

Poslovni plan projekcije obuhvaća razdoblje od 2026. do 2029. godine. Ovaj plan uključuje detaljan pregled financijskih i operativnih očekivanja za naredno razdoblje, uzimajući u obzir trenutačne tržišne uvjete, poslovne strategije i interne resurse Dužnika. Projekcije uključuju očekivane promjene u prihodima, troškovima te prilagodbe u operativnoj strukturi kako bi se osigurala likvidnost i stabilnost poslovanja. U projekciji su također uzeti u obzir mogući vanjski faktori koji mogu utjecati na poslovanje, poput tržišnih kretanja, konkurencije i makroekonomskih uvjeta. Plan se nadovezuje na dugoročnu strategiju rasta i restrukturiranja koja će omogućiti postizanje stabilnosti i dugoročne održivosti poslovanja Dužnika.

Tablica 8: Projekcija poslovanja za razdoblje 2026. – 2029.

Plan poslovanja u EUR				
Pozicija/godina	**2026**	**2027**	**2028**	**2029**
1. Poslovni prihod	1.438.655	1.726.386	1.899.025	2.088.927
2. Poslovni rashod	1.400.954	1.694.567	1.801.063	1.937.882
a. Materijalni troškovi	647.395	828.665	930.522	1.029.841
b. Troškovi osoblja	693.900	797.760	797.760	831.000
c. Amortizacija	43.160	51.792	56.971	62.668
d. Financijski rashodi	16.500	16.350	15.810	14.373
3. Dobit ili gubitak prije oporezivanja	37.701	31.819	97.962	151.045
4. Porez na dobit	6.786	5.727	17.633	27.188
5. Dobit ili gubitak razdoblja	**30.914**	**26.092**	**80.329**	**123.857**

11. PLANIRANA BILANCA DRUŠTVA PREMA PROJEKCIJI POSLOVANJA

Društvo će provedbom predloženog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja ostvariti stabilno, održivo i dugoročno poslovanje, čime će se osigurati njezinu neograničenu sposobnost za ispunjavanje svih poslovnih i financijskih obveza. Restrukturiranje će omogućiti optimizaciju poslovnih procesa, smanjenje dugova te poboljšanje operativne učinkovitosti, čime će društvo biti u mogućnosti generirati stabilan novčani tok i održavati solventnost. Planom restrukturiranja predviđa se postizanje ravnoteže između prihoda i rashoda, kao i adekvatno smanjenje postojećih obveza, u skladu s projekcijama prikazanim u Bilanci na datum 31. prosinca 2029. godine, koji je posljednji dan za koji je sastavljen ovaj Plan. Provedbom ovog Plana, društvo će osigurati dugoročni opstanak na tržištu i vratiti povjerenje svih svojih dionika.

Tablica 9: Planirana bilanca

POZICIJA	**30.06.2026. (EUR)**	**31.12.2029. (EUR)**
Dugotrajna imovina	11.442	7.356
Kratkotrajna imovina	835.347	610.390
Ukupna aktiva	**846.788**	**617.746**
Kapital i rezerve	-361.479	10.280
Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	296.955	159.848
Obveze za predujmove	4.645	3.195
Obveze prema dobavljačima	121.639	79.654
Obveze prema zaposlenicima	67.379	35.125
Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	716.825	329.054
Ostale kratkoročne obveze	826	590
Ukupno pasiva	**846.788**	**617.746**

12. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva **CONCESSUM d.o.o.** prema **Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama** od **27. kolovoza 2026. godine**, prikazane su u sljedećoj tablici, koja detaljno navodi visinu i vrstu tih obveza.

Tablica 10: Popis tražbina prema svim vjerovnicima

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA EUR	UDIO	VRSTA TRAŽBINE
1.	ĐURĐICA BORANIĆ	46137723576	Podsusedska aleja 45, 10000 Zagreb	9.000,00	2,36%	Tražbina skupine A
2.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	1.925,15	0,51%	Tražbina skupine A
3.	SMW d.o.o.	61196033940	Ul. Zvonka Bušića 26, 32276 Gromačnik	157.245,00	41,26%	Tražbina skupine A
4.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA Porezna uprava	18683136487	Boškovićeva 5, 10000 Zagreb	88.000,00	23,09%	Tražbina skupine C
5.	Addiko Bank d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	61.855,35	16,23%	Tražbina skupine B
6.	HAMAG-BICRO	25609559342	Ksaver 208, 10 000 Zagreb	63.048,19	16,54%	Tražbina skupine B
	UKUPNO:			**381.073,69**	**100,00%**	

