

# **PLAN OPERATIVNOG I FINANCIJSKOG RESTRUKTURIRANJA**

**DEVETA DIMENZIJA d.o.o.**

OIB: 66897504975

Zagreb, Dubravkin trg 5

listopad, 2026. godine

**Sadržaj:**

|     |                                                                                                                                                                     |     |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.  | Uvodna utvrđenja                                                                                                                                                    | 3.  |
| 2.  | Osnovni podaci o društvu DEVETA DIMENZIJA d.o.o.                                                                                                                    | 3.  |
| 3.  | Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe                                                                                                                   | 3.  |
| 4.  | Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja                                                                             | 4.  |
| 5.  | Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.                                                                                 | 4.  |
| 6.  | Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetće nesposobnosti za plaćanje                                                                              | 5.  |
| 7.  | Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja                                                                                        | 6.  |
| 8.  | Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.                                                 | 7.  |
| 9.  | Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2026. godine te za naredno razdoblje do kraja 2028. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana | 8.  |
| 10. | Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja                                                                                 | 9.  |
| 11. | Analiza svih tražbina društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. prema visini i vrsti                                                                                          | 11. |
| 12. | Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava                                                                        | 12. |
| 13. | Ponuda vjerovnicima                                                                                                                                                 | 13. |
| 14. | Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja                                                                                                                    | 15. |
| 15. | Planirani iznos troškova restrukturiranja                                                                                                                           | 15. |
| 16. | Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe                                                                                 | 15. |
| 17. | Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima                                                                                               | 16. |
| 18. | Zaključak                                                                                                                                                           | 16. |

## 1. Uvodna utvrđenja

Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. za usluge, sa sjedištem u Zagrebu, Dubravkin trg 5, registrirano je za obavljanje djelatnosti restorana, odnosno pripreme i usluživanja hrane. Navedena djelatnost predstavlja osnovu za razmatranje budućeg poslovanja Društva i oblikovanje mjera operativnog i financijskog restrukturiranja.

Društvo je u 2025. godini ostvarilo ukupne prihode od približno 45.214 EUR, uz iskazani neto gubitak od približno 7.402 EUR. Ostvareni financijski rezultat upućuje na potrebu prilagodbe odnosa prihoda i rashoda te uspostave održive razine troškova poslovanja. Uz postojeće dospjele obveze prema vjerovnicima, navedene okolnosti zahtijevaju restrukturiranje obveza i usklađivanje njihove otplate s mogućnostima Društva za ostvarivanje novčanih priljeva.

Nad Društvom je otvoren predstečajni postupak, u okviru kojeg se izrađuje plan restrukturiranja radi uređenja odnosa s vjerovnicima i stvaranja uvjeta za održivo poslovanje. Cilj plana jest odrediti model namirenja postojećih obveza usklađen s projiciranim novčanim tokovima te utvrditi operativne mjere potrebne za poboljšanje profitabilnosti i likvidnosti. Održivost predloženog restrukturiranja potrebno je potkrijepiti projekcijama prihoda, rashoda i novčanih tokova, uz osiguranje sredstava za podmirivanje tekućih troškova poslovanja i obveza prema vjerovnicima prema uvjetima plana.

## 2. Osnovni podaci o društvu DEVETA DIMENZIJA d.o.o.

|                      |                                                               |
|----------------------|---------------------------------------------------------------|
| Naziv:               | DEVETA DIMENZIJA društvo s ograničenom odgovornošću za usluge |
| Skraćeni naziv:      | DEVETA DIMENZIJA d.o.o.                                       |
| Sjedište:            | Zagreb                                                        |
| Poslovna adresa:     | Dubravkin trg 5                                               |
| Pravni oblik:        | društvo s ograničenom odgovornošću                            |
| OIB:                 | 66897504975                                                   |
| MBS:                 | 081483899                                                     |
| Nadležni sud:        | Trgovački sud u Zagreb                                        |
| Temeljni kapital:    | 2.650,00 EUR                                                  |
| Zakonski zastupnik:  | Tomislav Strmo                                                |
| Osnivač:             | Tomislav Strmo                                                |
| Vlasnička struktura: | Privatno vlasništvo                                           |

## 3. Osnovni podaci o povjereniku predstečajne nagodbe

Udovoljavajući prijedlogu dužnika DEVETA DIMENZIJA d.o.o. za pokretanjem ovog predstečajnog postupka, Trgovački sud u Zagrebu, stalna služba u Karlovcu, je svojim Rješenjem, poslovni broj: St-862/2026-5 od 15.04.2026. otvorio predmetni predstečajni postupak te za povjerenika imenovao Gorana Jedličko, Zagreb, Martićeva 67/IV, OIB: 03491070415.

