

stečaj

1 poruka

MAJA HALADEA <maja.haladea@gmail.com>

5. listopada 2026. u 13:14

Prima: Milan Bariša Obradović <mobrado1@gmail.com>

Poštovani,

u vezi s nepodmirenim potraživanjima društva Airmont d.o.o. želimo pojasniti okolnosti zbog kojih pojedina potraživanja, unatoč poduzetim mjerama, do danas nije bilo moguće naplatiti.

Dio društava za koja smo izvršili ugovorene usluge u međuvremenu je otišao u stečaj ili su u blokadi (Karol plus d.o.o., Domena Agent d.o.o.,...) DG GROUP D.O.O. smo usred posla na velikom gradilištu u Schwabisch Hallu Njemačka - morali prekinuti naš posao (jer DG GROPU nije Njemački narudžbenik platio, posledično oni nam ne),.... zbog čega naplata naših potraživanja nije bila moguća odnosno bila je znatno otežana. Kod pojedinih drugih društava došlo je do neplaćanja odnosno odbijanja podmirenja dospjelih obveza, dok su neka društva izvršila samo djelomična plaćanja, iako su usluge bile uredno izvršene i računi izdani.

U cilju naplate potraživanja poduzeli smo više mjera. Dužnicima su upućivane pisane opomene, s njima smo telefonski kontaktirali te pokušavali postići dogovor o podmirenju obveza. Također smo kontaktirali njemačka društva za naplatu potraživanja (Inkasso) te smo se posavjetovali s odvjetnikom u Njemačkoj.

Tijekom konzultacija s odvjetnikom upoznati smo s mogućim rizicima i troškovima pokretanja sudskih postupaka u Njemačkoj, osobito imajući u vidu činjenicu da je Airmont d.o.o. društvo sa sjedištem u drugoj državi. Procijenjeno je da bi pokretanje sudskih postupaka zahtijevalo značajna financijska sredstva za sudske pristojbe, odvjetničke troškove i ostale povezane troškove, pri čemu ishod postupka i konačna naplata potraživanja nisu mogli biti unaprijed zajamčeni.

U tom trenutku društvo Airmont d.o.o. više nije raspolagalo dovoljnim likvidnim sredstvima za financiranje takvih sudskih postupaka. Zbog pogoršane likvidnosti i istodobnog nedostatka priljeva od već dospjelih potraživanja, nismo bili u mogućnosti preuzeti dodatni financijski rizik pokretanja većeg broja sudskih postupaka.

Želimo naglasiti da smo, u okviru raspoloživih mogućnosti i financijskih sredstava društva, poduzeli razumne i dostupne mjere radi naplate potraživanja. Međutim, zbog stečaja pojedinih dužnika, odbijanja plaćanja od strane drugih društava, djelomičnih uplata te nedostatka sredstava za pokretanje sudskih postupaka, dio potraživanja nažalost nije bilo moguće naplatiti.

Navedene okolnosti značajno su utjecale na likvidnost društva i predstavljale su jedan od važnih razloga zbog kojih je Airmont d.o.o. tijekom 2026. godine došao u situaciju u kojoj više nije mogao uredno podmirivati svoje dospjele obveze.

Smanjenje broja zaposlenih

U godini 2025 smo radili za veliku firmu, sa kojom smo imali dogovor, da radimo za njih i u godini 2026 (januar) tako smo imali i garantiran posao . Ali 20.12.2025 dobili smo poziv, da moramo sve naše ljude maknuti sa gradilišta -jer su se vlasnici posvađali među sobom , raskinuli sve ugovore sa podivađačima i zatvorili gradilište. Tako smo kroz noć, ostali bez velikog posla za sve naše ljude. Slala sam sve naše ljude kući ali nisam mogla nikako dobiti novi posao za njih , jer je bilo kraj godine.

Zbog kontinuiranog pogoršanja poslovne i financijske situacije društva Airmont d.o.o., već smo u siječnju 2026. godine bili prisiljeni započeti s postupnim smanjenjem broja zaposlenih. Krajem 2025. godine društvo je imalo ukupno **10 zaposlenika**.

Odluke o prestanku radnog odnosa donosili smo postupno, u skladu s mogućnostima društva i stvarnim opsegom posla. Posebno želim istaknuti da su neki zaposlenici bili zaposleni u društvu Airmont d.o.o. četiri do pet godina. Međutim, zbog smanjenog opsega poslovanja više nismo bili u mogućnosti osigurati dovoljno posla i prihoda za njihovo daljnje zapošljavanje.

Tijekom 2026. godine poslovni uvjeti na njemačkom, kao i na hrvatskom tržištu, i dalje su bili nepovoljni, a tržište je ostalo u stagnaciji. Unatoč nastojanjima da pronađemo nove naručitelje i ugovorimo nove poslove, prihodi društva nisu bili dovoljni za održavanje dotadašnjeg broja zaposlenih i pokrivanje svih troškova poslovanja.

Kako bismo smanjili daljnje troškove i spriječili nastanak novih obveza društva, postupno smo bili prisiljeni otpustiti sve zaposlenike. Time smo nastojali smanjiti fiksne troškove društva i sačuvati preostala raspoloživa sredstva za podmirenje dospjelih obveza.

Unatoč teškoj financijskoj situaciji, prioritet nam je bio podmirenje obveza prema zaposlenicima. Plaće zaposlenicima sam podmirila, a također sam, ovisno o raspoloživim sredstvima, podmirila i dio pripadajućih doprinosa.

Trenutno sam u društvu Airmont d.o.o. zaposlena još samo ja. Društvo više nema zaposlenika koji bi obavljali operativne poslove.

