

## **4. MJERE OPERATIVNOG RESTRUKTURIRANJA I IZRAČUN NJIHOVIH UČINAKA NA POSLOVANJE**

---

Operativno restrukturiranje prvenstveno je usmjereno na povećanje efikasnosti i racionalizaciju internih procesa radi postizanja što boljih rezultata. Osim financijskog restrukturiranja, čime će se obveze društva reprogramirati na duži vremenski period te time društvo dovesti u stanje likvidnosti, Plan restrukturiranja uključuje i određene mjere operativnog restrukturiranja:

- **Povećanje broja zaposlenih**  
Sukladno planovima, tvrtka će zaposliti 3 djelatnika u naredne četiri godine.
- **Optimizacija radnih procesa**  
Odnosi se na smanjenje troškova u svim segmentima poslovanja (nabava, prodaja, administracija...) i povećanje iskorištenosti radne snage, ulaganje u nova stručna i upravljačka znanja te kao posljedica svega ovog povećanje efikasnosti.
- **Povećanje prihoda**  
Tvrtka će tražiti dodatne izvore prihoda i usmjeriti nove napore na tržišta koja imaju interes za njihovu usluge.
- **Povećanje profitabilnosti**  
Sukladno povećanju prodaje planira se i povećanje profitabilnosti koja će imati značajan učinak na poslovanje poduzeća.
- **Oglašavanje**  
Najvažnija stavka u poslovanju je oglašavanje i informiranje klijenata o vlastitim proizvodima i uslugama, što već intenzivno provode, te će nastaviti u tom smjeru.

Sve navedene aktivnosti u funkciji su boljeg financijskog rezultata i ostalih financijskih ciljeva ( veće operativne dobiti, profitabilnosti kapitala i imovine te ekonomske dodane vrijednosti ).

#### 4.1 Izračun učinka operativnih mjera na poslovanje

Kroz segment operativnih mjera restrukturiranja, društvo će povećati profitabilnost za ukupno 465.561,00 kn u odnosu na prethodno razdoblje, čime će se postići optimalno, profitabilno poslovanje.

<i>RB</i>	<i>OPIS</i>	<i>IZNOS</i>
1	Povećanje profitabilnosti kroz Optimizaciju radnih procesa	123.243,00
2	Povećanje profitabilnosti kroz novi segment nabave	154.924,00
3	Povećanje profitabilnosti kroz operativne poslovne procese	187.394,00
	UKUPNO:	465.561,00

*Operativne mjere*

## **5. PLAN POSLOVANJA ZA NAREDNIH 5 GODINA**

---

Plan poslovanja temelji se na postojećim tržišnim, organizacijskim i proizvodno-tehnološkim kapacitetima i mjerama operativnog i financijskog restrukturiranja koje su uključene u izradu ovog izvještaja. Ključne pretpostavke projekcije poslovanja:

- Projekcija računa dobiti i gubitka utvrđena je za pet godina poslovanja, a podlogu za izračun čine utvrđene kategorije u Planu restrukturiranja (tržišne okolnosti, utjecaj na prodajnu i troškovnu učinkovitost, utjecaj financijskog restrukturiranja).
- Prihodi i bruto marža - Projekcija prihoda unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projekcijama za sve djelatnosti kojima se Društvo bavi, a interpretira se kroz ključne pokazatelje ekonomske efikasnosti od kojih su najvažniji:
  - Stabilizacija prihoda, povećanje bruto marže i poboljšanje naplate dodatnim instrumentima osiguranja, a zasnivaju se na predviđenom utjecaju projekta restrukturiranja kao i na likvidnom poslovanju do kojeg se došlo putem reprograma obveza
  - Rast prihoda kroz povećanje kanala prodaje (novi kupci, povećanje suradnje s postojećim kupcima, nova tržišta)
- Troškovi - projekcija troškova unutar prikazanog računa dobiti i gubitka temelji se na projiciranju svake pojedine stavke troškova, od kojih su ključni:
  - Smanjenje operativnih troškova koje će se ostvariti kroz povećan opseg posla i veće marže

**Projekcija poslovanja (2019. - 2024.)**

*Planirani prihod*

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Prihod	520.345,00	745.845,00	872.638,65	1.020.987,22	1.194.555,05	1.397.629,41
	<b>Ukupno Prihod</b>	<b>520.345,00</b>	<b>745.845,00</b>	<b>872.638,65</b>	<b>1.020.987,22</b>	<b>1.194.555,05</b>	<b>1.397.629,41</b>