#### 4. Podaci o imovini i vrijednosti imovine dužnika na dan podnošenje plana restrukturiranja

Knjigovodstvena vrijednost imovine društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. na dan podnošenja ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja iznosi 65.170,27 EUR, a istu čine:

| Imovina:                                                                                                                           | Iznos (EUR)      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Dugotrajna financijska imovina:<br>- Dani zajmovi, depoziti i slično (12.393,00 EUR)                                               | 12.393,00        |
| Kratkotrajna imovina:<br>- potraživanja od kupaca (42.931,51 EUR),<br>- potraživanja od države i drugih institucija (3.801,80 EUR) | 52.777,27        |
| Kratkotrajna financijska imovina:<br>- ostala potraživanja (6.043,96 EUR)                                                          |                  |
| <b>Ukupno imovina društva:</b>                                                                                                     | <b>65.170,27</b> |

#### 5. Analiza i pregled financijskog stanja te poslovanja društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.

**Ad 1/** Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. za usluge, sa sjedištem u Zagrebu, Dubravkin trg 5, ima registriranu pretežitu djelatnost restorana, odnosno pripreme i usluživanja hrane. Poslovanje u ovoj djelatnosti zahtijeva usklađivanje prihoda s troškovima nabave namirnica i pića, korištenja poslovnog prostora, režijskih i drugih usluga te ostalim troškovima potrebnima za obavljanje djelatnosti.

Ugostiteljska djelatnost podrazumijeva redovite novčane izdatke, pri čemu je mogućnost njihova podmirivanja povezana s opsegom poslovanja, ostvarenom razlikom između prodajnih cijena i troškova nabave te visinom fiksnih troškova. Zbog toga održivost poslovanja ne ovisi samo o ostvarenim prihodima, nego i o sposobnosti Društva da nakon podmirivanja tekućih troškova osigura sredstva za otplatu postojećih obveza.

Prema dostupnim financijskim podacima, Društvo je u 2024. godini ostvarilo ukupne prihode od približno 45.891 EUR, uz neto gubitak od približno 6.442 EUR. U 2025. godini ukupni prihodi iznosili su približno 45.214 EUR, dok je neto gubitak iznosio približno 7.402 EUR. Prihodi su, dakle, ostali na približno jednakoj razini, dok se negativan financijski rezultat povećao. Navedeno upućuje na potrebu prilagodbe troškova ostvarivom opsegu poslovanja i poboljšanja njegove profitabilnosti.

Gubitak iskazan u dvije uzastopne poslovne godine nepovoljno je utjecao na financijski položaj Društva. Uz postojeće dospelje obveze prema vjerovnicima, takav rezultat ograničava mogućnost podmirivanja ranije nastalih dugovanja iz sredstava redovnog poslovanja. Financijsko restrukturiranje stoga je potrebno povezati s operativnim mjerama koje će omogućiti ostvarivanje pozitivnog novčanog toka.

U okviru analize poslovanja potrebno je posebno razmotriti troškove korištenja poslovnog prostora i povezane obveze, uvjete nabave, režijske troškove te ostale izdatke koji opterećuju

poslovanje. Cilj je utvrditi troškove koji se mogu smanjiti ili prilagoditi, uz očuvanje uvjeta potrebnih za obavljanje djelatnosti. Pritom je potrebno jasno razdvojiti ranije nastale obveze obuhvaćene restrukturiranjem od tekućih troškova koji će nastajati tijekom provedbe plana.

Operativno restrukturiranje predlaže se usmjeriti na prilagodbu ponude njezinoj profitabilnosti, kontrolu troškova nabave i utroška namirnica, smanjenje otpisa i neiskorištenih zaliha te usklađivanje organizacije poslovanja sa stvarnom potražnjom. Uz navedeno, potrebno je razmotriti mogućnosti povećanja prihoda kroz učinkovitije korištenje postojećih kapaciteta i razvoj prodajnih kanala koji mogu ostvariti pozitivan doprinos poslovnom rezultatu. Svaku mjeru potrebno je vrednovati prema njezinu učinku na profitabilnost i novčani tok Društva.

Nad Društvom je otvoren predstečajni postupak, u okviru kojeg se izrađuje plan financijskog i operativnog restrukturiranja. Cilj plana jest uskladiti dinamiku namirenja postojećih obveza s realno ostvarivim novčanim priljevima te stvoriti uvjete za podmirivanje tekućih troškova poslovanja i obveza prema vjerovnicima. Predloženi uvjeti otplate trebaju se temeljiti na raspoloživom novčanom toku nakon podmirivanja troškova nužnih za nastavak poslovanja.

Provedba plana restrukturiranja usmjerena je na stabilizaciju financijskog položaja Društva, uspostavu održivog odnosa prihoda i rashoda te postupno namirenje vjerovnika. Procjenu mogućnosti nastavka poslovanja potrebno je potkrijepiti financijskim projekcijama i konkretnim operativnim mjerama, dok je očekivano namirenje vjerovnika prema planu potrebno usporediti s procijenjenim namirenjem u mogućem stečajnom postupku.

## **Ad 2/ Položaj radnika**

Društvo trenutno nema zaposlenih radnika. Radi racionalizacije troškova poslovanja te očuvanja likvidnosti, poslovne aktivnosti obavljaju se uz angažman vanjskih suradnika i honorarnih izvršitelja, ovisno o potrebama poslovanja.

S obzirom na to da Društvo nema zaposlenih, otvaranje predstečajnog postupka ne utječe na prava radnika niti postoje tražbine radnika koje bi proizlazile iz radnog odnosa. U slučaju uspješne provedbe omogućiti i ponovno zapošljavanje radnika kada se za to ostvare poslovni i financijski preduvjeti.

## **6. Činjenice i okolnosti iz kojih proizlazi postojanje prijetee nesposobnosti za plaćanje**

Društvo se smatra nelikvidnim ukoliko poduzetnik u određenom razdoblju nije u mogućnosti ispunjavati dospjele novčane obveze.

