

## **PRILOG B. – KNJIGOVODSTVENA DOKUMENTACIJA NK ZAGREB**

### **5.) Izvještaj o financijskom udjelu NK Zagreba u transferima igrača – s knjigovodstvenim karticama**

- 5.1.      Konto kartice konta 16311 – Potraživanje od FIFA Klirinške kuće s temeljnicama
  
- 5.2.      Konto kartica konta 1921

## **IZVJEŠTAJ O FINANCIJSKOM UDJELU NK ZAGREBA U TRANSFERIMA IGRAČA**

Nogometni klub Zagreb u svojim poslovnim knjigama evidentira određenu imovinu kao materijalnu imovinu. Međutim, želimo ukazati na vrlo važnu činjenicu, a to je da nogometni klubovi u Hrvatskoj uglavnom imaju vrlo sličnu strukturu materijalne imovine te da ta imovina nije značajna. Uz to, klubovi nisu u mogućnosti generirati značajan prihod od te imovine. Samo najbogatiji klubovi, koji mogu kupovati igrače na tržištu putem financijskih transfera, imaju mehanizam knjiženja tih igrača kao imovine u svojim poslovnim knjigama, budući da ti igrači imaju svoju nabavnu vrijednost. Takvi klubovi u Hrvatskoj su vrlo rijetki i mogu se prebrojati na prste jedne ruke (ako i toliko).

Klubovi nisu izravni vlasnici svojih stadiona, stadioni su uglavnom derutni, a mogućnost ostvarivanja prihoda od marketinga i prodaje ulaznica je vrlo ograničena. Zapravo, svi nogometni klubovi u Hrvatskoj ovise o jednoj vrsti imovine, i upravo iz te imovine generiraju veliku većinu svojih prihoda, bilo kroz izravnu prodaju igrača, odnosno izlazne financijske transfere (što vrijedi za klubove prvog i drugog ranga), ili kroz mehanizam solidarnosti i naknade za razvoj i formiranje, koji su definirani pravilnicima FIFA-e i Hrvatskog nogometnog saveza (dostupni svim klubovima koji su dio sustava natjecanja). Ta imovina je nematerijalna i vrlo ju je teško prikazati u poslovnim knjigama.

### **Mehanizam solidarnosti**

Prihodi koje NK Zagreb ostvaruje putem mehanizma solidarnosti u posljednjih nekoliko godina jasno pokazuju važnost i učestalost ovog izvora financiranja za klub. Primjerice, u 2021. godini klub je ostvario prihod od 134.985,33 eura, u 2022. taj iznos porastao je na 162.544,63 eura, dok je u 2023. godini NK Zagreb naplatio 100.065,81 eura. Ono što posebno naglašava kontinuitet ovog prihoda je činjenica da je do 23.10.2024. godine, klub već naplatio 102.998,78 eura, od čega se 97.958,28 eura odnosi na prihod tekuće godine. Osim toga trenutno je u dospelju još 60.750,00 eura na ime rate transfera Petra Muse iz FC Benfice u Dallas FC, jer rata transfera između klubova-direktnih sudionika već isplaćena, FIFA službeni dokument za raspodjelu sredstava trening klubovima objavljen, stoga sredstva dospjevaju klubu u sljedećim danima. Treba naglasiti da NK Zagreb u svojim poslovnim knjigama osim ovog potraživanja ima i nedospjelo potraživanje od FIFA Klirinške Kuće za transfere koji su se već dogodili u iznosu od 276.312,52 eura koje će biti naplaćeno u cijelosti do lipnja 2027. godine.

Ova učestalost prihoda iz godine u godinu pokazuje da NK Zagreb ima stalan izvor financiranja koji se oslanja na naknade za solidarnost od transfera bivših igrača. Svaka sezona donosi nove transfere, što omogućuje klubu kontinuirani priljev sredstava, koji je ključan za podmirivanje tekućih troškova, ulaganje u omladinsku školu te održavanje infrastrukture. Ovaj stabilan prihod pomaže klubu da zadrži financijsku održivost, čak i u razdobljima kada nema značajnih prihoda iz drugih izvora, poput prihoda od donacija iz proračuna jedinica lokalne i područne samouprave.