*Planirani troškovi poslovanja*

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
1	Sirovina i materijal	286.189,75	410.214,75	479.951,26	561.542,97	657.005,28	768.696,17
2	Bruto plaće	47.400,00	47.400,00	94.800,00	94.800,00	94.800,00	142.200,00
3	Financijski izdaci (kta)	0,00	22.375,35	26.179,16	30.629,62	35.836,65	41.928,88
4	Amortizacija	2.194,00	8.739,00	10.049,85	11.557,33	13.290,93	15.284,57
5	Ostalo	16.703,07	23.941,62	28.011,70	32.773,69	38.345,22	44.863,90
	<b>Ukupni troškovi</b>	<b>352.486,82</b>	<b>512.670,72</b>	<b>638.991,97</b>	<b>731.303,61</b>	<b>839.278,07</b>	<b>1.012.973,53</b>

*Projekcija računa dobiti i gubitka*

R.b.	Opis	2019	2020	2021	2022	2023	2024
I	Prihod	520.345,00	745.845,00	872.638,65	1.020.987,22	1.194.555,05	1.397.629,41
II	Rashod	352.486,82	512.670,72	638.991,97	731.303,61	839.278,07	1.012.973,53
a	Materijalni troškovi	302.892,82	434.156,37	507.962,96	594.316,66	695.350,49	813.560,08
b	Bruto plaće	47.400,00	47.400,00	94.800,00	94.800,00	94.800,00	142.200,00
c	Amortizacija	2.194,00	8.739,00	10.049,85	11.557,33	13.290,93	15.284,57
d	Rashod financiranja	0,00	22.375,35	26.179,16	30.629,62	35.836,65	41.928,88
III	<b>Dobit prije oporezivanja</b>	<b>167.858,18</b>	<b>233.174,28</b>	<b>233.646,68</b>	<b>289.683,62</b>	<b>355.276,98</b>	<b>384.655,88</b>
IV	Porez na dobit	20.142,98	27.980,91	28.037,60	34.762,03	42.633,24	46.158,71
V	<b>Neto dobit</b>	<b>147.715,19</b>	<b>205.193,36</b>	<b>205.609,08</b>	<b>254.921,58</b>	<b>312.643,74</b>	<b>338.497,18</b>

*Projekcija budućeg poslovanja*

Projicirani račun dobiti i gubitka iskazuje održivost predloženog poslovnog modela na razini neto dobiti.

Tvrtka prihode temelji na povećanju prodaje.

U 2020. godini uz stabilizaciju prihoda te povećanje bruto marže i smanjenjem operativnih troškova, poslovanje tvrtke biti će pozitivno.

*Posljednji pozdrav d.o.o*

U nastavku prikazujemo prosječne mjesečne troškove za nesmetano poslovanje, a odnose se na osnovne troškove poslovanja tvrtke. U navedene troškove uključeni su samo minimalni troškovi bruto plaća, režijski troškovi (plin, struja, voda, naknade, telefoni i sl.) i ostali osnovni troškovi nužni za poslovanje. Navedeni troškovi ne uključuju financiranje materijala potrebnih za obavljanje poslovanja kao i ostale direktne troškove.

<i>RB</i>	<i>OPIS</i>	<i>IZNOS2</i>
1	Režijski troškovi	543,76
2	Bruto plaće	0,00
3	Ostali troškovi	1.114,15
	<b>Ukupno:</b>	<b>1.657,91</b>

*Minimalni mjesečni troškovi*

## 6. PLANIRANA BILANCA NA ZADNJI DAN PETOGODIŠNJEG RAZDOBLJA

Tvrtka će ostvarenjem navedenog Plana operativnog i financijskog restrukturiranja biti dovedena u stanje stabilnog, održivog i neograničenog poslovanja, sa stanjem obveza kako je prikazano u Bilanci na dan 31.12.2024. godine, kao zadnjeg dana za koji je sastavljen plan.

POZICIJA	31.05.2019.	31.12.2024.
1. Obveze prema dobavljačima	13.546	7.024,00
2. Obveze za poreze, doprinose i sličana davanja	285.466	149.243,00
3. Ostale kratkoročne obveze	895.634	451.835,00
UKUPNO	1.194.646	608.102,00

*Planirana bilanca*

## 7. ANALIZA SVIH TRAZBINA PREMA VISINI I VRSTI

Obveze društva POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o. na dan 31.05.2019. prema visini i vrsti prikazane su kako slijedi:

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	STRUKTURA	VRSTA TRAZBINE
1	90498759758	CONVENTUS MANIFESTACIJE d.o.o.	10412 Petrovina Turopoljska (Velika Gorica), Istarska 40	191,25	0,02%	Usluga
2	95662253542	GORICA PLAST d.o.o.	10410 Velika Gorica, Ksavera Šandora Đalskog 25	233,19	0,02%	Usluga
3	63073332379	HEP-Opskrba d.o.o.	10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37	13.420,23	1,12%	El. energija
4	26314002934	KRIZANTEMA USLUGE d.o.o.	10000 Zagreb, Višnjevac 3	216,50	0,02%	Usluga
5	82692875367	Marijo Pralas	10410 Velika Gorica, Nikole Šopa 15	895.633,70	74,88%	Pozajmica
6	26788791916	MATIČEVIĆ d.o.o.	10412 Petrovina Turopoljska (Velika Gorica), Istarska 40	220,00	0,02%	Usluga
7	18683136487	Ministarstvo financija	10000 Zagreb, Katančičeva 5	285.468,98	23,87%	Porezi
8	49683370939	PVC STOLARIJA "GABELICA", VL. FILIP GABELICA	10410 Velika Gorica, Ksavera Šandora Đalskog 25	229,86	0,02%	Usluga
9	17071809140	RADIONA ZA IZRADU ZUPČASTIH I PUŽNIH PRIJENOSA, IVAN HABUŠ	10410 Velika Gorica, Jandriševa 5	168,75	0,01%	Usluga
10	90382127459	STEPENICE d.o.o.	10412 Donja Lomnica (Velika Gorica), Odranska 6	232,63	0,02%	Usluga
11	23915011506	VG Čistoća d.o.o.	10410 Velika Gorica, Kneza Posavskog 45	125,34	0,01%	Usluga
		<b>UKUPNO</b>		<b>1.196.140,43</b>	<b>100,00%</b>	

*Analiza tražbina prema visini i vrsti*

## 8. PONUDA VJEROVNICIMA U PREDSTEČAJNOM POSTUPKU

Visina i uvjeti namirenja vjerovnika u predstečajnom postupku za svaku su skupinu vjerovnika povoljniji od procijenjene visine namirenja tih vjerovika u uvjetima unovčenja imovine u stečajnom postupku. Sukladno prethodno opisanom modelu, prijedlog predstečajnog postupka bazira se na otpisu dijela tražbina. Vjerovnici društva podijeljeni su u skupine, a u nastavku donosimo prijedlog namirenja istih.

### Tražbine vjerovnika:

- Dug prema grupi **NEOSIGURANI VJEROVNICI** na dan 31.05.2019. godine iznosi 1.196.140,43 kn. Predlaže se otpis tražbina za 70%. Preostalih 30% tražbina otplatiti će se na 60 mjeseci uz dodatnih 12 mjeseci počeka, bez kamata, u jednakim mjesečnim anuitetima, počevši od pravomoćnosti Rješenja Trgovačkog suda o sklopljenom predstečajnom postupku svakog 15-tog u mjesecu.

RB	OIB	NAZIV VJEROVNIKA	ADRESA VJEROVNIKA	IZNOS OBVEZE	OTPIS	PREOSTALO ZA OTPLATU	STRUKTURA
1	90498759758	CONVENTUS MANIFESTACIJE d.o.o.	10412 Petrovina Turopoljska (Velika Gorica), Istarska 40	191,25	133,88	57,38	0,02%
2	95662253542	GORICA PLAST d.o.o.	10410 Velika Gorica, Ksavera Šandora Đalskog 25	233,19	163,23	69,96	0,02%
3	63073332379	HEP-Opskrba d.o.o.	10000 Zagreb, Ulica grada Vukovara 37	13.420,23	9.394,16	4.026,07	1,12%
4	26314002934	KRIZANTEMA USLUGE d.o.o.	10000 Zagreb, Višnjevac 3	216,50	151,55	64,95	0,02%
5	82692875367	Marijo Pralas	10410 Velika Gorica, Nikole Šopa 15	895.633,70	626.943,59	268.690,11	74,88%
6	26788791916	MATIČEVIĆ d.o.o.	10412 Petrovina Turopoljska (Velika Gorica), Istarska 40	220,00	154,00	66,00	0,02%
7	18683136487	Ministarstvo financija	10000 Zagreb, Katančičeva 5	285.468,98	199.828,29	85.640,69	23,87%
8	49683370939	PVC STOLARIJA "GABELICA", VL. FILIP GABELICA	10410 Velika Gorica, Ksavera Šandora Đalskog 25	229,86	160,90	68,96	0,02%
9	17071809140	RADIONA ZA IZRADU ZUPČASTIH I PUŽNIH PRIJENOSA, IVAN HABUŠ	10410 Velika Gorica, Jandriševa 5	168,75	118,13	50,63	0,01%

*Posljednji pozdrav d.o.o.*

10	90382127459	STEPENICE d.o.o.	10412 Donja Lomnica (Velika Gorica), Odranska 6	232,63	162,84	69,79	0,02%
11	23915011506	VG Čistoća d.o.o.	10410 Velika Gorica, Kneza Posavskog 45	125,34	87,74	37,60	0,01%
		<b>UKUPNO</b>		<b>1.196.140,43</b>	<b>837.298,30</b>	<b>358.842,13</b>	<b>100,00%</b>

*Neosigurani vjerovnici*

## 9. PLANIRANI TROŠKOVI RESTRUKTURIRANJA

Troškovi restrukturiranja podijeljeni su u skupine koji uključuju sljedeće grupe troškova:

- Administrativni troškovi - 10.000 kn
- Operativni troškovi restrukturiranja - 15.000 kn
- Ostali troškovi – 3.000 kn

Ukupno očekivani troškovi postupka restrukturiranja procijenjuju se na 28.000,00 kn.