Odredbom čl. 4. st. 1. Stečajnog zakona je propisano kako sud može otvoriti predstečajni postupak ukoliko isti utvrdi da na stani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje odnosno ukoliko predlagatelj učini vjerojatnim da dužnik svoje postojeće obveze neće moći ispuniti po dospelju.

Nadalje, odredbom čl. 4. st. 2. istog Zakona je propisano kako se smatra da na strani dužnika postoji prijetee nesposobnost za plaćanje ako u trenutku podnošenja prijedloga za otvaranje

predstečajnog postupka nisu nastale okolnosti zbog kojih se smatra da je isti postao trajnije nesposoban za plaćanje i ukoliko:

- dužnik u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji ima jednu ili više evidentiranih neizvršenih osnova za plaćanje koje je trebalo, na temelju valjanih osnova za plaćanje, bez daljnjeg pristanka dužnika naplatiti s bilo kojeg od njegovih računa ili
- duže od 30 dana kasni s isplatom plaće koja radniku pripada prema ugovoru o radu, pravilniku o radu, kolektivnom ugovoru ili posebnom propisu odnosno prema drugom aktu kojim se uređuju obveze poslodavca prema radniku ili
- u roku od 30 dana ne uplati doprinose i poreze prema plaći, a kako je to gore navedeno, računajući od dana kada je radniku bio dužan isplatiti plaću.

S obzirom na gore navedeno, a polazeći od neočekivanih poteškoća u realizaciji i naplati tijekom 2025. godine, društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. na dan otvaranja ovog predstečajnog postupka imalo je evidentirane neizvršene obveze za plaćanje, zavedenih u Očevidniku redosljeda osnova za plaćanje pri Financijskoj agenciji, koje je bilo potrebno, temeljem valjanih osnova za plaćanje, a bez daljnjeg pristanka dužnika, naplatiti s poslovnog računa društva.

Polazeći od svih gore navedenih činjenica te vodeći se interesima vjerovnika i očuvanja stabilnosti budućeg poslovanja društva, uprava društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. odlučila je podnijeti Trgovačkom sudu u Zagrebu prijedlog za otvaranje predstečajnog postupka. Navedenom prijedlogu dužnika je udovoljeno, budući da je sud utvrdio postojanje predstečajnog razloga prijetće nesposobnosti za plaćanje.

## 7. Izračun manjka likvidnih sredstava na dan priloženih financijskih izvještaja

Na dan izrade Plana razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i ukupnih obveza Društva iznosi 8.977,48 EUR. Navedeni iznos predstavlja **manjak** likvidnih sredstava, k tome najveći dio imovine odnosi na potraživanja čija je naplata upitna i/ili unovčenje zahtijeva određeno vrijeme.

| Imovina:                                                                                                                           | Iznos (EUR)      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Dugotrajna financijska imovina:<br>- Dani zajmovi, depoziti i slično (12.393,00 EUR)                                               | 12.393,00        |
| Kratkotrajna imovina:<br>- potraživanja od kupaca (42.931,51 EUR),<br>- potraživanja od države i drugih institucija (3.801,80 EUR) | 52.777,27        |
| Kratkotrajna financijska imovina:<br>- ostala potraživanja (6.043,96 EUR)                                                          |                  |
| <b>Ukupno imovina društva:</b>                                                                                                     | <b>65.170,27</b> |

| Obveze:                                                                       | Iznos (EUR) |
|-------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Kratkoročne obveze<br>- obveze za zajmove, depozite i slično (11.578,75 EUR), | 74.147,75   |

|                                                             |                  |
|-------------------------------------------------------------|------------------|
| - obveze prema dobavljačima (62.558,39 EUR),                |                  |
| - obveze prema zaposlenicima (340,10 EUR),                  |                  |
| - obveze za poreze, doprinose i slična davanja (10,31 EUR), |                  |
| <b>Ukupno obveze društva:</b>                               | <b>74.147,75</b> |

|                                                    |                    |
|----------------------------------------------------|--------------------|
| Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze | <b>Iznos (EUR)</b> |
|                                                    | <b>-8.977,48</b>   |

## 8. Mjere operativnog restrukturiranja te pregled njihovih učinaka na buduće poslovanje društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.

Radi poboljšanja profitabilnosti i stabilizacije novčanih tokova, Društvo planira provesti mjere racionalizacije troškova, prilagodbe ugostiteljske ponude i poboljšanja uvjeta nabave.

Racionalizacija će obuhvatiti režijske, administrativne i druge opće troškove te prilagodbu organizacije poslovanja stvarnoj potražnji. Istodobno će se analizirati profitabilnost pojedinih stavki ponude i uskladiti prodajne cijene s troškovima, uz očuvanje kvalitete usluge i konkurentnosti.

Društvo će s dobavljačima pregovarati o povoljnijim cijenama, rabatima i rokovima plaćanja. Nabavne količine prilagođavat će se očekivanoj potrošnji radi smanjenja otpisa namirnica i vezivanja sredstava u zalihama. Učinci mjera pratit će se kroz evidenciju prodaje, troškova, zaliha i novčanih tokova.

Uz financijsko restrukturiranje obveza, navedene mjere trebaju omogućiti održivo poslovanje te uredno podmirivanje tekućih i restrukturiranih obveza.

