

PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA

PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.

OIB: 79503141656

Zagreb, Paška ulica 4B

rujan, 2026. godine

Sadržaj:

1.	Uvodna utvrđenja	3.
2.	Osnovni podaci o društvu PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.	4.
3.	Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe	4.
4.	Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja	4.
5.	Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.	4.-5.
6.	Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje	6.
7.	Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja	6.-7.
8.	Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.	7.-9.
9.	Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2026. godine te za naredno razdoblje do kraja 2032. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana	9.
10.	Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja	13.
11.	Analiza svih tražbina društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. prema visini i vrsti	14.
12.	Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava	16.
13.	Ponuda vjerovnicima	18.
14.	Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja	23.
15.	Planirani iznos troškova restrukturiranja	24.
16.	Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe	24.
17.	Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima	25.
18.	Zaključak	25.

1. Uvodna utvrđenja

Društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. obavlja gospodarsku djelatnost izdavanja knjiga i drugih publikacija, pripreme i izrade tiskarskih formi te tiskanja knjiga, časopisa, brošura, plakata, kataloga i ostalih tiskanih materijala. Poslovanje Društva obuhvaća i kupnju i prodaju robe, pružanje usluga u trgovini, trgovačko posredovanje na domaćem i inozemnom tržištu, promidžbu, istraživanje tržišta te druge povezane usluge. Tijekom dosadašnjeg poslovanja Društvo je razvilo suradnju s poslovnim partnerima u Republici Hrvatskoj i inozemstvu te izgradilo poslovanje usmjereno na izdavanje, distribuciju i prodaju vlastitih i drugih izdanja.

Uslijed nepovoljnih tržišnih okolnosti, smanjenja prihoda od prodaje te poteškoća u naplati potraživanja i održavanju odgovarajuće razine likvidnosti, Društvo se suočilo s poteškoćama u pravodobnom podmirivanju dospjelih obveza. Unatoč navedenim okolnostima, Društvo nije prestalo obavljati svoju djelatnost, već i nadalje ostvaruje prihode, održava suradnju s postojećim poslovnim partnerima te aktivno poduzima mjere usmjerene na povećanje prodaje, racionalizaciju troškova i stabilizaciju poslovanja.

S obzirom na postojeće financijske poteškoće, ali i realne poslovne mogućnosti za nastavak obavljanja izdavačke djelatnosti, Društvo je pokrenulo predstečajni postupak radi provedbe financijskog i operativnog restrukturiranja, postizanja održivog reprograma postojećih obveza, očuvanja poslovanja i radnih mjesta te stvaranja uvjeta za dugoročnu financijsku stabilnost. Predloženi plan restrukturiranja temelji se na procjeni da Društvo, uz odgovarajuće restrukturiranje obveza, racionalizaciju poslovanja i daljnji razvoj prodajnih kanala, ima sposobnost nastaviti poslovati te uredno podmirivati tekuće i restrukturirane obveze prema vjerovnicima.

2. Osnovni podaci o društvu PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.

Naziv:	PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO društvo s ograničenom odgovornošću za trgovinu i usluge
Skraćeni naziv:	PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.
Sjedište:	Zagreb
Poslovna adresa:	Paška ulica 4B
Pravni oblik:	društvo s ograničenom odgovornošću
OIB:	79503141656
MBS:	081437207
Nadležni sud:	Trgovački sud u Zagreb
Temeljni kapital:	2.654,46EUR
Zakonski zastupnik:	INES DRAGANIĆ
Osnivač:	INES DRAGANIĆ
Vlasnička struktura:	Privatno vlasništvo

3. Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe

Udovoljavajući prijedlogu dužnika PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. za pokretanjem ovog predstečajnog postupka, Trgovački sud u Zagrebu je svojim Rješenjem, poslovni broj: St-705/2026-6 od 20.04.2026. otvorio predmetni predstečajni postupak te za povjerenika imenovao Renatu Horvatin, OIB: 45832446829, Trg dr. Franje Tuđmana 12, Našice.

4. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja

Knjigovodstvena vrijednost imovine društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. na dan podnošenja ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja iznosi 1.269.503,75 EUR, a istu čine:

Imovina:	Iznos (EUR)
Dugotrajna imovina: - Ostala materijalna imovina (31.571,86 EUR)	31.571,86
Kratkotrajna imovina: - potraživanja (225.194,00 EUR), - potraživanja od države i drugih institucija (142.294,86 EUR) - trgovačka roba (870.044,53 EUR) - ostala potraživanja (397,68 EUR) - novac u banci i blagajni (0,82 EUR)	1.237.931,89
Ukupno imovina društva:	1.269.503,75

5. Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.

Ad 1/ Društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. obavlja izdavačku djelatnost koja obuhvaća pripremu, izdavanje i prodaju knjiga i drugih publikacija, pripremu tiskarskih formi te organizaciju tiskanja i distribucije izdanja. Poslovanje Društva usmjereno je na suradnju s autorima, tiskarama, distributerima, knjižarama i drugim poslovnim partnerima na domaćem tržištu, uz nastojanja usmjerena na razvoj dodatnih prodajnih i distribucijskih kanala.

Izdavačka djelatnost zahtijeva značajna početna ulaganja u pripremu i proizvodnju pojedinog izdanja. Troškovi autorskih i drugih povezanih prava, uredničke i grafičke pripreme, lekture, prijevoda, tiska, promocije i distribucije nastaju prije početka prodaje, dok se prihodi ostvaruju postupno, tijekom duljeg razdoblja. Navedeno stvara vremenski nesrazmjer između nastanka i dospijea obveza prema dobavljačima i vanjskim suradnicima te naplate prihoda od prodaje izdanja.

Tijekom prethodnog razdoblja Društvo se suočilo sa smanjenjem prihoda od prodaje, usporenim obrtajem zaliha i otežanom naplatom potraživanja. Istodobno su nastavile dospijevati obveze nastale u vezi s pripremom, tiskom, distribucijom i promidžbom ranije

objavljenih izdanja. Zbog navedenih okolnosti došlo je do postupnog narušavanja likvidnosti, uslijed čega Društvo više nije bilo u mogućnosti pravodobno i u cijelosti podmirivati svoje dospelje obveze.