Prema podacima sa službene stranice koja mjeri tržišnu vrijednost nogometaša Transfermarkta, NK Zagreb ostvaruje pravo na mjerljivi financijski udio u transferima igrača koji su bili registrirani u klubu u nekom dijelu svoje karijere, temeljem naknade za solidarnost.

Ovaj mehanizam omogućuje klubovima koji su sudjelovali u razvoju igrača da ostvare financijski prihod svaki put kada taj igrač napravi financijski transfer tijekom karijere.

Naknada za solidarnost iznosi 5% od ukupnog iznosa transfera, a raspodjeljuje se među klubovima koji su igrača trenirali od njegove 12. do 23. godine života. (izvor: FIFA- PRAVILNIK O STATUSU I TRANSFERIMA IGRAČA članak 21. koji kaže:

*"Ako je profesionalac transferiran prije isteka svog ugovora, svaki klub koji je dao doprinos njegovom obrazovanju i treniranju prima dio naknade koja je plaćena njegovom dosadašnjem klubu (solidarni doprinos). Odredbe u vezi solidarnih doprinosa utvrđene su u Dodatku 5 ovog Pravilnika."*

#### DODATAK 5.

#### Mehanizam solidarnosti

#### Članak 1.

#### Solidarni doprinos

1. Ako profesionalac prijeđe u novi klub tijekom trajanja ugovora, 5% svake naknade koja se plaća u okviru tog transfera, ne uključujući naknadu za treniranje koja je plaćena njegovom dosadašnjem klubu, oduzima se od ukupnog iznosa te naknade i novi klub ju raspodjeljuje kao solidarni doprinos klubu(klubovima) koji su sudjelovali u njegovom treniranju i obrazovanju tijekom godina. Ovaj solidarni doprinos predstavlja broj godina (izračunatih proporcionalno ako se radi o razdoblju manjem od godine dana), tijekom kojih je on bio registriran za relevantni(e) klub(klube) između kalendarskih godina u kojima je on navršio 12 i 23 godine, kako slijedi:

- a) Kalendarska godina u kojoj je navršio 12 godina života: 5% od 5% svake naknade
- b) Kalendarska godina u kojoj je navršio 13 godina života: 5% od 5% svake naknade
- c) Kalendarska godina u kojoj je navršio 14 godina života: 5% od 5% svake naknade
- d) Kalendarska godina u kojoj je navršio 15 godina života: 5% od 5% svake naknade
- e) Kalendarska godina u kojoj je navršio 16 godina života: 10% od 5% svake naknade
- f) Kalendarska godina u kojoj je navršio 17 godina života: 10% od 5% svake naknade
- g) Kalendarska godina u kojoj je navršio 18 godina života: 10% od 5% svake naknade
- h) Kalendarska godina u kojoj je navršio 19 godina života: 10% od 5% svake naknade
- i) Kalendarska godina u kojoj je navršio 20 godina života: 10% od 5% svake naknade
- j) Kalendarska godina u kojoj je navršio 21 godinu života: 10% od 5% svake naknade
- k) Kalendarska godina u kojoj je navršio 22 godine života: 10% od 5% svake naknade
- l) Kalendarska godina u kojoj je navršio 23 godine života: 10% od 5% svake naknade

2. Klub koji je igrača trenirao ima pravo primiti (dio od) 5% solidarnog doprinosa u sljedećim slučajevima:

- a) kad je profesionalni igrač transferiran, bilo da se radi o stalnom transferu ili o ustupanju, između klubova članova različitih saveza;

b) kad je profesionalni igrač transferiran, bilo da se radi o stalnom transferu ili o ustupanju, između klubova članova istog saveza, pod uvjetom da je klub koji je igrača trenirao član različitog saveza.