Tablica 11: Vjerovnici skupine A

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO
1.	ĐURĐICA BORANIĆ	46137723576	Podsusedska aleja 45, 10000 Zagreb	9.000,00	5,35%
2.	HRVATSKI TELEKOM d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	1.925,15	1,14%
3.	SMW d.o.o.	61196033940	Ul. Zvonka Bušića 26, 32276 Gromačnik	157.245,00	93,50%
	UKUPNO:			**168.170,15**	**100,00%**

Tablica 12: Vjerovnici skupine B

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO
1.	Addiko Bank d.d.	14036333877	Slavonska avenija 6, 10000 Zagreb	61.855,35	50,33%
2.	HAMAG-BICRO	25609559342	Ksaver 208, 10 000 Zagreb	63.048,19	49,67%
	UKUPNO:			**124.903,54**	**100,00%**

Tablica 13: Vjerovnici skupine C

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO
1.	REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA Porezna uprava	18683136487	Boškovićeva 5, 10000 Zagreb	88.000,00	100,00%
	UKUPNO:			**88.000,00**	**100,00%**

13. PREDLOŽENA PONUDA ZA VJEROVNIKE PO SKUPINAMA

Ponuda vjerovnicima:

Dug prema vjerovnicima SKUPINE A sukladno Rješenju o utvrđenim I osporenim tražbinama od 27. Kolovoza 2026. Godine iznose 168.170,15 EUR. Dužnik predlaže otpis tražbina u iznosu od 30%, dok će se preostalih 70% tražbina, podmiriti nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata, bez kamata. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. ĐURĐICA BORANIĆ, Podsusedska aleja 45, 10000 Zagreb, OIB: 46137723576, ukupan iznos tražbine iznosi 9.000,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 2.700,00 EUR. Preostali iznos tražbine od 6.300,00 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 131,25 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

2. HRVATSKI TELEKOM d.d., Radnička cesta 21, 10000 Zagreb, OIB: 81793146560, ukupan iznos tražbine iznosi 1.925,15 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 577,55 EUR. Preostali iznos tražbine od 1.347,61 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 28,08 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

3. SMW d.o.o., Ul. Zvonka Bušića 26, 32276 Gromačnik, OIB: 61196033940 , ukupan iznos tražbine iznosi 157.245,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otpušta dužniku dio tražbine u iznosu od 47.173,50 EUR. Preostali iznos tražbine od 110.071,50 EUR otplatit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih rata od kojih svaka iznosi 2.293,16 EUR, bez kamata, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

Dug prema vjerovnicima SKUPINE B sukladno Rješenju o utvrđenim i osporenim tražbinama od 27. kolovoza 2026. godine iznose 124.903,54 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, bez počeka, na 36 jednakih mjesečnih rata koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme otplate. Prva rata platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

1. ADDIKO BANK d.d., Slavonska avenija 6, Zagreb, OIB: 14036333877, ukupan iznos tražbine iznosi 61.855,35 EUR. Dužnik se obvezuje tražbinu u iznosu od 61.855,35 EUR otplatiti u cijelosti, bez počeka, u 36 jednakih mjesečnih rata, a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata platit će se 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

2. HAMAG-BICRO, Ksaver 208, 10 000 Zagreb, OIB: 25609559342, ukupan iznos tražbine iznosi 61.048,19 EUR. Dužnik se obvezuje tražbinu u iznosu od 63.048,19 EUR otplatiti u cijelosti, bez počeka, u 36 jednakih mjesečnih rata, a koje će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prva rata

platit će se 15-tog u mjesecu računajući od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaka naredna rata platiti mjesečno, najkasnije do 15-tog u mjesecu za tekući mjesec.

Dug prema vjerovniku skupine C sukladno Rješenju o utvrđenim I osporenim tražbinama od 27. Kolovoza 2026. Godine iznose 88.000,00 EUR. Dužnik predlaže otplatu tražbina u cijelosti, nakon isteka počeka od 12 mjeseci, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta koji će biti uvećane za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50%, koja će se obračunavati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se računajući od pravomoćnosti Rješenja o potvrdi Plana restrukturiranja, 15-tog u mjesecu za prethodni mjesec.

1. REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, Boškovićeva 5, 10000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos tražbine iznosi 88.000,00 EUR. Tražbina će biti namirena na način da predstečajni vjerovnik otplati tražbinu u cijelosti nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta a koji će biti uvećani za obračunatu godišnju kamatnu stopu od 4,50% koja će se obračunavati za vrijeme počeka i za vrijeme otplate, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda o potvrdi Plana restrukturiranja. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci, 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti rješenja Trgovačkog suda kojim se potvrđuje Plan restrukturiranja, dok će se svaki naredni anuitet platiti mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

Osporene tražbine U slučaju nastanka obveze plaćanja vjerovnika s osporenom tražbinom, dužnik će vjerovnika osporene tražbine isplatiti u utvrđenom iznosu tražbina pod jednakim uvjetima kao i vjerovnika skupine C – otplata tražbine u cijelosti nakon isteka počeka od 12 mjeseci na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5%.