Na poslovanje Društva dodatno su utjecali rast troškova tiskarskih i drugih vanjskih usluga, ograničena dostupnost financiranja te promjene navika kupaca i načina prodaje knjiga. Zbog specifičnosti izdavačke djelatnosti Društvo raspolaže zalihama čija se vrijednost može realizirati njihovom postupnom prodajom, ali se potrebna likvidna sredstva ne mogu ostvariti u rokovima koji odgovaraju dospijeću postojećih obveza. Poteškoće Društva stoga su prvenstveno povezane s nelikvidnošću i nepovoljnom strukturom dospijuća obveza, a ne s potpunim prestankom poslovne aktivnosti.

Unatoč navedenim poteškoćama, Društvo nije prestalo obavljati svoju djelatnost. Društvo i nadalje raspolaže izdavačkim sadržajem, postojećim izdanjima i zalihama namijenjenima prodaji te održava suradnju s poslovnim partnerima. Uprava aktivno poduzima mjere radi povećanja prodaje postojećih izdanja, razvoja izravnih i digitalnih prodajnih kanala, sklapanja novih poslovnih suradnji, racionalizacije troškova te pažljivijeg planiranja novih izdavačkih projekata.

Predstečajni postupak pokrenut je radi provedbe financijskog i operativnog restrukturiranja, usklađivanja dinamike podmirivanja obveza sa stvarnim mogućnostima Društva, očuvanja kontinuiteta poslovanja te sprječavanja daljnjeg pogoršanja njegova financijskog položaja. Predloženim restrukturiranjem Društvu bi se omogućilo da prihode od redovnog poslovanja i prodaje postojećih izdanja usmjeri na podmirivanje tekućih obveza i obveza prema vjerovnicima u skladu s uvjetima predviđenima planom restrukturiranja.

Radi racionalizacije troškova Društvo trenutno nema zaposlenih radnika, već potrebne stručne i operativne poslove obavlja angažiranjem vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja, ovisno o opsegu pojedinog izdavačkog projekta. Takav poslovni model omogućuje prilagodbu troškova stvarnom opsegu poslovanja i smanjuje fiksno financijsko opterećenje Društva.

Uprava smatra da Društvo, uz odgovarajući reprogram postojećih obveza, nastavak racionalizacije troškova, povećanje prodaje postojećih izdanja i razvoj novih prodajnih kanala, ima realne pretpostavke za nastavak poslovanja i postupnu stabilizaciju novčanih tokova. Provedbom predloženog plana restrukturiranja vjerovnicima bi se omogućilo povoljnije namirenje od onoga koje bi se moglo očekivati u slučaju prestanka poslovanja i otvaranja stečajnog postupka.

Ad 2/ Položaj radnika

Društvo trenutno nema zaposlenih radnika. Radi racionalizacije troškova poslovanja te očuvanja likvidnosti, poslovne aktivnosti obavljaju se uz angažman vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja, ovisno o potrebama poslovanja.

S obzirom na to da Društvo nema zaposlenih, otvaranje predstečajnog postupka ne utječe na prava radnika niti postoje tražbine radnika koje bi proizlazile iz radnog odnosa. Poslovanje Društva nastavlja se redovito, a cilj predstečajnog postupka je financijsko restrukturiranje i

stvaranje uvjeta za stabilizaciju poslovanja te budući rast, što će u slučaju uspješne provedbe omogućiti i ponovno zapošljavanje radnika kada se za to ostvare poslovni i financijski preduvjeti.

6. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijeteće nesposobnosti za plaćanje

Društvo se smatra nelikvidnim ukoliko poduzetnik u određenom razdoblju nije u mogućnosti ispunjavati dospelje novčane obveze.

Odredbom čl. 4. st. 1. Stečajnog zakona je propisano kako sud može otvoriti predstečajni postupak ukoliko isti utvrdi da na stani dužnika postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje odnosno ukoliko predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dospijecu.

Nadalje, odredbom čl. 4. st. 2. istog Zakona je propisano kako se smatra da na strani dužnika postoji prijeteća nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga za otvaranje predstečajnog postupka nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je isti postao trajnije nesposoban za plaćanje i ukoliko:

- dužnik u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili
- duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili
- u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći, a kako je to gore navedeno, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.

S obzirom na gore navedeno, a polazeći od neočekivanih poteškoća u realizaciji i naplati već izvršenih poslova te zastoja u ugovaranju novih projekata tijekom 2025. godine, društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. na dan otvaranja ovog predstečajnog postupka imalo je evidentirane neizvršene obveze za plaćanje, zavedenih u Očevidniku redoslijeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji, koje je bilo potrebno, temeljem valjanih osnova za plaćanje, a bez daljnjeg pristanka dužnika, naplatiti s poslovnog računa društva.

Polazeći od svih gore navedenih činjenica te vodeći se interesima vjerovnika i očuvanja stabilnosti budućeg poslovanja društva, uprava društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. odlučila je podnijeti Trgovačkom sudu u Zagrebu prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka. Navedenom prijedlogu dužnika je udovoljeno, budući da je sud utvrdio postojanje predstečajnog razloga prijeteće nesposobnosti za plaćanje.

7. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

Na dan izrade Plana razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i ukupnih obveza Društva iznosi 55.248,64 EUR. Navedeni iznos ne predstavlja raspoloživa likvidna sredstva jer se najveći dio imovine odnosi na zalihe i potraživanja čija naplata odnosno unovčenje zahtijeva određeno vrijeme.