## Članak 2.

### Postupak plaćanja

1. U slučajevima koji nisu uređeni Pravilnikom o FIFA-inoj Klirinškoj kući, novi klub plaća solidarni doprinos klubu(klubovima) koji su trenirali igrača u skladu s ranije navedenim odredbama i to najkasnije 30 dana od registracije igrača ili, u slučaju obročnih uplata, 30 dana nakon datuma svake od obročnih uplata.
2. U slučajevima koji nisu uređeni Pravilnikom o FIFA-inoj Klirinškoj kući, odgovornost je novog kluba da izračuna iznos solidarnog doprinosa i da ga raspodijeli u skladu s dotadašnjom karijerom igrača koja je navedena u igračkoj putovnici. Ako je potrebno, igrač pomaže novom klubu u ispunjenju ove obveze.
3. U slučajevima koji su uređeni Pravilnikom o FIFA-inoj Klirinškoj kući, plaćanje solidarnog doprinosa obavlja se u skladu s Pravilnikom o FIFA-inoj Klirinškoj kući.
4. Savez ima pravo primiti dio solidarnog doprinosa koji bi, u načelu, trebao biti plaćen jednom od njegovih klubova članova, ako on može dokazati da je odnosni klub - koji je sudjelovao u treniranju i obrazovanju profesionalca - u međuvremenu prestao sudjelovati u organiziranom nogometu i/ili više ne postoji zbog, posebice, stečaja, likvidacije, raspuštanja ili gubitka članstva. Ovaj solidarni doprinos namijenjen je programima razvoja nogometa mladih dobnih uzrasta u odnosnom savezu(savezima).
5. Disciplinska komisija može izreći disciplinske mjere klubovima koji se ne pridržavaju obveza utvrđenih ovim Dodatkom.“

Izveštajem prikazujemo pregled nogometaša koji su svoju nogometnu karijeru započeli u NK Zagrebu a trenutno posjeduju značajne tržišne vrijednosti. Svi budući financijski transferi igrača prikazanih u tablici ispod donose prihod NK Zagrebu. Želimo skrenuti pozornost i na igrače koji trenutno prolaze kroz omladinske ili seniorske redove kluba a u budućnosti se također mogu ostvariti u transferima financijske prirode.

Donosimo pregled trenutno registriranih mladih igrača u nogometnoj školi NK Zagreb:

Kategorija	Godište	Broj registrirane djece
Juniori	2005, 2006, 2007	47
Kadeti	2008, 2009	54
Pioniri	2010, 2011	85
Ml. Pioniri	2012, 2013	52
Limači	2015, 2016	41
Zagići	2016, 2017	41
		Broj djece
Otvorena škola	-	40
<b>UKUPNO</b>		<b>360</b>

Naknada za solidarnost se primjenjuje kada igrač napravi financijski transfer između klubova van domicilnog saveza odnosno van saveza kluba koji ostvaruje pravo na naknadu za solidarnost. Ova naknada osigurava da klubovi koji su sudjelovali u njegovom razvoju, poput NK Zagreba, ostvare financijski prihod. Ovdje prikazani podaci odnose se na igrače koji su izgledni ostvariti buduće transfere, gdje NK Zagreb polaže pravo na dio prihoda od transfera.

U nastavku slijedi tablični prikaz podataka, uključujući trenutne tržišne vrijednosti igrača (listopad 2024.), postotak koji pripada NK Zagrebu od njihovih eventualnih transfera, te izračunati iznos koji pripada klubu na temelju tih vrijednosti.

