

2020.-2026.

PRIJEDLOG PLANA RESTRUKTURIRANJA

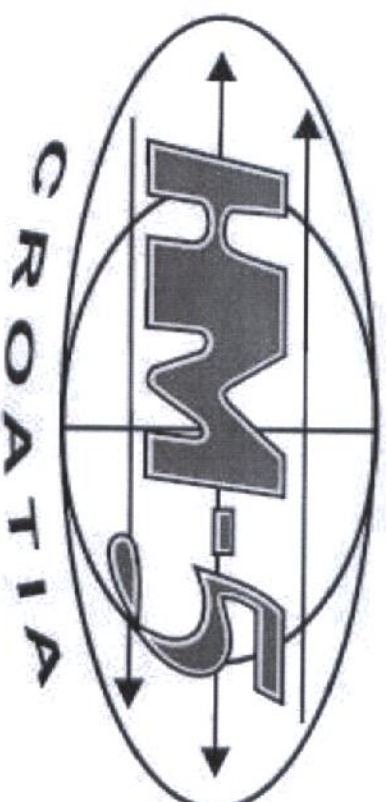
Plan financijskog i operativnog restrukturiranja za potrebe predstečajnog postupka

H.M.-5 d.o.o.

Gradečki Pavlovac 17

10345 Gradec

OIB: 44984151781



Plan financijskog i operativnog restrukturiranja izrađen je u suradnji
s tvrtkom PREEKRET d.o.o. (eng. TURNAROUND Ltd), Zagreb



9. studenog 2020. godine



SADRŽAJ:

1. SAŽETAK	1
2. UVOD	1
3. OPĆI PODACI O TVRTKI	5
3.1. Predmet poslovanja Društva	9
3.2. Osnivači/članovi društva	10
3.3. Osobe ovlaštene za zastupanje	11
3.4. Pravni odnosi i ostali podaci	11
3.5. Povezana društva	11
4. VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI	12
5. SWOT ANALIZA	13
6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE I/ILI UVJET ZA OTVARANJE PREDSTEČAJNOG POSTUPKA	14
7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN 30.9.2020. GODINE	15
8. MJERE FINANCIJSKOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA	21
9. MJERE OPERATIVNOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE	22
10. PLANIRANI IZNOS TROŠKOVA RESTRUKTURIRANJA	26
11. PLAN ZAPOŠLJAVANJA	29
12. PLAN POSLOVANJA ZA RAZDOBLJE OD 2020.-2026. GODINE	30
13. PLANIRANA BILANCA NA DAN 31.12.2026. GODINE	31
14. ANALIZA TRAŽBINA PREMA VISINI I VRSTI, TE PRIJEDLOZI ZA NJIHOVO NAMIRENJE	37
15. RAZINA OČEKIVANOG NAMIRENJA I USPOREDBA S OČEKIVANIM NAMIRENJEM U SLUČAJU STEČAJA	38
16. PRIJEDLOG TEMELJNIH ODREDNICA PREDSTEČAJNOG SPORAZUMA	42
16.1. Ponuda vjerovnicima	44
16.1.1. Vjerovnici 1. skupine: OSIGURANE TRAŽBINE	45
16.1.2. Vjerovnici 2. skupine: NEOSIGURANE TRAŽBINE	45
16.2. Ostale napomene vjerovnicima	47
17. ZAKLJUČAK	51
	54



1. SAŽETAK

OPĆI PODACI O DUŽNIKU	
Naziv	H.M.-5 d.o.o.
Godina osnivanja	1992.
Sjedište, Adresa sjedišta	Gradec, Gradečki Pavlovec 17
OIB	44984151781
Matični broj subjekta (MBS)	080221132
Matični broj (MB)	03987612
Djelatnost:	4941 - Cestovni prijevoz robe
Osnivači/članovi društva	Mladen Hižak, OIB: 19953045533 Vrbovec, Gradečki Pavlovec 28 - jedini osnivač d.o.o.
Osobe ovlaštene za zastupanje	Mladen Hižak, OIB: 19953045533 Gradečki Pavlovec, Gradečki Pavlovec 28 - direktor - zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 17.5.2019. godine

H.M.-5
d.o.o. za prijevoz, usluge i
unutarlinjski i vanjski trgovinu
GRADEC - Gradečki Pavlovec 17

**FINANCIJSKO-ORGANIZACIJSKI POKAZATELJI**

	Godina		9M 2020	
	2018.	2019.		
Financijski pokazatelji (kn)	Ukupno aktiva	10.209.124	9.290.799	2.416.733
	Prihodi od prodaje	3.610.142	8.251.610	2.665.328
	Ukupni prihodi	6.113.263	8.809.702	3.285.654
	Dobitak/gubitak	-489.870	127.204	-2.027.919
Temeljni kapital	1.000.000,00 kn			
Broj zaposlenih 2019. godine (na temelju sati rada)	9			
Broj zaposlenih 1.1.-30.9.2020. godine (na temelju sati rada)	9			

HM-5
d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutarnju i vanjsku trgovinu
GRADEC, Gradska
Pavlovac 17



STANJE OBEVEZA (NETO) NA DAN 30.9.2020. GODINE			
VRSTE OBEVEZA	KATEGORIJA TRAZIBINA	STANJE	%
OSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici s pravom odvojenoga namirenja			
OSIGURANE TRAZIBINE - RAZLUČNA PRAVA	razlučna prava	715.535,66	18,90%
OSIGURANE TRAZIBINE - IZLUČNA PRAVA	izlučna prava	591.025,19	15,61%
		124.510,47	3,29%
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici koji nisu nižega isplativog reda			
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ministarstvo financija, Porezna uprava			
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ministarstvo financija, Porezna uprava	neosigurane tražbine	3.028.570,67	79,99%
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ostali vjerovnici			
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ostali vjerovnici	neosigurane tražbine	975.654,73	25,77%
UKUPNO TRAZIBINE KOJE SU POTENCIJALNO PREDMET PREDSTEČAJNOG SPORAZUMA			
Tražbine koje nisu predmet predstečajnog sporazuma (npr. radnici, odvojeno namirenje, sudski sporovi i dr.)		3.744.106,33	98,9%
Radnici i prijašnji dužnikovi radnici		42.224,24	1,1%
prioritetne tražbine		42.224,24	1,12%
SVEUKUPNO OBEVEZE		3.786.330,57	100,0%

Napomena:
neto obveze = bruto obveze minus
eventualne korekcije

H.M.-5
d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutarnju i vanjsku trgovinu
GRADEC - Gradsčki Pavlovec 17