Tablica – izračun mjera operativnog restrukturiranja na poslovanje društva

| Mjere operativnog restrukturiranja              | Predviđeno vremensko trajanje | Učinak mjere na profitabilnost (EUR) |
|-------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|
| Racionalizacija ulaznih troškova                | 12 mjesec                     | 5.000,00                             |
| Racionalizacija ugovorenih cijena isporuke robe | 12 mjesec                     | 5.000,00                             |
| Restrukturiranje nabave (dobavljači)            | 12 mjeseci                    | 5.000,00                             |
| <b>Ukupno</b>                                   |                               | <b>15.000,00</b>                     |

S obzirom na postojeću zaduženost, poteškoće u održavanju tekuće likvidnosti i vremensku neusklađenost između dospijeca obveza i ostvarivanja prihoda od prodaje, očekuje se da će provedba navedenih operativnih i financijskih mjera omogućiti stabilizaciju novčanih tokova i postupno povećanje prihoda. Uprava očekuje da će se učinci poduzetih mjera početi ostvarivati već tijekom 2027. godine, dok se njihov puni učinak na profitabilnost i likvidnost Društva očekuje tijekom sljedeće dvije do tri godine.

Tablica - Izračun učinka financijskog restrukturiranja na likvidna sredstva:

| <b>Imovina:</b>                                                                                                                    | <b>Iznos (EUR)</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Dugotrajna financijska imovina:<br>- Dani zajmovi, depoziti i slično (12.393,00 EUR)                                               | 12.393,00          |
| Kratkotrajna imovina:<br>- potraživanja od kupaca (42.931,51 EUR),<br>- potraživanja od države i drugih institucija (3.801,80 EUR) | 52.777,27          |
| Kratkotrajna financijska imovina:<br>- ostala potraživanja (6.043,96 EUR)                                                          |                    |
| <b>Ukupno imovina društva:</b>                                                                                                     | <b>65.170,27</b>   |

| <b>Obveze:</b>                                                                                                                                                                                                                             | <b>Iznos (EUR)</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Kratkoročne obveze<br>- obveze za zajmove, depozite i slično (11.578,75 EUR),<br>- obveze prema dobavljačima (62.558,39 EUR),<br>- obveze prema zaposlenicima (340,10 EUR),<br>- obveze za poreze, doprinose i slična davanja (10,31 EUR), | 74.147,75          |
| <b>Ukupno obveze društva:</b>                                                                                                                                                                                                              | <b>74.147,75</b>   |

|                                                    | <b>Iznos (EUR)</b> |
|----------------------------------------------------|--------------------|
| Iznos viška/(manjka) likvidnosti: Imovina - Obveze | -8.977,48          |

| <b>Mjere financijskog i operativnog restrukturiranja</b>                              | <b>Iznos (EUR)</b> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Financijske mjere restrukturiranja                                                    | 56.958,94          |
| Operativne mjere restrukturiranja                                                     | 15.000,00          |
| Efekt financijskih i operativnih mjera na likvidnost                                  | 71.958,94          |
| <b>Procijenjena neto knjigovodstvena pozicija nakon učinka mjera restrukturiranja</b> | <b>62.981,46</b>   |

Financijske mjere restrukturiranja iznose 56.958,94 EUR a odnose se na procijenjeni otpis obaveza koji je nužan zbog omogućavanja operativne funkcije Dužnika.

## 9. Plan poslovanja za razdoblje do kraja tekuće 2026. godine te za naredno razdoblje do kraja 2028. godine uz obrazloženje razloga za utvrđivanje svake pozicije plana

Poslovni plan projekcije odnosi se na razdoblje 2026 – 2028. godine, a isti je izrađen na temelju projekcija rezultat u 2026. godini i pretpostavki Dužnika za preostali dio poslovanja u narednim godinama.

Tablica – Projekcija poslovanja za razdoblje od 2026. – 2028. godine.

| RAČUN DOBITI I GUBITKA               |               |               |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| u EUR                                | 2026          | 2027          | 2028          | 2029          | 2030          |
| <b>Poslovni prihodi</b>              | <b>10.000</b> | <b>45.000</b> | <b>75.000</b> | <b>85.000</b> | <b>90.000</b> |
| <b>Poslovni rashodi</b>              | <b>12.200</b> | <b>23.700</b> | <b>58.680</b> | <b>58.680</b> | <b>58.680</b> |
| Materijalni troškovi                 | 5.000         | 25.000        | 35.000        | 35.000        | 35.000        |
| Trošak osoblja                       | 4.000         | 6.500         | 15.000        | 15.000        | 15.000        |
| Amortizacija                         | 500           | 1.200         | 2.500         | 2.500         | 2.500         |
| Ostali rashodi                       | 2.500         | 5.000         | 5.150         | 5.150         | 5.150         |
| Financijski i izvanredni rashodi     | 200           | 1.000         | 1.030         | 1.030         | 1.030         |
| Učinak operativnog restrukturiranja  | 0             | -15.000       | 0             | 0             | 0             |
| Dobit ili gubitak prije oporezivanja | -2.200        | 21.300        | 16.320        | 26.320        | 31.320        |
| Porez na dobit                       | 0             | 2.130         | 1.632         | 2.632         | 3.132         |
| Dobit ili gubitak razdoblja          | -2.200        | 19.170        | 14.688        | 23.688        | 28.188        |

|                         |        |        |        |        |        |
|-------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Slobodan cash flow      | -1.700 | 20.370 | 17.188 | 26.188 | 30.688 |
| Obveze po PSN-u         | 3.390  | 20.342 | 20.342 | 20.342 | 16.952 |
| Manjak/višk             | 1.690  | 28     | -3.154 | 5.846  | 13.736 |
| Akumulirani manjak/višk | 1.690  | 1.718  | -1.437 | 4.409  | 18.145 |