Imovina:	Iznos (EUR)
Dugotrajna imovina: - Ostala materijalna imovina (31.571,86 EUR)	31.571,86
Kratkotrajna imovina: - potraživanja (225.194,00 EUR), - potraživanja od države i drugih institucija (142.294,86 EUR) - trgovačka roba (870.044,53 EUR) - ostala potraživanja (397,68 EUR) - novac u banci i blagajni (0,82 EUR)	1.237.931,89
Ukupno imovina društva:	1.269.503,75

Obveze:	Iznos (EUR)
Kratkoročne obveze - obveze za zajmove, depozite i slično (283.078,00 EUR), - obveze prema dobavljačima (911.514,70EUR), - obveze prema zaposlenicima (340,10 EUR), - obveze za poreze, doprinose i slična davanja (19.322,31 EUR),	1.214.255,11
Ukupno obveze društva:	1.214.255,11

	Iznos (EUR)
Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze	55.248,64

Zbog nastupa okolnosti koje su dovele do prijeteće nesposobnosti za plaćanje i posljedično pokretanja ovog predstečajnog postupka, društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. u promatranom razdoblju suočilo se s dodatnim izazovima u redovnom poslovanju. S jedne strane, pojavio se problem zadržavanja postojeće radne snage, kao i otežane mogućnosti zapošljavanja novih kadrova, a s druge strane došlo je do narušavanja povjerenja poslovnih partnera i kupaca u sposobnost društva da u okolnostima ograničene likvidnosti može pravovremeno i u potpunosti isporučiti ugovorene usluge odnosno proizvode na očekivanoj razini kvalitete i profesionalnosti.

Navedeno se izravno odrazilo i na mogućnost ugovaranja novih poslova, pri čemu su kupci i poslovni partneri u značajnoj mjeri zahtijevali dodatna osiguranja urednog izvršenja preuzetih obveza (poput instrumenata osiguranja plaćanja ili jamstava), a koja društvo, zbog nastale situacije i ograničenih uvjeta poslovanja, nije bilo u mogućnosti osigurati.

8. Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.

Radi povećanja učinkovitosti poslovanja, poboljšanja profitabilnosti i osiguravanja stabilnih novčanih tokova, Uprava društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. planira u narednom razdoblju provesti niz mjera operativnog restrukturiranja usmjerenih na racionalizaciju troškova, učinkovitije upravljanje zalihama izdanja, povećanje prodaje te razvoj novih prodajnih i distribucijskih kanala.

Društvo će nastaviti s racionalizacijom troškova poslovanja kroz detaljnu kontrolu troškova pripreme, tiska, distribucije, promocije i skladištenja izdanja, kao i administrativnih i drugih općih troškova poslovanja. Posebna pozornost posvetit će se pažljivijem planiranju novih naklada, prilagođavanju opsega tiska očekivanoj potražnji, povećanju obrtaja postojećih zaliha te smanjenju troškova povezanih s izdanjima koja ostvaruju nedovoljnu prodaju.

Istodobno će Uprava intenzivirati aktivnosti usmjerene na povećanje prihoda kroz razvoj suradnje s postojećim kupcima, distributerima i knjižarama te sklapanje novih poslovnih suradnji. Poseban naglasak stavit će se na razvoj izravne i internetske prodaje, širenje prodaje na inozemna tržišta te učinkovitije tržišno pozicioniranje postojećih izdanja. Cilj navedenih aktivnosti je proširiti bazu kupaca, povećati prodaju izdanja na hrvatskom i engleskom jeziku te smanjiti ovisnost Društva o pojedinačnim distribucijskim kanalima.

Društvo će s postojećim i novim tiskarama, dobavljačima i pružateljima distribucijskih i drugih povezanih usluga pregovarati o povoljnijim komercijalnim uvjetima, većim rabatima, optimalnim količinama pojedinih naklada te duljim rokovima plaćanja. Time će se smanjiti troškovi pripreme i tiska novih izdanja, ublažiti pritisak na tekuću likvidnost te postići bolja usklađenost između dospijeća obveza i naplate prihoda od prodaje.

Osim navedenoga, Društvo će nastaviti s digitalizacijom poslovnih procesa, unapređenjem praćenja prodaje po pojedinim izdanjima i prodajnim kanalima te poboljšanjem planiranja zaliha i novčanih tokova. Redovitim praćenjem profitabilnosti pojedinih izdanja Uprava će pravodobno donositi odluke o ponovnom tisku, dodatnim promotivnim aktivnostima, izmjenama prodajnih uvjeta ili obustavi daljnjih ulaganja u izdanja koja ne ostvaruju očekivane rezultate.

Provedbom navedenih mjera operativnog restrukturiranja, uz financijsko rasterećenje koje će proizaći iz počeka i produljenja rokova otplate obveza prema vjerovnicima, Društvo očekuje postupnu stabilizaciju likvidnosti, povećanje profitabilnosti i jačanje konkurentnosti na domaćem i inozemnom tržištu. Time će se stvoriti pretpostavke za uredno podmirivanje tekućih i restrukturiranih obveza te dugoročno stabilno i održivo poslovanje.

Tablica – izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

Mjere operativnog restrukturiranja	Predviđeno vremensko trajanje	Učinak mjere na profitabilnost (EUR)
Racionalizacija ulaznih troškova	24 mjesec	10.000,00
Racionalizacija ugovorenih cijena isporuke robe	24 mjesec	9.000,00
Restrukturiranje nabave (dobavljači)	36 mjeseci	6.000,00
Ukupno		25.000,00

S obzirom na postojeću zaduženost, poteškoće u održavanju tekuće likvidnosti i vremensku neusklađenost između dospijeća obveza i ostvarivanja prihoda od prodaje izdanja, očekuje se da će provedba navedenih operativnih i financijskih mjera omogućiti stabilizaciju novčanih tokova i postupno povećanje prihoda. Uprava očekuje da će se učinci poduzetih mjera početi

ostvarivati već tijekom druge polovice 2026. godine, dok se njihov puni učinak na profitabilnost i likvidnost Društva očekuje tijekom sljedeće dvije do tri godine.