PLAN RESTRUKTURIRANJA - SAŽETAK

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ OSIGURANE TRAŽBINE – RAZLUČNA PRAVA: Ne predviđa se otpis niti jednog dijela tražbine, niti kamata niti glavnice. Početak 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog Trgovačkog suda kojim se utvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, otplata nakon početka u 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz kamatu po kamatnoj stopi od 4,5% godišnje. Za vrijeme početka obračunavat će se kamata po kamatnoj stopi od 4,5% godišnje. ▪ NEOSIGURANE TRAŽBINE - Ministarstvo financija, Porezna uprava: Predviđa se otpis 50% tražbina. Početak 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog Trgovačkog suda kojim se utvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, otplata nakon početka u 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz kamatu po kamatnoj stopi od 4,5% godišnje. Za vrijeme početka pripisati gore opisanim kamata po kamatnoj stopi od 4,5% godišnje, a koji će se iznos po isteku početka obračunavat će se duđu Dužnika te će se vraćati na način kako je određeno i za taj dug po isteku početka. Mogućnost prijevremene otplate. Za prijevremenu otplatu glavnice kamata se obračunava do dana otplate glavnice. ▪ NEOSIGURANE TRAŽBINE - Ostali vjerovnici: Predviđa se otpis 50% tražbina. Početak 12 mjeseci od dana pravomoćnosti rješenja nadležnog Trgovačkog suda kojim se utvrđuje prihvaćanje plana restrukturiranja i potvrđuje predstečajni sporazum, otplata nakon početka u 48 jednakih mjesečnih obroka. Mogućnost prijevremene otplate. ▪ NAPOMENE: <ul style="list-style-type: none"> ○ ZAPOSLLENICI: Predstečajni postupak neće utjecati na tražbine radnika i prijašnjih Dužnikovih radnika. Prioritetne tražbine nisu predmet predstečajnog postupka.
<p>Mjere financijskog restrukturiranja</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ restrukturiranje sržne (eng. core) djelatnosti društva ▪ osiguravanje dodatnih poslovnih prihoda iz istih i novih proizvodnih/uslužnih programa ▪ permanentno upravljanje profitabilnosti, operativnim troškovima i radnim kapitalom ▪ po potrebi prodaja dijela imovine Društva ▪ znatno poboljšanje pozicije vjerovnika u odnosu na sadašnju poziciju ili poziciju u slučaju eventualnog stečaja, gdje bi se iz stečajne mase prema postojećem stanju obveza i imovine Društva potraživanja vjerovnika naplatila u znatno manjem omjeru, posebno vjerovnika koji nemaju razlučna i/ili izlučna prava ▪ promijenjena ročnost izvora sredstava ▪ povećana uspješnost i stabilnost poslovanja ▪ stvoreni uvjeti za održivi rast i razvoji poslovanja financiranog iz operativnog poslovanja ▪ postizanje profitabilnosti i organizacijske uspješnosti
<p>Mjere operativnog restrukturiranja</p>	
<p>Ciljevi restrukturiranja</p>	

K.M. - 5
 d.o.o. za prijevaz, usluge te
 unutarnju i vanjsku trgovinu
 GRADEC - Stadskeg Pavlovec 17



2. UVOD

H.M.-5 Društvo s ograničenom odgovornošću za prijevoz, usluge, te unutarnju i vanjsku trgovinu (skraćeni naziv: H.M.-5 d.o.o.), Gradec, Gradečki Pavlovec 17, OIB: 44984151781, MBS: 080221132 (u daljnjem tekstu: H.M.-5, Društvo, Poduzeće, Tvrtka ili Dužnik) je osnovano 1992. godine, a bavi se cestovnim prijevozom robe.

Društvo je u razdoblju od 1.1.-30.9.2020. godine zapošljavalo 9 djelatnika prosječno na temelju sati rada (u 2019. godini: 9 djelatnika).

Od samog početka Društvo se bavi specijalnim prijevozom, odnosno prijevozom opasnih tvari u cestovnom prometu (ADR), kroz povijest kako slijedi:

- u početku poslovanja primarno prijevozom goriva/nafte, lož ulja i bitumena
- kasnije se Društvo preorijentiralo na kemiju i prehranu
- trenutno je Društvo primarno fokusirano na prijevoz bitumena.

Djelatnost Društva ima izraziti sezonalni karakter, što znači da u zimskom periodu nema posla ili ga ima vrlo malo, ovisno o vremenskim uvjetima. Povijesno je Društvo prolazilo kroz više perioda uspona i padova, a maksimalni je kapacitet bio pet vlastitih vozničkih jedinica.

S obzirom da se globalna kriza koja je počela 2008. godine odrazila i na poslovanje Društva, Društvo je tada uspješno izvršilo 1. fazu restrukturiranja.

S obzirom da Društvo posjeduje rješenje o prodaji nafte u tranzitu, 2010. godine je isporučilo nafte u protuvrijednosti cca 7 mil. kn, gdje je samo pola iznosa naplatilo. Susjed, te ujedno i bivši vozač Društva i osoba iz pouzdane obitelji je prevarila Društvo. Bez obzira na evidentne dokaze za prijevaru, a što je potkrijepljeno izvještajem Sudskog vještaka, Sud istog osudi samo uvjetno, te bez obzira što je firma preko koje izvršena prevara/pronevjera tijekom sudskog postupka likvidirana.

H.M.-5



Tada je Društvo imalo gubitak od 2,8 mil. kn, te unatoč tome i činjenici da zbog „repova“ još iz tog vremena još uvijek u bilanci ima nepokriveni gubitak, te uz sve novonastale poteškoće u poslovanju, uzrokovane primarno uijecajem korone, odnosno pandemije Covid-19 na komercijalno poslovanje i uz to izrazitom nerazumijevanjem leasing društva za teretna vozila Društvo se ne predaje.

Ulaskom Hrvatske u EU je Društvo intenziviralo poslovanje na Europskom tržištu, a ukidanjem granica i carinskih barijera su istovremeno znatno smanjeni troškovi razmijene u okviru Unije.

U 2018. godini Društvo je dogovorilo prijevoz bitumena za poslovnog partnera iz Njemačke, gdje Mladen Hižak za direktora imenuje sina Marka Hižak, a on odlazi u mirovinu i ostaje vlasnik.