Smanjenje broja zaposlenih bilo je izravna posljedica smanjenja prihoda i nedostatka ugovorenih poslova te nije predstavljalo poslovnu odluku usmjerenu na izbjegavanje obveza. Naprotiv, cilj je bio pravodobno smanjiti troškove poslovanja i spriječiti nastanak novih obveza u situaciji kada društvo više nije ostvarivalo dovoljne prihode za nastavak poslovanja u dotadašnjem opsegu.

Navedene okolnosti dodatno potvrđuju da je društvo tijekom 2026. godine poduzimalo mjere za smanjenje troškova i očuvanje preostalih sredstava, ali unatoč tome nije bilo moguće uspostaviti dovoljnu likvidnost za redovito podmirivanje svih dospjelih obveza.

Dodatno obrazloženje troškova poslovanja i problema s likvidnošću

Tijekom razdoblja u kojem su naši zaposlenici obavljali poslove u Njemačkoj, društvo Airmont d.o.o. moralo je unaprijed osiguravati značajna sredstva za samo izvršenje ugovorenih poslova.

Za zaposlenike smo, osim plaća i pripadajućih doprinosa, morali redovito podmirivati i troškove smještaja, prijevoza do i iz Njemačke, goriva te druge troškove povezane s njihovim boravkom i radom na gradilištima.

Trošak smještaja iznosio je približno **30,00–35,00 EUR po osobi po noći**, a u pojedinim slučajevima bio je i viši, ovisno o lokaciji i raspoloživom smještaju.

Osim toga, društvo je imalo i troškove najma vozila. Mjesečni trošak najma jednog vozila iznosio je približno **500,00–900,00 EUR mjesečno**, ovisno o rent-a-car društvu kod kojeg smo unajmljivali vozila.

Naravno, društvo je istodobno moralo osiguravati sredstva za plaće zaposlenika i pripadajuće doprinose. Troškovi doprinosa bili su dodatno opterećenje u situacijama kada su zaposlenici bili upućeni na rad u inozemstvo, s obzirom na obvezu osiguravanja odgovarajuće dokumentacije, uključujući A1 potvrde, potrebne za zakonito obavljanje rada u inozemstvu.

Istodobno, rokovi plaćanja naših naručitelja bili su različiti. Pojedini računi plaćani su nakon 14 dana, neki nakon 20 ili 30 dana, a u pojedinim slučajevima radilo se o uvjetima 30/30. To je značilo da smo troškove potrebne za izvršenje poslova morali financirati unaprijed, dok smo naplatu izvršenih usluga očekivali tek naknadno.

Takav način poslovanja zahtijevao je kontinuirana likvidna sredstva za financiranje poslovanja. Problem je nastao kada pojedini naručitelji nisu podmirili svoje račune u ugovorenim rokovima, pojedini su izvršili samo djelomične uplate, dok su neki u međuvremenu otišli u stečaj.

Društvo je tako s jedne strane moralo podmirivati troškove zaposlenika, smještaja, prijevoza, goriva, plaća i doprinosa, dok s druge strane nije ostvarivalo očekivane priljeve od već izvršenih i fakturiranih usluga.

Zbog toga je postupno dolazilo do sve većeg pritiska na likvidnost društva. Iako su poslovi bili ugovoreni i izvršeni, u situacijama kada naplata nije uslijedila pravodobno, Airmont d.o.o. morao je vlastitim sredstvima financirati troškove poslovanja dok je čekao naplatu svojih potraživanja.

Upravo je kombinacija unaprijed financiranih troškova poslovanja u Njemačkoj, različitih rokova plaćanja naručitelja, kašnjenja i izostanka pojedinih uplata te kasnijeg smanjenja obujma poslovanja značajno utjecala na likvidnost društva.

Nije se radilo o tome da društvo nije imalo ugovorene poslove ili da ih nije izvršavalo, već je ključni problem nastao zbog vremenskog nesrazmjera između nastanka troškova i priljeva novčanih sredstava, kao i zbog činjenice da dio potraživanja na kraju nije bilo moguće naplatiti.

Obrazloženje knjiženja na kontu 11506

Vezano uz stanje na kontu **11506 u iznosu od 5.713,19 EUR**, želim dodatno pojasniti okolnosti nastanka pojedinih knjiženja.

Tijekom rada zaposlenika u Njemačkoj događalo se da su zaposlenici, zbog potrebe podmirenja neposrednih troškova na terenu, podizali gotovinu putem poslovnih kartica društva, prvenstveno za plaćanje goriva i troškova smještaja.

U pojedinim slučajevima njemački pružatelji smještaja ili druge usluge zahtijevali su isključivo plaćanje u gotovini („only cash“), zbog čega je bilo potrebno osigurati gotovinu na terenu.

Nakon izvršenih plaćanja, zaposlenici u pojedinim slučajevima nažalost nisu račun odnosno odgovarajuću dokumentaciju pravodobno dostavili računovodstvu. Događalo se da je dokumentacija bila izgubljena, zaboravljena ili da zaposlenik jednostavno nije preuzeo račun od pružatelja usluge.

Zbog nedostatka odgovarajuće vjerodostojne dokumentacije računovodstvo takve troškove nije moglo evidentirati kao uredno dokumentirane poslovne troškove, zbog čega su pojedina knjiženja, sukladno raspoloživoj dokumentaciji i računovodstvenim pravilima, evidentirana na moje ime.

Želim naglasiti da su se navedena podizanja gotovine odnosila na potrebe i troškove povezane s poslovanjem društva na terenu, prvenstveno gorivom i smještajem zaposlenika, a problem je nastao zbog naknadnog nedostatka odgovarajuće dokumentacije za pojedine transakcije.

Lep pozdrav, Maja Tušek Haladea



Prokazni popis imovine St-236-2026.pdf

174K