Tablica - Izračun učinka financijskog restrukturiranja na likvidna sredstva:

Imovina:	Iznos (EUR)
Dugotrajna imovina:	31.571,86
- Ostala materijalna imovina (31.571,86 EUR)	
Kratkotrajna imovina:	1.237.931,89
- potraživanja (225.194,00 EUR),	
- potraživanja od države i drugih institucija (142.294,86 EUR)	
- trgovačka roba (870.044,53 EUR)	
- ostala potraživanja (397,68 EUR)	
- novac u banci i blagajni (0,82 EUR)	
Ukupno imovina društva:	1.269.503,75

Obveze:	Iznos (EUR)
Kratkoročne obveze	1.214.255,11
- obveze za zajmove, depozite i slično (283.078,00 EUR),	
- obveze prema dobavljačima (911.514,70EUR),	
- obveze prema zaposlenicima (340,10 EUR),	
- obveze za poreze, doprinose i slična davanja (19.322,31 EUR),	
Ukupno obveze društva:	1.214.255,11

Iznos viška/(manjka): Imovina - Obveze	Iznos (EUR)
	55.248,64

Mjere financijskog i operativnog restrukturiranja	Iznos (EUR)
Financijske mjere restrukturiranja	0,00
Operativne mjere restrukturiranja	25.000,00
Efekt financijskih i operativnih mjera na likvidnost	25.000,00
Procijenjena neto knjigovodstvena pozicija nakon učinka mjera restrukturiranja	80.248,64

Financijske mjere restrukturiranja iznose 0,00 EUR iz razloga što trenutnim vjerovnicima nije ponuđen otpis dugova.

9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2026. godine te za naredno razdoblje do kraja 2032. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

Poslovni plan projekcije odnosi se na razdoblje 2026 – 2032. godine, a isti je izrađen na temelju stvarno ostvarenog rezultat u prvih šest mjeseci 2026. godine i pretpostavki Dužnika za preostali dio poslovanja u 2026. godini.

Tablica – Projekcija poslovanja za razdoblje od 2026. – 2032. godine.

RAČUN DOBITI I GUBITKA							
u EUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032
Poslovni prihodi	120.000	250.000	360.000	396.000	415.800	457.380	503.118
Poslovni rashodi	31.200	122.200	135.780	152.673	162.774	169.997	179.347
Materijalni troškovi	20.000	120.000	123.600	127.308	131.127	135.061	139.113
Trošak osoblja	4.000	6.500	15.000	18.000	22.000	25.000	30.000
Amortizacija	1.200	1.200	2.500	3.000	3.090	3.183	3.278
Ostali rashodi	5.000	5.000	5.150	5.305	5.464	5.628	5.796
Financijski i izvanredni rashodi	1.000	1.000	1.030	1.061	1.093	1.126	1.159
Učinak operativnog restrukturiranja	0	-11.500	-11.500	-2.000	0	0	0
Dobit ili gubitak prije oporezivanja	88.800	127.800	224.220	243.327	253.026	287.383	323.771
Porez na dobit	8.880	12.780	22.422	24.333	25.303	28.738	32.377
Dobit ili gubitak razdoblja	79.920	115.020	201.798	218.994	227.724	258.645	291.394

Slobodan cash flow	81.120	116.220	204.298	221.994	230.814	261.828	294.672
Obveze po PSN-u		20.252	243.022	243.022	243.022	243.022	222.770
Manjak/višak	81.120	95.968	-38.724	-21.028	-12.208	18.806	71.902
Akumulirani manjak/višak	81.120	177.088	138.364	117.336	105.128	123.934	195.837

Poslovni plan Društva izrađen je za razdoblje od 2026. do 2032. godine, uzimajući u obzir ostvarene rezultate poslovanja u 2026. godini, postojeći opseg poslovnih aktivnosti, raspoložive zalihe izdanja, očekivane prihode od postojećih i novih kupaca te procjenu Uprave o mogućnostima razvoja prodaje na domaćem i inozemnom tržištu.

Projekcija poslovnih prihoda temelji se na pretpostavci nastavka redovnog poslovanja, povećanja prodaje postojećih izdanja, razvoja izravnih i internetskih prodajnih kanala, sklapanja novih poslovnih suradnji te postupnog širenja poslovanja na inozemna tržišta. Poseban naglasak stavljen je na učinkovitije iskorištavanje postojećih zaliha izdanja i smanjenje ovisnosti Društva o pojedinačnim distribucijskim kanalima.

Za 2026. godinu planirani su poslovni prihodi u iznosu od 120.000 EUR. U 2027. godini planiran je njihov rast na 250.000 EUR, kao posljedica intenziviranja prodajnih aktivnosti i početnih učinaka operativnog restrukturiranja. U 2028. godini prihodi se povećavaju na 360.000 EUR, dok su za 2029. godinu planirani u iznosu od 396.000 EUR. Nakon početnog razdoblja snažnijeg oporavka planiran je stabilniji rast poslovanja, pri čemu prihodi dosežu 415.800 EUR u 2030. godini, 457.380 EUR u 2031. godini i 503.118 EUR u 2032. godini.

Poslovni rashodi planirani su uz zadržavanje racionalnog i prilagodljivog modela poslovanja. Ukupni poslovni rashodi povećavaju se s 31.200 EUR u 2026. godini na 179.347 EUR u 2032. godini, pri čemu njihov rast u kasnijim razdobljima ostaje sporiji od planiranog rasta prihoda. Time se ostvaruje postupno poboljšanje ekonomičnosti poslovanja i povećanje raspoloživih sredstava za podmirivanje obveza prema vjerovnicima.

Najznačajniju stavku rashoda predstavljaju materijalni troškovi, koji obuhvaćaju troškove pripreme, tiska, distribucije i drugih usluga povezanih s izdavanjem i prodajom knjiga. U 2026. godini planirani su u iznosu od 20.000 EUR, dok se u 2027. godini, usporedno s povećanjem poslovne aktivnosti, povećavaju na 120.000 EUR. Nakon toga planiran je njihov umjereniji rast, do iznosa od 139.113 EUR u 2032. godini. Takva dinamika temelji se na pretpostavci da će se dio planiranih prihoda ostvarivati prodajom već proizvedenih izdanja i korištenjem postojećih zaliha.

