

4. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

Operativno restrukturiranje prvenstveno je usmjereno na povećanje efikasnosti i racionalizaciju internih procesa radi postizanja što boljih rezultata. Osim financijskog restrukturiranja, čime će se obveze društva reprogramirati na duži vremenski period te time društvo dovesti u stanje likvidnosti, Plan restrukturiranja uključuje i određene mjere operativnog restrukturiranja:

- Povećanje broja zaposlenih
Sukladno planovima, tvrtka će zaposliti 10 djelatnika u naredne četiri godine.
- Optimizacija radnih procesa
Odnosi se na smanjenje troškova u svim segmentima poslovanja (nabava, prodaja, administracija...) i povećanje iskorištenosti radne snage, ulaganje u nova stručna i upravljačka znanja te kao posljedica svega ovog povećanje efikasnosti.
- Povećanje prihoda
Tvrtka će tražiti dodatne izvore prihoda i usmjeriti nove napore na tržišta koja imaju interes za njihovu usluge.
- Povećanje profitabilnosti
Sukladno povećanju prodaje planira se i povećanje profitabilnosti koja će imati značajan učinak na poslovanje poduzeća.
- Oglašavanje
Najvažnija stavka u poslovanju je oglašavanje i informiranje klijenata o vlastitim proizvodima i uslugama, što već intenzivno provode, te će nastaviti u tom smjeru.

Sve navedene aktivnosti u funkciji su boljeg financijskog rezultata i ostalih financijskih ciljeva (veće operativne dobiti, profitabilnosti kapitala i imovine te ekonomske dodane vrijednosti).

4.1 Izračun učinka operativnih mjera na poslovanje

Kroz segment operativnih mjera restrukturiranja, društvo će povećati profitabilnost za ukupno 354.992,00 kn u odnosu na prethodno razdoblje, čime će se postići optimalno, profitabilno poslovanje.

RB	OPIS	IZNOS
1	Povećanje profitabilnosti kroz Optimizaciju radnih procesa	103.687,00
2	Povećanje profitabilnosti kroz novi segment nabave	99.564,00
3	Povećanje profitabilnosti kroz operativne poslovne procese	152.462,00
	UKUPNO:	355.713,00

Operativne mjere

5. PLAN POSLOVANJA ZA NAREDNIM 5 GODINA

Plan poslovanja temelji se na postojećim tržišnim, organizacijskim i proizvodno-tehnološkim kapacitetima i mjerama operativnog i financijskog restrukturiranja koje su uključene u izradu ovog izvještaja. Ključne pretpostavke projekcije poslovanja:

- Projekcija računa dobiti i gubitka utvrđena je za pet godina poslovanja, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u Planu restrukturiranja (tržišne okolnosti, utjecaj na prodajnu i troškovnu učinkovitost, utjecaj financijskog restrukturiranja).
- Prihodi i bruto marža - Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projekcijama za sve djelatnosti kojima se Društvo bavi, a interpretira se kroz ključne pokazatelje ekonomske efikasnosti od kojih su najvažniji:
 - Stabilizacija prihoda, povećanje bruto marže i poboljšanje naplate dodatnim instrumentima osiguranja, a zasnivaju se na predviđenom utjecaju projekta restrukturiranja kao i na likvidnom poslovanju do kojeg se došlo putem reprograma obveza
 - Rast prihoda kroz povećanje kanala prodaje (novi kupci, povećanje suradnje s postojećim kupcima, nova tržišta)
- Troškovi - projekcija troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projiciranju svake pojedine stavke troškova, od kojih su ključni:
 - Smanjenje operativnih troškova koje će se ostvariti kroz povećan opseg posla i veće marže

Projekcija poslovanja (2019. - 2024.)

Planirani prihod

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Prihod	4.235.722	4.871.080	5.114.634	5.268.073	5.426.115	5.534.637
	Ukupno Prihod	4.235.722	4.871.080	5.114.634	5.268.073	5.426.115	5.534.637

Planirani troškovi poslovanja

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Sirovina i materijal	2.581.550	3.214.913	3.222.219	3.160.844	3.092.886	3.099.397
2	Bruto plaće	1.404.829	1.194.180	1.377.900	1.561.620	1.745.340	1.929.060
3	Financijski izdaci (kta)	12.121	15.500	16.129	15.821	16.612	17.443
4	Amortizacija	8.710	22.500	32.199	37.600	41.000	39.000
5	Ostalo	211.786	243.554	255.732	263.404	271.306	276.732
	Ukupni troškovi	4.218.997	4.690.647	4.904.179	5.039.288	5.167.143	5.361.631