Financijski plan predviđa značajno poboljšanje poslovanja društva tijekom razdoblja 2026.–2030. Društvo u 2026. ostvaruje poslovne prihode od 10.000 EUR, uz gubitak prije i nakon oporezivanja od 2.200 EUR. Negativan rezultat posljedica je nedovoljne razine prihoda u odnosu na fiksne i nužne poslovne rashode, ali je pritom važno da je predviđeni negativni slobodni novčani tok ograničen na 1.700 EUR.

U 2027. planiran je snažan rast poslovnih prihoda na 45.000 EUR, što bi trebalo omogućiti ostvarivanje dobiti prije oporezivanja od 21.300 EUR, odnosno neto dobiti od 19.170 EUR. Slobodni novčani tok procijenjen je na 20.370 EUR i približno odgovara planiranim godišnjim obvezama prema PSN-u u iznosu od 20.342 EUR. Iako društvo prema projekciji može podmiriti obveze u toj godini, očekivani višk od svega 28 EUR pokazuje da će likvidnost biti izrazito osjetljiva na eventualno kašnjenje naplate potraživanja, odstupanje prihoda od plana ili pojavu izvanrednih troškova.

U 2028. očekuje se nastavak rasta prihoda, na 75.000 EUR, ali i značajno povećanje rashoda, ponajprije materijalnih troškova i troškova osoblja. Društvo i dalje ostvaruje pozitivnu neto dobit od 14.688 EUR te slobodni novčani tok od 17.188 EUR. Međutim, uz obveze po PSN-u od 20.342 EUR, planiran je godišnji manjak od 3.154 EUR. Zbog toga je 2028. godina

najrizičnija s aspekta izvršenja plana, odnosno godina u kojoj je nužno osigurati dodatnu likvidnosnu rezervu, ubrzati naplatu potraživanja ili korigirati dinamiku otplate obveza.

Od 2029. poslovanje postaje stabilnije. Uz prihode od 85.000 EUR i neto dobit od 23.688 EUR, planiran je slobodni novčani tok od 26.188 EUR, što nakon podmirenja obveza po PSN-u ostavlja višak od 5.846 EUR. U 2030. prihodi rastu na 90.000 EUR, neto dobit na 28.188 EUR, a slobodni novčani tok na 30.688 EUR. Kako se obveze po PSN-u smanjuju na 16.952 EUR, društvo ostvaruje višak od 13.736 EUR te na kraju projekcijskog razdoblja akumulirani višak od 18.145 EUR.

Zaključno, plan pokazuje da je predloženo restrukturiranje dugoročno održivo, budući da društvo od 2027. posluje profitabilno, a od 2029. generira dostatan novčani tok za redovno podmirenje obveza po PSN-u i stvaranje likvidnosne rezerve. Međutim, razdoblje 2027.–2028. zahtijeva posebno pažljivo upravljanje novčanim tokom, strogu kontrolu rashoda i aktivno upravljanje naplatom potraživanja. Preporučljivo je predvidjeti dodatni izvor likvidnosti ili ugovoriti povoljniju dinamiku podmirenja obveza u prve dvije godine provedbe plana.

## 10. Planirana bilanca na posljednji dan razdoblja za koje je sastavljen plan poslovanja

Društvo će provedbom navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2028. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen Plan restrukturiranja.

| Naziv pozicije                                 | 31.12.2025. | 31.12.2030. |
|------------------------------------------------|-------------|-------------|
| <b>AKTIVA</b>                                  |             |             |
| <b>DUGOTRAJNA IMOVINA</b>                      | 12.393,00   | 5.000,00    |
| DUGOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA                 | 12.393,00   | 5.000,00    |
| 1. Dani zajmovi, depoziti i slično             | 12.393,00   | 5.000,00    |
| <b>KRA TKOTRAJNA IMOVINA</b>                   | 52.822,15   | 24.000,00   |
| POTRAŽIVANJA                                   | 46.733,31   | 17.500,00   |
| 1. Potraživanja od kupaca                      | 42.931,51   | 15.000,00   |
| 2. Potraživanja od države i drugih institucija | 3.801,80    | 2.500,00    |
| KRA TKOTRAJNA FINANCIJSKA IMOVINA              | 6.043,96    | 2.500,00    |
| 1. Dani zajmovi, depoziti i slično             | 6.043,96    | 2.500,00    |
| NOVAC U BANC I BLAGAJNI                        | 44,88       | 4.000,00    |
| <b>UKUPNO AKTIVA</b>                           | 65.215,15   | 29.000,00   |
| <b>PASIVA</b>                                  |             |             |
| <b>KAPITAL I REZERVE</b>                       | -8.932,30   | 2.154,46    |
| TEMELJNI (UPISANI) KAPITAL                     | 2.654,46    | 2.654,46    |
| KAPITALNE REZERVE                              |             |             |
| ZADRŽANA DOBIT ILI PRENESENI GUBITAK           | -4.185,05   | -3.500,00   |
| 1. Zadržana dobit                              | 2.279,61    | 3.000,00    |
| 2. Preneseni gubitak                           | 6.464,66    | 6.500,00    |
| DOBIT ILI GUBITAK POSLOVNE GODINE              | -7.401,71   | 3.000,00    |
| 1. Dobit poslovne godine                       |             | 3.000,00    |
| 2. Gubitak poslovne godine                     | 7.401,71    |             |