Troškovi osoblja planirani su u iznosu od 4.000 EUR u 2026. godini i 6.500 EUR u 2027. godini. Društvo trenutačno nema zaposlenih radnika, već potrebne stručne i operativne poslove obavlja angažiranjem vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja. S povećanjem opsega poslovanja troškovi osoblja postupno se povećavaju te u 2032. godini dosežu 30.000 EUR, što ostavlja mogućnost dodatnog angažiranja suradnika odnosno zapošljavanja radnika ako se za to ostvare poslovni i financijski preduvjeti.

Trošak amortizacije planiran je u skladu s postojećom dugotrajnom imovinom i očekivanim ulaganjima potrebnima za nastavak poslovanja. Ostali rashodi te financijski i izvanredni rashodi povećavaju se umjereno, u skladu s očekivanim povećanjem opsega poslovanja i inflacijskim kretanjima.

U 2027. i 2028. godini planiran je pozitivan učinak operativnog restrukturiranja u iznosu od 11.500 EUR godišnje, dok je za 2029. godinu planiran dodatni učinak od 2.000 EUR. Navedeni učinci proizlaze iz racionalizacije troškova pripreme, tiska, distribucije i skladištenja izdanja, optimizacije prodajnih uvjeta, učinkovitijeg upravljanja zalihama te restrukturiranja odnosa s tiskarama, dobavljačima i pružateljima povezanih usluga. Ukupni procijenjeni učinak operativnog restrukturiranja tijekom planskog razdoblja iznosi 25.000 EUR.

Prema izrađenim projekcijama, Društvo tijekom cijelog planskog razdoblja ostvaruje pozitivan poslovni rezultat. Dobit prije oporezivanja povećava se s 88.800 EUR u 2026. godini na 323.771 EUR u 2032. godini. Uz primjenu poreza na dobit po stopi od 10%, planirana dobit nakon oporezivanja povećava se sa 79.920 EUR u 2026. godini na 291.394 EUR u 2032. godini.

Slobodan novčani tok izračunan je na temelju dobiti nakon oporezivanja, uvećane za amortizaciju kao nenovčani rashod. Sukladno navedenom, planirani slobodan novčani tok povećava se s 81.120 EUR u 2026. godini na 294.672 EUR u 2032. godini.

Dinamika podmirivanja obveza prema vjerovnicima

Tijekom 2026. godine nije predviđeno podmirivanje obveza prema vjerovnicima obuhvaćenima planom restrukturiranja. Za 2027. godinu predviđen je početak u trajanju od 12

mjeseci, tijekom kojeg kamata ne teče, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva nakon isteka počeka. U projekciji je za 2027. godinu iskazana obveza po osnovi glavnice u iznosu od 20.252 EUR.

Nakon podmirenja navedene obveze Društvo u 2027. godini ostvaruje godišnji višak novčanih sredstava od 95.968 EUR. Zajedno s viškom od 81.120 EUR ostvarenim u 2026. godini, akumulirani višak na kraju 2027. godine iznosi 177.088 EUR. Navedena sredstva predstavljaju novčanu pričuvu za podmirivanje povećanih obveza tijekom narednih godina provedbe plana restrukturiranja.

Od 2028. do 2031. godine u projekciji je planirano podmirivanje glavnice obveza prema vjerovnicima u iznosu od 243.022 EUR godišnje. Budući da je planirani slobodan novčani tok u pojedinim godinama niži od navedenog iznosa, u 2028. godini nastaje godišnji manjak od 38.724 EUR, u 2029. godini manjak od 21.028 EUR, a u 2030. godini manjak od 12.208 EUR.

Navedeni godišnji manjkovi u cijelosti se pokrivaju iz prethodno akumuliranog novčanog viška. Slijedom toga, akumulirani višak ostaje pozitivan tijekom cijelog razdoblja te iznosi 138.364 EUR na kraju 2028. godine, 117.336 EUR na kraju 2029. godine i 105.128 EUR na kraju 2030. godine.

U 2031. godini slobodan novčani tok premašuje planirani iznos glavnice obveza za 18.806 EUR, čime se akumulirani višak povećava na 123.934 EUR. U 2032. godini planirano je podmirivanje preostalog iznosa glavnice od 222.770 EUR. Nakon podmirenja navedene obveze Društvo ostvaruje godišnji višak od 71.902 EUR, pa akumulirani višak na kraju planskog razdoblja iznosi 195.837 EUR.

Iznosi prikazani u retku „Obveze po PSN-u” odnose se na otplatu glavnice utvrđenih tražbina. Na preostali neotplaćeni iznos glavnice nakon isteka počeka obračunavat će se redovna kamata po godišnjoj stopi od 4,50%, sukladno uvjetima predloženima vjerovnicima. Konačni iznosi mjesečnih anuiteta, pripadajuće kamate i godišnjeg novčanog opterećenja prikazat će se u detaljnom otplatnom planu, a posljednja rata uskladit će se radi zaokruživanja na eurocente.

Projekcija pokazuje da Društvo, uz ostvarenje planiranih prihoda, zadržavanje predviđene razine troškova, provedbu mjera operativnog restrukturiranja i očuvanje novčanih viškova ostvarenih u početnim godinama plana, raspolaže osnovnim pretpostavkama za nastavak poslovanja i podmirivanje restrukturiranih obveza prema vjerovnicima.

Predloženo razdoblje počeka nužno je kako bi Društvo moglo stabilizirati poslovanje, povećati prihode, provesti planirane mjere operativnog restrukturiranja i osigurati odgovarajuću novčanu pričuvu prije početka podmirivanja obveza u punom godišnjem opsegu. Uprava Društva smatra da su korištene pretpostavke ostvarive uz dosljednu provedbu planiranih mjera, razvoj novih prodajnih kanala i kontinuiranu kontrolu troškova.

10. Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Društvo će provedbom navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2032. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen Plan restrukturiranja.

Naziv pozicije	31.07.2026.	31.12.2032. (plan)
AKTIVA		
DUGOTRAJNA IMOVINA	31.571,86	16.200,86
MATERIJALNA IMOVINA	31.571,86	16.200,86
1. Ostala materijalna imovina	31.571,86	16.200,86
KRA TKOTRAJNA IMOVINA	1.237.931,07	1.373.697,71
ZALIHE	870.044,53	965.464,24
1. Trgovačka roba	870.044,53	965.464,24
POTRAŽIVANJA	367.886,54	408.233,47
1. Potraživanja od kupaca	225.194,00	249.891,52
2. Potraživanja od države i drugih institucija	142.294,86	157.900,65
3. Ostala potraživanja	397,68	441,3
NOVAC U BANC I BLAGAJNI	0,00	25.000,00
UKUPNO AKTIVA	1.269.502,93	1.414.898,57
IZVANBILANČNI ZAPISI		-
PASIVA		
KAPITAL I REZERVE	55.247,82	1.362.398,57
TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	2.654,46	2.654,46
ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK	55.966,11	1.158.067,11
1. Zadržana dobit	55.966,11	1.158.067,11
2. Preneseni gubitak		-
DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE	-3.372,75	201.677,00
1. Dobit poslovne godine		201.677,00
2. Gubitak poslovne godine	3.372,75	-
KRA TKOROČNE OBVEZE	1.214.255,11	52.500,00
1. Obveze za zajmove, depozite i slično	283.078,00	-
2. Obveze prema dobavljačima	911.514,70	30.000,00
3. Obveze prema zaposlenicima	340,1	2.500,00
4. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja	19.322,31	20.000,00
UKUPNO – PASIVA	1.269.502,93	1.414.898,57

11. Analiza svih tražbina društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. prema visini i vrsti

Na dan otvaranja predstečajnog postupka Društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. imalo je nepodmirene obveze prema vjerovnicima s neosiguranim tražbinama.

U međuvremenu su u cijelosti podmirene sve tražbine radnika, čime su prestale obveze Društva po toj osnovi. Na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja preostale su tražbine vjerovnika utvrđene Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-705/2026-20 od 19. kolovoza 2026. godine.

U nastavku su prikazane tražbine vjerovnika prema njihovoj pravnoj prirodi, visini i statusu utvrđenom u predstečajnom postupku.

Pregled svih tražbina prema vjerovnicima, njihovoj visini, vrsti i statusu prikazan je u tablici koja slijedi.

#	Vjerovnik	OIB	Adresa i sjedište vjerovnika	Iznos obveze (EUR)	Udio (%)
	(neosigurana tražbina)				
1	Plava krava d.o.o.	89789758184	Zagreb, Ulica Augusta Harambašića 20	384.273,60	31,62%
2	Tiskara Zrinski d.o.o.	05120647917	Čakovec, Zagrebačka ulica 93	213.124,04	17,54%
3	RH, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Zagreb	18683136487	Zagreb, Boškovićeva 5	210.447,81	17,32%
4	Grafički zavod Hrvatske d.o.o.	21141199398	Zagreb, Miševečka ulica 7	122.690,20	10,10%
5	Tiskara Zelina d.d.	44670908452	Sveti Ivan Zelina, Ulica Katarine Krizmanić 1	78.961,16	6,50%
6	OG Grafika d.o.o.	50729726275	Jastrebarsko, Trešnjevka 59	59.697,66	4,91%
7	Raiffeisenbank Austria d.d.	53056966535	Zagreb, Magazinska cesta 69	44.298,70	3,65%
8	Zagrebačka banka d.d.	92963223473	Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	35.508,31	2,92%
9	Erste&Steiermarkische bank d.d.	23057039320	Rijeka, Jadranski trg 3-A	31.388,90	2,58%
10	A1 Hrvatska d.o.o.	29524210204	Zagreb, Vrtni put 1	13.657,86	1,12%
11	MEGA RENT d.o.o.	93583849337	Staro Čiće, Velikogorička ulica 18a	12.100,36	1,00%
12	RTL Hrvatska d.o.o.	07330149920	Zagreb, Krapinska ulica 45	3.783,36	0,31%
13	Liburnia pomorska agencija d.o.o.	69441170749	Opatija, Viktora Cara Emina 3	3.211,37	0,26%
14	Benussi d.o.o.	87971197112	Valbandon, Fažanska cesta-Valb. 88	1.965,77	0,16%
	Sveukupno:			1.215.109,10	100,00%

12. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava

Osnovni cilj predloženog restrukturiranja je uređivanje pravnoga položaja društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. i njegova odnosa prema gore navedenim vjerovnicima, a u cilju namirenja utvrđenih tražbina vjerovnika te osiguranja dugoročne održivosti poslovanja društva kroz produženje dospeljeća duga i poboljšanje likvidne pozicije u poslovanju računajući od datuma zaključenja ovog predstečajnog postupka.

U okviru gore navedenog, ključne mjere financijskog restrukturiranja su:

- produženje rokova otplate utvrđenih tražbina (obveze se ne otpisuju, poček otplate od 12 mjeseci, rok dospeljeća od 5 godine po isteku počeka računajući od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka, uz kamatnu stopu od 4,5%, jednaki mjesečni anuiteti),
- tijekom počeka kamata ne teče,
- financiranje iz vlastitih izvora (financiranje poslovanja novčanim tokovima ostvarenim redovnom dobiti),
- dodatno kreditiranje i zaduživanje (nije neophodno za provođenje predmetnog restrukturiranja i neće narušiti sposobnost društva za servisiranjem obveza po sklopljenom predstečajnom sporazumu, međutim kroz jeftine i subvencionirane kratkoročne plasmane za financiranje obrtnih sredstava moguće je poboljšati novčane tokove radi financiranja obrtnih sredstava, pripreme novih izdanja, povećanja prodajnih aktivnosti i razvoja distribucijskih kanala te
- prodaja neoperativne (*non-core*) imovine društva (u slučaju identifikacije neoperativne imovine, ista će biti unovčena i tako pribavljenim novčanim sredstvima će se moći financirati operativno poslovanje i vraćanje preuzetih obveza).