Projekcija računa dobiti i gubitka

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
I	Prihod	4.235.722	4.871.080	5.114.634	5.268.073	5.426.115	5.534.637
II	Rashod	4.218.997	4.690.647	4.904.179	5.039.288	5.167.143	5.361.631
a	Materijalni troškovi	2.793.336	3.458.467	3.477.951	3.424.247	3.364.191	3.376.129
b	Bruto plaće	1.404.829	1.194.180	1.377.900	1.561.620	1.745.340	1.929.060
c	Amortizacija	8.710	22.500	32.199	37.600	41.000	39.000
d	Rashod financiranja	12.121	15.500	16.129	15.821	16.612	17.443
III	Dobit prije oporezivanja	16.725	180.433	210.455	228.784	258.972	173.006
IV	Porez na dobit	3.010	32.478	37.882	41.181	46.615	31.141
V	Neto dobit	13.714	147.955	172.573	187.603	212.357	141.865

Projekcija budućeg poslovanja

Projicirani račun dobiti i gubitka iskazuje održivost predloženog poslovnog modela na razini neto dobiti.

Tvrtka prihode temelji na povećanju prodaje.

U 2020. godini uz stabilizaciju prihoda te povećanje bruto marže i smanjenjem operativnih troškova, poslovanje tvrtke biti će pozitivno.

U nastavku prikazujemo prosječne mjesečne troškove za nesmetano poslovanje, a odnose se na osnovne troškove poslovanja tvrtke. U navedene troškove uključeni su samo minimalni troškovi bruto plaća, režijski troškovi (plin, struja, voda, naknade, telefoni i sl.) i ostali osnovni troškovi nužni za

poslovanje. Navedeni troškovi ne uključuju financiranje materijala potrebnih za obavljanje poslovanja kao i ostale direktne troškove.

RB	OPIS	IZNOS
1	Režijski troškovi	10.611,71
2	Bruto plaće	110.550,00
3	Ostali troškovi	76.317,80
	Ukupno:	197.479,51

Minimalni mjesečni troškovi



6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN PETOGODIŠNJEG RAZDOBLJA

Tvrtka će ostvarenjem navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2024. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen plan.

POZICIJA	43.762,00	31.12.2024.
1. Obveze za zajmove, depozite i slično	253.858,00	114.858,00
2. Obveze prema bankama i drugim financijskim institucijama	10.488,00	6.340,00
3. Obveze prema dobavljačima	830.072,00	423.136,00
4. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	625.423,00	324.790,00
UKUPNO	1.719.841,00	869.124,00

Planirana bilanca

7. ANALIZA SVIH TRAZBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva Sugar d.o.o. sukladno Rješenju od 04.06.2020. prema visini i vrsti prikazane su kako slijedi:

Redni broj prijavljene tražbine	Ime i prezime / Naziv vjerovnika	OIB vjerovnika	Adresa vjerovnika	Priznata tražbina	Vrsta tražbine	Struktura
1	40 BOX - KUNDIĆ trgovina i održavanje motornih vozila d. o. o.	26022182826	Vjekoslava Spinčića 21, 51410 Opatija	53.533,40	Neosigurani	5,07%
2	ARS KOPIJA d.o.o. za usluge	76506138139	Četvrte poljanice 2, 10000 Zagreb	7.628,13	Neosigurani	0,72%
3	BAGUETTE jednostavno društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju, trgovinu i usluge	96096198491	Jurdani, Obadi 86C, 51211 Matulji	2.680,02	Neosigurani	0,25%
4	DAVOR BUČIĆ, MACELLERIA MARIO	58215389482	OPRIĆ 82C, 51415 OPRIĆ	7.607,64	Neosigurani	0,72%
5	BURETIĆ BREGI društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju i trgovinu	55304823697	Andeli 74B, 51211 Bregi	1.057,95	Neosigurani	0,10%
7	Del posto d.o.o. za usluge	83706912258	Nikole Tesle 14, 10000 Zagreb	1.575,00	Neosigurani	0,15%
8	Diolen dva d.o.o. za usluge	24815059933	Eugena Kumičića 9, 51410 Opatija	155.334,97	Neosigurani	14,72%
9	DIZAJN BAR d.o.o. za usluge	67249736494	Tuškanac 1, 10000 Zagreb	8.691,70	Neosigurani	0,82%
10	MIROSLAV DUKIĆ, OBRT MRKAČ	61577537515	KRIŽIŠĆE 6, 51262 KRIŽIŠĆE	46.519,71	Neosigurani	4,41%
11	Financijska agencija	85821130368	Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb	650,00	Neosigurani	0,06%
12	FINE STVARI d.o.o. za ugostiteljstvo, trgovinu i usluge	98847631269	Popa Dukljanina 1, 10000 Zagreb	1.055,18	Neosigurani	0,10%
13	FLUO društvo s ograničenom odgovornošću za proizvodnju, trgovinu i usluge	86984370570	Trampi 24, 51000 Rijeka	324,00	Neosigurani	0,03%
14	FORM GRAF društvo s ograničenom odgovornošću za grafičku djelatnost, trgovinu i usluge	08705178572	Trg Ivana Kukuljevića 14I, 10000 Zagreb	1.631,25	Neosigurani	0,15%
15	FUNKY BAR društvo s ograničenom odgovornošću za ugostiteljstvo i usluge	98520267649	Trg Republike Hrvatske 1, 10000 Zagreb	55.912,67	Neosigurani	5,30%