|                                                               |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>KRATKOROČNE OBVEZE</b>                                     | <b>74.147,45</b> | <b>26.845,54</b> |
| 1. Obveze za zajmove, depozite i slično                       | 11.578,75        | 1.845,54         |
| 2. Obveze prema dobavljačima                                  | 62.558,39        | 25.000,00        |
| 3. Obveze za poreze, doprinose i slična davanja               | 10,31            |                  |
| <b>ODGOĐENO PLAĆANJE TROŠKOVA I PRIHOD BUDUĆEGA RAZDOBLJA</b> |                  |                  |
| <b>UKUPNO – PASIVA</b>                                        | <b>65.215,15</b> | <b>29.000,00</b> |
| <b>IZVANBILANČNI ZAPISI</b>                                   |                  |                  |

#### 11. Analiza svih tražbina društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. prema visini i vrsti

Na dan otvaranja predstečajnog postupka Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. imalo je nepodmirene obveze prema vjerovnicima s neosiguranim tražbinama.

U međuvremenu su u cijelosti podmirene sve tražbine radnika, čime su prestale obveze Društva po toj osnovi. Na dan izrade ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja preostale su tražbine vjerovnika utvrđene Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-862/2026-14 od 25. kolovoza 2026. godine.

U nastavku su prikazane tražbine vjerovnika prema njihovoj pravnoj prirodi, visini i statusu utvrđenom u predstečajnom postupku.

Pregled svih tražbina prema vjerovnicima, njihovoj visini, vrsti i statusu prikazan je u tablici koja slijedi.

| # | Vjerovnik                                            | OIB         | Adresa i sjedište vjerovnika               | Iznos obveze (EUR) | Udio (%)       |
|---|------------------------------------------------------|-------------|--------------------------------------------|--------------------|----------------|
|   | (neosigurana tražbina)                               |             |                                            |                    |                |
| 1 | DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.                            | 79058504140 | Planinska ulica 1, 10000 Zagreb            | 80.037,16          | 100,00%        |
|   | <b>Sveukupno:</b>                                    |             |                                            | <b>80.037,16</b>   | <b>100,00%</b> |
| # | Vjerovnik                                            | OIB         | Adresa i sjedište vjerovnika               | Iznos obveze (EUR) | Udio (%)       |
|   | (neosigurana tražbina) vjerovnici s malim tražbinama |             |                                            |                    |                |
| 1 | FINANCIJSKA AGENCIJA                                 | 85821130368 | Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb      | 316,62             | 23,76%         |
| 2 | REPUBLIKA HRVATSKA zastupana po ŽDO u Karlovcu       | 52634238587 | Trg hrvatskih branitelja 1, 47000 Karlovac | 1.016,13           | 76,24%         |
|   | <b>Sveukupno:</b>                                    |             |                                            | <b>1.332,75</b>    | <b>100,00%</b> |

## **12. Mjere financijskog restrukturiranja i izračun njihovih učinaka na manjak likvidnih sredstava**

Osnovni cilj predloženog restrukturiranja je uređivanje pravnoga položaja društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. i njegova odnosa prema gore navedenim vjerovnicima, a u cilju namirenja utvrđenih tražbina vjerovnika te osiguranja dugoročne održivosti poslovanja društva kroz produženje dospeljeća duga i poboljšanje likvidne pozicije u poslovanju računajući od datuma zaključenja ovog predstečajnog postupka.

U okviru gore navedenog, ključne mjere financijskog restrukturiranja su:

- produženje rokova otplate utvrđenih tražbina na 48 mjeseci računajući od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka, uz kamatnu stopu od 5,00%, jednaki mjesečni anuiteti,
- vjerovnicima s malim tražbinama dug će se otplatiti u jednoj rati nakon pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka,
- financiranje iz vlastitih izvora (financiranje poslovanja novčanim tokovima ostvarenim redovnom dobiti),
- dodatno kreditiranje i zaduživanje (nije neophodno za provođenje predmetnog restrukturiranja i neće narušiti sposobnost društva za servisiranjem obveza po sklopljenom predstečajnom sporazumu, međutim kroz jeftine i subvencionirane kratkoročne plasmane za financiranje obrtnih sredstava moguće je poboljšati novčane tokove radi financiranja obrtnih sredstava, te
- prodaja neoperativne (*non-core*) imovine društva (u slučaju identifikacije neoperativne imovine, ista će biti unovčena i tako pribavljenim novčanim sredstvima će se moći financirati operativno poslovanje i vraćanje preuzetih obveza).

| # | Vjerovnik                                                                                                        | Iznos obveze (EUR) | Otpis dijela duga (%) | Preostali iznos obveze za otplatu – neosigurana tražbina (EUR) |
|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1 | DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.<br>OIB: 79058504140<br>Planinska ulica 1, 10000 Zagreb                                 | 80.037,16          | 0,00%                 | 80.037,16                                                      |
| 2 | FINANCIJSKA AGENCIJA<br>OIB: 85821130368<br>Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb                                | 316,62             | 0,00%                 | 316,62                                                         |
| 3 | REPUBLIKA HRVATSKA zastupana po ŽDO u Karlovcu<br>OIB: 52634238587<br>Trg hrvatskih branitelja 1, 47000 Karlovac | 1.016,13           | 0,00%                 | 1.016,13                                                       |
|   | <b>Sveukupno:</b>                                                                                                | <b>81.369,91</b>   |                       | <b>81.369,91</b>                                               |

Navedene mjere financijskog restrukturiranja očekivano će dovesti do rasterećenja novčanih tokova u kratkom periodu dok se poslovanje društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o. ne stabilizira.