U 2018. godini Društvo uzima od Scania dva tegljača u najam, te dvije cisterne u leasing. S obzirom da je posao dobro krenuo 2019 godine, te je Društvo imalo sigurne ugovorene poslove, Scania s Društvom sklopa ugovore o leasingu šest kamiona – potpuno nova, jer navodno više nisu rabljene kamione davali u najam, te dvije cisterne. Do tada Društvo je posjedovalo tri vozne jedinice. Tu je nastalo preveliko zaduženje u iznosu od cca 6 mil. kn, te je Mladen Hižak procijenio da to neće biti dobro za Društvo, jer već je bilo naručenih kamiona još, te razrješuje sina Marka s pozicije direktora.

Promet u je u 2019. u odnosu na 2018. godinu agresivno porastao za gotovo 5 mil. kn. Društvo je obveze redovito podmirivalo sve do 3 mj. 2020. godine.

Korona je snažno pogodila Društvo – u 2020 godini Društvo je počelo raditi punim kapacitetom znatno kasnije, tek u lipnju – asfaltne baze nisu radile niti sa 50% kapaciteta u Hrvatskoj, a u inozemstvu je zbog korone također bio znatno manji obim radova, a i bilo je znatno otežano poslovanje zbog zdravstvenih mjera. Stoga je Društvo počelo kasniti Scaniji s plaćanjem, a tim više što se nije moglo ostati dužan radnicima, kako zbog Zakona, tako i činjenice da ne bi ima tko odraditi posao.

Scania nije prihvaćala reprogram, niti je bila voljna za bilo kakve dogovore i razgovore. Blokirali su Društvo dva puta u 2020. godini te otkazali ugovor 14.8.2020. godine, te „pobrali“ vozne jedinice i do dana izrade ovog plana restrukturiranja nisu ponudili nikakav obračun i/ili prijedlog.

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)



- promijenjena ročnost izvora sredstava
- povećana uspješnost i stabilnost poslovanja
- stvoreni uvjeti za održivi rast i razvoj poslovanja financiranog iz operativnog poslovanja
- postizanje profitabilnosti i organizacijske uspješnosti.

Društvo je u pregovorima za poslovna partnerstva s različitim društvima za nove projekte, što će pozitivno utjecati na financijsku stabilnost, kako na osiguranje otplate postojećih obveza, tako i osiguranje radnog kapitala za buduće poslovanje Društva i nužne investicije, te profitabilnost, likvidnost i solventnost Društva.

Provedba financijskog i operativnog restrukturiranja Društva, će osigurati preduvjete za otplatu obveza sukladno ovom planu restrukturiranja, kako osiguranim tako i neosiguranim vjerovnicima, te temelje za investicije za nužno održavanje konkurentne tehnološke razine, s ciljem održavanja i povećanja konkurentnosti, podizanja kvalitete ponude s većom dodanom vrijednošću, kao i proširenje postojećih djelatnosti s ciljem iskorištavanja sinergijskih učinaka, a sve uz nadu da će kroz restrukturiranje koje uključuje i predstečajni postupak Društvu biti omogućeno daljnje poslovanje, te se osigurati preduvjete za planirani rast i razvoj, te očuvanje radnih mjesta, odnosno dodatno zapošljavanje novih djelatnika sukladno potrebama obima poslovanja.

Ovim putem se ujedno ispričavamo svim poslovnim partnerima zbog neugodnosti prouzrokovanih poteškoćama u poslovanju na koje na žalost nismo mogli u cijelosti utjecati unatoč činjenici što smo uložili maksimalne napore, te smo zbog novonastalih poteškoća u poslovanju prisiljeni poduzeti Zakonom propisanu pravnu radnju iniciranja predstečajnog postupka Društva kako bi se izbjegao stečaj i nesagledive posljedice za opstojnost Društva, a istovremeno u interesu svih vjerovnika i zainteresiranih strana. Istovremeno bi molili sve vjerovnike i poslovne partnere za razumijevanje i podršku u predstečajnom postupku i budućem poslovanju.

Unaprijed zahvaljujemo!

Mladen Hižak s obitelji i djelatnicima

H.M.S. - 5
d.o.o. za prijev. usluge te
unutarnju i vanjsku trgovinu
GRADEC, Gradec, Pavlovec 17

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)



3. OPĆI PODACI O TVRTKI

Naziv	H.M.-5 d.o.o.
Godina osnivanja	1992.
Sjedište, adresa sjedišta	Gradec, Gradečki Pavlovec 17
OIB	44984151781
MBS	080221132
MB	03987612
Djelatnost	4941 - Cestovni prijevoz robe
Osnivači/članovi društva	Mladen Hižak, OIB: 19953045533 Vrbovec, Gradečki Pavlovec 28 - jedini osnivač d.o.o.
Osobe ovlaštene za zastupanje	Mladen Hižak, OIB: 19953045533 Gradečki Pavlovec, Gradečki Pavlovec 28 - direktor - zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 17.5.2019. godine
Temeljni kapital	1.000.000,00 kn
Broj zaposlenih 2019. godine (na temelju sati rada)	9
Broj zaposlenih 1.1.-30.9.2020. godine (na temelju sati rada)	9

H.M.-5 Društvo s ograničenom odgovornošću za prijevoz, usluge, te unutarnju i vanjsku trgovinu (skraćeni naziv: H.M.-5 d.o.o.), Gradec, Gradečki Pavlovec 17, OIB: 44984151781, MBS: 080221132, MB: 03987612. Temeljni kapital Društva iznosi 1.000.000,00 kuna.

Društvo je osnovano Odlukom o osnivanju od 9. ožujka 1992. godine kao poduzeće u privatnom vlasništvu. Odlukom o preoblikovanju od 27. studenog 1995. godine promijenjen je oblik u d.o.o. i usvojena izjava o usklađenju sa ZTD-om.

Odlukom osnivača o izmjeni Izjave o usklađenju od 30. ožujka 2001. godine izmijenjen je čl. 3 odredbe o djelatnosti.

Odlukom osnivača o izmjeni Izjave o usklađenju od 18. prosinca 2002. godine izmijenjen je članak 2. i članak 4. Izjave o usklađenju (odredba o sjedištu i temeljnom kapitalu društva).

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)



Odlukom člana Društva o izmjeni i dopuni Izjave o usklađenju od 30. listopada 2008. godine izmijenjen je čl. 3 Izjave o usklađenju društva H.M.-5 d.o.o. od 18. prosinca 2002. godine i to odredba koja se odnosi na djelatnost.

Odlukom osnivača od 11. svibnja 2012. godine potpuni tekst Izjave o usklađenju društva H.M.-5 d.o.o. od 30. listopada 2008. godine je u cijelosti izmijenjen i zamijenjen utvrđenim i usvojenim novim tekstom Izjave o osnivanju od 11. svibnja 2012. godine.