Ime i prezime	Trenutni Klub	Vrijednost (EUR) prema Transfermarktu	Postotak NK ZAGREB-a temeljem FIFA putovnice	Iznos za NK ZAGREB (EUR)
Dominik Livaković	Fenerbahçe SK	11.000.000	1,96%	215.600
Petar Musa	FC Dallas	8.000.000	2,95%	236.000
Bruno Petković	GNK Dinamo Zagreb	5.000.000	0,15%	7.500
Toma Bašić	S.S. Lazio	2.800.000	2,28%	63.840
Filip Krovinović	HNK Hajduk Split	2.800.000	2,66%	74.480
Fran Tudor	RKS Raków	2.500.000	2,35%	58.750
Jurica Pršir	HNK Gorica	2.500.000	0,39%	9.750
Jakov Medić	AFC Ajax	2.000.000	0,43%	8.600
Karlo Muhar	Al-Orobah FC	2.000.000	0,35%	7.000
Fran Brodić	Újpest FC	1.800.000	0,63%	11.340
Prtain Ivan	FC Union Berlin	1.800.000	1,05%	18.900
Ivan Šunjčić	Pafos FC	1.300.000	1,07%	13.910
Anton Krešić	CFR Cluj	1.300.000	1,86%	24.180
Robert Mudražija	NK Lokomotiva Zagreb	850.000	1,92%	16.320
Milan Badelj	Genoa CFC	800.000	0,88%	7.040
Dominik Prpić	HNK Hajduk Split	650.000	0,23%	1.495
Jasmin Čeliković	Panetolikos GFS	500.000	1,01%	5.050
Denis Kolinger	NK Lokomotiva Zagreb	500.000	3,87%	19.350
Darick Morris Kobie	Meizhou Hakka	500.000	2,33%	11.650

NK Zagreb je oduvijek bio sinonim za kvalitetan rad s mladim igračima i ima dugu tradiciju proizvodnje vrhunskih nogometaša. Njihov doprinos hrvatskom i svjetskom nogometu ne može se mjeriti samo trenutnim rezultatima, već i kroz sustavni razvoj talentiranih igrača koji iz omladinske škole NK Zagreba prelaze u vodeće klubove širom Europe. Zbog toga je klub i dalje prisutan u nogometnim tokovima putem mehanizma naknade za solidarnost, koji osigurava da klub ostvaruje prihode od transfera igrača koji su prošli kroz njegove redove.

Prema prikazanim podacima, ilustrativni primjer trenutne tržišne vrijednosti igrača koji su potekli iz NK Zagreba a temelji se na udjelu NK Zagreba u njihovoj tržišnoj vrijednosti iznosi 810.755 eura. Ovaj iznos temelji se na trenutnim tržišnim vrijednostima bivših igrača no, važno je napomenuti da je ovaj iznos samo ilustrativni okvirni pokazatelj da NK Zagreb ima potencijal stvaranja prihoda od Mehanizma solidarnosti i u narednim godinama. Štoviše, prihod kluba od ovih naknada kroz vrijeme može biti i veći od dosadašnjih vrijednosti, obzirom na bogatu

povijest i ugled NK Zagreba kao jedne od najuglednijih škola nogometa u Hrvatskoj i činjenice da osim nabrojanih igrača ima i još puno drugih koji su potekli iz nogometne škole NK Zagreba, a trenutno imaju tržišnu vrijednost.

Iako se procijenjeni iznos temelji na trenutačnim vrijednostima igrača poput Dominika Livakovića, Petra Muse, Brune Petkovića i drugih, postoji niz čimbenika koji mogu značajno povećati ovaj iznos u budućnosti. Jedan od tih čimbenika je rast vrijednosti transfera, ulazak najvrjednijih igrača Zagrebove nogometne škole u najplodnije igračke godine ali i dolazak mladih igrača koji tek trebaju ostvariti svoju tržišnu vrijednost. Transferi su dinamični i često nepredvidivi, a tržište nogometa se konstantno mijenja, što znači da NK Zagreb može ostvariti prihode od transfera iznenadnih i neočekivanih igrača koji su prošli kroz njegov sustav.

NK Zagreb se može pohvaliti tradicijom razvoja igrača koja traje desetljećima. Klub je dao brojne reprezentativce (Milan Badelj, Mario Mandžukić, Dominik Livaković, Petar Musa i ostali...), igrače koji su nastupali na najvećim svjetskim natjecanjima i koji su svoj nogometni put započeli u NK Zagrebu.

Jedan od ključnih čimbenika je i stalna potražnja za talentiranim igračima s prostora Hrvatske, gdje se NK Zagreb smatra jednim od najboljih u razvoju mladih igrača. Klubovi diljem Europe i svijeta prepoznaju kvalitetu igrača iz hrvatske škole nogometa, što otvara vrata za dodatne transfere i dodatni prihod NK Zagrebu.