1. REPUBLIKA HRVATSKA, MINISTARSTVO FINANCIJA, POREZNA UPRAVA, Boškovićeva 5, 10000 Zagreb, OIB: 18683136487, ukupan iznos osporene tražbine iznosi 150.343,83 EUR. U slučaju otklanjanja osporavanja, tražbina će biti namirena u cijelosti

nakon isteka počeka od 12 mjeseci, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, na 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz obračun godišnje kamatne stope od 4,5% koja će se obračunavati za vrijeme otplate. Prvi anuitet platit će se nakon isteka počeka od 12 mjeseci 15-og u mjesecu, računajući od pravomoćnosti sudske odluke kojom je ta tražbina utvrđena, dok će se svaki naredni anuitet plaćati mjesečno, najkasnije do 15-og u mjesecu za prethodni mjesec.

14. NAJAVA NOVOG ZADUŽENJA ZA PRIVREMENO FINANCIRANJE

Društvo nije predvidjelo novo zaduživanje kod financijskih institucija niti drugih osoba. Procjena je da će planirane mjere financijskog i operativnog restrukturiranja, usmjerene na optimizaciju poslovnih aktivnosti i smanjenje postojećih obveza, rezultirati generiranjem viška likvidnih sredstava. Ovaj višak proizlazit će iz povećanih prihoda te ušteda ostvarenih kroz provedbu mjera optimizacije poslovanja, smanjenja operativnih troškova i unaprjeđenja učinkovitosti.

Tijekom predstečajnog postupka očekuje se i znatan priljev sredstava putem naplate potraživanja iz ranijih poslovnih razdoblja. Ova sredstva bit će ključna za poboljšanje novčane likvidnosti te će se koristiti za podmirenje postojećih obveza prema vjerovnicima. Naplata potraživanja, u kombinaciji s provedenim mjerama restrukturiranja, osigurat će financijsku stabilnost društva, omogućiti ulaganja u poslovni razvoj te doprinijeti stabilizaciji poslovnog okruženja.

Plan predviđa da će društvo tijekom provedbe predstečajnog plana biti u mogućnosti pokrivati sve redovne tekuće obveze iz vlastito generiranog viška likvidnosti, bez potrebe za ikakvim dodatnim zaduživanjem. Stabilizacija novčanih tokova temelji se isključivo na internim izvorima financiranja, uključujući povećanje prihoda, racionalizaciju troškova i uspješnu naplatu otvorenih potraživanja.

Ovakav pristup osigurava financijsku održivost, smanjenje rizika te stabilnu osnovu za povratak društva na održiv i profitabilan poslovni put, uz izbjegavanje dodatnih financijskih opterećenja koja bi mogla ugroziti provedbu restrukturiranja.

15. OKVIRNI TROŠAK RESTRUKTURIRANJA

Ukupni trošak restrukturiranja iznosi 2.600,00 EUR i obuhvaća ključne stavke nužne za uspješnu provedbu predstečajnog postupka i restrukturiranja. Ovaj iznos uključuje predujam za pokretanje postupka, naknade za povjerenika te sve operativne troškove vezane uz organizaciju i nadzor samog procesa. Dodatno, planirani su izdaci za pregovore s vjerovnicima, angažman knjigovodstvenih i poslovnih savjetnika te odvjetničke usluge.

Detaljna struktura troškova restrukturiranja uključuje sljedeće:

Operativni troškovi restrukturiranja: 1.000,00 EUR, koji pokrivaju aktivnosti poput administrativnih zadataka, komunikacije s vjerovnicima te provedbe svakodnevnih operacija vezanih uz restrukturiranje.

Administrativni troškovi: 1.350,00 EUR, što uključuje pripremu, organizaciju i dostavu potrebne dokumentacije, kao i ostale administrativne aktivnosti proizašle iz predstečajnog postupka.

Ostali troškovi: 250,00 EUR, koji se odnose na specifične usluge poput konzultacija s poslovnim savjetnicima, odvjetnicima i drugim stručnjacima te eventualne vanjske troškove nastale tijekom procesa.

Ukupni troškovi su pažljivo planirani kako bi osigurali učinkovit, zakonit i transparentan proces restrukturiranja. Cilj je omogućiti povoljniji ishod za poduzeće i vjerovnike, uz smanjenje rizika i nesigurnosti koji bi mogli nastati tijekom trajanja predstečajnog postupka.