### 13. Ponuda vjerovnicima

Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. predlaže financijsko restrukturiranje svojih obveza prema vjerovnicima čije su tražbine utvrđene pravomoćnim Rješenjem Trgovačkog suda u Zagrebu, poslovni broj St-862/2026-14 od 25. kolovoza 2026. godine.

Predlaže se otplata u 48 jednakih mjesečnih anuiteta, uz godišnju kamatnu stopu od 5,00%, računajući od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Prvi mjesečni anuitet dospijeva 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka, a svaki sljedeći anuitet dospijeva 20. dana sljedećeg mjeseca. Vjerovnicima s malim tražbinama preostali iznos duga nakon otpisa podmirit će se jednokratno, na dan dospijeća prvog anuiteta.

Slijedom navedenoga, vjerovnicima se predlaže sklapanje predstečajnog sporazuma pod sljedećim uvjetima:

- **Vjerovniku s neosiguranim tražbinama**

**Ad 1/**

Utvrđena tražbina vjerovnika **DRŽAVNE NEKRETNINE d.o.o.**, OIB: **79058504140**, Planinska ulica 1, 10000 Zagreb, iznosi **80.037,16 EUR**.

Predlaže se da predstečajni dužnik **DEVETA DIMENZIJA d.o.o.** navedenu tražbinu podmiri u cijelosti, bez otpisa, u **48 jednakih mjesečnih anuiteta**, uz godišnju kamatnu stopu od **5,00%**, računajući od dana pravomoćnosti rješenja o zaključenju predstečajnog postupka.

Procijenjeni iznos mjesečnog anuiteta, koji uključuje otplatu glavnice i kamate, iznosi **1.843,20 EUR**. Kamata se obračunava na preostali neotplaćeni iznos glavnice.

Prvi anuitet dospijeva **20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je rješenje o zaključenju predstečajnog postupka postalo pravomoćno**, dok svaki sljedeći anuitet dospijeva 20. dana sljedećeg mjeseca. Posljednji anuitet uskladit će se prema konačnom otplatnom planu radi zaokruživanja na eurocente.

- **Vjerovnicima s neosiguranim malim tražbinama**

**Ad 2/**

Utvrđena tražbina vjerovnika **FINANCIJSKA AGENCIJA**, OIB: **85821130368**, Ulica grada Vukovara 70, 10000 Zagreb, iznosi **316,62 EUR**.

Predlaže se da predstečajni dužnik utvrđenu tražbinu podmiri u cijelosti, bez otpisa, **jednokratno 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je rješenje o zaključenju predstečajnog postupka postalo pravomoćno**.

**Ad 3/**

Utvrđena tražbina vjerovnika **REPUBLIKA HRVATSKA, zastupana po Županijskom državnom odvjetništvu u Karlovcu**, OIB: **52634238587**, Trg hrvatskih branitelja 1, 47000 Karlovac, iznosi **1.016,13 EUR**.

Predlaže se da predstečajni dužnik utvrđenu tražbinu podmiri u cijelosti, bez otpisa, **jednokratno 20. dana u mjesecu koji slijedi nakon mjeseca u kojem je rješenje o zaključenju predstečajnog postupka postalo pravomoćno**.

#### **14. Najava zaduženja u novcu radi novog financiranja**

Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. u ovoj fazi stabilizacije poslovanja ne planira novo zaduženje radi namirenja obveza prema vjerovnicima obzirom da iste namjerava namiriti iz dobiti ostvarene tekućim poslovanjem.

U slučaju da plan poslovanja i planirani financijski tokovi iz bilo kojeg razloga u narednom razdoblju budu ispod planiranih vrijednosti te ukoliko u tom slučaju uprava društva bude primorana osigurati dodatna novčana sredstva putem novog zaduženja, društvo će osobito voditi računa da se ovakvim poslovanjem niti jedan vjerovnik ne dovede u nepovoljan položaj te će se stoga osigurati novčana sredstva dostatna za namirenje reprogramiranih obveza društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.

#### **15. Planirani iznos troškova restrukturiranja**

Troškovi restrukturiranja se odnose na:

- uvećane troškove računovodstva za analizu te pripremu poslovne dokumentacije prije, te za vrijeme trajanja ovog predstečajnog postupka,
- troškove financijskih i pravnih savjetnika u provođenju predstečajnog postupka te
- troškove vođenja predstečajnog postupka pred Trgovačkim sudom u Zagrebu,

a koji troškovi restrukturiranja se procjenjuju na 7.500,00 EUR.