Društvo je u razdoblju od 1.1.-30.9.2020. godine zapošljavalo 9 zaposlenika prosječno na temelju sati rada (u 2019. godini: 9 zaposlenika).

3.1. Predmet poslovanja Društva

Društvo ima registrirane sljedeće djelatnosti:

- 55.3 Restorani
- 55.4 Barovi
- 60.23 Ostali prijevoz putnika cestom
- 60.24 Prijevoz robe (tereta) cestom
 - * obavljanje međunarodnog cestovnog prijevoza robe
 - * zastupanje stranih tvrtki
 - * kupnja i prodaja robe
 - * obavljanje trgovačkog posredovanja na domaćem i inozemnom tržištu
 - * transport nafte, naftnih derivata i bio goriva cestovnim vozilom

Izvor: https://sudreg.pravosuđje.hr/registar/?p=150:28:0::NO:28:P28_SBT_MBS:080221132

H.M.-5
d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutarnju i vanjsku trgovinu
GRADEC - trgovački paviljon
Pavlovec 17



3.2. Osnivači/članovi društva

Osnivači/članovi društva su:

Mladen Hižak, OIB: 19953045533

Vrbovec, Građečki Pavlovec 28

- jedini osnivač d.o.o.

Izvor: https://sudreg.pravosuđe.hr/registar/?p=150:28:0::NO:28:P28_SBT_MBS:080221132

3.3. Osobe ovlaštene za zastupanje

Osobe ovlaštene za zastupanje su:

Mladen Hižak, OIB: 19953045533

Građečki Pavlovec, Građečki Pavlovec 28

- direktor

- zastupa društvo pojedinačno i samostalno od 17.05.2019. godine

Izvor: https://sudreg.pravosuđe.hr/registar/?p=150:28:0::NO:28:P28_SBT_MBS:080221132

3.4. Pravni odnosi i ostali podaci

Osnivački akt:

Odlukom o osnivanju od 09.03.1992. god. osnovano poduzeće u privatnom vlasništvu. Odlukom o preoblikovanju od 27.11.1995.g. promijenjen oblik u d.o.o. i usvojena izjava o usklađenju sa ZTD-om.

Odlukom osnivača o izmjeni Izjave o usklađenju od 30.03.2001. godine izmijenjen je čl. 3 odredbe o djelatnosti **H.M.A. - C**
Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)





Odlukom osnivača o izmjeni Izjave o usklađenju od 18. prosinca 2002. godine izmijenjen je članak 2. i članak 4. Izjave o usklađenju (odredba o sjedištu i temeljnom kapitalu društva).

Odlukom člana Društva o izmjeni i dopuni Izjave o usklađenju od 30.10.2008. godine izmijenjen je čl. 3 Izjave o usklađenju društva H.M.-5 d.o.o. od 18. prosinca 2002. godine i to odredba koja se odnosi na djelatnost.

Odlukom osnivača od 11.05.2012. godine potpuni tekst Izjave o usklađenju društva H.M.-5 d.o.o. od 30.10.2008. godine je u cijelosti izmijenjen i zamijenjen utvrđenim i usvojenim novim tekstom Izjave o osnivanju od 11.05.2012. godine.

Promjene temeljnog kapitala:

Odlukom osnivača od 27.11.1995. godine, povećan je temeljni kapital društva za 18.617,50 kn, tako da je time temeljni kapital uvećan na 18.700,00 kn uplatom u novcu.

Ostali podaci

Subjekt je bio upisan kod Trgovačkog suda u Zagrebu pod reg. ul. 1-20043.

Izvor: https://sudreg.pravosudje.hr/registar/?p=150:28:0::NO:28:P28_SBT_MBS:080221132

3.5. Povezana društva

Nema povezanih društava, niti po osnivaču/članu i/ili po osobi ovlaštenoj za zastupanje.

Izvor: https://sudreg.pravosudje.hr/registar/?p=150:28:0::NO:28:P28_SBT_MBS:080221132

H.M.-5
d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutarlinjsku i vanjsku trgovinu
CRADEO - Gradec
Pavlovec 17



4. VIZIJA, MISIJA I STRATEŠKI CILJEVI

Vizija

Biti jedan od prvih odabira za specijalni prijevoz bitumena i dr. opasnih tvari u cestovnom prometu (ADR) s najboljim omjerom cijene i kvalitete u regiji.

Misija

Olakšati poslovanje našim klijentima u segmentu prijevoza opasnih tvari u cestovnom prometu (ADR).

Strateški ciljevi

Strateške smjernice Društva su:

- postati jedan od prvih izbora za specijalni prijevoz opasnih tvari u cestovnom prometu (ADR), posebno u segmentu bitumena
- osiguravanje minimalno 70% iskorištenosti kapaciteta prosječno na godišnjoj razini
- povećati volumen poslovanja, kako sržne djelatnosti tako i popratnih proizvoda i/ili usluga
- proširenje djelatnosti na ostala bliska područja mogućeg poslovanja koristeći komparativne prednosti iz osnovne djelatnosti
- kontinuirana briga o kvaliteti proizvoda i/ili usluga ulaganjem u obrazovanje vlastitih djelatnika, stalnom prilagodbom organizacije i uvođenjem svih potrebnih svjetski priznatih tehničkih standarda.

Financijski ciljevi:

- završetkom operativnog i financijskog restrukturiranja tijekom 2020. i 2021. godine osigurati održivi rast i razvoj, te profitabilno poslovanje u narednim razdobljima
- EBITDA marža bez izvanrednih stavki: od 2021. godine održiva EBITDA marža na razini od minimalno 5,6%
- EBIT marža bez izvanrednih stavki: od 2021. godine održiva EBIT marža na razini od minimalno 2,6%
- osiguravanja snažnog novčanog tijeka od poslovnih aktivnosti od 2021. godine bez jednokratnih stavaka proizašlih iz restrukturiranja koji će omogućiti redovnu otplatu restrukturiranog duga i novih obveza, te omogućiti održivi rast i razvoj Društva.

5. SWOT ANALIZA

Ocjenu tržišnog položaja Društva prikazat ćemo kroz SWOT analizu. Snage i slabosti predstavljaju unutrašnje karakteristike tvrtke, dok prilike i prijetnje dolaze iz vanjskog okruženja.