Plan financijskog i operativnog restrukturiranja tvrtke POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o. za 2019. – 2024. godinu usvojio je i odobrio zakonski zastupnik tvrtke POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o. dana 07.06.2019. godine.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

\_\_\_\_\_  
POSLJEDNJI POZDRAV

d.o.o.

\_\_\_\_\_  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 3. Popis nekretnina

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

**POPIS NEKRETNINA**  
upisanih u odgovarajuće upisnike

Uprava društva **POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**, OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema nekretnina upisanih u odgovarajuće upisnike.

**POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**

Marijo Pralas, direktor

**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.

Donja Lomtica, Odranska 6

Prilog 4. Popis pokretnina

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

**POPIS POKRETNINA DUŽNIKA**  
upisanih u odgovarajuće upisnike

Uprava društva **POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**, OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema pokretnina upisanih u odgovarajuće upisnike.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

\_\_\_\_\_  
**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.

Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 5. Popis imovinskih prava dužnika nad tuđim stvarima

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### IMOVINSKA PRAVA DUŽNIKA NA TUĐIM STVARIMA

Uprava društva **POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**, OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema imovinskih prava na tuđim stvarima.

**POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**

Marijo Pralas, direktor

\_\_\_\_\_  
**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 6. Popis novcanih i nenovcanih trazbina duznika

POS LJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrlje 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### NOVČANE I NENOVČANE TRAŽBINE DUŽNIKA

RB	OIB	NAZIV DUŽNIKOVIH DUŽNIKA	ADRESA	IZNOS POTRAŽIVANJA
1	18683136487	Ministarstvo financija	10000 Zagreb, Katančičeva 5	4.962,66
		<b>Ukupno:</b>		<b>4.962,66</b>

POS LJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

POS LJEDNJI POZDRAV

d.o.o.

Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 7. Izjava o broju zaposlenih

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### IZJAVA

**POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o., OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8**, ovom izjavom izjavljuje da na dan 30.04.2019. godine ima 0 zaposlenih.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

  
\_\_\_\_\_  
**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 8. Popis druge imovine duznika

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### DRUGA IMOVINA DUŽNIKA

Uprava društva POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o., OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema druge imovine u svom vlasništvu.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

~~POSLJEDNJI POZDRAV~~  
~~d.o.o.~~  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 9. Popis drugih prava koja cine imovinu duznika

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### DRUGA PRAVA KOJA ČINE IMOVINU DUŽNIKA

Uprava POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o., OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema drugih prava koja čine imovinu društva.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

---

**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 10. Popis drugih novčanih i nenovčanih obveza dužnika

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### DRUGE NOVČANE I NENOVČANE OBVEZE DUŽNIKA

Uprava društva **POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**, OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da nema drugih novčanih i nenovčanih obveza.

**POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.**

Marijo Pralas, direktor

\_\_\_\_\_  
**POSLJEDNJI POZDRAV**  
d.o.o.  
Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 11. Izjava o tražbinama radnika

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljije 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### IZJAVA

da sklapanje predstečajnog postupka neće utjecati na tražbine radnika

Uprava društva POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o., OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljije 8, ovom izjavom izjavljuje da sklapanje predstečajnog postupka neće utjecati na tražbine radnika iz radnog odnosa kod dužnika POSLJEDNJI POZDRAV d. o. o.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

\_\_\_\_\_  
POSLJEDNJI POZDRAV  
d.o.o.

Donja Lomnica, Odranska 6

Prilog 12. Popis izlucnih prava na imovini duznika

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

OIB: 95814438724

51000 Rijeka, Vrljje 8

Trgovački sud u Rijeci

Zadarska ul. 3

51000, Rijeka

U Rijeci, 07.06.2019.

### IZLUČNA PRAVA

Uprava društva POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o., OIB: 95814438724, 51000 Rijeka, Vrljje 8, ovom izjavom izjavljuje da nema vjerovnika s izlučnim pravom.

POSLJEDNJI POZDRAV d.o.o.

Marijo Pralas, direktor

  
\_\_\_\_\_  
POSLJEDNJI POZDRAV  
d.o.o.

Donja Lomnica, Odranska 6