Zaključno, potencijalni prihod NK Zagreba od naknade za solidarnost, procijenjen na 810.755 eura, samo je okvirni iznos koji odražava trenutne vrijednosti igrača i njihove moguće transfere u budućnosti. Međutim, zbog ugleda NK Zagreba kao jedne od najpoznatijih nogometnih škola u Hrvatskoj i zbog stalnih prilika za transfere bivših igrača, klub ima dugoročnu mogućnost generiranja značajnih prihoda.

Potrebno je dodati da postoji i potencijalni prihod koji NK Zagreb može ostvariti i pomoću mehanizma naknade za treniranje i razvoj igrača.

### **Kako funkcionira naknada za treniranje i razvoj ?**

Mehanizam naknade za razvoj igrača odnosi se na pravo kluba koji je trenirao i razvio mladog igrača da dobije novčanu naknadu kada taj igrač potpiše profesionalni ugovor s drugim klubom unutar svog matičnog saveza ili napravi prijelaz na međunarodnom nivou. Ova naknada je uređena pravilnicima FIFA-e i HNS-a te obuhvaća sve igrače koji u jednom trenutku svoje nogometne karijere potpišu profesionalni ugovor do 23. godine starosti.

Svaki put kada igrač koji je prošao kroz omladinski pogon NK Zagreba potpiše profesionalni ugovor s određenim klubom, NK Zagreb polaže pravo na financijsku kompenzaciju za vrijeme koje je proveo u NK Zagrebu u periodu od 12. do 21. godine života, u visini određenoj pravilnicima FIFA-e i HNS-a. Konkretno, klubovi koji su radili na razvoju igrača od 12. do 21. godine imaju pravo na kompenzaciju od novog kluba s kojim igrač potpiše ugovor do svoje 23. godine života.

Pravilnik o naknadi za treniranje donosi značajne financijske koristi NK Zagrebu, posebno zbog nogometne škole koja broji 360 djece. Naknada za treniranje odnosi se na razvoj igrača između 12. i 21. godine, omogućujući NK Zagrebu ostvarivanje prihoda kada igrači postanu profesionalci ili se transferiraju u druge klubove prije 23. godine. Visina naknade izračunava se na temelju broja godina koje je igrač proveo u NK Zagrebu i troškova treniranja u novom klubu. Što je igrač duže trenirao u klubu, to je veća naknada, a ako novi klub ima veće troškove



Pokretnine: Nogometni klub Zagreb je u vlasništvu sljedećih pokretnina koje u svojoj bilanci prikazuje kao dugotrajnu materijalnu imovinu:

- Dacia Duster, ZG8548IG , godište (2021)
- Dacia Stepway ZG9948IH, godište (2021)
- Crpna stanica – u uporabi u veslačkoj ulici
- Kotlovnica – u uporabi u veslačkoj ulici
- Traktor
- Ralica za snijeg
- Valjci za traktor
- TV Video DVD
- Plastifikator A3
- 11 osobnih računala
- Nogometni gol 7,32\*2,44
- Team Bag grande kovčeg
- Oprema za mjerenje Lactate scout
- Polar sustav za mjerenje sportskih performansi

## Temeljnica 628

Datum  
20.01.2024.

### Knjiženja

Konto	Šifra	Naziv	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Datum rn.	Dospijeće
1921	1373	FIFA Klirinška Kuća	D.Livako.-Fenerb.solidam	81.922,66	0,00	20.01.2024.	30.06.2026.
522	0	Usklađenje prethodnih godina	D.Livako.-transf.solidam	0,00	81.922,66	30.06.2023.	_____
				<b>81.922,66</b>	<b>81.922,66</b>		

34829

NK ZAGREB

Temeljnica 628

<kraj>

Stranica: 1

## Temeljnica 629

Datum

20.06.2024.