EKSTERNI FAKTORI	INTERNI FAKTORI
<p style="text-align: center;">PRILIKE (OPPORTUNITIES)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prihvatom plana restrukturiranja od strane vjerovnika osigurat će se temelji za održivi rast i razvoj • Potencijalna investicija omogućava daljnji rast i razvoj iz višeg cjenovnog segmenta uz istovremeno smanjenje troškova (povećana učinkovitost – manje radne snage, energenata itd.) • Ekonomski razvoj RH u narednim razdobljima i uvođenje EUR-a će utjecati na povoljnije financiranje i manje tečajne rizike 	<p style="text-align: center;">SNAGE (STRENGTHS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Višedesetljetno iskustvo i visoka razina tehničke ekspertize • Snažan know-how • Ponuda zadovoljava najviše standarde kvalitete • Potencijal za značajni rast i/ili razvoj dodatnih kapaciteta, kao i povećanje učinkovitosti • Uvođenjem novih proizvodnih i/ili uslužnih programa moguće povećanje prihoda i zarade uz manji angažman radnog kapitala • Vlasništvo nad nekretninama – mogućnost prodaje i/ili prodaje i povratnog najma (eng. sale and leaseback) dijela nekretnina
<p style="text-align: center;">PRIJETNJE (THREATS)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Značajna volatilitnost cijena inputa te robe/proizvoda, posebice goriva, električne energije te dr. energenata • Relativno visoka razina konkurencije u RH i regiji • Broj (potencijalnih) krajnjih potrošača se smanjuje iseljavanjem građana iz Hrvatske i regije • Potencijalna nova/dodatna gospodarska krize u RH i regiji • Pravni okvir u regiji – kreditni rizici, odnosno naplata potraživanja 	<p style="text-align: center;">SLABOSTI (WEAKNESSES)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Problemi likvidnosti • Upravljanje kreditnim rizicima (evaluacija kupaca, instrumenti osiguranja, osiguranje potraživanja itd.) • Negativan radni kapital • Najveći dio proizvodnih i/ili uslužnih programa ne „trpi daleki transport“ <ul style="list-style-type: none"> ◦ primarno fokus samo na lokalno i/ili regionalno tržište • Nemogućnost promptne korekcije prodajnih cijena u slučaju iznenadne promjene cijena inputa (npr. energenata itd.)



6. ČINJENICE I OKOLNOSTI IZ KOJIH PROIZLAZI POSTOJANJE PRIJETEĆE NESPOSOBNOSTI ZA PLAĆANJE I/ILI UVJET ZA OTVARANJE PREDSTEAČAJNOG POSTUPKA

Društvo je u blokadi od 21.10.2020. godine, te 20.12.2020. godine istječe rok od 60 dana od datuma blokade.

Nadalje:

- Sukladno potvrdi o neizvršenim osnovama za plaćanje izdanoj od Financijske agencije (FINA) od 30.10.2020. godine, Društvo u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje na dan izdavanja iste potvrde ima evidentirane neizvršene osnove za plaćanje u neprekinutom razdoblju od 9 dana.
- Društvo **ne kasni** duže od 30 dana s:
 - o **isplatom plaće** koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku, te
 - o **uplatom doprinosa i poreza** prema gore navedenoj plaći, računajući od dana kada je radniku bilo dužno isplatiti plaću
- **nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je Društvo postalo trajnije nesposobno za plaćanje**
- **prema okolnostima slučaja, odnosno sukladno Planu restrukturiranja se osnovano može pretpostaviti da će Društvo nastavljajem poslovanja uredno ispunjavati svoje obveze po dospjeću.**

Iz prije navedenog, sukladno čl. 4., st. 2. Stečajnog zakona, proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje i/ili uvjet za otvaranje predstečajnog postupka Društva, odnosno predstečajni razlog.

Društvo je došlo u trenutne poteškoće uslijed snažnog utjecaja pandemije COVID 19 na gospodarske aktivnosti, pada komercijalnih narudžbi, poskupljenja energenata i nemogućnošću promptne korekcije prodajnih cijena, pritisak na snižavanje prodajnih cijena, poteškoća u naplati potraživanja i/ili duže rokove naplate potraživanja uz istovremeno kraće rokove plaćanja dobavljačima, te uz sve prije navedeno primarno zbog nerazumijevanja dobavljača za leasing/najam voznih jedinica koji je jednostrano otkazao ugovor i blokirao račun Društva unatoč netom

*Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)*

11.11.2020. 5
d.o.o. za prijevoz, trgovinu
unutarlinijsku i vanjsku
GRADEC Gladečki Pavlovec 17
Stranica 15 od 56



prethodno postignutom dogovoru za reprogram otplate obveza, a zbog čega je nastala i znatna obveza prema Poreznoj upravi, prema kojoj su se do tada sve obveze uredno podmirivale kroz čitavu povijest poslovanja Društva. Sve navedeno je posljedično dovelo do problema s likvidnosti koji su rezultirali blokadom. Zbog stečajnog rizika Društvo je prisiljeno poduzeti Zakonom propisanu pravnu radnju iniciranja predstečajnog postupka kako bi se izbjegao stečaj i nesagledive posljedice za opstojnost Društva.

Kako bi se što bolje prilagodilo poteškoćama u poslovanju i uvjetima na tržištu, Društvo je započelo operativno i financijsko restrukturiranje. Cilj je predstečajnim postupkom provesti mjere restrukturiranja na način da se restrukturiraju postojeće obveze prema financijskim institucijama, tijelima javne uprave, odnosno za poreze, doprinose i slična davanja, obveze dobavljačima i drugim vjerovnicima na način da se djelomično otpišu, a ostatak duga refinancira čime bi se promijenila ročnost izvora sredstava u korist dugoročnih izvora.

Društvo je u 2020. godini u procesu restrukturiranja napravilo usklađenja određenih pozicija bilance.

Za više detalja vidjeti bilancu, račun dobiti i gubitka, izvještaj o novčanom tijeku i ključne pokazatelje poslovanja u nastavku.