#### **16. Naznaka kategorija tražbina na koje plan restrukturiranja sukladno zakonu ne utječe**

Sukladno odredbi čl. 66. Stečajnog zakona, predstečajni postupak ne utječe na:

1. tražbine sadašnjih i prijašnjih radnika dužnika iz radnoga odnosa u bruto iznosu, otpremnine do iznosa propisanoga zakonom odnosno kolektivnim ugovorom i tražbine po osnovi naknade štete pretrpljene zbog ozljede na radu ili profesionalne bolesti,
2. tražbine po osnovi namjerno počinjene nedopuštene radnje,
3. novčane kazne izrečene za kazneno ili prekršajno djelo i troškove kaznenoga ili prekršajnog postupka te
4. tražbine za uzdržavanje koje proizlaze iz obiteljskog odnosa, roditeljstva, braka ili tazbinskog srodstva.

Isto tako, predstečajni postupak ne utječe niti na kvalificirane financijske ugovore.

Pored navedenog, tražbine na koje predstečajni postupak ne utječe ne mogu biti predmet plana restrukturiranja, dok se prava razlučnih vjerovnika mogu ograničiti planom restrukturiranja i bez njihove suglasnosti, ali oni time ne smiju biti stavljeni u lošiji položaj od onoga u kojem bi bili da plana nema i da je otvoren stečajni postupak. Za slučaj da razlučni vjerovnici daju svoju izjavu o pristanku na odgodu namirenja iz predmeta na koji se odnosi njihovo razlučno pravo te da isti žele sudjelovati u planu restrukturiranja, biti će razvrstani u posebnu skupinu te će istima biti predložen način namirenja kojima isti nisu stavljeni u lošiji položaj nego što bi bili da je otvoren stečajni postupak.

Izlučni vjerovnici mogu sudjelovati u planu restrukturiranja samo ako izričito i dobrovoljno pristanu na to. S obzirom da izlučni vjerovnik predstečajnog dužnika nije pristao sudjelovati u planu restrukturiranja, na istog ovaj predstečajni postupak ne utječe.

Također, predstečajni postupak ne utječe niti na pojedinačna i kolektivna prava radnika koja proizlaze iz domaćeg radnog prava i radnog prava Europske unije, kao što su:

1. pravo na kolektivno pregovaranje i industrijske akcije,
2. pravo na obavješćivanje i savjetovanje:
  - obavješćivanje radnika o najnovijem i mogućem razvoju djelatnosti poduzeća ili pogona i njegovu gospodarskom položaju, kako bi mogli dužnika obavijestiti u vezi sa situacijom poslovanja i potrebi da se razmotre mehanizmi restrukturiranja,
  - obavješćivanje radnika o svakom postupku preventivnog restrukturiranja koji bi mogao utjecati na zapošljavanje, isplatu plaće i sve buduće isplate radnicima, uključujući mirovine,
  - obavješćivanje radnika i savjetovanje s njima u vezi s planovima restrukturiranja prije nego što oni budu podneseni na prihvrat vjerovnicima ili na potvrdu sudu.

Predloženim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja nisu predviđene mjere koje dovode do promjena u organizaciji rada ili ugovora o radu s radnicima zaposlenim kod predstečajnog dužnika.

## **17. Način obavješćavanja radnika i način obavljanja savjetovanja s istima**

Društvo DEVETA DIMENZIJA d.o.o. ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja ni na koji način ne zadire u prava radnika niti istim predviđa smanjenje broja radnika.

Redovno izvješćivanje radnika o mjerama, posljedicama i svim budućim planiranim aktivnostima u razdoblju provedbe ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja obavljat će se na uobičajeni način i to izravnom komunikacijom putem nadređenih osoba i putem oglasne ploče poslodavca kao uostalom i putem e-oglasne ploče sudova. Sve informacije su radnicima svakodnevno dostupne i u samoj upravi društva.

## **18. Zaključak**

Ovim Planom operativnog i financijskog restrukturiranja predstečajni dužnik, DEVETA DIMENZIJA d.o.o., predvidio je način namirenja svih obveza prema vjerovnicima, a koje postupanje ujedno omogućava istom financijsku stabilnost te nastavak poslovanja.

Prema procjeni Uprave, provedba plana omogućila bi vjerovnicima povoljnije namirenje od namirenja koje bi se moglo očekivati u slučaju prestanka poslovanja i unovčenja imovine

Isto tako, ovakvim restrukturiranjem te zadržavanjem i povećanjem razine zaposlenosti te zadržavanjem operativnog poslovanja dolazi i do nastavka suradnje s dobavljačima i klijentima po unaprijed dogovorenim uvjetima, a istovremeno i do očuvanja prihoda državnog i lokalnog proračuna, te izbjegavanja dodatnih troškova državnog proračuna uslijed prestanka radnih odnosa i nezaposlenosti postojećih radnika.

Slijedom svega navedenog, podržavanje predstečajnog dužnika, društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o., te podržavanje ovog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja te provođenje postupka restrukturiranja ima višestruke pozitivne učinke za sve vjerovnike, državni proračun, radnike te klijente i poslovne partnere društva DEVETA DIMENZIJA d.o.o.

Zagreb, 28.10.2026.

Monika  
a  
Trkulja

Digitalno  
potpisao:  
Monika Trkulja  
Datum:  
2026.10.28  
15:03:42 +01'00'

---

Tomislav Strmo, član uprave