### Knjiženja

Konto	Šifra	Naziv	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Datum rn.	Dospijeće
1921	1373	FIFA Klirinška Kuća	J.Medić-Ajax solidarnost	5.802,15	0,00	20.06.2024.	20.06.2025.
522	0	Usklađenje prethodnih godina	J.Medić-Ajax solidarnost	0,00	5.802,15	20.06.2023.	_____
				<b>5.802,15</b>	<b>5.802,15</b>		

34832

NK ZAGREB

Temeljnica 629

<kraj>

Stranica: 1

# Temeljnica 631

Datum

28.07.2024.

## Knjiženja

Konto	Šifra	Naziv	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Datum rn.	Dospijeće
1921	1373	FIFA Klirinška Kuća	F.Brodić-Ujpestsolidarno	6.337,71	0,00	28.07.2024.	30.06.2025.
32303	0	Prihod od naknada fonda za solidarnost	F.Brodić-Ujpestsolidarno	0,00	6.337,71	28.07.2024.	_____
				<b>6.337,71</b>	<b>6.337,71</b>		

34831

NK ZAGREB

Temeljnica 631

<kraj>

Stranica: 1

# Temeljnica 630

Datum

02.10.2024.

## Knjiženja

Konto	Šifra	Naziv	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Datum m.	Dospijeće
1921	1373	FIFA Klirinška Kuća	P.Musa-Dallas solidarnost	182.250,00	0,00	02.10.2024.	30.06.2027.
32303	0	Prihod od naknada fonda za solidarnost	P.Musa-Dallas solidarnost	0,00	182.250,00	02.10.2024.	.....
				<b>182.250,00</b>	<b>182.250,00</b>		

34830

<kraj>

NK ZAGREB

Temeljnica 630

Stranica: 1

## Konto kartice

Konto : 1921

Konto: 1921		Naziv konta: Nedospjela naplata prihoda		Šifra: 1373	Naziv: FIFA Klirinška Kuca			
R.b.	Datum	Dokument	Broj	Organizacijski dio	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Saldo
1	20.01.2024	Temeljnica	628		D.Livako.-Fenerb.solidam	81.922,66	0,00	81.922,66
2	20.06.2024	Temeljnica	629		J.Medic-Ajax solidarnost	5.802,15	0,00	87.724,81
3	28.07.2024	Temeljnica	631		F.Brodic-Ujpest solidarno	6.337,71	0,00	94.062,52
4	02.10.2024	Temeljnica	630		P.Musa-Dallas solidarnost	182.250,00	0,00	276.312,52
<b>Ukupno Konto: 1921</b>						<b>276.312,52</b>	<b>0,00</b>	<b>276.312,52</b>
						<b>276.312,52</b>	<b>0,00</b>	<b>276.312,52</b>

04.11.2024 13:49:08

<kraj>

NK ZAGREB

Konto kartice

Stranica: 1

Licenca za NK Zagreb

## Konto kartice

Konto : 16311

Konto: 16311		Naziv konta: <b>Potraživanje od FIFA Klirinške kuće</b>		Šifra: 0	Naziv:		
R.b.	Datum	Dokument	Broj Organizacijski dio	Opis knjiženja	Duguje	Potražuje	Saldo
1	17.01.2024.	Temeljnica	544	AS SC-4347 D.Livakovic	49.351,00	0,00	49.351,00
2	02.02.2024.	Temeljnica	543	AS SC-9515 J.Medic	6.631,03	0,00	55.982,03
3	22.04.2024.	Izvod	76 KBZ	AS SC-4347 D.Livakovic	0,00	49.351,00	6.631,03
4	17.06.2024.	Izvod	110 KBZ	AS SC-9515 J.Medic	0,00	6.631,03	0,00
5	02.10.2024.	Temeljnica	623	AS-SC-9445 P.Musa	60.750,00	0,00	60.750,00
<b>Ukupno Konto: 16311</b>					<b>116.732,03</b>	<b>55.982,03</b>	<b>60.750,00</b>
					<b>116.732,03</b>	<b>55.982,03</b>	<b>60.750,00</b>

04.11.2024. 13:26:56

<kraj>

NK ZAGREB

Konto kartice

Stranica: 1

Licenca za NK Zagreb