#	Vjerovnik	Iznos obveze (EUR)	Otpis dijela duga (%)	Preostali iznos obveze za otplatu – neosigurana tražbina (EUR)
1	Tiskara Zelina d.d. OIB: 44670908452 Sveti Ivan Zelina, Ulica Katarine Krizmanić 1	78.961,16	0,00%	78.961,16
2	Raiffeisenbank Austria d.d. OIB: 53056966535 Zagreb, Magazinska cesta 69	44.298,70	0,00%	44.298,70
3	Erste&Steiermarkische bank d.d. OIB: 23057039320 Rijeka, Jadranski trg 3-A	31.388,90	0,00%	31.388,90
4	Liburnia pomorska agencija d.o.o. OIB: 69441170749 Opatija, Viktora Cara Emina 3	3.211,37	0,00%	3.211,37
5	RH, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Zagreb OIB: 18683136487 Zagreb, Boškovićeve 5	210.447,81	0,00%	210.447,81
6	Grafički zavod Hrvatske d.o.o. OIB: 21141199398 Zagreb, Miševečka ulica 7	122.690,20	0,00%	122.690,20
7	RTL Hrvatska d.o.o. OIB: 07330149920 Zagreb, Krapinska ulica 45	3.783,36	0,00%	3.783,36
8	Benussi d.o.o. OIB: 87971197112 Valbandon, Fažanska cesta-Valb. 88	1.965,77	0,00%	1.965,77
9	A1 Hrvatska d.o.o. OIB: 29524210204 Zagreb, Vrtni put 1	13.657,86	0,00%	13.657,86
10	Zagrebačka banka d.d. OIB: 92963223473 Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10	35.508,31	0,00%	35.508,31
11	Plava krava d.o.o. OIB: 89789758184 Zagreb, Ulica Augusta Harambašića 20	384.273,60	0,00%	384.273,60

12	MEGA RENT d.o.o. OIB: 93583849337 Staro Čiče, Velikogorička ulica 18a	12.100,36	0,00%	12.100,36
13	OG Grafika d.o.o. OIB: 50729726275 Jastrebarsko, Trešnjevka 59	59.697,66	0,00%	59.697,66
14	Tiskara Zrinski d.o.o. OIB: 05120647917 Čakovec, Zagrebačka ulica 93	213.124,04	0,00%	213.124,04
	Sveukupno:	1.215.109,10		1.215.109,10

Navedene mjere financijskog restrukturiranja očekivano će dovesti do rasterećenja novčanih tokova u kratkom periodu dok se poslovanje društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. ne stabilizira.

13. Ponuda vjerovnicima

Društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. predlaže financijsko restrukturiranje svojih obveza prema vjerovnicima čije su tražbine utvrđene pravomoćnim Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-705/2026-20 od 19. kolovoza 2026. godine. Isti model namirenja primjenjivat će se i na eventualne tražbine koje budu pravomoćno utvrđene nakon odlučivanja o podnesenim pravnim lijekovima.

Predlaže se reprogram ukupnog duga kroz otplatu u 60 jednakih mjesečnih obroka, uz 12 mjeseci počeka na otplatu glavnice te uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od 4,5 %. Otplata će započeti po isteku razdoblja počeka, pri čemu će pojedini mjesečni obroci dospijevati 20. dana u mjesecu, počevši od pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Slijedom navedenoga, vjerovnicima se predlaže sklapanje predstečajnog sporazuma pod sljedećim uvjetima:

Ad 1/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Tiskara Zelina d.d.**, OIB: **44670908452**, Sveti Ivan Zelina, Ulica Katarine Krizmanić 1, iznosi **78.961,16 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.**

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **1.472,07 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 2/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Raiffeisenbank Austria d.d.**, OIB: **53056966535**, Zagreb, Magazinska cesta 69, iznosi **44.298,70 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **825,86 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 3/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Erste&Steiermarkische bank d.d.**, OIB: **23057039320**, Rijeka, Jadranski trg 3-A, iznosi **31.388,90 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **585,18 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 4/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Liburnia pomorska agencija d.o.o.**, OIB: **69441170749**, Opatija, Viktora Cara Emina 3, iznosi **3.211,37 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **59,87 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 5/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Republika Hrvatska, Ministarstvo financija, Porezna uprava, Područni ured Zagreb**, OIB: **18683136487**, Zagreb, Boškovićeve 5, iznosi **210.447,81 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **3.923,38 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 6/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Grafički zavod Hrvatske d.o.o.**, OIB: **21141199398**, Zagreb, Miševečka ulica 7, iznosi **122.690,20 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **2.287,32 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 7/

Utvrđena tražbina vjerovnika **RTL Hrvatska d.o.o.**, OIB: **07330149920**, Zagreb, Krapinska ulica 45, iznosi **3.783,36 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka

dodatnog roka počka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **70,53 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 8/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Benussi d.o.o.**, OIB: **87971197112**, Valbandon, Fažanska cesta-Valb. 88, iznosi **1.965,77 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **36,65 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 9/

Utvrđena tražbina vjerovnika **A1 Hrvatska d.o.o.**, OIB: **29524210204**, Zagreb, Vrtni put 1, iznosi **13.657,86 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **254,62 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 10/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Zagrebačka banka d.d.**, OIB: **92963223473**, Zagreb, Trg bana Josipa Jelačića 10, iznosi **35.508,31 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun

redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **661,98 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 11/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Plava krava d.o.o.**, OIB: **89789758184**, Zagreb, Ulica Augusta Harambašića 20, iznosi **384.273,60 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **7.164,02 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 12/