16	GIR, d. o. o. za unutrašnju i vanjsku trgovinu i poslovne usluge	24638078222	Paladini 14, 52420 Buzet	12.345,40	Neosigurani	1,17%
19	SANJIN HACE	50261313910	MOŠE ALBAHARIJA 19, 51000 RIJEKA	24.556,00	Neosigurani	2,33%
20	HANZA MEDIA d.o.o. za izdavačku djelatnost	79517545745	Koranska 2, 10000 Zagreb	456,28	Neosigurani	0,04%
21	HEMINGWAY BAR društvo s ograničenom odgovornošću za usluge	51945853294	VIII Mediteranskih igara 5, 21000 Split	13.000,00	Neosigurani	1,23%
22	Hrvatska radiotelevizija	68419124305	Prisavlje 3, 10000 Zagreb	646,49	Neosigurani	0,06%
23	Hrvatski Telekom d.d.	81793146560	Radnička cesta 21, 10000 Zagreb	1.696,97	Neosigurani	0,16%
24	HRVATSKO DRUŠTVO SKLADATELJA	56668956985	Berislavićeva 9, 10000 Zagreb	2.416,84	Neosigurani	0,23%
25	Inlet društvo s ograničenom odgovornošću za usluge, turistička agencija	31190697197	Trg Republike Hrvatske 1, 10000 Zagreb	151.524,99	Neosigurani	14,36%
26	INTEGRIRANI POSLOVNI SUSTAVI d.o.o. za informatičke usluge	66238130370	Mokrice 100, 49243 Oroslavje	750,00	Neosigurani	0,07%
27	INTERNET RADIO d.o.o. za usluge	90023753379	Nova Ves 11, 10000 Zagreb	937,50	Neosigurani	0,09%
28	ALEN IVKOVIĆ, ODVJETNIČKI URED	63957064080	TRTNI 2F, 51211 MATULJI	9.375,00	Neosigurani	0,89%
29	KARLO KOBEŠČAK	06646395703	PRIMORSKA ULICA 231, 10000 ZAGREB	18.202,00	Neosigurani	1,73%
30	SLAVKO KOKOTOVIĆ	69189780968	ULICA KUČIČI 2, 51211 MIHOTIČI	4.007,12	Neosigurani	0,38%
32	DARKO KURBANOVIĆ, USLUŽNI OBRT TISKARA PROPRINT	62574452269	KOSI 112, 51216 KOSI	7.756,25	Neosigurani	0,74%
33	DAVID KURTI, FOTO LUIGI	24529544753	PROLAZ MATKA BRAJŠE 3, 51410 OPATIJA	455,00	Neosigurani	0,04%
34	SANDRA KUSTURIN	40712518050	TRINAJSTIČI 102, 51215 KASTAV	38.029,00	Neosigurani	3,60%
35	LU-MA EKSKLUZIV d.o.o. za usluge	87869808917	Ilirska ulica 18, 10000 Zagreb	32.497,59	Neosigurani	3,08%