H.M.-5
d.o.o. za prijevaz, usluge te
unutarnju, vanjsku trgovinu
GRADEC - Glavni trg
Bivlavec 17



BILANCA

Naziv pozicije	AOP oznaka	ACT					30.9.2020
		2016	2017	2018	2019	ACT	
AKTIVA							
A) POTRAŽIVANJA ZA UPISANI I NEUPLAĆENI KAPITAL	001	0	0	0	0	0	0
B) DUGOTRAJNA IMOVINA (AOP 003+010+020+031+036)	002	3.812.830	3.511.811	7.563.719	8.347.055	1.934.681	
I. NEMATERIJALNA IMOVINA (AOP 004 do 009)	003	0	0	0	0	0	0
II. MATERIJALNA IMOVINA (AOP 011 do 019)	010	3.812.830	3.511.811	7.563.719	8.347.055	1.934.681	
III. DUGOTRAJNA FINANCISKA IMOVINA (AOP 021 do 030)	020	0	0	0	0	0	0
IV. POTRAŽIVANJA (AOP 032 do 035)	031	0	0	0	0	0	0
V. ODGOBENA POREZNA IMOVINA	036	0	0	0	0	0	0
C) KRATKOTRAJNA IMOVINA (AOP 038+046+053+063)	037	1.270.384	1.004.065	2.530.325	902.749	400.945	
I. ZALIH (AOP 039 do 045)	038	126.021	90.488	238.695	197.873	190.642	
II. POTRAŽIVANJA (AOP 047 do 052)	046	511.150	393.739	1.292.838	516.971	119.965	
III. KRATKOTRAJNA FINANCISKA IMOVINA (AOP 054 do 062)	053	551.669	405.021	120.325	135.433	38.411	
IV. NOVAC U BANCII I BLAGAJNI	063	81.544	114.817	878.467	52.472	51.927	
D) PLAĆENI TROŠKOVI BUDUĆEG RAZDOBLJA I OBRACUNATI PRIHODI	064	68.386	126.801	115.080	40.995	81.107	
E) UKUPNO AKTIVA (AOP 001+002+037+064)	065	5.151.600	4.642.677	10.209.124	9.290.799	2.416.733	
PASIVA							
A) KAPITAL I REZERVE (AOP 068 do 070+072-073+074+075)	067	937.432	1.033.545	543.675	670.879	-1.369.598	
I. TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL	068	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	
II. KAPITALNE REZERVE	069	0	0	0	0	0	0
III. REZERVE IZ DOBITI (AOP 071+072-073+074+075)	070	0	0	0	0	0	0
IV. REVALORIZACIJSKE REZERVE	076	627.395	627.395	627.395	627.395	614.837	
VI. ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK (AOP 082-083)	081	-1.197.883	-689.963	-593.850	-1.083.720	-956.516	
VII. DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE (AOP 085-086)	084	507.920	96.113	-489.870	127.204	-2.027.919	
VIII. MANJINSKI (NEKONTROLIRAJUĆI) INTERES	087	0	0	0	0	0	0
B) REZERVIRANJA (AOP 089 do 094)	088	0	11.000	8.780	0	0	0
C) DUGOROČNE OBEVEZE (AOP 096 do 106)	095	1.359.482	916.823	5.952.597	5.901.624	0	0
D) KRATKOROČNE OBEVEZE (AOP 108 do 121)	107	2.854.686	2.681.309	3.704.072	2.718.296	3.786.331	
E) ODGOBENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA	122	0	0	0	0	0	0
F) UKUPNO – PASIVA (AOP 067+088+095+107+122)	123	5.151.600	4.642.677	10.209.124	9.290.799	2.416.733	

d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutarne i vanjsku trgovinu
GRADEC
Glasovci Pavlovec 17





RAČUN DOBITI I GUBITKA

Naziv pozicije	AOP oznaka	ACT					9M 2020
		2016	2017	2018	2019	ACT	
I. POSLOVNI PRIHODI (AOP 126 do 130)	125	4.906.310	3.971.929	6.033.288	8.251.610	3.278.540	
1. Prihodi od prodaje s poduzetnicima unutar grupe	126	0	0	0	0	0	
2. Prihodi od prodaje (izvan grupe)	127	4.642.165	3.971.929	3.610.142	8.251.610	2.665.328	
3. Prihodi na temelju upotrebe vlastitih proizvoda, robe i usluga	128	0	0	0	0	0	
4. Ostali poslovni prihodi s poduzetnicima unutar grupe	129	0	0	0	0	0	
5. Ostali poslovni prihodi (izvan grupe)	130	264.145	0	2.423.146	0	613.212	
II. POSLOVNI RASHODI (AOP 132+133+137+141+142+143+146+153)	131	3.918.993	3.688.628	6.425.641	8.243.134	5.153.138	
2. Materijalni troškovi (AOP 134 do 136)	133	2.661.636	2.426.429	5.172.767	5.565.981	1.475.663	
3. Troškovi osoblja (AOP 138 do 140)	137	464.577	741.335	899.325	1.572.004	974.497	
4. Amortizacija	141	325.578	323.599	327.245	667.623	556.603	
5. Ostali troškovi	142	266.917	155.043	26.304	437.526	245.555	
6. Vrijednosna usklađenja (AOP 144+145)	143	0	0	0	0	1.016.847	
7. Rezerviranja (AOP 147 do 152)	146	0	11.000	0	0	0	
8. Ostali poslovni rashodi	153	200.285	31.222	0	0	883.973	
III. FINANCIJSKI PRIHODI (AOP 155 do 164)	154	61.574	54.512	79.975	558.092	7.114	
IV. FINANCIJSKI RASHODI (AOP 166 do 172)	165	540.971	220.602	177.492	439.364	160.435	
IZVANREDNI - OSTALI PRIHODI OD RESTRUKTURIRANJA							
IZVANREDNI - OSTALI RASHODI OD RESTRUKTURIRANJA							
IX. UKUPNI PRIHODI (AOP 125+154+173 + 174)	177	4.967.894	4.026.441	6.113.263	8.809.702	3.285.654	
X. UKUPNI RASHODI (AOP 131+165+175 + 176)	178	4.459.964	3.909.230	6.603.133	8.692.498	5.313.573	
XI. DOBIT ILI GUBITAK PRIJE OPOREZIVANJA (AOP 177-178)	179	507.920	117.211	-489.870	127.204	-2.027.919	
XII. POREZ NA DOBIT	182	0	21.098	0	0	0	
XIII. DOBIT ILI GUBITAK RAZDOBLJA (AOP 179-182)	183	507.920	96.113	-489.870	127.204	-2.027.919	

HM-5
d.o.o. za prijenos, usluge te
unutargrupu i međugrupnu trgovinu
GRADEC - Grabec
Pavlovac 17