16. TRAŽBINE KOJE NISU OBUHVAĆENE PLANOM RESTRUKTURIRANJA

Sukladno članku 66. Stečajnog zakona, Tražbine i prava na koje predstečajni postupak ne utječe:

(1) Predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti

2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje

3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te

4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

(2) Predstečajni postupak ne utječe na kvalificirane financijske ugovore na koje se na odgovarajući način primjenjuju odredbe članka 182. stavaka 6. i 7. ovoga Zakona.

(3) Tražbine iz stavaka 1. i 2. ovoga članka ne mogu biti predmet plana restrukturiranja.

(4) Prava razlučnih vjerovnika mogu se ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak.

(5) Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to.

(6) Predstečajni postupak ne utječe na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su sljedeća:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije

2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:

– obavještavanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja

– obavještavanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine

– obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

(7) Ako su planom restrukturiranja predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima, te mjere podliježu odobrenju radnika.

U odnosu na navedeno dužnik ima tražbinu na koju plan restrukturiranja ne utječe.

Tražbina prema izlučnom vjerovniku podmirivat će se **redovito i u skladu s dosadašnjom dinamikom plaćanja**, sukladno uvjetima iz sklopljenog **Ugovora o operativnom leasingu br. 69326**, koji je i dalje na snazi. Dužnik će nastaviti uredno izvršavati sve obveze koje proizlaze iz navedenog Ugovora, u rokovima i na način utvrđen njegovim odredbama.

Tablica 14: Tražbina izlučnog vjerovnika

REDNI BROJ	NAZIV VJEROVNIKA	OIB	ADRESA VJEROVNIKA	OBVEZA (EUR)	UDIO
1.	IMPULS-LEASING d.o.o.	65918029671	Ulica Velimira Škorpika 24/1, 10000 Zagreb	102.728,50	100,00%
	UKUPNO:			**102.728,50**	**100,00%**

17. OBAVIJESTI I KONZULTACIJE S RADNICIMA

Sve relevantne informacije o predstečajnom postupku radnici mogu pratiti putem e-Oglasne ploče sudova, službenog elektroničkog kanala za objavu dokumenata. Osim toga, potrebne informacije dostupne su i u upravi društva, koja osigurava transparentnost i lakši pristup podacima.

Radnici mogu osobno dolaziti u upravu svakog **utorka od 10 do 11 sati**, gdje su im na raspolaganju osobe zadužene za pružanje informacija i odgovore na pitanja. Također, radnici mogu dobiti detaljne informacije o svojim pravima, uvjetima i mogućim isplatama u okviru predstečajnog postupka.

Uprava društva redovito komunicira sa sindikatima, pružajući pravovremene informacije o planiranim aktivnostima i fazama postupka. Predstavnici sindikata sudjeluju na sastancima zbora radnika radi koordinacije i usuglašavanja mjera restrukturiranja.

Za dodatna pitanja radnici se mogu obratiti odgovornim osobama unutar društva i izvan redovnih termina, uz prethodni dogovor, kako bi se osigurala podrška i pravovremeni odgovori na sva pitanja vezana uz predstečajni postupak.

18. OBRAZLOŽENJE OPRAVDANOSTI PLANA RESTRUKTURIRANJA

Planom restrukturiranja predviđen je način namirenja obveza prema vjerovnicima koji će omogućiti društvu nastavak poslovanja. Provedbom plana restrukturiranja dužnik će spriječiti nesposobnost za plaćanje, održati poslovanje te osigurati radna mjesta.

Dužnik je planom restrukturiranja predvidio način namirenja koji vjerovnicima omogućava bolji položaj nego što bi imali u slučaju otvaranja stečajnog postupka.

Ukoliko se plan restrukturiranja ne potvrdi, nitko od vjerovnika neće moći naplatiti svoje potraživanje.

Proces restrukturiranja u periodu od 2026. – 2029. godine pridonijet će stabilnosti društva. Namjera dužnika je u svakom slučaju zaštititi vjerovnike kao partnere društva te i dalje nastaviti poslovanje i dobre odnose sa postojećim dobavljačima i partnerima.

Također, održivost poslovanja nastojat će se osigurati pregovorima sa vjerovnicima i dugogodišnjim partnerima kako bi našli najprihvatljivije modele za otplatu dugovanja te daljnju suradnju za dobrobit dužnika i vjerovnika te kako bi stekli poslovanjem obostranu korist.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke CONCESSUM d.o.o. za razdoblje od 2026. do 2029. godine usvojili su i odobrili zakonski zastupnici, dana 02.11.2026. godine.

CONCESSUM d.o.o.

Krešimir Boranić, direktor

Zastupano po punomoćniku Juraj Blažičko

Juraj Blažičko

Digitally signed by Juraj Blažičko
Date: 2026.11.03 09:48:02 +01'00'