36	LUREX društvo s ograničenom odgovornošću za usluge i turistička agencija	40844518462	Tuškanac 1, 10000 Zagreb	179.566,17	Neosigurani	17,02%
37	MAINARDI FOOD S.R.L.		NEPOZNATO, NEPOZNATO NEPOZNATO	24.149,04	Neosigurani	2,29%
38	KLARA MARIĆ, OBRT TJESTTENINA KLARA M	53034846118	16.RUJNA 17, 52352 KANFANAR	2.100,00	Neosigurani	0,20%
39	METRO Cash & Carry društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu	38016445738	Jankomir 31, 10000 Zagreb	215,26	Neosigurani	0,02%
41	NEO - TECH KONZALTING društvo s ograničenom odgovornošću za usluge	20783979992	Radnička 10, 51410 Opatija	6.290,00	Neosigurani	0,60%
42	NOVAG društvo s ograničenom odgovornošću za usluge	49052335045	Ulica Alojzija Stepinca 2, 35400 Nova Gradiška	4.471,00	Neosigurani	0,42%
43	PASTOR - TVORNICA VATROGASNIH APARATA - d.d.	17140959007	Novačka 2, 10431 Rakitje	873,18	Neosigurani	0,08%
45	PPD CROATIA društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge	42729559546	Badalićeva 26 F, 10000 Zagreb	2.811,65	Neosigurani	0,27%
46	PUBLIKA d. o. o. za promidžbu	82004874818	Rukavac 90, 51211 Matulji	1.000,00	Neosigurani	0,09%
47	RIBARSKA ZADRUGA LIBURNIJA	43669214134	Mali Brgud 33, 51213 Jurdani	37.609,25	Neosigurani	3,56%
48	ROTO DINAMIC društvo s ograničenom odgovornošću za unutarnju i vanjsku trgovinu	24723122482	Samoborska Cesta 102, 10000 Zagreb	32.210,82	Neosigurani	3,05%
49	SANDY - PAK društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge	97952583312	Rakovo selo 3, 51218 Čavle	560,00	Neosigurani	0,05%
50	SECURITAS HRVATSKA društvo s ograničenom odgovornošću za tjelesnu i tehničku zaštitu osoba i imovine	33679708526	Oreškovićevo 6n/2, 10000 Zagreb	2.106,38	Neosigurani	0,20%
51	DARKO SOLOMUN	25078620657	LJUDEVITA MATEŠIĆA 1, 51000 RIJEKA	22.861,49	Neosigurani	2,17%

52	SYSTEMA FRONTIS društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge	61759348046	1. Trnjanski zavoj 5, 10000 Zagreb	1.000,00	Neosigurani	0,09%
53	TRGOMAX PLUS jednostavno društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu	37444002527	Branka Laginje 14, 51211 Matulji	5.370,80	Neosigurani	0,51%
54	TURISTIČKA ZAJEDNICA GRADA OPATIJA	41462410998	VLADIMIRA NAZORA 3, 51410 OPATIJA	4.250,00	Neosigurani	0,40%
55	VELPRO-CENTAR plus društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge	81169150175	Marijana Čavića 1a, 10000 Zagreb	38.921,23	Neosigurani	3,69%
56	VERENO d. o. o. za trgovinu i ribarstvo	57807962737	Ulica Maršala Tita 1623, 51410 Opatija	8.946,25	Neosigurani	0,85%
57	VUKIĆ, JELUŠIĆ, ŠULINA, STANKOVIĆ, JURCAN & JABUKA odvjetničko društvo s ograničenom odgovornošću	01394705384	Nikole Tesle 9, 51000 Rijeka	6.500,00	Neosigurani	0,62%
58	ZAGREBAČKA BANKA DIONIČKO DRUŠTVO	92963223473	Trg bana Josipa Jelačića 10, 10000 Zagreb	10.488,21	Neosigurani	0,99%
				1.055.154,78		100,00%

RBR	NAZIV VJEROVNIKA	OIB VJEROVNIKA	ADRESA	Vrsta tražbine	PRAVNA OSNOVA TRAJBINE	PREDMET NA KOJEM POSTOJI IZLUČNO PRAVO
1	PORSCHE LEASING društvo s ograničenom odgovornošću za leasing	90275854576	Velimira Škorpika 21, 10000 Zagreb	Izlučni	Ugovor o operativnom leasingu 114477 Ugovor o operativnom leasingu 93309	MAZDA 3 G90 TAKUMI, BROJ ŠASIJE:3MDDJ6H550M322421 AUDI Q3 2.0 TDI Sport S tr guar Edition, BROJ ŠASIJE: WAUZZZ8U6JR013872

Analiza tražbina prema visini i vrsti