IZVJEŠTAJ O NOVČANOM TIJEKU - Indirektna metoda

Naziv pozicije	ACT		ACT		ACT		ACT
	2017	2018	2019	9M 2020	2017	2018	2019
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI							
Dobit/(gubitak) prije oporezivanja	117.211	-489.870	127.204	-2.027.919			
Amortizacija	323.599	327.245	667.623	556.603			
Smanjenje/(povećanje) zalihna	35.533	-148.207	40.822	7.231			
Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca	267.428	-324.961	101.580	326.201			
Smanjenje/(povećanje) ostalih kratkotrajnih potraživanja	-150.017	-574.138	674.287	70.805			
Povećanje/(smanjenje) obveza prema dobavljačima	-119.280	785.105	-177.397	-9.957			
Povećanje/(smanjenje) ostalih kratkoročnih obveza	89.668	320.042	508.464	35.676			
Ostalo povećanje/(smanjenje) novčanog tijeka iz operativnih aktivnosti	-47.415	9.501	65.305	-40.112			
NOVČANI TIJEK OD POSLOVNIH AKTIVNOSTI	516.727	-95.283	2.007.888	-1.081.472			
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI							
Smanjenje/(povećanje) dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine	-22.580	-4.379.153	-1.450.959	5.855.771			
Smanjenje/(povećanje) dugotrajne financijske imovine	0	0	0	0			
Smanjenje/(povećanje) kratkotrajne financijske imovine	0	-13.110	-14.125	81.334			
NOVČANI TIJEK OD INVESTICIJSKIH AKTIVNOSTI	-22.580	-4.392.263	-1.465.084	5.937.105			
NOVČANI TIJEK OD FINANCISJSKIH AKTIVNOSTI							
Povećanje/(smanjenje) vlastitih vlasničkih i dužničkih financijskih instrumenata	0	0	0	0			
Smanjenje/(povećanje) danih dugotrajnih kredita, pozajmica i sl.	0	0	0	0			
Smanjenje/(povećanje) danih kratkotrajnih kredita, pozajmica i sl.	146.648	297.806	-983	15.688			
Povećanje/(smanjenje) primljenih dugoročnih kredita, pozajmica i drugih posudbi	-442.659	5.035.774	-50.973	-5.901.624			
Povećanje/(smanjenje) primljenih kratkoročnih kredita, pozajmica i drugih posudbi	-143.765	-82.384	-1.316.843	1.042.316			
Ostalo povećanje/(smanjenje) novčanog tijeka iz financijskih aktivnosti	-21.098	0	0	-12.558			
NOVČANI TIJEK OD FINANCISJSKIH AKTIVNOSTI	-460.874	5.251.196	-1.368.799	-4.856.178			
NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) NOVCA I NOVČANIH EKVIVALENATA	33.273	763.650	-825.995	-545			
Novac i novčani ekvivalenti na početku razdoblja	81.544	114.817	878.467	52.472			
Novac i novčani ekvivalenti na kraju razdoblja	114.817	878.467	52.472	51.927			

H.M.-5
d.o.o. za prijavu, usluge te
unutartrajnu i međunarodnu
GRADEC - Glavni urednik
i odvjetnik



7. IZRAČUN MANJKA LIKVIDNIH SREDSTAVA NA DAN 30.9.2020. GODINE

Iz financijskih izvještaja navedenih u prethodnom poglavlju vidljivo je da Društvo ima manjak radnog kapitala u iznosu od 3.3 mil. kn na dan 30.9.2020. godine. Za više detalja vezano za pregled razine radnog kapitala vidjeti tabelu u nastavku.

	2016	2017	2018	2019	9M 2020
Radni kapital	-1.515.916	-1.550.443	-1.058.667	-1.774.552	-3.304.279

Za više detalja vidjeti bilancu i ključne pokazatelje poslovanja u poglavlju 6.

HM-5
d.o.o. za prijevoz, usluge te
unutartrgovačku i međunarodnu
GRADEC - Obedeckih Pavlovec 17



8. MJERE FINANCIJSKOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA

Mjere financijskog restrukturiranja uključuju:

- djelomičan otpis obveza
- odgodu dospijelosti obveza
- otplatu obveza u ratama
- po potrebi unovčenje imovine radi namirenja tražbina
- izmjenu rokova dospijelosti obveza.

Opis mjera financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava i druge aspekte su navedeni u nastavku.

H.M.-5
d.o.o. za prijevz. usluge te
unutarnji i vanjsku trgovinu
GRADEC (dadački) avioveć 17

		MJERE FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA					
VRSTE OBVEZA	KATEGORIJA TRAZIBINA	UKUPNO OTPIS TRAZIBINE (u %)	POČEK MJ.	ROK OTPLATE NAKON POČEKA MJ.	GODIŠNJA KAMATNA STOPA	NAČIN OTPLATE	
OSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici s pravom odvojenoga namirenja							
OSIGURANE TRAZIBINE - RAZLUČNA PRAVA	razlučna prava	0,0%	12	48	4,5%	mjesečno	
OSIGURANE TRAZIBINE - IZLUČNA PRAVA	izlučna prava	0,0%	12	48	4,5%	mjesečno	
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici koji nisu nižega isplalnog reda							
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ministarstvo financija, Porezna uprava	neosigurane tražbine	50,0%	12	48	4,5%	mjesečno	
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ostali vjerovnici	neosigurane tražbine	50,0%	12	48	0,0%	mjesečno	
UKUPNO TRAZIBINE KOJE SU POTENCIJALNO PREDMET PREDSTEČAJNOG SPORAZUMA							
Tražbine koje nisu predmet predstečajnog sporazuma (npr. radnici, odvojeno namirenje, sudski sporovi i dr.)							
Radnici i prijašnji dužnikovi radnici	prioritetne tražbine	N/P	N/P	N/P	N/P	N/P	

H.M.-5

d.o.o. za prijevoz, usluge
unutarzračne trgovine

GRADEC - Gradecki zavoj

Stranica 23 od 56

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)

VRSTE OBVEZA		KATEGORIJA TRAZIBINA	UKUPNO OTPIS TRAZIBINE (u kn)	OSTATAK DUGA (u kn)	OTPLATA / ANUTET MJ.	OTPLATA / ANUTET GOD.
EFEKTI FINANCJSKOG RESTRUKTURIRANJA						
OSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici s pravom odvojenoga namirenja			0,00	715.535,66	16.316,70	195.800,40
OSIGURANE TRAZIBINE - RAZLUČNA PRAVA		razlučna prava	0,00	591.025,19	13.477,43	161.729,16
OSIGURANE TRAZIBINE - IZLUČNA PRAVA		izlučna prava	0,00	124.510,47	2.839,27	34.071,24
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Vjerovnici koji nisu nižeга isplalnog reda			1.514.285,34	1.514.285,33	33.014,84	396.178,08
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ministarstvo financija, Porezna uprava		neosigurane tražbine	487.827,37	487.827,36	11.630,30	139.563,60
NEOSIGURANE TRAZIBINE - Ostali vjerovnici		neosigurane tražbine	1.026.457,97	1.026.457,97	21.384,54	256.614,48
UKUPNO TRAZIBINE KOJE SU POTENCIJALNO PREDMET PREDSTEČAJNOG SPORAZUMA			1.514.285,34	2.229.820,99	49.331,54	591.978,48
Tražbine koje nisu predmet predstečajnog sporazuma (npr. radnici, odvajeno namirenje, sudski sporovi i dr.)						
			0,00	0,00	0,00	0,00
Radnici i prijašnji dužnikovi radnici		prioritetne tražbine	N/P	N/P	N/P	N/P
SVEUKUPNO OBVEZE			1.514.285,34	2.229.820,99	49.331,54	591.978,48