Utvrđena tražbina vjerovnika **MEGA RENT d.o.o.**, OIB: **93583849337**, Staro Čiče, Velikogorička ulica 18a, iznosi **12.100,36 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **225,59 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 13/

Utvrđena tražbina vjerovnika **OG Grafika d.o.o.**, OIB: **50729726275**, Jastrebarsko, Trešnjevka 59, iznosi **59.697,66 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo

PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o., utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **1.112,94 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

Ad 14/

Utvrđena tražbina vjerovnika **Tiskara Zrinski d.o.o.**, OIB: **05120647917**, Čakovec, Zagrebačka ulica 93, iznosi **213.124,04 EUR** te će ista biti namirena na način da će predstečajni dužnik, društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**, utvrđeni iznos tražbine otplatiti uz obračun redovne kamate po godišnjoj kamatnoj stopi od **4,50%**, i to u roku od **60 mjeseci**, računajući od isteka dodatnog roka počeka u trajanju od **12 mjeseci** od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Otplata će se izvršavati u **60 jednakih mjesečnih obroka**, pri čemu prva mjesečna rata dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je proteklo 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka**.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta iznosi **3.973,28 EUR**. Sve preostale mjesečne rate predstečajni dužnik podmirivat će svakog sljedećeg mjeseca, najkasnije do **20. dana u mjesecu**, uz obračun redovne kamate na preostali neotplaćeni iznos glavnice. Posljednja rata bit će usklađena radi zaokruživanja na eurocente kako bi se u cijelosti podmirio ukupni iznos utvrđene tražbine s pripadajućom kamatom.

14. Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja

Društvo **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.** u ovoj fazi stabilizacije poslovanja ne planira novo zaduženje radi namirenja obveza prema vjerovnicima obzirom da iste namjerava namiriti iz dobiti ostvarene tekućim poslovanjem.

U slučaju da plan poslovanja i planirani financijski tokovi iz bilo kojeg razloga u narednom razdoblju budu ispod planiranih vrijednosti te ukoliko u tom slučaju uprava društva bude primorana osigurati dodatna novčana sredstva putem novog zaduženja, društvo će osobito voditi računa da se ovakvim poslovanjem niti jedan vjerovnik ne dovede u nepovoljan položaj te će se stoga osigurati novčana sredstva dostatna za namirenje reprogramiranih obveza društva **PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.**

15. Planirani iznos troškova restrukturiranja

Troškovi restrukturiranja se odnose na:

- uvećane troškove računovodstva za analizu te pripremu poslovne dokumentacije prije, te za vrijeme trajanja ovog predstečajnog postupka,
- troškove financijskih i pravnih savjetnika u provođenju predstečajnog postupka te
- troškove vođenja predstečajnog postupka pred Trgovačkim sudom u Zagrebu,

a koji troškovi restrukturiranja se procjenjuju na 7.500,00 EUR.

16. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe

Sukladno odredbi čl. 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti,
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje,
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

Isto tako, predstečajni postupak ne utječe niti na kvalificirane financijske ugovore.

Pored navedenog, tražbine na koje predstečajni postupak ne utječe ne mogu biti predmet plana restrukturiranja, dok se prava razlučnih vjerovnika mogu ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni time ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak. Za slučaj da razlučni vjerovnici daju svoju izjavu o pristanku na odgodu namirenja iz predmeta na koji se odnosi njihovo razlučno pravo te da isti žele sudjelovati u planu restrukturiranja, biti će razvrstani u posebnu skupinu te će istima biti predložen način namirenja kojima isti nisu stavljeni u lošiji položaj nego što bi bili da je otvoren stečajni postupak.

Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to. S obzirom da izlučni vjerovnik predstečajnog dužnika nije pristao sudjelovati u planu restrukturiranja, na istog ovaj predstečajni postupak ne utječe.

Također, predstečajni postupak ne utječe niti na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije,
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
 - obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja,
 - obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine,
 - obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

Predloženim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja nisu predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima zaposlenim kod predstečajnog dužnika.

17. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima

Društvo PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o. ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja ni na koji način ne zadire u prava radnika niti istim predviđa smanjenje broja radnika.

Redovno izvješćivanje radnika o mjerama, posljedicama i svim budućim planiranim aktivnostima u razdoblju provedbe ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja obavljat će se na uobičajeni način i to izravnom komunikacijom putem nadređenih osoba i putem oglasne ploče poslodavca kao uostalom i putem e-oglasne ploče sudova. Sve informacije su radnicima svakodnevno dostupne i u samoj upravi društva.

18. Zaključak

Ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja predstečajni dužnik, PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o., predvidio je način namirenja svih obveza prema vjerovnicima, a koje postupanje ujedno omogućava istom financijsku stabilnost te nastavak poslovanja.

Prema procjeni Uprave, provedba plana omogućila bi vjerovnicima povoljnije namirenje od namirenja koje bi se moglo očekivati u slučaju prestanka poslovanja i unovčenja imovine

Isto tako, ovakvim restrukturiranjem te zadržavanjem i povećanjem razine zaposlenosti te zadržavanjem operativnog poslovanja dolazi i do nastavka suradnje s dobavljačima i klijentima po unaprijed dogovorenim uvjetima, a istovremeno i do očuvanja prihoda državnog i lokalnog proračuna, te izbjegavanja dodatnih troškova državnog proračuna uslijed prestanka radnih odnosa i nezaposlenosti postojećih radnika.

Slijedom svega navedenog, podržavanje predstečajnog dužnika, društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o., te podržavanje ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja te provođenje postupka restrukturiranja ima višestruke pozitivne učinke za sve vjerovnike, državni proračun, radnike te klijente i poslovne partnere društva PLAVA KRAVA IZDAVAŠTVO d.o.o.

Zagreb, 22.09.2026.

Monika
Trkulja  Digitally signed
by Monika Trkulja
Date: 2026.09.25
14:40:10 +02'00'

Ines Draganić, član uprave