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)



Za više detalja u vezi učinaka mjera financijskog restrukturiranja vidjeti poglavlje 12. Plan poslovanja za razdoblje od 2020.-2026. godine, uz detaljno obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana, odnosno planski račun dobiti i gubitka, bilancu, izvještaj o novčanom tijeku te pregled ključnih pokazatelja poslovanja.

H.M. 5
d.o.o. za prijevoz, usluge i
unutarlinjsku i međulinjsku trgovinu
GRADEC - Stradački Naviovac 17



9. MJERE OPERATIVNOGA RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE

Mjere operativnog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na poslovanje, te druge aspekte su navedeni u nastavku:

- restrukturiranje sržne (eng. core) djelatnosti
 - planirani volumen poslovanja temeljen je na sljedećim osnovnim pretpostavkama:
 - 2021. godina: 1 postojeći vlastiti kamion + 2 iz najma sukladno tekućim potrebama u određenom razdoblju
 - u svakoj narednoj godini planira se povećanje kapaciteta i shodno tome obima poslovanja za dodatani 1 kamion iz najma, do 8 kamiona u 2026. godini
 - na taj način će se znatno smanjiti trošak najma/leasing-a u razdobljima izvan sezone (sezona u prosjeku 8 mj. godišnje)
 - predviđa se učinkovitije planiranje projekta, te upravljanje resursima čime će se postići povećana produktivnost/iskorištenost kapaciteta
 - po potrebi pokrivanje vršnih opterećenja kooperantima i privremenim zapošljavanjem
 - uspješnom provedbom restrukturiranja omogućila bi se planirana realizacija postojećih ugovora i daljnja realizacija budućih očekivanih projekata od kojih su određeni već u visokoj fazi pripreme i/ili pregovora
 - posebni napor će se uložiti u razvoj optimalnog balansa postojećih i novih proizvodnih i/ili uslužnih programa
 - uspješnom provedbom restrukturiranja, te ako se ostvare svi prije navedeni preduvjeti Društvo će biti u mogućnosti angažirati dodatne resurse, te realizirati postojeće i uvesti nove programe s višom dodatnom vrijednosti
- osiguravanje dodatnih poslovnih prihoda i/ili smanjenja troškova:
 - uvođenje novih komplementarnih programa za iste i druge segmente čime će se postići dodatni pozitivni sinergijski efekti
 - pregovori za bonuse i rabate od dobavljača, primarno u segmentu sirovina i materijala čime bi se ostvarili dodatni pozitivni efekti
- u planiranom razdoblju planirane su kapitalne investicije (CAPEX) za nužno održavanje konkurentne tehnološke razine, s ciljem održavanja i povećanja konkurentnosti, podizanja kvalitete ponude s većom dodanom vrijednošću, kao i proširenje postojećih djelatnosti s ciljem iskorištavanja sinergijskih učinaka
- upravljanje ljudskim resursima i troškovima zaposlenika:

Prijedlog plana restrukturiranja za razdoblje od 2020.-2026. godine (9. studenog 2020. godine)
(svi iznosi u kn osim ako je navedeno drugačije)

- s obzirom da je dio operativnog restrukturiranja vezan za optimizaciju ljudskih resursa uslijed teškoća u poslovanju već odrađen tijekom prethodnog razdoblja, te s obzirom da Društvo, sukladno uobičajenoj praksi u branši, koristi po potrebi vanjske profesionalne usluge i/ili privremeno zapošljavanje, tijekom budućih razdoblja operativnog restrukturiranja Društvo neće imati troškove zbrinjavanja zaposlenika, pa stoga ne postoji program zbrinjavanja viška zaposlenika
- ako se realizira uspješna provedba restrukturiranja i planirani obim poslovanja Društvo planira zapošljavanja djelatnika sukladno potrebama obima poslovanja
 - povećana produktivnost/iskorištenost kapaciteta uslijed učinkovitijeg planiranja projektima, te upravljanja resursima
- predviđa se permanentna edukacija i/ili usavršavanja vještina djelatnika i u budućim razdobljima
- predviđa se uvođenje motivacijskog sustava za zaposlenike i/ili budžet za povećanje plaća s obzirom na relativno nisku razinu plaća, kako bi se spriječio daljnji odljev radnika, te kako bi iste pratile (očekivani) trend rasta plaća i troškova života u planiranim razdobljima, posebice zbog najavljenog ulaska RH u euro zonu, počevši od 2022. godine, nakon završetka faze restrukturiranja, gdje je predviđen fond u iznosu od 5% od redovnih bruto II plaća, uz trend povećanja za 5 postotnih bodova godišnje u narednim razdobljima sve do 15% u 2024. i narednim godinama, a sve pod uvjetom da se nakon obračunanih troškova za motivacijski sustava za zaposlenike i/ili budžet za povećanje plaća ostvaruju ili premašuju financijski ciljevi Društva sukladno ovom Planu financijskog i operativnog restrukturiranja
 - za više detalja u vezi strateških financijskih ciljeva vidjeti poglavlje 12. Plan poslovanja za razdoblje od 2020.-2026. godine
 - naknadno će se po potrebi dodatno razraditi individualni ciljevi za svakog zaposlenika, odnosno organizacijsku jedinicu
- permanentno upravljanje profitabilnosti, operativnim troškovima i radnim kapitalom s ciljem optimiranja istog
 - permanentnim upravljanjem profitabilnosti, operativnim troškovima i normalizacijom poslovanja uz osiguravanje zadovoljavajuće razine radnog kapitala omogućila bi se redovna nabava materijala i plaćanje operativnih troškova, a svim navedenim bi se ostvarili pozitivni efekti na operativnu dobit prosječno 1,5-2% na godišnjoj razini
 - plan u razdoblju od 2021.-2026. godine dane naplate potraživanja (korigirano za PDV) održavati na razini od 20 dana prosječno na godišnjoj razini od 2021. godine nadalje